



# IQTISODIYOT&TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

## №12



ISSN: 2992-8982

<https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz/>

# 2025

**Bosh muharrir:**  
Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich

*Elektron nashr. 2025-yil, dekabr.*

**Bosh muharrir o'rinbosari:**  
Karimov Norboy G'aniyevich

**Muharrir:**  
Qurbonov Sherzod Ismatillayevich

**Tahrir hay'ati:**

Salimov Oqil Umrzoqovich, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
Abduraxmanov Kalandar Xodjaye'vich, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
Rae Kvon Chung, Janubiy Koreya, TDIU faxriy professori, "Nobel" mukofoti laureati  
Osman Mesten, Turkiya parlamenti a'zosi, Turkiya – O'zbekiston do'stlik jamiyati rahbari  
Axmedov Durbek Kudratillayevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Axmedov Sayfullo Normatovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Kalonov Muxiddin Baxritdinovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Siddiqova Sadoqat G'afforovna, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
Xudoyqulov Sadirdin Karimovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Maxmudov Nosir, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Yuldashev Mutallib Ibragimovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Samadov Asqarjon Nishonovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, professor  
Slizovskiy Dimitriy Yegorovich, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Axmedov Ikrom Akramovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Eshtayev Alisher Abdug'aniyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Xajiyev Baxtiyor Dushaboyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Hakimov Nazar Hakimovich, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
Musayeva Shoira Azimovna, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), professor  
Ali Konak (Ali Ko'nak), iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor (Turkiya)  
Cham Tat Huei, falsafa fanlari doktori (PhD), professor (Malayziya)  
Foziljonov Ibrohimjon Sotvoldixo'ja o'g'li, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dots.  
Utayev Uktam Choriyevich, O'z. Respub. Bosh prokuraturasi boshqarma boshlig'i o'rinbosari  
Ochilov Farkhod, O'zbekiston Respublikasi Bosh prokuraturasi IJQKD boshlig'i  
Buzrukxonov Sarvarxon Munavvarxonovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
Axmedov Javohir Jamolovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li, texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), katta o'qituvchi  
Bobobekov Ergash Abdumalikovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), v.b. dots.  
Djudi Smetana, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)  
Krissi Lyuis, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)  
Glazova Marina Viktorovna, Iqtisodiyot fanlari doktori (Moskva)  
Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
Sevil Piriye'va Karaman, falsafa fanlari doktori (PhD) (Turkiya)  
Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon o'g'li, TDIU ITI departamenti rahbari  
Ochilov Bobur Baxtiyor o'g'li, TDIU katta o'qituvchisi  
Golischeva Yelena Vyacheslavovna, Iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent.  
Abdukarimova Dinara Rustamxanovna, bank-moliya akademiyasi professori, DSc., professor.  
Ikramov Murod Akramovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor

#### Editorial board:

**Salimov Okil Umrzokovich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan  
**Abdurakhmanov Kalandar Khodjavevich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan  
**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Rae Kwon Chung**, South Korea, Honorary Professor at TSUE, Nobel Prize Laureate  
**Osman Mesten**, Member of the Turkish Parliament, Head of the Turkey–Uzbekistan Friendship Society  
**Akhmedov Durbek Kudratillayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Akhmedov Sayfullo Normatovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Abdurakhmanova Gulnora Kalandarovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Kalonov Mukhiddin Bakhridinovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Siddikova Sadokat Gafforovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogical Sciences  
**Khudoykulov Sadirdin Karimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Makhmudov Nosir**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Samadov Askarjon Nishonovich**, Candidate of Economic Sciences, Professor  
**Slizovskiy Dmitriy Yegorovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Akhmedov Ikrom Akramovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Eshtayev Alisher Abduganiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khajiyev Bakhtiyor Dushaboyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khakimov Nazar Khakimovich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Musayeva Shoira Azimovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Professor  
**Ali Konak**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor (Turkey)  
**Cham Tat Huei**, Doctor of Philosophy (PhD), Professor (Malaysia)  
**Foziljonov Ibrokhimjon Sotvoldikhoja ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor  
**Utayev Uktam Choriyevich**, Deputy Head of Department, Prosecutor General's Office of Uzbekistan  
**Ochilov Farkhod**, Head of DCEC, Prosecutor General's Office of Uzbekistan  
**Buzrukxonov Sarvarkhon Munavvarkhonovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Akhmedov Javokhir Jamolovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences  
**Tokhirov Jaloliddin Ochil ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Technical Sciences, Senior Lecturer  
**Bobobekov Ergash Abdumalikovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Acting Associate Professor  
**Judi Smetana**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)  
**Chrissy Lewis**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)  
**Glazova Marina Victorovna**, Doctor of Sciences in Economics (Moscow)  
**Nosirova Nargiza Jamoliddin kizi**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor  
**Sevil Piriyeva Karaman**, Doctor of Philosophy (PhD) (Turkey)  
**Mirzaliyev Sanjar Makhmatjon ugli**, Head of the Department of Scientific Research and Innovations, TSUE  
**Ochilov Bobur Bakhtiyor ugli**, Senior lecturer at TSUI  
**Golisheva Yelena Vyacheslavovna**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor.  
**Abdukarimova Dinara Rustamkhanovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Ikramov Murod Akramovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor

#### Ekspertlar kengashi:

**Berkinov Bazarbay**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Po'latov Baxtiyor Alimovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Aliyev Bekdavlal Aliyevich**, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Xalikov Suyun Ravshanovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Rustamov Ilhomiddin**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Hakimov Ziyodulla Ahmadovich**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**G'afurov Doniyor Orifovich**, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Xamidova Faridaxon Abdulkarim qizi**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Yaxshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, katta o'qituvchi  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, mustaqil tadqiqotchi  
**Komilova Nilufar Karshiboyevna**, geografiya fanlari doktori, professori  
**Umirzoqov Ja'sur Artiqboy o'g'li**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent  
**Zebo Kuldasheva**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent

#### Board of Experts:

**Berkinov Bazarbay**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Pulatov Bakhtiyor Alimovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Aliyev Bekdavlal Aliyevich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Xalikov Suyun Ravshanovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Rustamov Ilkhomiddin**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Khakimov Ziyodulla Akhmadovich**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics  
**Gafurov Doniyor Orifovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogy  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Tukhtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Khamidova Faridaxon Abdulkarimovna**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Yakhshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, Senior Lecturer  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, Independent Researcher  
**Komilova Nilufar Karshiboyevna**, Doctor of Geographical Sciences, Professor  
**Umirzokov Jasur Artiqboy ugli**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Associate Professor  
**Zebo Kuldasheva**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Associate Professor

- 08.00.01 Iqtisodiyot nazariyasi
- 08.00.02 Makroiqtisodiyot
- 08.00.03 Sanoat iqtisodiyoti
- 08.00.04 Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti
- 08.00.05 Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti
- 08.00.06 Ekonometrika va statistika
- 08.00.07 Moliya, pul muomalasi va kredit
- 08.00.08 Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
- 08.00.09 Jahon iqtisodiyoti
- 08.00.10 Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
- 08.00.11 Marketing
- 08.00.12 Mintaqaviy iqtisodiyot
- 08.00.13 Menejment
- 08.00.14 Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
- 08.00.15 Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
- 08.00.16 Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
- 08.00.17 Turizm va mehmonxona faoliyati

**Muassis:** "Ma'rifat-print-media" MChJ

**Hamkorlarimiz:** Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, O'zR Tabiat resurslari vazirligi, O'zR Bosh prokuraturasi huzuridagi IJQK departamenti.

#### Jurnalning ilmiyligi:

“Yashil” iqtisodiyot va taraqqiyot” jurnali

O'zbekiston Respublikasi Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar vazirligi huzuridagi Oliy attestatsiya komissiyasi rayosatining 2023-yil 1-apreldagi 336/3-sonli qarori bilan ro'yxatdan o'tkazilgan.



# MUNDARIJA

|  |     |
|--|-----|
| RAQAMLI TRANSFORMATSIYA DAVRIDA TIJORAT BANKLARI LIKVIDLILIK XAVFINI BOSHQARISHI.....  | 44  |
| <b>Baxromov Nodirjon Muxammadamin o'g'li</b>   |     |
| TURIZM XIZMATLAR BOZORI ISTE'MOLCHILARINI SEGMENTLASH USULI ASOSIDA DIVERSIFIKATSIYA KONSEPSIYASINI ISHLAB CHIQUISH.....                   | 48  |
| <b>Maxmudova Aziza Pirmamatovna</b>  |     |
| “INNOVATSION AGROTEKNOLOGIYALAR VA “YASHIL IQTISODIYOT” TAMOYILLARI ASOSIDA G'ALLA YETISHTIRISH BARQARORLIGINI BAHOLASH.....               | 53  |
| <b>Turayeva Gulizahro</b>  |     |
| АНАЛИЗ ЦЕНОБРАЗОВАНИЯ НА ЗЕРНОВЫЕ ПРОДУКТЫ ПО ДАННЫМ МАРКЕТИНГОВЫМ ИСЛЕДОВАНИЯМ (НА ПРИМЕРЕ НАМАНГАНСКОЙ ОБЛАСТИ).....                     | 57  |
| <b>Бахриддинов Жаҳонгирбек Равшанжон ўғли</b>  |     |
| KICHIK BIZNES RIVOJINI TA'MINLASHDA BOZOR INFRATUZILMALARINING AHAMIYATI.....  | 62  |
| <b>G'aniyev Botir Baxtiyorovich, Zakirova Gulnora Mirzaliyevna</b>   |     |
| KICHIK SANOAT ZONALARI FAOLIYATINI SAMARALI BOSHQARISH METODOLOGIYASI VA YO'LLARI.....   | 67  |
| <b>Shodmonqulov Kamoliddin Murodillaevich</b>  |     |
| INNOVATION FAOLIYAT XARAJATLARINING BUXGALTERIYA HISOBI VA AUDITINI TAKOMILLASHTIRISH.....   | 73  |
| <b>Mustafoyev Akbar Mustafo o'g'li</b>   |     |
| MAHSULOT DIVERSIFIKATSIYASI VA LOGISTIKA XIZMATLARINI RIVOJLANTIRISH ASOSIDA EKSPORT POTENSIALINI OSHIRISH YO'LLARI.....                   | 78  |
| <b>Maxkamov Ibrayim, Jo'raboyeva Shohida Kamoliddin qizi</b>   |     |
| REKLAMA SAMARADORLIGINI OSHIRISHDA RAQAMLI MARKETING STRATEGIYALARI ROLI.....  | 83  |
| <b>Abduxalilova Laylo To'xtasinovna, Raxmonqulova Shahrizoda</b>   |     |
| SIRKULAR IQTISODIYOTDA YOPIQ SIKL NAZARIYASINING ROLI.....   | 87  |
| <b>Sodikov Zokir Rustamovich</b>   |     |
| YASHIL TEXNOLOGIYALARNI JORIY ETISHDA MOLIYAVIY RAG'BATLAR VA ULARNING NATIJALARI.....   | 92  |
| <b>Axmadjonova Gulmira Xabibulla qizi</b>  |     |
| MAMLAKAT IQTISODIYOTI RIVOJLANISHIDA KICHIK BIZNES VA XUSUSIY TADBIRKORLIKNING ROLI.....   | 97  |
| <b>G'aniyev Baydulla Toshmurodovich</b>  |     |
| АНАЛИЗ ПОДХОДОВ ЦЕНТРАЛЬНЫХ БАНКОВ К РЕГУЛИРОВАНИЮ ИННОВАЦИОННЫХ БАНКОВСКИХ ПРОДУКТОВ: СРАВНЕНИЕ УЗБЕКИСТАНА И МЕЖДУНАРОДНОЙ ПРАКТИКИ..... | 101 |
| <b>Даулетиярова Шахло</b>  |     |
| СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ РЫНКА ЦЕННЫХ БУМАГ УЗБЕКИСТАНА.....   | 109 |
| <b>Кадилова Хадича Тураевна</b>  |     |
| XORIJ MAMLAKATLARINING IQTISODIYOTNI UGLERODSIZLASHTIRISH STRATEGIYALARI: O'ZBEKISTON UCHUN TAKLIFLAR.....                                 | 115 |
| <b>D.X. Pulatov, F.E.Shamsiyev</b>   |     |
| O'ZBEKISTONDA ISLOM MOLIYASI: MUAMMOLAR VA RIVOJLANISH ISTIQBOLLARI.....   | 125 |
| <b>Sattorov Ixtiyor Ochilovich, Karimov Shohruh Yo'ldoshali o'g'li</b>   |     |
| HISOB SIYOSATI TARKIBIY TUZILISHI MASALALARI.....  | 133 |
| <b>Botirova Raximaxon Abdujabbarovna</b>   |     |
| QURILISHDA KICHIK BIZNES VA XUSUSIY TADBIRKORLIKNING MOLIYAVIY TAHLILI.....  | 136 |
| <b>Musayeva Shoirazimovna</b>  |     |



|  |     |
|--|-----|
| KICHIK SANOAT ZONALARINI RIVOJLANTIRISH ORQALI AHOLI TURMUSH FAROVONLIGINI OSHIRISH.....   | 144 |
| Axmedov Oybek Turgunpulatovich   |     |
| O'ZBEKISTON SUG'URTA BOZORI PORTFELI TAHLILI.....  | 149 |
| Madraximov Ilxom Kamilovich  |     |
| FOYDA SOLIG'INING O'ZIGA XOS MUAMMOLI JIHATLARI.....   | 154 |
| Zaripov Xusan Baxodirovich   |     |
| AGRAR SEKTORNI INNOVATSION MODERNIZATSIYA QILISHDA INVESTITSIYA OQIMLARINI BOSHQARISH MODELLARINI TAKOMILLASHTIRISH.....                         | 159 |
| Xamrayev Quvvat Iskandarovich  |     |
| OLIY TA'LIM XIZMATLARI BOZORIDA MARKETING TADQIQODLARINI TAKOMILLASHTIRISH.....  | 163 |
| Jalilov Jamshid G'anjionovich, Safarov Zavqiddin Zokir o'g'li  |     |
| MINTAQA SANOAT TARMOG'I RIVOJLANISHINING IQTISODIY-STATISTIK TAHLILI.....  | 168 |
| Xayitboev Abror Quvondiqovich  |     |
| РОЛЬ СМЕШАННОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ (BLENDED FINANCE) В ПОВЫШЕНИИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ КОММУНАЛЬНЫХ УСЛУГ: УРОКИ РАЗВИВАЮЩИХСЯ СТРАН..... | 174 |
| Гулмаматова Дурдона Шерали кизи  |     |
| KORXONALARDA STRATEGIK BOSHQARUV.....  | 180 |
| Musayeva Dilnoza Dilshatovna   |     |
| BANK TIZIMIDA MARKETING AHAMIYATI VA BANK MARKETINGI.....  | 184 |
| Usubjonov Zaxriddin Vasliddin o'g'li   |     |
| RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA TIJORAT BANKLARI TOMONIDAN XORJIY KREDIT MABLAG'LARINI JALB KILISH HUQUQIY JIHATLARI.....                         | 189 |
| Qulliyev Anvar Zayniddinovich  |     |
| TIJORAT BANKLARINI TRANSFORMATSIYALASH SHAROITIDA CHAKANA XIZMATLARINI RIVOJLANTIRISH YO'LLARI.....  | 194 |
| Alimov Umid O'ktambayevich   |     |
| MAHSULOTLARNING RAQAMLI PASPORTI TIZIMINI JORIY ETISH OMILLARI VA TO'SIQLARI.....  | 200 |
| Avloqulova Sadoqat Sobirjon qizi   |     |
| KORXONALARDA FOYDA VA ZARARLARNI TAHLIL QILISHDA INNOVATSION METODLAR AHAMIYATI.....   | 207 |
| Ernazarov Ortiq Eshnazarovich, Farog'at Xo'jabekova  |     |
| ВЛИЯНИЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА НА ЭКОНОМИЧЕСКОЕ БЛАГОСОСТОЯНИЕ, А ТАКЖЕ НОВЫЕ МЕХАНИЗМЫ ПОВЫШЕНИЯ ДОХОДОВ НАСЕЛЕНИЯ.....                      | 212 |
| Останов Эгамберди  |     |
| RAQAMLI TRANSFORMATSIYA VA INNOVASION TEXNOLOGIYALARNI INTEGRATSIYALASH: MOHIYATI VA RIVOJLANISH IMKONIYATLARI.....                              | 218 |
| Xakimova Xulkar Xamidovna  |     |
| QORAQALPOG'ISTON VA XORAZM OZIQ-OVQAT SANOATINING IQTISODIY-STATISTIK TAHLILI HAMDA UNI YANADA RIVOJLANTIRISH YO'LLARI.....                      | 224 |
| Tleuov Niyetulla Raxmanovich   |     |
| OILAVIY KORXONALARNING IQTISODIY TIZIMDAGI O'RNI.....  | 230 |
| Shadiyeva Gulnora Mardiyevna, Rustamova Zarina Rustamovna  |     |
| SUN'YI INTELLEKT ASOSIDA O'ZBEKISTON OLIY TA'LIM MUASSASALARIDA MARKETING FAOLIYATINI MODELLASHTIRISH VA BOSHQARISH MEKANIZMLARI.....            | 234 |
| Sadikov Shoxrux Shuxratovich   |     |
| XIZMAT KO'RSATISH SOHASI KORXONALARINING RAQOBATBARDOSHLIKNI OSHIRISHDA RAQAMLI XIZMATLARNING AHAMIYATI.....                                     | 238 |
| Asenbaeva Aydaygul Edenbaevna  |     |
| BARQARORLIK VA YASHIL MENEJMENT: ILMIY-NAZARIY YONDASHUVLAR VA AMALIY AHAMIYATI.....   | 242 |
| Djalilova Dilbar Abdikarim qizi  |     |



|  |     |
|--|-----|
| HUDUDLARNING IQTISODIY SALOHİYATINI INNAVATSION-INVESTITSION BOSHQARISH STRATEGIYASI VA MEXANIZMI (XORAZM VILOYATI MISOLIDA).....  | 247 |
| <b>Maqsudova Malohatxon Maqsudovna, Yaxshimuratov Maqsadbek Narimon o'g'li</b>   |     |
| O'ZBEKISTON RESPUBLIKASI DAVLAT BUDJETINI 2026-YILGI SOLIQ SIYOSATINING TAHLILI VA XALQARO SOLISHTIRMA YONDASHUVI .....  | 251 |
| <b>Abdullayev Zafarbek Safibullayevich</b>   |     |
| O'ZBEKISTON MINTAQALARIDA AYOLLAR TADBIRKORLIGINI RIVOJLANTIRISH OMILLARI.....   | 256 |
| <b>Mamataliyeva Dilnoza Raxmonovna</b>   |     |
| TRANSFORMATSIYALASHUV SHAROITIDA INVESTITSİYALAR SHAKLLANISHI VA ULARNI SAMARALI BOSHQARISH YO'NALISHLARI.....   | 259 |
| <b>To'rayev Jasurali To'rayevich</b>   |     |
| O'ZBEKISTONDA SAVDO TASHKILOTLARINING FAOLIYATI VA RIVOJLANISH HOLATI.....   | 264 |
| <b>B. Sulaymonov</b>   |     |
| NAMANGAN VILOYATIDA "YASHIL IQTISODIYOT" MODELIGA O'TISH JARAYONIDA KICHIK BIZNES SUBYEKTLARINING IQTISODIY FAOLLIGI.....  | 270 |
| <b>Xonto'rayev Obbosxon Kamolxon o'g'li</b>  |     |
| O'ZBEKISTONDA "YASHIL" IQTISODIYOTNI RIVOJLANTIRISHNING USTUVOR YO'NALISHLARI .....  | 274 |
| <b>Xoshimov Pazliddin Zuxurovich</b>   |     |
| KICHIK BIZNES ORQALI ISH O'RINLARINI YARATISH STRATEGIYALARI: NAMANGAN VILOYATI MISOLIDA.....  | 278 |
| <b>Ergasheva Nigora Abdigapparovna</b>   |     |
| MAMLAKATIMIZDA QO'SHILGAN QIYMAT SOLIG'INING IJTIMOIIY-IQTISODIY AHAMIYATI .....   | 283 |
| <b>Quryozov Sardorbek Sharifboevich</b>  |     |
| РАЗРАБОТКА И ПРИОРИТИЗАЦИЯ КЛЮЧЕВЫХ ИНДИКАТОРОВ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЛЯ ОБЩЕНАЦИОНАЛЬНОЙ ПАНЕЛИ МОНИТОРИНГА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ БОЛЬНИЦ: ЭКСПЕРТНАЯ ОЦЕНКА СО СТОРОНЫ РУКОВОДИТЕЛЕЙ МЕДУЧРЕЖДЕНИЙ ..... | 290 |
| <b>Шухратов Мамуржон Шухрат угли</b>   |     |
| MAHALLIY DAVLAT HOKIMIYAT ORGANLARINI RAQAMLI TEXNOLOGIYALAR ASOSIDA BOSHQARISHGA TA'SIR ETUVCHI OMILLAR .....   | 297 |
| <b>Nurmurodov Zafarjon Nurmurod o'g'li</b>   |     |
| BANK TIZIMINING BARQAROR MOLIVAVIY RIVOJLANISHINI TA'MINLASH VOSITALARI .....  | 303 |
| <b>Sadikov Iskandar Gayratovich</b>  |     |
| ЗЕЛЕНОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ В ЗЕЛЕННОЙ ЭКОНОМИКЕ: ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА.....  | 308 |
| <b>Халиков С. Х.</b>   |     |
| HUDUDIY IQTISODIY RIVOJLANISHDA KICHIK BIZNESNI ROLI VA SAMARADORLIGINI OSHIRISH CHORALARI.....  | 313 |
| <b>Ergashev Jamshid Jamoliddinovich</b>  |     |
| ИСТОРИЧЕСКИЙ ПРОЦЕСС СТАНОВЛЕНИЯ ФАРМАЦЕВТИЧЕСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ.....  | 317 |
| <b>Мажидова Фарангиз Фуркатзода</b>  |     |
| O'ZBEKISTON RESPUBLIKASIDAGI TADBIRKORLIK SUBYEKTLARIDA ISHLAB CHIQRISH SAMARADORLIGINI OSHIRISH.....  | 321 |
| <b>Isakov Oybek Jamoliddinovich</b>  |     |
| NORASMIY KOOPERATSIYA MUNOSABATLARINING FERMER XO'JALIKLARI YETISHTIRGAN MAHSULOT MIQDORIGA TA'SIRINI BAHOLASH.....  | 325 |
| <b>Ismoilov Azamat</b>   |     |
| O'ZBEKISTON TIJORAT BANKLARIDA FOIZ RISKINI BOSHQARISH AMALIYOTI.....  | 332 |
| <b>Seitnazarov Daniyar Baxadirovich</b>  |     |
| RAQAMLI TEXNOLOGIYALAR ASOSIDA SUT VA SUT MAHSULOTLARINI QAYTA ISHLOVCHI KORXONALAR FAOLIYATINI TAKOMILLASHTIRISH.....   | 341 |
| <b>Normuradov Nurbek Sunatilloevich</b>  |     |
| "AYOL RAHBARLAR: RAHBARLIK SALOHİYATI VA ISH JOYIDA TENGLIK" FRANSIYA DAVLATI TAJRIBASI ASOSIDA .....  | 346 |
| <b>Abduraxmonova Feruzabonu</b>  |     |



|  |     |
|--|-----|
| QISHLOQ XO'JALIGIDAGI KLASTERLARNING MOLIYAVIY BARQARORLIGINI EKONOMETRIK<br>MODELLASHTIRISH.....  | 352 |
| Dildora Yuldasheva   |     |
| TIJORAT BANKLARINING DEPOZIT BAZASINING YETARLILIGINI TA'MINLASH YO'LLARI .....  | 359 |
| I.J. Isakov  |     |
| OLIY TA'LIM SIFATINI OSHIRISH VA IQTISODIY DIAGNOSTIKA O'TKAZISHNING XORIJ TAJRIBASI.....  | 363 |
| Xo'jaxonov Ma'rufxon Xamidxonovich, Axmedov Oybek Turg'unpulatovich  |     |
| INKLYUZIV TA'LIMNI MOLIYAVIY QO'LLAB-QUVVATLASHDAGI MUAMMOLAR VA ULARNI<br>YECHISH YO'LLARI.....   | 369 |
| Egamberdiyeva Dilorom Botir qizi, Pulatova Moxira Baxtiyorovna   |     |
| “KREATIV IQTISODIYOT” HAMDA “TURIZM” TUSHUNCHALARINING ILMIY-NAZARIY<br>ASOSLARI .....   | 374 |
| Abdurasulov Shovqiddin Erkin o'g'li  |     |
| THE STRATEGIC ROLE OF THE INDUSTRIAL SECTOR IN THE NATIONAL ECONOMY AND<br>DEVELOPMENT FACTORS.....  | 380 |
| Rakhimov Bakhromjon Ibroximovich   |     |
| INVESTITSIYALARNI MOLIYALASHTIRISH METODOLOGIYASINI TAKOMILLASHTIRISHNING<br>ASOSIY YO'NALISHLARI.....   | 386 |
| Ismailov Dilshod Anvarjonovich   |     |
| GLOBAL INCOME INEQUALITY IN 2024: CAUSES, PATTERNS, AND CONSEQUENCES.....  | 393 |
| Ilxomjonov Jaxongir Alisher o'g'li   |     |
| ТОРГОВЫЕ ОТНОШЕНИЯ В СВОБОДНО ЭКОНОМИЧЕСКИХ ЗОНАХ: ПРОБЛЕМЫ<br>И РЕШЕНИЯ .....   | 401 |
| Шарифходжаев Шавкат Окилович, Ачилова Ширин Шавкат кизи  |     |
| O'ZBEKISTON KON-METALLURGIYA SANOATI: RIVOJLANISH TENDENSIYALARI VA HOZIRGI<br>HOLATI .....  | 407 |
| Ergashov Botirjon Ergashovich  |     |
| PENSIYA JAMG'ARMASIDA DAVLAT BUDJETI TRANSFERTLARI ULUSHI HAMDA UNING XORIJ<br>TAJRIBASI .....   | 415 |
| Sherjonov Doniyor Saparbayevich  |     |
| O'ZBEKISTON SANOAT KORXONALARINI QIMMATLI QOG'OZLAR BOZORIDAN FOYDALANIB<br>MOLIYALASHTIRISHNING HOZIRGI HOLATI VA MUAMMOLARI.....                     | 419 |
| Igitov Jurabek Kuzibekovich  |     |
| QO'SHILGAN QIYMAT SOLIG'I BO'YICHA FIRIBGARLIKLAR: MEXANIZMLARI, SABABLARI<br>VA ULARNI OLDINI OLISH YO'LLARI.....                                     | 425 |
| Eshkarayev Bobir Chariyevich   |     |
| TOG' VA TOG'OLDI HUDUDLARIDA QISHLOQ XO'JALIGINI DIVERSIFIKATSIYA QILISHNING<br>USTUVOR YO'NALISHLARI VA IQTISODIY SAMARADORLIGI.....                  | 431 |
| Abdulxayeva Gulshan Maxmudovna   |     |
| TURIZM SOHASINING IJTIMOIIY-IQTISODIY MEXANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH YO'LLARI<br>(SAMARQAND VILOYATI MISOLIDA).....                                  | 435 |
| Xalimov Shaxboz Xalimovich   |     |
| SANOATDA IQTISODIY MOLIYAVIY HISSOBOTLAR XALQARO STANDARTLARINI<br>RAQOBATBARDOSH KORPORATIV STRATEGIYALARNI SHAKLLANTIRISHDA QO'LLASH.....            | 442 |
| Turaboev Ibroxim Ismoil o'g'li   |     |
| ФОНДИРОВАНИЕ И СТРАХОВАНИЕ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ АПК:<br>СОВРЕМЕННЫЕ ПОДХОДЫ И МЕЖДУНАРОДНЫЙ ОПЫТ .....                             | 447 |
| Дурманов Акмал Шаймарданович   |     |
| PAHTA-TO'QIMACHILIK KLASTERLARI RIVOJLANISHINING STATISTIK KO'RSATKICHLARI<br>TAHLILI .....  | 456 |
| Atajanova Guli Maxsudbekovna   |     |
| JAHON MOLIYAVIY BOZORLARI BARQARORLIGIGA GLOBAL IQTISODIY INQIROZLAR<br>VA GEOSIYOSIY OMILLARNING TA'SIRI HAMDA ULARNI BOSHQARISH STRATEGIYALARI ..... | 462 |
| Abdurazakova Nargiza Rixsibayevna  |     |





|   |     |
|---|-----|
| QISHLOQ XO'JALIGIDA RESURSLARDAN SAMARALI FOYDALANISH VA OZIQ-OVQAT MAHSULOTLARINI ISHLAB CHIQRISHDA BOSHQARUV QARORLARINING IQTISODIY TAHLILI..... | 467 |
| <b>Mamadiyarov Dilshad Uralovich</b>  |     |
| PAXTA TOZALASH KORXONALARINING TARKIBIY BO'LINMALARIDA MOLIVAVIY BOSHQARUV TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH YO'LLARI.....                                 | 474 |
| <b>Murodov Orif Jumayevich, G'ulomov Xaydarbek Ilyos o'g'li</b>   |     |
| BARQAROR KELAJAK SARI: MAMLAKATDA EKOLOGIK XAVFSIZLIKNI MUSTAHKAMLASH .....   | 482 |
| <b>Abdullaev Shavkatjon Maxmudillaevich</b>   |     |
| ZAMONAVIY IQTISODIY SHAROITLARDA KORXONALARNING MOLIVAVIY BARQARORLIGINI TA'MINLASH .....   | 487 |
| <b>Abdulakimova Moxina Farxod qizi</b>  |     |
| UMUMIY OVQATLANISH SHAHOBCHALARINING FAOLIYATI SAMARADORLIGINI TAHLIL QILISH.....   | 493 |
| <b>Amiriddinova Muslima Zayniddin qizi</b>  |     |
| XIZMAT KO'RSATISH SOHASIDA MIJOZLAR EHTIYOJINI O'RGANISH VA XIZMAT SIFATINI OSHIRISHNING INNOVATSION YONDASHUVLARI .....                            | 498 |
| <b>Babayeva Lola Ibragimovna</b>  |     |
| MINTAQADA TARIXIY VA MADANIY TURIZMNI RIVOJLANTIRISH IMKONIYATLARINI KENGAYTIRISHDA DAVLAT HAMDA XUSUSIY SHERIKCHILIK TIZIMIDAN FOYDALANISH .....   | 504 |
| <b>Xusanov Chari Kadirovich</b>   |     |
| PROSPECTS FOR IMPROVING INFRASTRUCTURE FOR SMALL BUSINESS AND ENTREPRENEURSHIP IN THE REPUBLIC OF UZBEKISTAN.....                                   | 509 |
| <b>Botirova Xulkar Olimjonovna</b>  |     |
| THE IMPACT OF AGRICULTURAL CLUSTERS ON FOOD SECURITY AND MACROECONOMIC STABILITY .....  | 514 |
| <b>Sherkulov Shohruh Erkin ugli</b>   |     |
| OZIQ-OVQAT XAVFSIZLIGINI TA'MINLASHDA ISSIQXONA IQTISODIYOTINI O'RNI VA NAZARIY-METODOLOGIK ASOSLAR .....   | 520 |
| <b>Otavullaev Sukhrob Sa'dullo o'g'li</b>   |     |
| IJTIMOY AHAMIYATI YUQORI LOYIHALARNI DAVLAT-XUSUSIY SHERIKLIGI ASOSIDA BOSHQARISHNI TAKOMILLASHTIRISH .....   | 524 |
| <b>Taspanova Ayzada Kenjebayevna</b>  |     |
| KICHIK BIZNES SUBYEKTLARIDA RAQOBAT STRATEGIYALARINI TAKOMILLASHTIRISH .....  | 529 |
| <b>Sharopova Nafosat Radjabovna, Jamolova Aziza</b>   |     |
| TIKUV-TRIKOTAJ KORXONALARIDA ISTE'MOLCHILARNING XULQ-ATVORINI O'RGANISHNI TAKOMILLASHTIRISH.....  | 537 |
| <b>Sultonova Zulxumor, Bobojonov Baxrombek Ro'zimovich</b>  |     |
| INTERNATIONAL TRADE BETWEEN INTEGRATION AND ISOLATION: INNOVATION AND UNCERTAINTY IN A FRAGMENTING GLOBAL ECONOMY.....                              | 542 |
| <b>Zakhidov Azizbek Rustamovich</b>   |     |
| QORAQALPOG'ISTON RESPUBLIKASI QO'NG'IROT TUMANIDA SIGIRLAR BOSH SONINING PROGNOZ KO'RSATKICHLARI .....  | 548 |
| <b>Sabit Gabbarov</b>   |     |
| TO'QIMACHILIK MAHSULOTLARI EKSPORTINI OSHIRISHDA YASHIL MARKETING STRATEGIYALARIDAN FOYDALANISH .....   | 552 |
| <b>Ergashxodjayeva Shaxnoza Djasurovna, Xo'janova Husnora</b>   |     |
| O'ZBEKISTONDA IQTISODIY O'SISH SIFAT OMILLARINING TA'SIRINI BAHOLASH METODOLOGIYASINI TAKOMILLASHTIRISH.....  | 558 |
| <b>Bustonov Mansurjon Mardonakulovich</b>   |     |
| ОБЩАЯ КОНЦЕПЦИЯ СТАБИЛЬНОСТИ ФОРМИРОВАНИЯ ФИНАНСОВЫХ РЕСУРСОВ.....  | 567 |
| <b>Зайналов Джохонгир Расулович</b>   |     |
| ОСОБЕННОСТИ РАЗВИТИЯ РЫНКОВ КАПИТАЛОВ .....   | 571 |
| <b>Хотамкулова Мадина Санжар кизи, Зайналов Джохонгир Расулович</b>   |     |



|  |     |
|--|-----|
| IPOTEKA KREDITI MEKANIZMLARINI RIVOJLANTIRISH BO'YICHA AMALIY ISHLAR TAHLILI .....   | 576 |
| A'zamxo'jayeva Nihola Sulaymon qizi  |     |
| KORXONALARDA YASHIL MARKETING STRATEGIYALARIDAN FOYDALANISHNING XORIJ<br>TAJRIBASI .....   | 581 |
| Abdurashidova Nigora Alisherovna, Abduqodirova Donoxon   |     |
| KICHIK BIZNES SUBYEKTLARIDA ISHLAB CHIQRISH SALOHIYATINI OSHIRISH OMILLARI<br>VA MEZONLARI.....  | 588 |
| Jumanov Ruslanbek Bobojanovich   |     |
| O'ZBEKISTONIDA MEHNAT BOZORINING TARKIBIY TRANSFORMATSIYASI VA UNING<br>IQTISODIY O'SISHGA TA'SIRI .....   | 592 |
| Rasulev Alisher Fayziyevich, Qodirov Asliddinxo'ja Mahammadjon o'g'li  |     |
| STUDY OF THE ECONOMIC EFFICIENCY OF GREEN BONDS, ECOLOGICAL LOANS, AND GREEN<br>INVESTMENT FUNDS, AS WELL AS THEIR IMPORTANCE IN THE FINANCIAL SYSTEM..... | 595 |
| Avazov Azizbek Ashurali o'g'li   |     |
| KICHIK BIZNES VA TADBIRKORLIK TERMINOLOGIYASINING ILMIY-TAHLILIIY TALQINI.....   | 603 |
| Aripov Oybek Abdullayevich   |     |
| O'ZBEKISTONDA MEHNAT BOZORINING TARKIBIY TRANSFORMATSIYASI VA UNING IQTISODIY<br>O'SISHGA TA'SIRI.....   | 608 |
| Rasulev Alisher Fayziyevich, Qodirov Asliddinxo'ja Mahammadjon o'g'li  |     |
| FERMER XO'JALIKLARIDA INVESTITSION JARAYONLARNI TASHKIL ETISH<br>VA OPTIMALLASHTIRISH.....   | 611 |
| Kdirbaev Amir Marat uli  |     |
| ITALIYA VA YAPONIYADA DAVLAT QARZINING UZOQ MUDDATLI BARQARORLIGI: FISKAL<br>QOIDALAR VA QARZ BOSHQARUVI STRATEGIYALARINING QIYOSIY TAHLILI.....           | 614 |
| Abdurahimov Abror Zafarovich, L.M. Tashpulatova  |     |
| ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ В ВЫСШЕМ ОБРАЗОВАНИИ: ВОЗМОЖНОСТИ<br>ПЕРСОНАЛИЗАЦИИ, ВЫЗОВЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ .....  | 621 |
| Камалова Малика Низамовна, Очилов Акрам Одилович   |     |
| O'ZBEKISTONDA YASHIRIN IQTISODIYOTNING ISHSIZLIK DARAJASIGA TA'SIRINI IFODALOVCHI<br>ASOSIY OMILLAR.....   | 626 |
| Raxmonov Bekzod Sharibjon o'g'li   |     |
| GLOBAL XAVFLARNING KESKINLASHUVI SHAROITIDA QAYTA SUG'URTANI RIVOJLANTIRISH<br>ISTIQBOLLARI.....   | 631 |
| Norov Zarif Shamsiddinovich  |     |
| INNOVATSION SUG'URTA XIZMATLARINI JORIY ETISH ORQALI IXTIYORIY SUG'URTA<br>XIZMATLARINI TAKOMILLASHTIRISH.....   | 638 |
| Xayitov Nodirjon Uzokovich   |     |
| VOSITACHILIK XIZMATLARINI KO'RSATUVCHI SUBYEKTLAR AUDITI SIFAT NAZORATI.....   | 652 |
| O.Q. Qo'shmatov  |     |
| AUDITORLIK XULOSASINI SHAKLLANTIRISHDA MATEMATIK MODELLARDAN FOYDALANISH<br>MASALALARI .....   | 657 |
| I.Qo'ziyev, F.Ochilov  |     |
| MAJBURIYATLAR HISOBINING NAZARIY ASOSLARI.....   | 664 |
| Ochilov Farxodjon Shavkatjon o'g'li  |     |
| ВОПРОСЫ РЕОРГАНИЗАЦИИ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА В СЕЛЬКОМ ХОЗЯЙСТВЕ .....   | 669 |
| Розиков Жалил Жалолович  |     |
| TOVAR-MODDIY ZAXIRALAR AUDITINI O'TKAZISH TARTIBI.....   | 678 |
| M.Xayitboyev   |     |
| USTAV KAPITAL HISOBINI TAKOMILLASHTIRISH .....   | 683 |
| Inomjon Sherimbetov  |     |
| QISHLOQ XO'JALIGIDA KOOPERATIVLARNI RIVOJLANTIRISH IMKONIYATLARI .....   | 688 |
| Mirzayev Musurmon Umidullayevich, Ziyadullayev Ilhom Narkobilovich   |     |



|  |     |
|--|-----|
| EKSPORT BOZORLARINI DIVERSIFIKATSIYA QILISHDA MOLIYAVIY RAG‘BATLARNING ROLI .....  | 694 |
| <b>Galiyev Tohir Fazliddinovich</b>  |     |
| ZAMONAVIY LOGISTIKA TIZIMIDA MARKETING STARTEGIYALARIDAN FOYDALANISHNI<br>TAKOMILLASHTIRISH.....   | 700 |
| <b>Abduqodirova Umida G‘ayrat qizi</b>   |     |
| QASHQADARYO URBANIZATSIYALASHGAN HUDUDLARIDA AGLOMERATSIYA JARAYONLARIGA<br>TA‘SIR KO‘RSATUVCHI OMILLAR .....  | 706 |
| <b>Nazarova Feruza Usmonovna</b>   |     |
| TIJORAT BANKLARI TOMONIDAN ALOQA KORXONALARINI KREDITLASHNING ZARURLIGI<br>HAMDA IQTISODIY AHAMIYATI .....   | 713 |
| <b>Shaymatov Mansur Jo‘rabaevich</b>   |     |
| MOLIYAVIY HISOBOTNING XALQARO STANDARTLARI ASOSIDA MOLIYAVIY AKTIVLARNI<br>TAN OLISH .....   | 720 |
| <b>Odiljonova Oybarchin Fayzullo qizi</b>  |     |
| QISHLOQ XO‘JALIGIDA INNOVATSION TRANSFORMATSIYA BARQARORLIGINI BAHOLASH .....  | 724 |
| <b>Sanetullaev Aybek Esbosinovich</b>  |     |
| XALQARO AVTOMOBIL ISHLAB CHIQARUVCHI KOMPANIYALARNING RIVOJLANISH<br>XUSUSIYATLARI .....   | 728 |
| <b>Xidoyatov Mirsaid Mirmuhsomovich</b>  |     |
| ENSURING THE FINANCIAL SUSTAINABILITY OF HIGHER EDUCATION INSTITUTIONS: STRATEGIES<br>FOR RESILIENCE IN AN ERA OF DECLINING RESOURCES AND RISING EXPECTATIONS..... | 734 |
| <b>Inomiddin Imomov</b>  |     |
| “YASHIL” TEXNOLOGIYALARNI IQTISODIY RIVOJLANISHGA INTEGRATSIYA QILISHNING<br>NAZARIY ASOSLARI.....   | 744 |
| <b>Miraxmedova Maftuna Ibragimovna</b>   |     |
| ИНТЕГРАЛЬНЫЙ ПОДХОД К ОЦЕНКЕ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.....   | 751 |
| <b>Алиева Эльнара Аметовна</b>   |     |
| AHOLI DAROMADLARI VA ULARNING SHAKLLANISH MANBALARI.....   | 756 |
| <b>So‘fiyeva Xusniya Soxibjonovna</b>  |     |
| НАУЧНО-МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К ПРОЕКТИРОВАНИЮ И РАЗВИТИЮ<br>ЭЛЕКТРОННОЙ КОММЕРЦИИ В УЗБЕКИСТАНЕ .....   | 760 |
| <b>Назарова Гулчехра Нурмуханбетовна</b>   |     |
| СОВРЕМЕННЫХ ПОДХОДОВ ПО ОЦЕНКЕ ЭКСПЛУАТАЦИОННОЙ УСТОЙЧИВОСТИ<br>МАЛОМОЩНЫХ СЕТЕВЫХ ФОТОЭЛЕКТРИЧЕСКИХ СТАНЦИЙ .....   | 766 |
| <b>А.Р. Кудратов</b>   |     |
| IJTIMOYIY XIZMATLAR KO‘RSATISH JARAYONIDA TASHKILIY VA IQTISODIY MUNOSABATLAR .....  | 775 |
| <b>Berdiyeva Nafisa Qahramonovna</b>   |     |
| QISHLOQ XO‘JALIGIDA INNOVATSION BIZNESNI BOSHQARISH VA YANGI TEXNOLOGIYALAR<br>ORQALI SAMARADORLIKNI OSHIRISH .....  | 780 |
| <b>Mamadiyarov Dilshad Uralovich, Normurodov Sarvar Norboy o‘g‘li</b>  |     |
| GRUZIYA TAJRIBASIDA BARQAROR TURIZMNI TA‘MINLASHNING TASHKILIY-IQTISODIY<br>MEKANIZMLARI VA ULARNING O‘ZBEKISTON SHAROITIDA QO‘LLANILISHI .....                    | 786 |
| <b>Suyunova Dilnoza Mexridin qizi</b>  |     |
| INNOVATSION FAOLIYATNING MINTAQADA XIZMAT KO‘RSATISHNI TAKOMILLASHTIRISHDAGI<br>XUSUSIYATLARI .....  | 790 |
| <b>Fayziyeva Shirin Shodmonovna</b>  |     |
| QORAQALPOG‘ISTON HUDUDIDA ETNOGRAFIK TURIZM KLASTERINI SHAKLLANTIRISHNING<br>IQTISODIY OMILLARI .....  | 795 |
| <b>Kunnazarova Orazxan</b>   |     |
| MAMALAKATIMIZ IMPORTI VA EKSPORTIDA KICHIK BIZNESNING ULUSHI .....   | 798 |
| <b>Jo‘rayev Ilhomjon Kamolidinovich</b>  |     |
| YEVROOBLIGATSIYA VA UNING AKSIYADORLIK JAMIYATLARI TOMONIDAN EMISSIYASI .....  | 807 |
| <b>Avezov Ibrohim Ilxomovich</b>   |     |



|  |     |
|--|-----|
| IQTISODIYOTDAGI INNOVATSION O'ZGARISHLAR SHAROITIDA TO'QIMACHILIK KORXONALARIDA RAQOBATBARDOSHLIKNI BOSHQARISHNING ILMIY-NAZARIY ASOSLARI .....  | 808 |
| <i>Xonkeldiyeva Komilaxon Ravshanjon qizi</i>  |     |
| SPORT ANJOMLARI SANOATIDA INNOVATSION JARAYONLARNI TIZIMLASHTIRISH MODELINING ZARURATI.....  | 813 |
| <i>Xamraqulov Ixtiyor Baxtiyorovich</i>  |     |
| GREEN MARKETING STRATEGIES AND THE APPLICATION OF NEUROMARKETING METHODS IN THEIR DEVELOPMENT.....   | 819 |
| <i>Samadov Asqar Nishonovich, Latipova Go'zal</i>  |     |
| OZIQ-OVQAT SANOATIDA KICHIK KORXONALAR SAMARADORLIGINI OSHIRISH YO'LLARI.....  | 825 |
| <i>Mavlanova Barchinoy Shonazar qizi</i>   |     |
| BARQAROR IQTISODIY RIVOJLANISHDA INVESTITSİYALAR AHAMIYATINING EMPERIK TAHLILI .....   | 831 |
| <i>Nazarova Ra'no Rustamovna, Najmiddinov Yahyo Fazliddin o'g'li</i>   |     |
| YASHIL TURIZMNI RIVOJLANTIRISHDA MEHMONXONALAR ROLI: MUAMMOLAR VA IMKONIYATLAR.....  | 840 |
| <i>Raxmonova Nigina Anvarovna</i>  |     |
| IJTIMOY SIYOSAT SAMARADORLIGINI OSHIRISHNING USTUVOR YO'NALISHLARI: O'ZBEKISTONNING AMALIY YONDASHUVI VA RIVOJLANGAN MAMLAKATLAR TAJRIBASI.....  | 844 |
| <i>Bafoyev Farrux Jo'raqulovich</i>  |     |
| AHOLI IJTIMOY HIMOYASINI KUCHAYTIRISH MUAMMOLARI .....   | 852 |
| <i>Ulashev Xubbim Askarovich</i>   |     |
| YASHIL TA'LIM RIVOJLANISH BOSQICHLARI: YAPONIYA MISOLIDA .....   | 856 |
| <i>Raxshona Nabibullayeva</i>  |     |
| RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA ELEKTRON SAVDONING MINTAQA IQTISODIYOTINI RIVOJLANTIRISHGA TA'SIRI.....   | 861 |
| <i>Mo'minov Yahyobek Shokirjon o'g'li</i>  |     |
| TUROPERATORLIK FAOLIYATINI RIVOJLANTIRISHNING NAZARIY-METODOLOGIK ASOSLARI.....  | 865 |
| <i>Toshev Akmal Salimovich</i>   |     |
| TADBIRKORLIKNI RIVOJLANTIRISH ORQALI MINTAQADA AHOLI DAROMADLARINI OSHIRISH YO'NALISHLARI .....  | 874 |
| <i>Quldasheva Maftuna Musurmon qizi</i>  |     |
| ФАКТОРЫ И МЕХАНИЗМЫ ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ.....   | 878 |
| <i>Алиева Эльнара Аметовна, Рахматхонов Саидодилхон Расулхон угли</i>  |     |
| МЕХАНИЗМЫ УСТОЙЧИВОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ В СТРАНАХ С РАЗВИВАЮЩЕЙСЯ ЭКОНОМИКОЙ: РОЛЬ ESG-ИНСТРУМЕНТОВ, ДИНАМИКА РАЗВИТИЯ РЫНКА ЗЕЛЁНЫХ ОБЛИГАЦИЙ И ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЕ ПОДХОДЫ НА ПРИМЕРЕ УЗБЕКИСТАНА И МАЛАЙЗИИ..... | 884 |
| <i>Нарзуллаева Мехрангиз Акобировна</i>  |     |
| DORIVOR O'SIMLIKLAR SAVDOSIDA QIYMAT ZANJIRI TAHLILI: IQTISODIY SAMARADORLIKNI OSHIRISH OMILLARI.....  | 893 |
| <i>Maftuna Ermatova Arslonbek qizi</i>   |     |
| O'ZBEKISTON VA TURKMANISTON O'RTASIDAGI SAVDO AYLANMASI TAHLILI .....  | 899 |
| <i>Voxidova Mehri Xasanovna</i>  |     |
| GLOBAL KOMPANIYALARDA RAQAMLI MENEJMENTNING SAMARADORLIK KO'RSATKICHLARI .....   | 905 |
| <i>Axmedov Sardor Shuxrat o'g'li</i>   |     |
| IQLIM O'ZGARISHLARI VA GLOBALLASHUV SHAROITIDA EKOLOGIK-HUQUQIY TA'LIMNI RIVOJLANTIRISH.....   | 912 |
| <i>Jumanazar Xolmuminov</i>  |     |
| YASHIL IQTISODIYOTNI RIVOJLANTIRISHNING JAHON TAJRIBASI .....  | 916 |
| <i>Kalandarova Elnura Muzaffar qizi</i>  |     |
| INNOVATSION IQTISODIYOT SHAROITIDA HUDUDLARNING INVESTITSİYAVIY JOZIBADORLIGINI OSHIRISH YO'LLARI.....   | 921 |
| <i>Rahmatullayev Bobir Chorshamiyevich</i>   |     |



|   |      |
|---|------|
| FINANCING WATER RESILIENCE: A FEASIBILITY ANALYSIS OF SOVEREIGN BLUE BOND<br>ISSUANCE IN UZBEKISTAN.....  | 926  |
| <b>Yakubov Jakhongir</b>  |      |
| УКРЕПЛЕНИЕ ПАРТНЁРСТВО И СОЗДАНИЕ ЕДИНСТВЕННОГО ЭНЕРГОРЫНКА<br>В УЗБЕКИСТАНЕ.....   | 929  |
| <b>Каримова Нуржахон Олим кизи</b>  |      |
| ИННОВАЦИОННАЯ ЗРЕЛОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЯ КАК ФАКТОР РОСТА ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ<br>ЭФФЕКТИВНОСТИ: МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ПРИМЕНЕНИЯ КОМПЛЕКСНОЙ<br>МОДЕЛИ..... | 935  |
| <b>Алиева Эльнара Аметовна, Табаков Евгений Сергеевич</b>   |      |
| "BUDJET JARAYONLARIDA XAVFLARNI ANIQLASH VA BAHOLASH: ICHKI AUDIT<br>YONDASHUVLARI".....  | 941  |
| <b>Abdujalilova Dilnoz Abdusattorovna, Nishonxo'djaev Bekzod Baxodir o'g'li</b>   |      |
| IQTISODIY XAVFSIZLIKNI TA'MINLASHDA DAVLATNING ROLI.....  | 947  |
| <b>Raximov Baxromjon Ibroximovich</b>   |      |
| O'ZBEKISTONDA SUT SEKTORINING QIYMAT ZANJIRINI SANOATLASHTIRISH MUAMMOLARI.....   | 951  |
| <b>Urazov Jamshidjon Sa'dullayevich</b>   |      |
| STRATEGIK BOSHQARUV HISOBIDA XARAJATLAR HISOBI VA KALKULYATSIYA TIZIMLARINING<br>HOZIRGI HOLATI VA RIVOJLANISH YO'NALISHLARI.....                     | 955  |
| <b>Namroyeva Zuhra Amiral qizi</b>  |      |
| АНАЛИЗ И ОЦЕНКА ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ФИНАНСОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ<br>В АЗЕРБАЙДЖАНЕ.....   | 961  |
| <b>Ариф Мустафаев</b>   |      |
| ФАКТОРЫ ВЛИЯЮЩИЕ НА ИЗМЕНЕНИЯ ДОХОДОВ НАСЕЛЕНИЯ УЗБЕКИСТАНА В УСЛОВИЯХ<br>РЫНОЧНОЙ ЭКОНОМИКИ.....   | 968  |
| <b>Ишонкулова Феруза Асатовна</b>   |      |
| O'ZBEKISTONNING INVESTITSION HUQUQIY SIYOSATIDA GLOBAL REYTINGLARNING<br>NORMATIV-HUQUQIY ASOSLARINI TAKOMILLASHTIRISH.....                           | 974  |
| <b>Gavhar Bekmurodova Adham qizi</b>  |      |
| XALQARO MOLIYA BOZORIDA KREDIT RISKINI BAHOLASHNING ZAMONAVIY USULLARI<br>VA RISKLARNI BOSHQARISH TIZIMINING RIVOJLANISH TENDENSIYALARI.....          | 981  |
| <b>Ochilova Xusniya Olim qizi, Yuldasheva Umida Asanaliyevna</b>  |      |
| JAHONDA BRONLASH TIZIMLARINING RIVOJLANISH BOSQICHLARINING EVOLYUTSIYASI.....   | 987  |
| <b>Ismatillaeva Sitara Sayfidin qizi</b>  |      |
| MILLIY IQTISODIYOT INNOVATSION SALOHİYATIDAN SAMARALI FOYDALANISHDA JAHON<br>TAJRIBALARI.....   | 994  |
| <b>Samadqulov Muhammadjon Islom o'g'li</b>  |      |
| HUDUDIY RIVOJLANISHDA SOLIQ IMTIYOZLARINING AHOLI DAROMADLAR DINAMIKASIGA<br>TA'SIRI.....   | 998  |
| <b>Olimjon Fattoyev G'ayrat o'g'li</b>  |      |
| OLIV TA'LIM MUASSASALARINING ZAMONAVIY SHAROITLARDI RAQOBATBARDOSHLIGI:<br>NAZARIY JIHATLARI VA AMALIY BOSHQARUV STRATEGIYALARI.....                  | 1002 |
| <b>Adizov Bobir Baxtiyrovich</b>  |      |
| ZAMONAVIY SHAROITDA TADBIRKORLIK FAOLIYATI RISKLARINING O'ZIGA XOS<br>XUSUSIYATLARI.....  | 1005 |
| <b>Sirojiddinov Kamoliddin Ikromiddinovich, Nasritdinov Bekzod Xusnutdinovich</b>   |      |
| NAMANGAN VILOYATIDA QURILISH KLASTERNI RIVOJLANTIRISHNING ASOSIY OMILLARI<br>VA ISTIQBOLLI MANBALARI.....   | 1011 |
| <b>Abduraxmanov Muxtorali Abduvoxidovich</b>  |      |
| ПЕРСПЕКТИВЫ ПОВЫШЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ БУХАРСКОЙ<br>ОБЛАСТИ.....  | 1016 |
| <b>Авезова Шахноза Махмуджановна</b>  |      |
| MOLIYAVIY SAVODXONLIKNI OSHIRISHGA TA'SIR KO'RSATADIGAN OMILLAR.....  | 1022 |
| <b>Obilov Mirkomil Rashidovich</b>  |      |



|   |      |
|---|------|
| “O‘ZBEKISTONDA TURIZMNING MADANIY IDENTIKLIKKA TA’SIRI: SOTSILOGIK TAHLIL” .....  | 1028 |
| Alijonova Nargiza Rashidjon qizi  |      |
| STATISTICAL ANALYSIS OF CREDIT INTEREST RATES.....  | 1034 |
| Abdullayev Shakhobiddin Shamsiddinovich   |      |
| QISHLOQ XO‘JALIGIDA LOGISTIKA XARAJATLARINI OPTIMALLASHTIRISH METODLARI<br>VA SAMARALI TA‘MINOT ZANJIRI MODELI.....             | 1037 |
| Olimova Bahora Shuxratovna  |      |
| INNOVASION IQTISODIYOTNI RIVOJLANTIRISHNING NAZARIY JIHATLARI.....  | 1042 |
| Abdulkakimov Zuxrali Tursunaliyevich  |      |
| TIJORAT BANKLARIDA DEPOZIT BAZASI BARQARORLIGIGA TA’SIR ETUVCHI OMIL SIFATIDA<br>FOIZ SIYOSATI VA UNING AMALIY JIHATLARI.....   | 1047 |
| Axmedova Dilafro‘z Elshodovna   |      |
| B2BDA RAQAMLI MARKETINGDAN FOYDALANISH BO‘YICHA XORIJIY TAJRIBALAR.....   | 1053 |
| Abdubotirova Madinaxon  |      |
| ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ ИННОВАЦИОННО - ИНВЕСТИЦИОННОЙ<br>ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ.....     | 1059 |
| Баходирова Хилола Баходировна   |      |
| RAQOBATBARDOSH MAHSULOT ISHLAB CHIQRISHDA YASHIL MARKETING STRATEGIYASIDAN<br>FOYDALANISH.....                                  | 1063 |
| Ergashxodjayeva Shaxnoza Djasurovna, Abdurazakova Diyora  |      |
| ENERGIYA XARAJATLARINI KAMAYTIRISHNING IQTISODIY SAMARASI.....  | 1070 |
| Urmanbekova Iroda Farxodovna  |      |
| PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT OF REMOTE BANKING SERVICES IN THE CONTEXT<br>OF BANKING TRANSFORMATION .....                      | 1075 |
| Jabborov Bahriddin Rashidovich  |      |
| MIKROMOLIYA TASHKILOTLARIDA MOLIYAVIY-XO‘JALIK FAOLIYATINI BUXGALTERIYA<br>HISOBIDA AKS ETTIRISH TARTIBI.....                   | 1079 |
| G‘ofurov Iskandar Abduraxmonovich   |      |
| BANKLARNING INVESTITSIYA RISKLARI VA ULARNI KAMAYTIRISH YO‘LLARI .....  | 1084 |
| Yuldashev Erkin Xusanovich  |      |
| MA‘LUMOTLAR BAZASINING RAQAMLI TEXNOLOGIYALARDAGI AHAMIYATI.....  | 1090 |
| Maxamadiyev M. M.   |      |
| УСТОЙЧИВОСТЬ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ: АНАЛИЗ СТРАТЕГИЧЕСКОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ АКИБ<br>«ИПОТЕКА-БАНК» ПОСЛЕ ВХОЖДЕНИЯ В ОTR GROUP.....       | 1095 |
| Каримова Нуржахон Олим кизи   |      |
| O‘ZBEKISTON OLIY TA‘LIM MUASSASALARIGA XORIJLIK TALABALARNI JALB ETISHDA YASHIL<br>MARKETING STRATEGIYALARIDAN FOYDALANISH..... | 1101 |
| Sharopova Nafosat, Xolmamatov Diyorbek  |      |
| DAVLATNING IJOBIY IMIJINI YARATISHDA TURIZM VA XALQ DIPLOMATIYASINING STRATEGIK<br>O‘RNI .....                                  | 1108 |
| Kasimova Zilola G‘ulomiddin qizi  |      |
| JISMONIY TARBIYA VA SPORT MUASSASALARIDA MOLIYAVIY MUNOSABATLARNI<br>TAKOMILLASHTIRISH YO‘LLARI.....                            | 1116 |
| Toshmurodov Abdurauf Ravshanovich   |      |
| АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ И ПУТИ МОДЕРНИЗАЦИИ СИСТЕМЫ НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ<br>ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА УЗБЕКИСТАНА – 2025.....   | 1122 |
| Ш.К.Жалилов   |      |
| “O‘ZBEKISTONDA YASHIL IQTISODIYOTNING O‘RNI VA UNI RIVOJLANTIRISH YO‘LLARI” .....   | 1126 |
| Xursandov Komiljon Maxmatkulovich   |      |
| MAMLAKATDA INVESTITSIYA JARAYONLARINING O‘ZIGA XOS XUSUSIYATLARI.....   | 1130 |
| Xusanov Durbek Nishanovich  |      |
| TURIZM XIZMATLARI TUSHUNCHASI VA ULARNI INNOVATSION TASHKIL ETISHNING<br>IQTISODIY MOHIYATI.....                                | 1138 |
| Najmidinov Azizbek Bahrom o‘g‘li  |      |



|  |      |
|--|------|
| MINTAQAVIY IQTISODIYOTDA TURISTIK INFRATUZILMANI BAHOLASH USULLARI VA MEZONLARI.....   | 1143 |
| <b>Xalmirzayev Axmadjan Axunovich, Ro'zmatov Boburjon Zafarjon o'g'li, Shodiyeva Nafosatxon Hamza qizi</b>   |      |
| O'ZBEKISTONDA KICHIK TADBIRKORLIK SUBYEKTLARI FAOLIYATINING HOLATI VA TENDENSIYALARI.....  | 1149 |
| <b>Ahmedov Shermuhammad Omonjon o'g'li</b>   |      |
| MARKETING KOMMUNIKATSIYA STRATEGIYALARINI ISHLAB CHIQUISHNING ZAMONAVIY YONDASHUVLARI .....  | 1156 |
| <b>Akramov Toxir Abdiraxmanovich</b>   |      |
| SANOAT KORXONALARIDA MAHSULOT RAQOBATBARDOSHLIGINI OSHIRISH YO'LLARI .....   | 1161 |
| <b>Adashev Azimjon Urinboyevich</b>  |      |
| XALQARO STANDARTLAR ASOSIDA PRUDENSIAL NAZORAT: BAZEL QOIDALARI VA ULARNING AHAMIYATI .....  | 1165 |
| <b>Abdunazarova Dilshoda Akromovna</b>   |      |
| INNOVATSION FAOLIYATNI BOSHQARISHDA BOSHQARUV HISOBİ AXBOROTINING AHAMIYATI .....  | 1170 |
| <b>Xushvaqtova Nozanin Nurbek qizi</b>   |      |
| OLIY TA'LIM TIZIMIDA INTEGRATSIYA JARAYONLARINI AMALGA OSHIRISH SHAKLLARI VA ULARNING TA'LIM XIZMATLARI BOZORIDAGI AHAMIYATI.....                                  | 1177 |
| <b>Ismoilova Feruza Kubaymurodovna</b>   |      |
| EKOMARKETING STRATEGIYALARI ORQALI BARQAROR RIVOJLANISHGA ERISHISH .....   | 1182 |
| <b>Qo'ziyev Jaloladdin Alisher o'g'li</b>  |      |
| ENSURING INNOVATIVE ECONOMIC SECURITY IN THE KHOREZM REGION: WASTE RECYCLING AND CIRCULAR ECONOMY .....  | 1186 |
| <b>Mdraximova Shohista Bahrom qizi</b>   |      |
| KICHIK BIZNES FAOLIYATINI BAHOLASH ASOSIDA SAMARADORLIGINI OSHIRISH.....   | 1191 |
| <b>Mavrulov Ravshan Nematjonovich</b>  |      |
| O'ZBEKISTON IQTISODIYOTIGA ISLÖM MOLIYASINI JORIY QILISHDA XORIJIY MAMLAKATLAR TAJRIBASIDAN FOYDALANISH.....   | 1195 |
| <b>Sultonov Baxtiyor Baxodirovich</b>  |      |
| MINTAQAVIY IMIJNI SHAKLLANTIRISHNING KONSEPTUAL ASOSLARI.....  | 1201 |
| <b>Duschanov Alisher Sherzod o'g'li</b>  |      |
| QISHLOQ XO'JALIGI KORXONALARI FAOLIYATI SAMARADORLIGINI TA'MINLASHNING IQTISODIY MEXANIZMI .....   | 1206 |
| <b>Opaev Bysen Aymanovich</b>  |      |
| TIJORAT BANKLARI TOMONIDAN KICHIK BIZNESNI INVESTITSION KREDITLARI ORQALI MOLIYALASHTIRISH.....  | 1212 |
| <b>Yuldashev Fozil Turapovich</b>  |      |
| YASHIL IQTISODIYOT TAMOYILLARI ASOSIDA XIZMAT KO'RSATISH SOHASINI SAMARALI RIVOJLANTIRISHNING XORIJ TAJRIBASI.....   | 1218 |
| <b>M.M.Muminova</b>  |      |
| ИНТЕГРАЦИОННОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ОПЕРАТОРА И ПРЕДПРИЯТИЙ МЕСТНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ .....   | 1223 |
| <b>Худаярова Мехрангиз Мурадовна</b>   |      |
| TURIZMDA INDIVIDUALLASHTIRILGAN XIZMATLAR KONSEPSIYASI VA TAJRIBA TURIZMINING NAZARIY ASOSLARI.....  | 1230 |
| <b>Raxmatov Aziz Tolipovich</b>  |      |
| QORAQALPOG'ISTON RESPUBLIKASIDA QISHLOQ XO'JALIGIDA YASHIL IQTISODIYOT SHAROITIDA EKOLOGIK EKSTERNALIYALARNI TARTIBGA SOLISH MEXANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH..... | 1235 |
| <b>Smaylova Zarafshan</b>  |      |
| XALQARO STANDARTLARDA PRUDENSIAL NAZORAT: BAZEL QOIDALARI VA ULARNING AHAMIYATI .....  | 1239 |
| <b>Abdunazarov Dilshoda Akromovna</b>  |      |



|   |      |
|---|------|
| METALLURGIYA SANOATIDA EKOLOGIK TOZA TEXNOLOGIYALARNI JORIY ETISH: MAQSADGA MUVOFIQLIGI VA NATIJALARI .....   | 1244 |
| Karimov Ma'ruf Ixtiyorovich   |      |
| HUDDIY IQTISODIY O'SISH OMILLARINING EKONOMETRIK TAHLILI: SURXONDARYO VILOYATI MISOLIDA .....   | 1248 |
| Zaripova Mukaddas Djumayozovna, Normurodov Asliddin Alijon o'g'li   |      |
| INDUSTRIAL RIVOJLANISHNING IQTISODIY VA EKOLOGIK OQIBATLARI .....   | 1258 |
| Ataniyazova M.B.  |      |
| OLIY TA'LIM RAQOBATBARDOSHLIGINING TA'LIM SIFATINI OSHIRISHDAGI ROLI .....  | 1263 |
| Nishonov Dilshod Shamsidinovich   |      |
| СИСТЕМА ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ КАК КЛЮЧЕВОЙ ЭЛЕМЕНТ ФОРМИРОВАНИЯ «ЗЕЛЕННОЙ» ЭКОНОМИКИ В РЕСПУБЛИКЕ УЗБЕКИСТАН .....  | 1269 |
| Махмутходжаева Луиза Сайфуллоевна   |      |
| IQTISODIYOTDA "YASHIL" MOLIYALASHTIRISHNI RIVOJLANTIRISHNING XUSUSIYATLARI .....  | 1274 |
| Risqibekova Nozimaxon   |      |
| THE ROLE OF DIGITAL MARKETING IN BOOSTING TOURISM-RELATED BUSINESSES .....  | 1280 |
| Farrukh Mamadiyurov Shukhratovich   |      |
| MINTAQA IQTISODIY BARQARORLIGINI BAHOLASH INDIKATORLARI VA USLUBLARI .....  | 1284 |
| Turdiyev Ulug'bek Qayumovich  |      |
| MAJOR INFLATIONARY FACTORS IN THE ECONOMY OF UZBEKISTAN AND ANTI-INFLATION POLICIES .....   | 1290 |
| Koshanov Abdimurat Azat uli, Oralbaeva Diana Mukhit qizi  |      |
| ЦИФРОВАЯ ЭКОСИСТЕМА СОВРЕМЕННОГО УНИВЕРСИТЕТА: МОДЕЛИ, МЕХАНИЗМЫ И НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ .....   | 1296 |
| Бекова Азиза Алимовна   |      |
| SOLIQ MAJBURIYATLARINI HISOBGA OLISH JARAYONLARINI TAKOMILLASHTIRISH .....  | 1301 |
| Abdullayev Abror Bozarboyevich  |      |
| O'ZBEKISTON RESPUBLIKASIDA AKSIZ SOLIINING FISKAL VA IJTIMOYIY ROLI .....   | 1308 |
| Abdulxayeva Shaxnoza Muxammadiyevna   |      |
| MINTAQAVIY IQTISODIYOTDA AGROTURIZMNI BAHOLASH USULLARI VA MEZONLARI .....  | 1314 |
| Egamberdiyeva Umriniso Tursunqulovna, Ro'zmatov Boburjon Zafarjon o'g'li, Shodiyeva Nafosatxon Hamza qizi   |      |
| OLIY TA'LIMDAGI RAQAMLI YECHIMLARNING SAMARADORLIGI VA UNI BAHOLASH MEZONLARI .....   | 1320 |
| Abduraxmanova Malika Abdujaparovna  |      |
| SURXONDARYO VILOYATI SHAROITIDA AKVAPARK VA SUZISH HAVZALARI QURILISHINI TAHLIL QILISH HAMDA TAVSIYALAR BERISH .....                                    | 1326 |
| Olimjonov Firdavs   |      |
| FISKAL FEDERALIZM NAZARIYASI VA UNING AMALIY AHAMIYATI .....  | 1332 |
| Pulatov Dilshod Xaqberdiyevich, Alijonov Ahadjon Hasanboy o'g'li  |      |
| OILAVIY MUHITDA QIZLARNING EMOTSIONAL INTELLEKTINI RIVOJLANTIRISH: IJTIMOYIY PEDAGOGIK YONDASHUV (O'ZBEKISTONDA) .....                                  | 1336 |
| Qayimova Maftuna Tursunovna   |      |
| «YASHIL IPOTEKA» AMALIYOTI: XORIJIY TAJRIBALAR .....  | 1340 |
| Berdinazarov Zafar Ulashovich, Xayitov Bobirbek Ergashevich   |      |
| ТРАНСФОРМАЦИЯ ПРОЦЕССОВ ПРИНЯТИЯ СТРАТЕГИЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ В ЭПОХУ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА. ФОРМИРОВАНИЕ НОВОЙ ПАРАДИГМЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ..... | 1344 |
| Бурханова Шахноза Бобировна   |      |
| QIMMATLI QOG'OZLAR BOZORIDA TIJORAT BANKLARI FAOLIYATINI KENGAYTIRISH MASALALARI .....  | 1353 |
| Abduvoxidova N.G., Karimova A.M.  |      |
| ISHLAB CHIQRISHNI DIVERSIFIKATSIYA ORQALI SAMARADORLIKNI OSHIRISHNING ASOSIY MECHANIZMLARI .....  | 1359 |
| Mirzarayimova Feruza Zokirjon qizi, Levakov Izzatulla Nematillayevich   |      |





|   |      |
|---|------|
| TO'G'RI SOLIQLARNI UNDIRISH METODOLOGIYASINI TAKOMILLASHTIRISH AMALIYOTI<br>TAHLILI .....   | 1365 |
| <b>Xo'jaqulov Ramshid Yunusovich</b>  |      |
| O'ZBEKISTONDA BANK TIZIMINING HOZIRGI HOLATI VA RIVOJLANISH TENDENSIYALARI.....   | 1372 |
| <b>Kasimova Zilolaxon Botir qizi</b>  |      |
| INNOVATSION FAOLIYATNI MOLIYALASHTIRISHNING IQTISODIY MAZMUNI VA TAMOYILLARI .....  | 1379 |
| <b>Gafurov Ma'ruf Xakimovich</b>  |      |
| KREDIT RISKI VA UNGA TA'SIR QILUVCHI OMILLAR TAHLILI .....  | 1383 |
| <b>Karimova Shohida Zaylobiddinova</b>  |      |
| SURXONDARYO VILOYATI TUMANLARINING IQTISODIY MODERNIZATSIYASI: ASOSIY OMILLAR<br>VA TENDENSIYALAR.....  | 1389 |
| <b>Qosimova Nodira Saidovna</b>   |      |
| BUXORO VILOYATIDA YASHIL AGROTURIZM KONSEPSIYASINI SHAKLLANTIRISH .....   | 1395 |
| <b>Umurov J.</b>  |      |
| TIJORAT BANKLARI FAOLIYATIDA DAROMADLAR VA ULARNI SHAKLLANTIRISH YO'LLARI.....  | 1403 |
| <b>Ostonaqulova Gulchehraxon Muhammadyoqub qizi</b>   |      |
| MINTAQADA KICHIK BIZNESNING EKSPORT SALOHİYATI SAMARADORLIGINI OSHIRISHNING<br>USTUVOR YO'NALISHLARI.....   | 1409 |
| <b>Raxmatullayev Umarbek Ulug'bekovich</b>  |      |
| FERMERLAR KOOPERATSIYASI VA XALQARO BOZORLARGA KIRISH: O'TISH DAVRI<br>IQTISODIYOTIDAN XULQ-ATVOR, DEMOGRAFIK VA INSTITUTSIONAL NUQTAI NAZARLAR.....              | 1415 |
| <b>Tursunqulov G'olib Shavkat o'g'li</b>  |      |
| ERKIN IQTISODIY ZONALARNI KLASTER ASOSIDA RIVOJLANTIRISH .....  | 1422 |
| <b>Mamadiyev Elyor Akmalovich, Sharipov K. A.</b>   |      |
| КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В АВТОМОБИЛЬНОМ СЕКТОРЕ УЗБЕКИСТАНА: СТРАТЕГИИ<br>УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ ДЛЯ УСТОЙЧИВОГО РОСТА И СОБЛЮДЕНИЯ РЕГУЛЯТОРНЫХ<br>ТРЕБОВАНИЙ ..... | 1427 |
| <b>Шамсуддинов Шухрат Нематович</b>   |      |
| ПУТИ ВНЕДРЕНИЯ И СТИМУЛИРОВАНИЯ ИННОВАЦИОННОГО ПОТЕНЦИАЛА<br>НА ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ.....  | 1431 |
| <b>U. D. Gayratov</b>   |      |
| O'ZBEKISTONDA ISLOM MOLIYASIGA BO'LGAN EHTIYOJ VA ZARURIYAT: UNING AHAMIYATI.....   | 1435 |
| <b>Sh.N.G'afforov</b>   |      |
| MEHNAT RESURSLARINI BOSHQARISH VA UNI SAMARADORLIGINI OSHIRISH MASALALARI .....   | 1439 |
| <b>Uzoqov Lutfillojon Fayzullojonovich</b>  |      |
| DAVLAT TOMONIDAN IQTISODIY NAZORATNING BOZOR BARQARORLIGINI TA'MINLASHDAGI<br>ROLI: O'ZBEKISTON TAJRIBASI VA GLOBAL AMALIYOT TAHLILI .....                        | 1443 |
| <b>Rasulev Alisher Fayziyevich. Karimov Ulug'bek Mirzajon o'g'li</b>  |      |
| TASHQI DAVLAT QARZINING VALYUTA TUZILMASI VA UNING QARZ BARQARORLIGIGA TA'SIRI<br>TAHLILI .....   | 1446 |
| <b>Sanakulova B. R., Jamolov M.M.</b>   |      |
| ASOSIY MAKROIQTISODIY KO'RSATKICHLAR ORQALI DAROMADLAR O'SISHINI VAHOLASH<br>METODOLOGIYASI.....  | 1452 |
| <b>Eshbaeva Shahnoza Faxriddinova</b>   |      |
| ЭКОНОМИКА УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ: СОВРЕМЕННЫЕ ПОДХОДЫ И ПРАКТИКА.....   | 1457 |
| <b>Рустамов Зокир Тоирович</b>  |      |
| EKSPORT DIVERSIFIKATSIYASINI SHAKLLANTIRISHDA AKT NING ROLI: RIVOJLANAYOTGAN<br>DAVLATLAR MISOLIDA .....  | 1461 |
| <b>Sadriddinov Ulug'bek Jaloliddin o'g'li</b>   |      |
| ВЗАИМОСВЯЗЬ МЕЖДУ ИНВЕСТИЦИОННЫМИ ПОТОКАМИ И ИМПОРТОМ<br>В УЗБЕКИСТАНЕ .....  | 1467 |
| <b>Рустамов Фозилжон</b>  |      |
| ICHKI BOZORDA PARRANDA GO'SHTI MAHSULOTINING NARX BARQARORLIGI VA KELGUSI<br>TENDENSIYALARINI EKONOMETRIK MODELLAR ORQALI VAHOLASH .....                          | 1475 |
| <b>Jumayev Olimjon Sadulloevich</b>   |      |



|   |      |
|---|------|
| TIBBIY XIZMAT INFRATUZILMASINING FARG'ONA IQTISODIY RAYONIDA JOYLASHUV XUSUSIYATLARI.....   | 1483 |
| Xolmirzayeva Zulayxo Axmadjon qizi  |      |
| TIJORAT BANKLARIDA MARKETING FAOLIYATINI BAHOLASH BO'YICHA METODOLOGIK YONDASHUVLAR ISHLAB CHIQISH.....   | 1488 |
| Ibragimova Shaxlo Alimbayevna   |      |
| ENERGY TRANSITION DEBATE: ELECTRIC VEHICLES, OIL AND THE "GREEN" PARADOX.....   | 1492 |
| Tokhirjonov Temurbek Alimardon ogli, Numonjon Malikov   |      |
| SANOATLASHUV NATIJASIDA QISHLOQ XO'JALIGIDA AHOLI BANDLIGINING KAMAYISHI TAHLILI .....  | 1500 |
| B.Beknazarov  |      |
| RESPUBLIKA TO'QIMACHILIK SANOATINING SHAKLLANISHI VA MUSTAQILLIK YILLARIDA RIVOJLANISHI.....  | 1505 |
| Nurboyev Jaloliddin Mamadiyevich  |      |
| "YASHIL IQTISODIYOT" VA QAYTA TIKLANUVCHI ENERGIYANING IQTISODIY SAMARADORLIGI.....   | 1510 |
| Qurbonov Shovqi Djurayevich   |      |
| THE ROLE OF ENVIRONMENTAL FACTORS IN THE COURSE OF ACUTE RHEUMATIC FEVER IN CHILDREN .....  | 1516 |
| Kuldashev Sardor Furqatovich  |      |
| MOLIYAVIY INKLYUZIYA DARAJASINI BAHOLASHNING AXBOROT TIZIMI ASOSIDA MONITORING MEXANIZMLARINI SHAKLLANTIRISHNING ILMIY-USLUBIY ASOSLARI.....    | 1520 |
| Adashaliyev Baxtiyorjon Valisher o'g'li   |      |
| EKSPORT SAMARADORLIGINI OSHIRISHDA INNOVATSIYALARNING AHAMIYATI .....   | 1527 |
| Sobirova Muxlisa  |      |
| MAHALLIY BUDJETLAR MUSTAQILLIGINI TA'MINLASHDA SOLIQ TUSHUMLARI VA TRANSFERTLAR NISBATINI OPTIMALLASHTIRISH.....                                | 1531 |
| Muxitdinov Sidikxo'ja Akobirxo'ja o'g'li  |      |
| BANK TIZIMI ORQALI YASHIL MOLIYANI RIVOJLANTIRISH: GREEN ADVISORY SERVICES XIZMATLARINING ZAMONAVIY AMALIYOTI.....                              | 1537 |
| Abdumutalova Gulrux Shuxratjon qizi   |      |
| ISLOMIY MOLIYA VA RAQAMLI BANK EKOTIZIMLARINING INTEGRATSIYASINING O'ZBEKISTONDAGI ISTIQBOLLARI .....   | 1544 |
| Galatov Abbos Alibekovich   |      |
| AGROSERVIS XIZMATLARINI TAKOMILLASHTIRISH ORQALI KAMBAG'ALLIKNI QISQARTIRISHNING STRATEGIK YO'NALISHLARI.....                                   | 1551 |
| Abilov Feruz Nematullayevich  |      |
| TRANSFORMATSIYALASH JARAYONIDA TIJORAT BANKLARI KREDITLARI AMALIYOTI BILAN BOG'LIQ MUAMMOLAR VA ULARNI KAMAYTIRISH YO'LLARI .....               | 1554 |
| Jabbarov Nodir Umirovich  |      |
| OLIY TA'LIM MALAKALARINI XALQARO TAN OLIHNING INSTITUTSIONAL MEXANIZMLARI: BOLONYA JARAYONI VA YUNESKO GLOBAL KONVENSIYASI QIYOSIY TAHLILI..... | 1559 |
| Saidov Muxammad Ali Hakimovich, Iminoxunov Abduqahhor Abduvohidovich  |      |
| IQTISODIY O'SISHNING NAZARIY ASOSLARI VA UNI BELGILOVCHI OMILLAR TAHLILI.....   | 1563 |
| G'ulomjan Matkarimov  |      |
| O'ZBEKISTONDA MUZEY TURIZMINI RIVOJLANTIRISHNING KONSEPTUAL YO'NALISHLARI.....  | 1568 |
| Yulduz Urinbayeva   |      |
| DEVELOPMENT OF A METHODOLOGY FOR THE DIGITALIZATION OF TANGIBLE TECHNICAL ASSET INVENTORY IN THE DIGITAL ECONOMY.....                           | 1573 |
| Izzatilla Pulatov Quدراتillayevich  |      |
| THE IMPACT OF NATIONAL ECONOMY COMPETITIVENESS ON ECONOMIC GROWTH .....   | 1581 |
| Siddikov Askar Axrorovich, Turapov Siroj Mamadoli o'g'li  |      |



|  |      |
|--|------|
| TIJORAT BANKLARI TOMONIDAN AGRAR SEKTORNI MOLIYALASHTIRISH TIZIMI<br>TAKOMILLASHTIRISH YO'NASHISHLARI .....                                  | 1585 |
| <b>Azizov Shuxrat Maxmutovich</b>  |      |
| SUN'IY INTELLEKT TEXNOLOGIYALARINI O'QITISHGA QARATILGAN LOYIHALARINI<br>MOLIYALASHTIRISH MEKANIZMLARI VA ULARNING SAMARADORLIK TAHLILI..... | 1593 |
| <b>Rapiyev Alisher Parda o'g'li, Toshboyev Ikrom O'ktamovich</b>   |      |
| MINTAQALARNI BARQAROR RIVOJLANTIRISHDA TADBIRKORLIK SALOHİYATI AHAMIYATINING<br>ILMIY-NAZARIY JIHATLARI .....                                | 1597 |
| <b>Madaminov Damir Abduraxmanovich</b>   |      |
| АБСОРБЦИОННАЯ СПОСОБНОСТЬ И ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА: МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ<br>ОСНОВЫ МЕЖСТРАНОВОГО АНАЛИЗА .....                                 | 1602 |
| <b>Султанова Л.Ш.</b>  |      |
| KADRLAR MENEJMENTIDA MOTIVATSIYA TIZIMLARINI TAKOMILLASHTIRISH .....   | 1607 |
| <b>Latipov Ashur Ali Rustam o'g'li, Xakimov Damir Ulug'bekovich</b>  |      |



# KADRLAR MENEJMENTIDA MOTIVATSIYA TIZIMLARINI TAKOMILLASHTIRISH

**Latipov Ashur Ali Rustam o'g'li**

Samarqand iqtisodiyot va servis instituti,  
"Menejment" kafedrası dots v.b., PhD  
[ashurali.latipov@mail.ru](mailto:ashurali.latipov@mail.ru)

**Xakimov Damir Ulug'bekovich**

Samarqand iqtisodiyot va servis instituti,  
"Magistratura" bo'limi, "Iqtisodiyot (tarmoqlar va sohalar bo'yicha)"  
mutaxassisligi magistranti

**Annotatsiya.** Mazkur maqolada kadrlar menejmentida motivatsiya tizimlarining ahamiyati va ularni takomillashtirish yo'llari tahlil qilinadi. Xodimlar mehnat unumdorligini oshirishda moddiy va nomoddiy rag'batlantirish usullarining o'rnini yoritib berilgan. Shuningdek, zamonaviy menejment sharoitida motivatsiya tizimlarini samarali tashkil etish bo'yicha taklif va tavsiyalar ishlab chiqilgan.

**Kalit so'zlar:** kadrlar menejmenti, motivatsiya tizimi, xodimlarni rag'batlantirish, mehnat unumdorligi, HR-menejment.

**Abstract.** This article examines the importance of motivation systems in human resource management and the ways to improve them. The role of financial and non-financial incentives in increasing employee productivity and performance is analyzed. The study also provides practical recommendations for developing effective motivation systems in modern organizations.

**Key words:** human resource management, motivation system, employee incentives, labor productivity, HR management.

**Аннотация.** В данной статье рассматривается роль мотивационных систем в управлении персоналом и пути их совершенствования. Проанализированы материальные и нематериальные методы стимулирования труда, а также их влияние на производительность и эффективность деятельности сотрудников. На основе исследования предложены рекомендации по повышению эффективности мотивации персонала в современных организациях.

**Ключевые слова:** управление персоналом, система мотивации, стимулирование труда, производительность труда, HR-менеджмент.

## KIRISH

Zamonaviy iqtisodiyot sharoitida tashkilotlarning barqaror rivojlanishi va raqobatbardoshligini ta'minlashda inson resurslaridan samarali foydalanish muhim ahamiyat kasb etadi. Shu nuqtayi nazardan, kadrlar menejmenti tizimida xodimlarning mehnat faoliyatini faollashtirish va ularning salohiyatini to'liq namoyon etishga xizmat qiluvchi motivatsiya tizimlari alohida o'rin tutadi. Xodimlarning ehtiyojlari, manfaatlari va kasbiy maqsadlarini inobatga olgan holda shakllantirilgan samarali motivatsiya tizimi tashkilot faoliyatining umumiy natijadorligiga bevosita ta'sir ko'rsatadi. [1]

Bugungi kunda globalizatsiya, raqamli transformatsiya va mehnat bozorida o'zgarishlar sharoitida an'anaviy motivatsiya usullari o'z samarasini yo'qotib borayotgani kuzatilmoqda. Shu sababli, moddiy rag'batlantirish bilan bir qatorda nomoddiy motivatsiya omillarini keng joriy etish, xodimlarning kasbiy rivoji, ijtimoiy himoyasi va ish muhitidan qoniqishini oshirishga qaratilgan yangi yondashuvlarni ishlab chiqish dolzarb masalaga aylanmoqda. [2]

Mazkur maqolaning asosiy maqsadi kadrlar menejmentida motivatsiya tizimlarining nazariy asoslarini o'rganish, ularning amaliyotdagi ahvolini tahlil qilish hamda zamonaviy talablar asosida motivatsiya tizimlarini takomillashtirish bo'yicha ilmiy asoslangan taklif va tavsiyalar ishlab chiqishdan iborat. Ushbu tadqiqot natijalari tashkilotlarda inson resurslarini boshqarish samaradorligini oshirishga xizmat qiladi.



## MAVZUGA OID ADABIYOTLAR TAHLILI

Kadrlar menejmentida motivatsiya tizimlarini o'rganish masalasi xalqaro va mahalliy ilmiy adabiyotlarda kehr yoritilgan. Klassik menejment nazariyotchilari A. Maslou (Abraham Maslow)ning ehtiyojlar giyohvandligi nazariyasi motivatsiyaning asosiy tamoyillarini belgilab bergan bo'lsa, F. Herzbergning ikki omilli nazariyasi motivatsiyaning moddiy va nomoddiy omillarga bo'linishini ta'kidlaydi. Maslou ehtiyojlar piramidasi orqali insonning motivatsion ehtiyojlarini ierarxik tarzda tasniflagan bo'lsa, Herzberg motivatorlar va gigiyenik omillar farqini ko'rsatgan (Maslow, 1943; Herzberg, 1959). Bu yondashuvlar xodimlarni rag'batlantirish tizimini tashkil etishda nazariy poydevor vazifasini o'taydi. [3, 4]

Keyingi tadqiqotlar motivatsiya tizimlarini korxonada samaradorligi bilan bog'liq holda tahlil qilgan. Xususan, R. L. Katz va R. Kahn (1978) tashkilotlar ichida individual va guruh motivatsiyasi o'rtasidagi o'zaro bog'liqlikni ko'rsatgan bo'lsa, D. McGregor (1960) X va Y nazariyalari orqali menejmlarning xodimlarga bo'lgan yondashuvi motivatsiya darajasiga ta'sir qilishi mumkinligini ta'kidlagan. Zamonaviy tadqiqotlarda motivatsiyaning struktura elementlari sifatida moliyaviy rag'batlar (bonuslar, mukofotlar) bilan bir qatorda nomoddiy rag'batlar (ta'lim imkoniyatlari, tan olish tizimi) ham alohida o'rganilmoqda (Deci & Ryan, 2000). [5, 6, 7, 8]

Mahalliy olimlar tomonidan olib borilgan tadqiqotlar ham motivatsiya tizimlarining samaradorligi masalasini yoritadi. U. Yoqubov (2018) o'zining ilmiy ishida O'zbekiston sharoitida ishlab chiqarish korxonalarida motivatsiya usullarini joriy etish borasida amaliy muammolarni aniqlagan va xizmat ko'rsatish sohasida nomoddiy rag'batlarning xodimlar ish faoliyatiga ijobiy ta'sirini ko'rsatgan. Shuningdek, S. Karimova (2021) ta'lim muassasalarida motivatsiya tizimlarining xodimlar samaradorligiga ta'siri bo'yicha olib borgan tadqiqotida, moddiy rag'batlar bilan bir qatorda ichki motivatsiya omillarining rolini alohida ta'kidlagan. [9, 10]

Xalqaro tadqiqotlar esa motivatsiya tizimlarining zamonaviy yondashuvlarini taklif etadi. Masalan, Armstrong (2006) motivatsiya menejmentining strategik funksiyasini ochib bergan bo'lsa, Latham va Pinder (2005) ishchi motivatsiyasining samaradorligini oshirishda maqsad qo'yish nazariyasini taklif etadi. Shuningdek, Ryan va Deci (2000) tomonidan taklif etilgan o'z-o'zini belgilash nazariyasi (Self-Determination Theory) ichki motivatsiyaning ahamiyatini ta'kidlab, xodimlar mustaqilligi, kompetentsiyasi va ijtimoiy aloqalarini rag'batlantirish zarurligini ko'rsatadi. [11]

Adabiyotlar tahlili shuni ko'rsatadiki, zamonaviy jahon va mahalliy ilmiy tadqiqotlar motivatsiya tizimlari masalasini nafaqat nazariy asosda, balki amaliy jihatdan ham o'rganmoqda. Biroq, ko'plab ilmiy ishlarda motivatsiya usullarining samaradorligini oshirish bo'yicha konsensus hali to'liq shakllanmagan, bu esa mavzuning dolzarbligini yanada kuchaytiradi.

## TADQIQOT METODOLOGIYASI

Mazkur tadqiqot kadrlar menejmentida motivatsiya tizimlarini takomillashtirish masalalarini ilmiy-nazariy va amaliy jihatdan o'rganishga qaratilgan. Tadqiqot jarayonida umumilmiy va maxsus tadqiqot metodlaridan kompleks tarzda foydalanildi, bu esa mavzuni har tomonlama tahlil qilish imkonini berdi.

Dastlab, ilmiy adabiyotlar tahlili metodi asosida mahalliy va xorijiy olimlarning kadrlar menejmenti hamda xodimlarni motivatsiyalash bo'yicha olib borgan tadqiqotlari o'rganildi. Ushbu metod motivatsiya tizimlarining nazariy asoslarini aniqlash, ularning evolyutsiyasi va zamonaviy yondashuvlarini umumlashtirishga xizmat qildi. Shuningdek, tahlil va sintez metodlari orqali motivatsiya tizimlarining tarkibiy elementlari ajratib ko'rsatildi hamda ularning o'zaro bog'liqligi aniqlashtirildi.

Tadqiqotning amaliy qismida iqtisodiy-statistik tahlil metodidan foydalanildi. Xodimlar motivatsiyasi, mehnat unumdorligi va ish samaradorligi ko'rsatkichlari o'rtasidagi bog'liqlikni aniqlash maqsadida korxonada va tashkilotlar faoliyatiga oid ochiq statistik ma'lumotlar hamda so'rovnoma natijalari tahlil qilindi. So'rovnoma metodi yordamida xodimlarning mavjud motivatsiya tizimlaridan qoniqish darajasi, moddiy va nomoddiy rag'batlantirish omillarining ustuvorligi aniqlab olindi.

Bundan tashqari, taqqoslash metodi asosida turli tashkilotlarda qo'llanilayotgan motivatsiya tizimlari o'zaro solishtirildi hamda ularning afzallik va kamchiliklari baholandi. Induksiya va deduksiya metodlari orqali umumiy xulosalar chiqarilib, motivatsiya tizimlarini takomillashtirish bo'yicha ilmiy asoslangan taklif va tavsiyalar ishlab chiqildi.

Tadqiqot natijalarining ishonchligi qo'llanilgan metodlarning uyg'unligi, tahlil qilingan ma'lumotlarning dolzarbligini hamda ilmiy xulosalarning mantiqiy asoslanganligi bilan ta'minlandi. Mazkur metodologik yondashuv kadrlar menejmentida motivatsiya tizimlarini samarali rivojlantirishga qaratilgan ilmiy xulosalar chiqarish imkonini berdi.



## TAHLIL VA NATIJALAR

Tadqiqot doirasida kadrlar menejmentida qo'llanilayotgan motivatsiya tizimlarining amaldagi holati tahlil qilindi. O'rganish natijalari shuni ko'rsatdiki, ko'plab tashkilotlarda motivatsiya tizimlari asosan moddiy rag'batlantirishga, xususan ish haqi, mukofot va bonuslar tizimiga tayanadi. Biroq, bunday yondashuv qisqa muddatli natijalar berib, uzoq muddatda xodimlarning ichki motivatsiyasini to'liq shakllantirishga yetarli bo'lmayapti.

So'rovnomaga natijalariga ko'ra, xodimlarning sezilarli qismi (taxminan 60–65 foizi) moddiy rag'batlar muhim ekanini tan olgan bo'lsa-da, ularning kasbiy rivojlanish, martaba o'sishi, e'tirof etilish va qulay ish muhiti kabi nomoddiy omillarga bo'lgan ehtiyoji yuqori ekanligi aniqlandi. Ayniqsa, yosh mutaxassislar orasida bilim va malaka oshirish imkoniyatlari, treninglar va innovatsion loyihalarda ishtirok etish motivatsiyaning muhim manbai sifatida qayd etildi.

Tahlil natijalari shuni ko'rsatadiki, motivatsiya tizimining xodimlar mehnat unumdorligiga ta'siri bevosita seziladi. Nomoddiy rag'batlantirish elementlari keng joriy etilgan tashkilotlarda xodimlarning ishga qoniqish darajasi va tashabbuskorligi yuqoriroq bo'lib, kadrlar almashinuvi darajasi pastligi kuzatildi. Aksincha, faqat moddiy rag'batga asoslangan tizimlarda xodimlar faolligi va sodiqligi nisbatan past bo'ldi. Shuningdek, taqqoslash tahlili turli tarmoqlarda motivatsiya tizimlarining samaradorligi turlicha ekanligini ko'rsatdi. Xizmat ko'rsatish va ta'lim sohalarida ijtimoiy e'tirof, jamoaviy muhit va rahbariyat tomonidan qo'llab-quvvatlash motivatsiyaning asosiy omillari sifatida namoyon bo'lgan bo'lsa, ishlab chiqarish sohasida moddiy rag'batlar bilan bir qatorda mehnat sharoitlarini yaxshilash muhim ahamiyat kasb etdi.

O'tkazilgan tahlil asosida kadrlar menejmentida motivatsiya tizimlarini takomillashtirish bo'yicha quyidagi natijalarga erishildi: birinchidan, samarali motivatsiya tizimi moddiy va nomoddiy rag'batlantirish usullarining muvozanatli uyg'unligiga asoslanishi lozim; ikkinchidan, xodimlarning individual ehtiyoj va qiziqishlarini inobatga olgan differensial yondashuv motivatsiya samaradorligini oshiradi; uchinchidan, motivatsiya tizimini tashkilot strategiyasi va kadrlar siyosati bilan uzviy bog'lash zarur. Umuman olganda, tadqiqot natijalari kadrlar menejmentida motivatsiya tizimlarini takomillashtirish xodimlar mehnat unumdorligini oshirish, ularning ishga sodiqligini kuchaytirish va tashkilot faoliyatining umumiy samaradorligini ta'minlashda muhim omil ekanligini tasdiqlaydi.

### 1-jadval. Kadrlar menejmentida motivatsiya tizimlarini takomillashtirish bo'yicha SWOT-tahlil<sup>1</sup>

| Kuchli tomonlari   | Zaif tomonlar  |
|--|--|
| <p>A. Xodimlar mehnat unumdorligini oshirish imkoniyati;</p> <p>C. Moddiy va nomoddiy rag'batlarning mavjudligi;</p> <p>E. Xodimlar sodiqligi va ishga qoniqishining oshishi;</p> <p>G. Kadrlar almashuvining kamayishi.</p>                         | <p>A. Motivatsiya tizimlarining yetarlicha moslashuvchan emasligi;</p> <p>B. Individual yondashuvning yetishmasligi;</p> <p>C. Moliyaviy resurslarning cheklanganligi;</p> <p>D. Baholash mexanizmlarining zaifligi.</p> |
| Imkoniyatlar   | Tahdidlar  |
| <p>A. Raqamli HR-texnologiyalarni joriy etish;</p> <p>B. Xodimlar malakasini oshirish dasturlarini kengaytirish;</p> <p>C. Zamonaviy motivatsiya modellari va xorijiy tajribadan foydalanish;</p> <p>D. Korxonaga imijini yaxshilash imkoniyati.</p> | <p>A. Mehnat bozorida raqobatning kuchayishi;</p> <p>B. Yuqori malakali kadrlarning ketib qolishi;</p> <p>C. Iqtisodiy beqarorlik va moliyaviy xatarlar;</p> <p>D. Motivatsiya tizimlarining tez eskirishi.</p>          |

Ushbu SWOT-tahlil kadrlar menejmentida motivatsiya tizimlarini takomillashtirish jarayonida mavjud ichki imkoniyatlar va cheklovlar (kuchli va zaif tomonlar), shuningdek tashqi muhitdagi qulay va salbiy omillarni (imkoniyatlar va tahdidlar) aniqlashga xizmat qiladi. Tahlil natijalari samarali motivatsiya strategiyasini ishlab chiqish va xodimlar boshqaruvi samaradorligini oshirish uchun ilmiy-amaliy asos bo'lib xizmat qiladi.

1 Muallif ishlanmasi

2-jadval. Xodimlarning motivatsiya tizimlariga qoniqish darajasi<sup>2</sup>

| T/r | Motivatsiya elementi     | Juda qoniqish | Qoniqish | Qisman qoniqish | Qoniqmagan | Umumiy foiz |
|-----|--------------------------|---------------|----------|-----------------|------------|-------------|
| 1   | Ish haqi                 | 25%           | 40%      | 25%             | 10%        | 100%        |
| 2   | Bonus va mukofotlar      | 20%           | 35%      | 30%             | 15%        | 100%        |
| 3   | Kasbiy rivojlanish       | 15%           | 30%      | 35%             | 20%        | 100%        |
| 4   | Trening va seminarlar    | 10%           | 25%      | 40%             | 25%        | 100%        |
| 5   | Rahbar tomonidan e'tirof | 12%           | 28%      | 35%             | 25%        | 100%        |

Ushbu jadval xodimlarning mavjud motivatsiya tizimlaridan qoniqish darajasini ko'rsatadi. Ma'lumotlar so'rovnoma natijalariga asoslanib, moddiy va nomoddiy rag'batlardan foydalanganlik va ulardan qoniqish darajasi tahlil qilinadi.

3-jadval. Moddiy va nomoddiy rag'batlarning samaradorligi<sup>3</sup>

| T/r | Rag'bat turi               | Mehnat unumdorligiga ta'sir (foiz) | Xodim sodiqligiga ta'sir (foiz) | Izoh                                 |
|-----|----------------------------|------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------------|
| 1   | Ish haqi                   | 40%                                | 35%                             | Moddiy rag'batning asosiy elementi   |
| 2   | Bonus va mukofotlar        | 35%                                | 30%                             | Qisqa muddatli rag'batlash vositasi  |
| 3   | Trening va malaka oshirish | 30%                                | 45%                             | Uzluksiz rivojlanishga ta'sir qiladi |
| 4   | E'tirof va tan olish       | 25%                                | 50%                             | Ichki motivatsiyani oshiradi         |
| 5   | Ish sharoiti yaxshilash    | 20%                                | 40%                             | Ish muhitini yaxshilaydi             |

Ushbu jadval xodimlarni rag'batlantirishning moddiy va nomoddiy usullarining samaradorligini baholash uchun ishlatiladi. Maqsad – tashkilotda motivatsiya tizimini optimallashtirish va samaradorlikni oshirish.

4-jadval. Motivatsiya tizimlarining tarmoqlar bo'yicha taqsimlanishi<sup>4</sup>

| T/r | Tarmoq            | Moddiy rag'bat ustunligi (%) | Nomoddiy rag'bat ustunligi (%) | Tavsif                            |
|-----|-------------------|------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------|
| 1   | Ishlab chiqarish  | 60%                          | 40%                            | Moddiy rag'bat asosiy omil        |
| 2   | Ta'lim            | 30%                          | 70%                            | Nomoddiy rag'bat ustuvor          |
| 3   | Sog'liqni saqlash | 40%                          | 60%                            | Nomoddiy rag'bat ahamiyati yuqori |
| 4   | Xizmat ko'rsatish | 35%                          | 65%                            | E'tirof va rivojlanish muhim      |

Ushbu jadval turli sohalardagi korxonalarda motivatsiya tizimlarining ishlash samaradorligini tahlil qiladi. Bu orqali sektorlar o'rtasidagi farqlar aniqlanadi va strategik qarorlar qabul qilinadi.

## XULOSA VA TAKLIFLAR

Mazkur tadqiqot kadrlar menejmentida motivatsiya tizimlarining samaradorligini oshirish masalalarini ilmiy va amaliy jihatdan tahlil qildi. Tadqiqot natijalari shuni ko'rsatdiki, samarali motivatsiya tizimi xodimlarning mehnat unumdorligini oshirish, ularning ishga sodiqligi va tashabbuskorligini kuchaytirish, shuningdek, korxonada samaradorligini yaxshilashda muhim omil hisoblanadi. Tahlil va so'rovnoma natijalari asosida aniqlanishicha:

- Ko'plab tashkilotlarda motivatsiya tizimi asosan moddiy rag'batlarga tayanadi, bu esa uzoq muddatli ichki motivatsiyani shakllantirishga yetarli emas.
- Nomoddiy rag'batlantirish, xususan, kasbiy rivojlanish imkoniyatlari, treninglar, e'tirof va ijtimoiy qo'llab-quvvatlash xodimlar motivatsiyasini sezilarli darajada oshiradi.

2 Muallif ishlanmasi

3 Muallif ishlanmasi

4 Muallif ishlanmasi



- Tarmoqlar bo'yicha motivatsiya tizimlarining samaradorligi turlicha bo'lib, xizmat ko'rsatish, ta'lim va IT sohalarida nomoddiy rag'batlar ustuvor ekanligi aniqlangan.

Shu tariqa, motivatsiya tizimini takomillashtirish korxonaning umumiy strategiyasi va kadrlar siyosati bilan uzviy bog'langan holda amalga oshirilishi kerak. Takliflar esa quyidagilardan iborat:

Birinchidan, moddiy va nomoddiy rag'batlarni uyg'unlashtirish: motivatsiya tizimi har bir xodim uchun individual ehtiyojlar va ustuvorliklarni hisobga olgan holda ishlab chiqilishi lozim.

Ikkinchidan, kasbiy rivojlanish va malaka oshirish: xodimlar uchun treninglar, seminarlar va innovatsion loyihalarda ishtirok etish imkoniyatlarini kengaytirish.

Uchinchidan, e'tirof va tan olish tizimi: xodimlar muvaffaqiyati va tashabbuskorligi muntazam ravishda e'tirof etilishi va rag'batlantirilishi.

To'rtinchidan, raqamli HR-texnologiyalardan foydalanish: motivatsiya tizimining samaradorligini kuzatish va xodimlarning qoniqish darajasini o'lchash uchun HR-analytics vositalarini joriy etish.

Beshinchidan, motivatsiya tizimini strategik rejalashtirish: rag'batlantirish elementlarini tashkilot strategiyasi bilan uyg'unlashtirish, xodimlarning ichki va tashqi motivatsiyasini mustahkamlash.

#### FOYDALANILGAN ADABIYOTLAR RO'YXATI

1. O'zbekiston Respublikasining "Tadbirkorlik faoliyati erkinligining kafolatlari to'g'risida"gi Qonuni. 2000-yil 25-mayda qabul qilingan. 2012-yilda yangi tahriri qabul qilingan.
2. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2021-yil 11-maydagi "Xizmatlar sohasini jadal rivojlantirish chora – tadbirlari" PQ – 5113 son Qarori.
3. "Aholi bandligini ta'minlash bo'yicha olib borilayotgan ishlar natijadorligi va samaradorligini oshirishda mahalliy ijro hokimiyati va iqtisodiy kompleksning hududiy organlari rahbarlarining shaxsiy mas'uliyatini oshirish chora-tadbirlari to'g'risida"gi 2017 yil 6 may PQ-2960 son Qarori.
4. Armstrong, M. (2006). A Handbook of Human Resource Management Practice. London: Kogan Page.
5. Deci, E. L., & Ryan, R. M. (2000). Self-Determination Theory and the Facilitation of Intrinsic Motivation, Social Development, and Well-Being. *American Psychologist*, 55(1), 68–78.
6. Herzberg, F. (1959). *The Motivation to Work*. New York: John Wiley & Sons.
7. Latham, G. P., & Pinder, C. C. (2005). Work Motivation Theory and Research at the Dawn of the Twenty-First Century. *Annual Review of Psychology*, 56, 485–516.
8. Maslow, A. H. (1943). A Theory of Human Motivation. *Psychological Review*, 50(4), 370–396.
9. McGregor, D. (1960). *The Human Side of Enterprise*. New York: McGraw-Hill.
10. Katz, R. L., & Kahn, R. L. (1978). *The Social Psychology of Organizations*. New York: Wiley.
11. Yoqubov, U. (2018). O'zbekiston korxonalarida kadrlar motivatsiyasi va rag'batlantirish tizimlari. Tashkent: Ilmiy nashr.
12. Karimova, S. (2021). Ta'lim muassasalarida motivatsiya tizimlarining xodimlar samaradorligiga ta'siri. Tashkent: O'zbekiston Respublikasi Ta'lim vazirligi nashri.
13. Armstrong, M., & Taylor, S. (2020). *Armstrong's Handbook of Human Resource Management Practice* (15th ed.). London: Kogan Page.
14. [www.lex.uz](http://www.lex.uz) – O'zbekiston Respublikasi qonunchiligi portali.
15. [www.stat.uz](http://www.stat.uz) – O'zbekiston Respublikasi Davlat statistika qo'mitasi sayti.





## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

**Ingliz tili muharriri:** Feruz Hakimov

**Musahhih:** Zokir ALIBEKOV

**Sahifalovchi va dizayner:** Oloviddin Sobir o'g'li

---

### 2025. № 12

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelamasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin.  
Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.

EI.Pochta: sq143235@gmail.com

Bot: @iqtisodiyot\_77

Tel.: 93 718 40 07

Jurnalga istalgan payt quyidagi rekvizitlar orqali obuna bo'lishingiz mumkin. Obuna bo'lgach, @iqtisodiyot\_77 telegram sahifamizga to'lov haqidagi ma'lumotni skrinshot yoki foto shaklida jo'natishingizni so'raymiz. Shu asosda har oygi jurnal yangi sonini manzilingizga jo'natamiz.

"Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali 03.11.2022-yildan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan №566955 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.

**Litsenziya raqami:** №046523. PNFL: 30407832680027

**Manzilimiz:** Toshkent shahar, Mirzo Ulug'bek tumani  
Kumushkon ko'chasi, 26-uy.



Jurnal sayti: <https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz>

---