



# IQTISODIYOT&TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

**№1**



**2026**

ISSN: 2992-8982

<https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz/>



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal

### Bosh muharrir:

Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich

*Elektron nashr. 2026-yil, yanvar.*

### Bosh muharrir o'rinbosari:

Karimov Norboy G'aniyevich

### Muharrir:

Qurbonov Sherzod Ismatillayevich

### Tahrir hay'ati:

**Salimov Oqil Umrzoqov**ich, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
**Abduraxmanov Kalandar Xodjayev**ich, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Rae Kvon Chung**, Janubiy Koreya, TDIU faxriy professori, "Nobel" mukofoti laureati  
**Osman Mesten**, Turkiya parlamenti a'zosi, Turkiya – O'zbekiston do'stlik jamiyati rahbari  
**Axmedov Durbek Kudratillayev**ich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Axmedov Sayfullo Normatovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Kalonov Muxiddin Baxritdinovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Siddiqova Sadoqat G'afforovna**, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Xudoyqulov Sadirdin Karimovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Maxmudov Nosir**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Samadov Asqarjon Nishonovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, professor  
**Slizovskiy Dimitriy Yegorovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Axmedov Ikrom Akramovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Eshtayev Alisher Abdug'aniyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Xajiyev Baxtiyor Dushaboyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Hakimov Nazar Hakimovich**, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
**Musayeva Shoiraz Azimovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), professor  
**Ali Konak (Ali Ko'nak)**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor (Turkiya)  
**Cham Tat Huei**, falsafa fanlari doktori (PhD), professor (Malayziya)  
**Foziljonov Ibrohimjon Sotvoldix'o'ja o'g'li**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dots.  
**Utayev Uktam Choriyevich**, O'z.Respub. Bosh prokuraturasi boshqarma boshlig'i o'rinbosari  
**Ochilov Farkhod**, O'zbekiston Respublikasi Bosh prokuraturasi IJQKD boshlig'i  
**Buzrukxonov Sarvarxon Munavvarxonovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Axmedov Javohir Jamolovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li**, texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), katta o'qituvchi  
**Bobobekov Ergash Abdumalikovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), v.b. dots.  
**Djudi Smetana**, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)  
**Krissi Lyuis**, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)  
**Glazova Marina Viktorovna**, iqtisodiyot fanlari doktori (Moskva)  
**Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Sevil Piriyeva Karaman**, falsafa fanlari doktori (PhD) (Turkiya)  
**Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon o'g'li**, TDIU ITI departamenti rahbari  
**Ochilov Bobur Baxtiyor o'g'li**, TDIU katta o'qituvchisi  
**Golisheva Yelena Vyacheslavovna**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent.  
**Abdukarimova Dinara Rustamxonovna**, bank-moliya akademiyasi professori, DSc., professor.  
**Ikramov Murod Akramovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Nazarova Ra'no Rustamovna**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

### Editorial board:

**Salimov Okil Umrzokovich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan  
**Abdurakhmanov Kalandar Khodjavevich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan  
**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Rae Kwon Chung**, South Korea, Honorary Professor at TSUE, Nobel Prize Laureate  
**Osman Mesten**, Member of the Turkish Parliament, Head of the Turkey–Uzbekistan Friendship Society  
**Akhmedov Durbek Kudratillayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Akhmedov Sayfullo Normatovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Abdurakhmanova Gulnora Kalandarovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Kalonov Mukhiddin Bakhridinovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Siddikova Sadokat Gafforovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogical Sciences  
**Khudoykulov Sadirdin Karimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Makhmudov Nosir**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Samadov Askarjon Nishonovich**, Candidate of Economic Sciences, Professor  
**Slizovskiy Dmitriy Yegorovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Akhmedov Ikrom Akramovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Eshtayev Alisher Abduganiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khajiyev Bakhtiyor Dushaboyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khakimov Nazar Khakimovich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Musayeva Shoira Azimovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Professor  
**Ali Konak**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor (Turkey)  
**Cham Tat Huei**, Doctor of Philosophy (PhD), Professor (Malaysia)  
**Foziljonov Ibrokhimjon Sotvoldikhoja ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor  
**Utayev Uktam Choriyevich**, Deputy Head of Department, Prosecutor General's Office of Uzbekistan  
**Ochilov Farkhod**, Head of DCEC, Prosecutor General's Office of Uzbekistan  
**Buzrukkhonov Sarvarkhon Munavvarkhonovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Akhmedov Javokhir Jamolovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences  
**Tokhirov Jaloliddin Ochil ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Technical Sciences, Senior Lecturer  
**Bobobekov Ergash Abdumalikovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Acting Associate Professor  
**Judi Smetana**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)  
**Chrissy Lewis**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)  
**Glazova Marina Victorovna**, Doctor of Sciences in Economics (Moscow)  
**Nosirova Nargiza Jamoliddin kizi**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor  
**Sevil Piriyeva Karaman**, Doctor of Philosophy (PhD) (Turkey)  
**Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon ugli**, Head of the Department of Scientific Research and Innovations, TSUE  
**Ochilov Bobur Bakhtiyor ugli**, Senior lecturer at TSUI  
**Golisheva Yelena Vyacheslavovna**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor.  
**Abdukarimova Dinara Rustamkhanovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Ikramov Murod Akramovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Nazarova Ra'no Rustamovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor

### Ekspertlar kengashi:

**Berkinov Bazarbay**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Po'latov Baxtiyor Alimovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Aliyev Bekdavlat Aliyevich**, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Xalikov Suyun Ravshanovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Rustamov Ilhomiddin**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Hakimov Ziyodulla Ahmadovich**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**G'afurov Doniyor Orifovich**, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Xamidova Faridaxon Abdulkarim qizi**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Yaxshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, katta o'qituvchi  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, mustaqil tadqiqotchi  
**Komilova Nilufar Karshiboyevna**, Geografiya fanlari doktori, professori  
**Umirzoqov Ja'sur Artiqboy o'g'li**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent  
**Zebo Kuldasheva**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent

### Board of Experts:

**Berkinov Bazarbay**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Pulatov Bakhtiyor Alimovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Aliyev Bekdavlat Aliyevich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khalikov Suyun Ravshanovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Rustamov Ilhomiddin**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Khakimov Ziyodulla Akhmadovich**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics  
**Gafurov Doniyor Orifovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogy  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Tukhtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Khamidova Faridaxon Abdulkarimovna**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Yakhshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, Senior Lecturer  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, Independent Researcher  
**Komilova Nilufar Karshiboyevna**, Doctor of Geographical Sciences, Professor  
**Umirzokov Jasur Artiqboy ugli**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Associate Professor  
**Zebo Kuldasheva**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Associate Professor

- 08.00.01 Iqtisodiyot nazariyasi
- 08.00.02 Makroiqtisodiyot
- 08.00.03 Sanoat iqtisodiyoti
- 08.00.04 Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti
- 08.00.05 Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti
- 08.00.06 Ekonometrika va statistika
- 08.00.07 Moliya, pul muomalasi va kredit
- 08.00.08 Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
- 08.00.09 Jahon iqtisodiyoti
- 08.00.10 Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
- 08.00.11 Marketing
- 08.00.12 Mintaqaviy iqtisodiyot
- 08.00.13 Menejment
- 08.00.14 Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
- 08.00.15 Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
- 08.00.16 Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
- 08.00.17 Turizm va mehmonxona faoliyati

**Muassis:** "Ma'rifat-print-media" MChJ

**Hamkorlarimiz:** Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, O'zR Tabiat resurslari vazirligi, O'zR Bosh prokuraturasi huzuridagi IJQK departamenti.

### Jurnalning ilmiyligi:

“Yashil” iqtisodiyot va taraqqiyot” jurnali

O'zbekiston Respublikasi Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar vazirligi huzuridagi Oliy attestatsiya komissiyasi rayosatining 2023-yil 1-apreldagi 336/3-sonli qarori bilan ro'yxatdan o'tkazilgan.



# MUNDARIJA

INSON KAPITALINING O'ZIGA XOS XUSUSIYATLARI.....	52
<b>Dilnoza Ruziqulova Xoliqovna</b>	
MAHALLIY BUDJET DAROMADLAR BAZASINI BAHOLASH SAMARADORLIGINI TAKOMILLASHTIRISH.....	56
<b>Isoqov Zafarjon Zokirjonovich</b>	
INNOVATSION IQTISODIYOTDA AYOLLAR TADBIRKORLIGINI RIVOJLANTIRISH BO'YICHA XALQARO TAJRIBA .....	60
<b>Maksumova Umidaxon Sadikjonovna</b>	
ОЛИГОПОЛИЯ И ТЕОРИЯ ИГР.....	64
<b>Камилова Наргиза Абдукаххоровна, Наимов Самандар Раджабович</b>	
ЦИФРОВЫЕ ИНВЕСТИЦИИ НА ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОМ ТРАНСПОРТЕ: НОВАЯ ЭРА ЭФФЕКТИВНОСТИ .....	67
<b>Каракулов Фарход Зайпудинович</b>	
MEVA-SABZAVOTCHILIK MAHSULOTLARINING EKSPORT SALOHİYATINI BOSHQARISH SAMARADORLIGINING INNOVATSION YECHIMLARI .....	72
<b>Ergashev Jamshid Axmadaliyevich</b>	
MOLIYAVIY AKTIVLARNING IQTISODIY MOHIYATI VA TIJORAT BANKLARIDA ULARNING SIFAT MEZONLARINI SHAKLLANTIRISHNING NAZARIY ASOSLARI .....	77
<b>Iskandarova Munisa Hasan qizi</b>	
MOLIYAVIY RISKLARNI BOSHQARISHDA SUN'IY INTELLEKTNI QO'LLASH IMKONIYATLARI .....	82
<b>Kojiyev Jaxongir Dushabayevich, To'xtayev Kamol Po'latovich</b>	
MARKETING VA BOZOR IQTISODIYOTI SHAROITIDA TAYYOR KIYIMLARNING RAQOBATBARDOSHLIGINI OSHIRISH YO'LLARI .....	87
<b>Bababekova Gulchexra Baxtiyarovna</b>	
NAMANGAN VILOYATI QURILISH MATERIALLARI SANOATIDA MODERNIZATSIYA JARAYONLARIGA TA'SIR ETUVCHI OMILLAR VA ULARNING IQTISODIY AHAMIYATI .....	93
<b>Odilova Malika Abdushukur qizi</b>	
TURIZMNI RIVOJLANTIRISHDA ZAMONAVIY TEXNOLOGIYALARDAN FOYDALANISHNI TAKOMILLASHTIRISH.....	98
<b>Toshtemirov Xojjakbar Qahramon o'g'li</b>	
ТУРИЗМ КАК ФАКТОР УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ СТРАНЫ.....	103
<b>Артикова Шохида Ильясовна</b>	
MINTAQALARDA OZIQ-OVQAT SANOATI KORXONALARI INNOVATSION SALOHİYATINI BOSHQARISH METODOLOGIYASINI JORIY ETISHNING IQTISODIY SAMARADORLIGI.....	107
<b>Dadamirzayev Muzaffar Xabibullayevich</b>	
THEORETICAL ASPECTS OF SERVICES IN THE CONTEXT OF UZBEKISTAN'S ECONOMIC TRANSFORMATION .....	114
<b>Umidjon Normurodov, Qodirov Yusuffbek Suyunbek ugli</b>	
РАЗВИТИЕ ПРЕДПРИЯТИЙ ОБУВНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ В УСЛОВИЯХ ФОРМИРОВАНИЯ МАРКЕТИНГОВЫХ ИННОВАЦИЙ .....	120
<b>Расулов Нозимжон Набиджонович</b>	
QISHLOQ XO'JALIGI SOHASIDA ZAMONAVIY TEXNOLOGIYALARNING JORIY QILINISHI VA UNI OZIQ-OVQAT XAVFSIZLIGINI TA'MINLASHDAGI AHAMIYATI.....	125
<b>Saburov Jumanazar Saliyevich</b>	
KAMBAG'ALLIKNI QISQARTIRISHNING IQTISODIY O'SISHGA TA'SIRI VA ICHKI BOZORNI KENGAYTIRISH IMKONIYATLARI .....	129
<b>Mayliyeva Sadoqat Safayozovna</b>	
ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ЗНАЧЕНИЕ ТРАНСПОРТНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ В УСТОЙЧИВОМ РАЗВИТИИ УЗБЕКИСТАНА.....	134
<b>Убайдуллаев Худоёр Бахтиёр угли</b>	



MINTAQANI BARQAROR RIVOJLANTIRISHDA PAXTA-TO'QIMACHILIK KLASTERLARI SALOHİYATIDAN SAMARALI FOYDALANISHNING XORIJIY TAJRIBASI .....	141
<i>Xayitov Rustam Burxonovich</i>	
BARQAROR MOLIYALASHTIRISH KONSEPSIYASIGA MUVOFIQ "YASHIL" INVESTITSIYALARNI RIVOJLANTIRISH.....	146
<i>Abduraxmonov Alimardon Sodiq o'g'li</i>	
BANK XIZMATLARI SAMARADORLIGINI OSHIRISHDA RAQAMLI MARKETINGDAN FOYDALANISH.....	151
<i>Dushamov Maxmudjon Maksudbekovich</i>	
HUDUDLARDA TURIZMNI RIVOJLANTIRISHNING AHAMIYATI VA ISTIQBOLLARI .....	159
<i>Ibodova Dilsora Ibo dovna</i>	
INVESTITSION PORTFELLARNI SHAKLLANTIRISH, BAHOLASH VA BOSHQARISH.....	165
<i>Baymanova Mavlyuda Djurayevna, Abdullaeva Shohista</i>	
KICHIK XIZMATLAR FAOLIYATINI RASMIYLASHTIRISH ORQALI AHOLI BANDLIGI KO'RSATKICHLARINI OSHIRISH.....	170
<i>Xalimbetov Farxad Bagibekovich</i>	
MONOPOLIYAGA QARSHI BOSHQARUV TIZIMINI RIVOJLANTIRISH: XORIJIY TAJRIBA VA MILLIY YONDASHUVLAR.....	173
<i>Akbarov Jasur Ikromjon o'g'li</i>	
СТАТИСТИЧЕСКАЯ ОЦЕНКА ДИНАМИКИ И СЕЗОННОСТИ ДОХОДОВ НАСЕЛЕНИЯ РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН .....	179
<i>Салиходжаева Умида Абдуакбар кизи</i>	
SUN'YIY INTELLEKT ASOSIDAGI TALABNI PROGNOZLASHNING CHAKANA MARKETING INNOVATSIYASINI TAKOMILLASHTIRISHDAGI ROLI.....	186
<i>Ostonaqulova Gulsaraxon Muhammadyoqub qizi</i>	
TEMIR YO'L YO'LOVCHI TASHISH KORXONALARI IQTISODIY SAMARADORLIGINI OSHIRISH MODELLARI .....	200
<i>Eshboyev Ulug'bek Farxodovich</i>	
AKSIYADORLIK JAMIYATLARIDA MOLIYAVIY HISOBOT VA AUDIT METOLOGIYASINI TAKOMILASHTIRISH .....	205
<i>Zufarova Zilola Raxim qizi</i>	
TIJORAT BANKLARI TOMONIDAN RISKLARNI BOSHQARISH MEXANIZMIGA TA'SIR QILUVCHI OMILLARNING EKONOMETRIK TAHLILLARI .....	216
<i>Rahmonqulov Temirbek Eshmamatovich</i>	
MULKIY SOLIQLARNING MAHALLIY BUDJET DAROMADLARINI SHAKLLANTIRISHDAGI TA'SIRINI BAHOLASH.....	222
<i>Aliyarov Olim Abdug'aparovich</i>	
AVTOMOBIL SANOATIDA MAHSULOT BILAN BOG'LIQ XIZMATLAR TASNIFI.....	231
<i>Saidov Dilshodbek Razzakovich</i>	
UY-JOY FONDINI SAMARALI TASHKIL QILISH VA TAKOMILLASHTIRISHNING XORIJIY TAJRIBALARI.....	236
<i>Otajonov Tohirjon Xo'janazar o'g'li</i>	
TURIZMNI IQTISODIYOTDA TO'G'RIDAN TO'G'RI TA'SIRINI STATISTIK TADQIQOTI.....	241
<i>Jumanova Zilola Tuychiyevna</i>	
RIVOJLANGAN DAVLATLAR BANK EKOTIZIMLARI VA O'ZBEKISTON BANK EKOTIZIMLARINING RIVOJLANISHI VA QIYOSIY TAHLILI .....	248
<i>X.R. Aliyev</i>	
O'ZBEKISTON OLIY TA'LIM TIZIMI UCHUN DAVLAT-XUSUSIY SHERIKLIGI ASOSIDA BOSHQARUV METODOLOGIYASINI TAKOMILLASHTIRISH YO'NALISHLARI .....	254
<i>Abdullayev Javohir Abdumalik o'g'li</i>	
OROL BO'YI MINTAQASIDA XIZMAT KO'RSATISH SOHASINI INNOVATSION BOSHQARISHNING TASHKILYIY-IQTISODIY MEXANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH.....	259
<i>Umarova Xusnora Dilmurod qizi</i>	



O'ZBEKISTON RESPUBLIKASIDA ISHCHI KUCHIDAN SAMARALI FOYDALANISH ISTIQBOLLARI .....	264
<b>Xolmurotov Salimbek Eshbekovich</b>	
INNOVATSION KLASTERLARNI TASHKIL ETISH VA RIVOJLANTIRISHNING MOLIYAVIY MEXANIZMI .....	269
<b>Quliyev Begimqul Melikovich</b>	
ВОПРОСЫ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИОННЫМИ ПРОЦЕССАМИ В КОММЕРЧЕСКИХ БАНКАХ .....	276
<b>Ахмедов Самандар Сайфуллоевич</b>	
АГРОЭКОТУРИЗМ КАК НАПРАВЛЕНИЕ ДИВЕРСИФИКАЦИИ ЭКОНОМИКИ СЕЛЬСКИХ ТЕРРИТОРИЙ УЗБЕКИСТАНА.....	281
<b>Хайдаров Ойбек Зоирович</b>	
THE IMPACT OF DIGITALIZATION ON SERVICE QUALITY AND CUSTOMER SATISFACTION IN THE HOUSEHOLD SERVICE SECTOR: EMPIRICAL EVIDENCE FROM SAMARKAND REGION .....	287
<b>Pardayev Sherzod Xolmurodovich, Yuldosheva Zulfizar Sayfullayevna</b>	
DEVELOPMENT OF INTERACTIVE MODELING METHODS FOR THE SYNTHESIS OF INTELLIGENT CONTROL SYSTEMS FOR TECHNICAL OBJECTS IN THE DIGITAL ECONOMY .....	293
<b>Mamutova Aygul Kalmurzaevna</b>	
TIJORAT BANKLARIDA INVESTITSIYA LOYIHALARINI MOLIYALASHTIRISHDA RISKLARNI BOSHQARISH MASALALARI.....	298
<b>Abdurazakova Nasiba Sultanovna</b>	
YANGI O'ZBEKISTON SHAROITIDA SOLIQ MA'MURIYATCHILIGI TRANSFORMATSIYASI VA UNING MOLIYAVIY XAVFSIZLIKKA TA'SIRI.....	303
<b>Tashmuxeimova Yayra Atxamovna</b>	
ZAMONAVIY AXBOROT TIZIMLARI ORQALI SOLIQ QARZDORLIGINI UNDIRISH MEXANIZMINI TAKOMILLASHTIRISH XORIJIY DAVLATLAR TAJRIBASI ASOSIDA TAHLIL .....	308
<b>Maxmadustov Jalol Maxmadustovich</b>	
TA'LIM MIGRATSIYASI VA INTEGRATSIYA KO'RSATKICHLARINI STATISTIK TAHLILI: YEVROPA ITTIFOQI (SIRIUS) TAJRIBASI VA O'ZBEKISTON AMALIYOTI .....	314
<b>Abdullayeva Gulhayot Shuhratovna</b>	
HUDUDIIY SANOAT KORXONALARI FAOLIYATINI KO'P OMILLI STATISTIK TAHLIL ETISHDAGI ILG'OR XORIJIY TAJRIBALAR VA ULARDAN FOYDALANISH YO'LLARI .....	319
<b>Tag'oyev Feruz Yorqulovich</b>	
RAQAMLI TEXNOLOGIYALAR ORQALI HUDUDIIY INVESTITSIYA MUHITINI TAKOMILLASHTIRISH: QASHQADARYO VILOYATI MISOLIDA TAHLIL VA TAVSIYALAR.....	326
<b>Egamberdiev Abbosxon Sherali o'g'li</b>	
KICHIK BIZNESDA INNOVATSION FAOLIYATNI TASHKIL ETISH VA RAG'BATLANTIRISH MEXANIZMLARI .....	331
<b>Nurullayev Baxrom Botirovich</b>	
YASHIL IQTISODIYOTGA O'TISHDA RIVOJLANGAN MAMLAKATLAR TAJRIBASIDAN FOYDALANISH.....	337
<b>Ne'matova Mavsuma</b>	
ZAMONAVIY IQTISODIYOTDA ISLOMIY MOLIYA VA NOBANK KREDIT TASHKIOTLARIDA STRATEGIK BOSHQARUVNING NAZARIY ASOSLARI .....	341
<b>Galatov Abbos Alibekovich, Xalilov Nurullo Xamidillayevich</b>	
IQTISODIIY FAOLIKNI OSHIRISHGA QARATILGAN DAVLAT FISKAL SIYOSATI HOLATI TAHLILI.....	346
<b>Xudayberginova Nigora Turgunbayevna</b>	
MEHNATGA HAQ TO'LAHNING MOHIYATI VA ULARNI HISOBGA OLIHNING ASOSIY VAZIFALARI .....	356
<b>Anvar Raximov Maxmarasulovich</b>	
"CRADLE TO CRADLE" VA "CRADLE TO GRAVE" KONSEPSIYALARINING UMUMIY VA XUSUSIY JIHATLARI .....	360
<b>Sodikov Zokir Rustamovich</b>	
MINTAQADA PARRANDACHILIK SANOATINING SHAKLLANISHI VA RIVOJLANISH BOSQICHLARI .....	366
<b>Qarshiyev Obidjon Egamberdiyevich</b>	



AKSIYADORLIK JAMIYATLARINING BARQAROR RIVOJLANISH STRATEGIYALARI VA MINTAQA IQTISODIYOTIGA TA'SIRI: KEYNESIAN YONDASHUV NUQTAI NAZARIDAN.....	370
Shermatov G'ofurjon G'ulamovich	
QURILISH KORXONALARIDA INQIROZGA QARSHI BOSHQARUVNING O'ZIGA XOS XUSUSIYATLARI (ROSSIYA TAJRIBASI) .....	377
O'rinboev Doniyorjon Baxtiyorjon o'g'li	
RIVOJLANGAN MAMLAKATLARDA YASHIL XIZMATLAR SEKTORINING TRANSFORMATSIYASI.....	385
Aliqulova Laylo Ziyadin qizi	
VIRTUAL TA'LIM MUHITI ORQALI TALABALARNING MULOQOT KO'NIKMALARINI SHAKLLANTIRISH OMILLARI.....	390
Bozorova Muazzam Hamid qizi, Hakimova Mushtariybonu Hamid qizi	
MINTAQA IQTISODIYOTIDA TRANSPORT INFRATUZILMASINI TAKOMILLASHTIRISH KO'RSATKICHLARINI EKONOMETRIK MODELLASHTIRISH VA PROGNOZLASHTIRISH .....	395
Qo'ziyoyev Umarbek Ulug'bekovich	
ОЦЕНКА СТОИМОСТИ И РИСКОВ ПРЯМЫХ ИНОСТРАННЫХ ИНВЕСТИЦИЙ (FDI) .....	400
Бахтиярова Дильноза Мадминджановна	
XIZMAT KO'RSATISH TARMOQLARIDA RAQAMLI TRANSFORMATSIYA VA MONOPOLIYAGA QARSHI NAZORATNING AHAMIYATI.....	407
Bekbutayev Nodirjon Fayzullayevich	
O'ZBEKISTONDA INTEGRATSIYALASHGAN YASHIL MOLIYALASHTIRISH ARHITEKTURASI: KONSEPTUAL MODEL VA AMALIY TAKLIFLAR.....	412
Qulliyev Ulug'bek Mirzayevich	
BANK TIZIMI FAOLIYATI MISOLIDA MOLIYAVIY ISLOHOTLAR SHAROITIDA KORXONALAR LIKVIDLIGINI OSHIRISH MASALALARI.....	419
Iminova Nurjahan Qodirjon qizi, Karimov Sardorbek Shuxratjon o'g'li	
BOJXONA HUDUDIDA QAYTA ISHLASH BOJXONA REJIMINING SANOAT RIVOJI VA EKSPORT SALOHİYATINI OSHIRISHDAGI O'RNI .....	423
Baxtiyor Abduganiyev, Nodira Saidbaxromova	
СТРАТЕГИЧЕСКАЯ РОЛЬ ИНОСТРАННЫХ ИНВЕСТИЦИЙ В СТАНОВЛЕНИИ ИННОВАЦИОННОЙ ЭКОНОМИКИ И ОБЕСПЕЧЕНИИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ .....	427
Li Kristina Alekseyevna, Элназарова Шарифа Исроиловна, Эшпулатов Достонбек Боходир огли	
TOVAR-XOMASHYO BIRJASIDA SAVDO TURLARINING SHAKLLANISHI VA ULARNING BOZOR SAMARADORLIGIGA TA'SIRI .....	432
Xudayberdiyev Kamoliddin Ustemirovich	
THE ROLE OF CORPORATE STRUCTURES IN THE DEVELOPMENT OF GLOBAL FINANCIAL RELATIONS.....	438
Kurbaniyazov Shakhzodbek Karimovich	
BANKLARNI MODERNIZATSIYA VA TRANSFORMATSIYA QILISH JARAYONIDA INVESTITSION KREDITLASH SAMARADORLIGINI TA'MINLASH VA UNI OSHIRISHNING ASOSIY YO'LLARI .....	442
Tuxsanov Eldor Dilmurod o'g'li	
KICHIK BIZNESDA RAQAMLI MARKETING: O'ZBEKISTON SHAROITIDA SAMARADORLIK VA INTEGRATSIYA MODELLARI .....	446
Kamilov Farxod Shamilevich	
TASHQI SAVDODA EKSPORTNING MAKROIQTISODIY AHAMIYATI .....	453
Abdivaliyev Shahzodbek Xayrullayevich, Mutalov Sultonbek Abduraim o'g'li, Baymanova Mavlyuda Djurayevna, Ubaydullayeva Gulchexra Erkabayevna, Aipova Iroda Ikramovna	
РАЗВИТИЕ АСПЕКТОВ МАРКЕТИНГА В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ СПОРТИВНЫХ ОРГАНИЗАЦИИ.....	459
Юсупов Махаматамин, Закирова Умида Махаматаминовна	
LIZING OLUVCHI KORXONALARDA BUXGALTERIYA HISOBINI XALQARO STANDARTLAR ASOSIDA YURITILISHI .....	462
Sadritdinov Baxodir	



YASHIL IQTISODIYOT VA KICHIK BIZNES RIVOJLANISHINING NAZARIY-KONSEPTUAL ASOSLARI .....	467
<b>Isroilov Dilshodbek Rustamovich</b>	
TEXNOLOGIK RESURSLARNI BOSHQARISHDA STRATEGIYALARDAN FOYDALANISH .....	474
<b>Kazakov Olim Sabirovich</b>	
OLIY TA'LIM EKSPORT XIZMATLARINING IQTISODIY AHAMIYATI HAMDA ZARURLIGI.....	479
<b>Abdusattarova Dildora Bohodirovna</b>	
SANOAT KORXONASIDA INNOVATSION JARAYONLAR SAMARADORLIGINI TAHLIL QILISHNING METODIK YONDASHUVLARI.....	485
<b>Kurbanova Shaxnoza Yuldashbayevna</b>	
ISHLAB CHIQARISH XARAJATLARI HISOBINI TAKOMILLASHTIRISH YO'NALISHLARI.....	491
<b>Kafiyev Xojjakbar Xosilbek o'g'li</b>	
BOSHQARUV HISOBINI TASHKIL QILISH YO'NALISHLARI.....	496
<b>Xolmatov Otabek Oybek o'g'li</b>	
INSON KAPITALIGA INVESTITSİYALAR.....	499
<b>Sheraliyeva Saida Azatovna</b>	
TURIZM INFRATUZILMASINI RIVOJLANTIRISH VA IQTISODIY MEXANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISHDA KLASTER USULLARINI QO'LLASH.....	504
<b>Mizrob Maxmudovich Tashov</b>	
МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К ОЦЕНКЕ СТОИМОСТИ КОМПАНИИ В ПРОЦЕССАХ СЛИЯНИЙ И ПОГЛОЩЕНИЙ.....	514
<b>Ли Илларион Георгиевич</b>	
ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ВИДОВ ЭКОЛОГИЧЕСКОГО ТУРИЗМА УЗБЕКИСТАНА.....	519
<b>Ахмедходжаев Равшан Темурович</b>	



УДК 338.48

# ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ВИДОВ ЭКОЛОГИЧЕСКОГО ТУРИЗМА УЗБЕКИСТАНА

**Ахмедходжаев Равшан Темурович**

независимый исследователь

Ташкентского государственного экономического университета

ORCID iD: 0009-0004-0458-8080

Эл. почта: ravseanahmed@gmail.com

**Аннотация.** В данной научной статье рассматриваются маркетинговые аспекты трендов в сфере экотуризма и современные тенденции развития горных курортов. Подчёркивается роль Евразийского альянса горных курортов в развитии экологического туризма в Узбекистане. Проведён маркетинговый SWOT-анализ экотуристических горных курортов Альянса — «Роза Хутор», «Шахдаг», «Шымбулак», «Ой Карагай», «Amirsoy Resort». Проанализированы экотуристические перспективы Бостанлыкского района Ташкентской области Республики Узбекистан.

**Ключевые слова:** экологический туризм, туристические услуги, маркетинговые исследования, SWOT-анализ, Евразийский альянс горных курортов, «Роза Хутор», «Шахдаг», «Шымбулак», «Ой Карагай», «Amirsoy Resort», приключенческо-экстремальный вид экотуризма.

**Annotatsiya.** Ushbu ilmiy maqolada ekoturizm sohasidagi tendensiyalarning marketing jihatlarini hamda tog' kurortlarini rivojlantirishning zamonaviy yo'nalishlari ko'rib chiqilgan. O'zbekistonda ekologik turizmni rivojlantirishda Yevroosiyo tog' kurortlari alyansining o'rni ta'kidlangan. Alyans tarkibidagi "Roza Xutor", "Shohdog", "Shimbuloq", "Oy Qarag'ay", "Amirsoy Resort" ekoturistik tog' kurortlarining marketing SWOT-tahlili o'tkazilgan. O'zbekiston Respublikasi Toshkent viloyati Bo'stonliq tumanining ekoturistik istiqbollari tahlil qilingan.

**Kalit so'zlar:** ekologik turizm, turistik xizmatlar, marketing tadqiqotlari, SWOT-tahlil, Yevroosiyo tog' kurortlari alyansi, "Roza Xutor", "Shohdog", "Shimbuloq", "Oy Qarag'ay", "Amirsoy Resort", ekoturizmning sarguzasht-ekstremal turi.

**Abstract.** This scientific article examines the marketing aspects of trends in ecotourism and current directions in the development of mountain resorts. It emphasizes the role of the Eurasian Alliance of Mountain Resorts in the development of ecological tourism in Uzbekistan. A marketing SWOT analysis of the Alliance's ecotourism mountain resorts — Rosa Khutor, Shahdag, Shymbulak, Oi Karagay, and Amirsoy Resort — is conducted. The ecotourism prospects of the Bostanlyk district of the Tashkent region of the Republic of Uzbekistan are analyzed.

**Key words:** ecological tourism, tourism services, marketing research, SWOT analysis, Eurasian Alliance of Mountain Resorts, "Rosa Khutor", "Shahdag", "Shymbulak", "Oi Karagay", "Amirsoy Resort", adventure-extreme type of ecotourism.



## ВВЕДЕНИЕ

В новый период экономической трансформации страны, ориентированной на развитие зелёной экономики, цифровизацию и модернизацию туристической отрасли, Новый Узбекистан демонстрирует результативность и масштаб предпринимаемых реформ. Государство уделяет особое внимание вопросам экологии и достижению Целей устойчивого развития.

Сегодня Новый Узбекистан находится на новом этапе развития туризма и интеграции своего потенциала в мировой туристический рынок. Ожидается, что к 2034 г. объём мировой туристической сферы достигнет 16 трлн долл. США, обеспечив около 11 % мирового ВВП и до 30 млрд туристических поездок [1]. Экспорт туристических услуг Узбекистана в 2024 г. составил 3,5 млрд долл. США, что свидетельствует об активном открытии страны миру через туризм. В настоящее время разрабатывается «Стратегия развития туризма Узбекистана до 2040 года». В Постановлении «О мерах по организации деятельности Комитета по туризму Республики Узбекистан и ускоренному развитию сферы туризма» ПП-348 от 2025-11-19 г. [2] предусмотрено увеличение доли туризма в ВВП Узбекистана до 7 %.

Республику Узбекистан в 2024 г. посетили в общей сложности 10,2 млн иностранных туристов. Этому способствовало активное развитие инфраструктуры, в частности туристско-рекреационных зон в Ташкентской области. По данным Всемирного туристского барометра за 2025 г. (январь–сентябрь), Узбекистан занял 6-е место в списке стран с наивысшими темпами роста привлечения иностранных туристов: поток увеличился на 73 % по сравнению с 2019 г. [3]. За 10 месяцев 2025 г. страну посетили 9,7 млн иностранных граждан из 197 стран мира, что на 3,2 млн человек, или почти на 50 %, больше по сравнению с аналогичным периодом 2024 г.

Наибольшее число туристов прибыло из следующих стран: Кыргызская Республика — 2,8 млн человек, Казахстан — 2,3 млн человек, Таджикистан — 2,2 млн человек, Россия — 851,9 тыс. человек, Афганистан — 388,6 тыс. человек, Туркменистан — 308,0 тыс. человек, Китай — 217,7 тыс. человек, Турция — 148,1 тыс. человек, Индия — 66,1 тыс. человек, Республика Корея — 41,6 тыс. человек. По гендерному признаку среди прибывших: мужчин — 5 273 836 человек, женщин — 4 458 082 человека. Возрастная структура туристов распределилась следующим образом: 0–18 лет — 1 280 688 человек, 19–30 лет — 1 590 907 человек, 31–55 лет — 4 888 764 человека, 56 лет и старше — 1 971 559 человек.

Экотуризм охватывает более 10 % мирового туристического рынка; от 40 % до 60 % всех международных туристов посещают экотуристские центры, из которых 20–40 % ориентированы на ресурсы дикой природы, что подтверждает высокий и устойчивый спрос на данный вид туризма. В условиях усиливающейся глобальной конкуренции многие развитые и развивающиеся страны активно расширяют сеть заповедников и национальных парков, формируют специализированные институциональные структуры и создают благоприятные условия для привлечения экотуристов и инвестиций.

В последние годы в мире получает распространение направление «coolcation» (от англ. cool — прохладный и vacation — отпуск), при котором туристы всё чаще отдают предпочтение прохладным горным экотуристским комплексам вместо традиционных морских курортов. Это связано с изменением климата, в том числе с аномально высокими температурами, превышающими 35 °С, в ряде европейских стран. С учётом данных факторов, а также высокой загруженности популярных мировых курортов, всё больше путешественников рассматривают отдых в менее перегруженных и экологически благоприятных горных районах как привлекательную и комфортную альтернативу.

В Ташкенте в 2023 г. был презентован Евразийский альянс горных курортов, который стал важным импульсом для развития экологического туризма и его видов — горного и приключенческо-экстремального туризма — в Узбекистане и на пространстве Евразийского континента.

## ОБЗОР ЛИТЕРАТУРЫ ПО ТЕМЕ

Зарубежные учёные D. Evans-Pritchard и S. Salazar обратили внимание на экономическую сторону экотуризма — его доходность и рентабельность, отметив, что экотуризм способствует сохранению



природных ресурсов и тем самым формирует устойчивые экономические выгоды. С. М. Hall, Е. Cater, М. Mowforth и I. Munt [4] указывали, что экологический туризм в ряде случаев может приобретать черты так называемого «экоколониализма», при котором ранее малоиспользуемые природные ресурсы в процессе туристской деятельности коммерциализируются и вовлекаются в экономический оборот, что требует взвешенного и ответственного подхода к их использованию.

Анализ актуальных проблем и достижений развития экологического туризма как в Узбекистане, так и в ряде зарубежных стран, а также особенности развития экотуризма на охраняемых природных территориях рассмотрены в работах Н. Тухлиева [5]. Основы развития экологического туризма, его организационно-правовые аспекты, возможности формирования экотуристического районирования и вопросы развития охраняемых природных территорий исследованы А. Н. Норчаевым, Э. Т. Раббимовым и Р. Т. Ахмедходжаевым [6].

Д. А. Огай в статье «Бельдерсай–Чимган–Нанай — аналог международных курортов» [7] охарактеризовал экотуристские курорты и международные всесезонные горнолыжные и рекреационные комплексы «Чимган» и «Бельдерсай», расположенные в посёлке Нанай на берегу Чарвакского водохранилища, подчеркнув их потенциал в развитии горного и рекреационного туризма.

М. З. Гаппарова в своих работах рассмотрела перспективы развития туризма и туристской инфраструктуры Ташкентской области, в частности Паркентского района, в статьях «Стратегические подходы к устойчивому экономическому развитию туристической индустрии в Паркентском районе: анализ перспектив и определение вызовов» и «Состояние туристической инфраструктуры Ташкентской области» [8], обосновав значимость комплексного подхода к развитию регионального туризма.

## МЕТОДОЛОГИЯ ИССЛЕДОВАНИЯ

Методологическую основу исследования составили общенаучные и специальные методы познания. В работе использованы анализ и синтез для обобщения теоретических подходов к экологическому туризму, а также системный подход при рассмотрении экотуризма как элемента устойчивого развития туристической отрасли.

Эмпирическая база исследования включает официальные статистические данные Всемирной туристской организации (ЮНВТО), национальные показатели развития туризма Республики Узбекистан и материалы профильных нормативно-правовых актов. Для оценки конкурентных позиций горных курортов Евразийского альянса применён метод маркетингового SWOT-анализа.

В рамках исследования использованы методы сравнительного и структурно-функционального анализа для сопоставления деятельности курортов «Amirsoy Resort», «Шымбулак», «Роза Хутор» и «Шахдаг», а также кейс-метод при изучении экотуристического потенциала Бостанлыкского района Ташкентской области. Полученные результаты позволили выявить тенденции и перспективные направления развития экологического туризма в Узбекистане.

## АНАЛИЗ И РЕЗУЛЬТАТЫ

Евразийский альянс горных курортов способствует продвижению лучших практик и брендов, обмену опытом, а также развитию и популяризации горного и экологического туризма в целом с акцентом на сохранение природы и культурного наследия и повышение качества туристских услуг. Функционирование Альянса содействует поступательному развитию горных курортов, формированию единого стандарта сервиса и реализации программ лояльности для туристов. Кроме того, Альянс активно поддерживает развитие зимних видов спорта.

В объединение входят курорты «Amirsoy Resort» (Узбекистан), «Шымбулак» и «Ой Карагай» (Казахстан), «Шахдаг» (Азербайджан), «Роза Хутор» (Россия), а также олимпийский курорт «Mona Yong Pyong» (Республика Корея). Проведённый SWOT-анализ горных курортов «Amirsoy Resort», «Шымбулак», «Роза Хутор» и «Шахдаг» позволяет комплексно оценить их сильные стороны и направления дальнейшего совершенствования с учётом местных особенностей (Таблица 1).



Таблица 1. SWOT-анализ экотуристических горных курортов Альянса [9]

Сильные стороны (Strengths)	Направления совершенствования (Weaknesses)
<p>Amirsoy Resort (Узбекистан). Курорт располагает 11 рельефными трассами общей протяжённостью более 15 км, 48 шале в альпийском стиле, бассейном, медицентром, SPA-зоной, пикник-зонами, четырьмя ресторанами. Функционируют два гондольных подъёмника (на 8 чел.), один кресельный (на 4 чел.) и пять ленточных подъёмников. Предоставляются услуги инструкторов лыжной академии, прокат квадроциклов, санок и снегоходов; работают верёвочный парк, скалодром, ледовый каток и роллердром. Обеспечен высокий уровень безопасности: трассы промаркированы, на опасных участках установлены защитные сетки. За последние три года курорт посетили около 4 млн туристов.</p> <p>Shymbulak Resort (Казахстан). Один из наиболее живописных курортов страны, ежегодно принимающий около 1,5 млн туристов. С 1954 г. здесь проводятся крупные соревнования по горнолыжному спорту. На территории функционируют 16 зон фудкорта и ресторанов, магазины спортивных и сувенирных товаров. Курорт оснащён современным европейским оборудованием и предлагает комфортные условия проживания.</p> <p>Shahdag Resort (Азербайджан). Открыт в 2012 г. и является первым крупным всесезонным горным курортом страны. Расположен в 232 км от аэропорта Баку. Протяжённость трасс превышает 35 км, функционируют более 450 снежных пушек, обеспечивающих полное снежное покрытие. Имеются две трассы длиной свыше 6 тыс. м каждая. Работают три школы горнолыжного спорта, гостиничный фонд насчитывает около 1 200 мест. В составе курорта — отели Shahdag Hotel &amp; SPA 5, Pik Palace 5, Park Chalet 5, Zirve Hotel 4, Gaya Residences. В 2023 г. туристический поток составил 152 тыс. человек.</p> <p>«Роза Хутор» (Россия). Круглогодичный курорт с олимпийским наследием Зимних Олимпийских игр 2014 г. На территории расположены 19 отелей, шесть из которых категории 3–5 звёзд находятся в Роза Долине на высоте 560 м. В 2020–2021 гг. курорт удостоен награды Traveller's Choice. На высоте 1 170 м функционируют отели формата Ski in/Ski out. Пропускная способность — до 20 тыс. посетителей в день. В 2023 г. курорт принял 1,8 млн туристов, а в летний сезон 2024-04-28 – 2024-11-04 — 1 млн 60 тыс. человек.</p>	<p>Amirsoy Resort. Необходимость расширения номерного фонда, развития сервисов безопасности (в том числе лыжного патруля) и оптимизации ценовой политики с учётом высокого спроса в выходные дни.</p> <p>Shymbulak Resort. Актуальны задачи повышения устойчивости инфраструктуры к природным условиям, модернизации интернет-сети и оптимизации стоимости услуг и питания.</p> <p>Shahdag Resort. Перспективными направлениями являются развитие транспортной доступности, расширение торговой инфраструктуры и увеличение гостиничных мощностей.</p> <p>«Роза Хутор». Требуют внимания вопросы управления потоками туристов в пиковые периоды и оптимизации цен на услуги и размещение.</p>
Возможности (Opportunities)	Риски и вызовы (Threats)
<p>Amirsoy Resort. Активная фаза расширения инфраструктуры на территории более 900 га на северных склонах горы Майгашкан в 65 км от Ташкента; открытие горнолыжных школ и проведение соревнований; создание клубов, детских центров и садов; внедрение онлайн-бронирования ски-пассов и круглосуточных касс; формирование торговых комплексов формата Luxury tourism village и duty free с участием международных брендов.</p> <p>Shymbulak Resort. Расположение в ущелье Заилийского Алатау на высоте 2 260 м в 20 минутах от центра города; функционирование одного из самых высокогорных экоотелей мира формата Ski in/Ski out — Tenir Eco Hotel; продолжительность сезона до 6 месяцев и возможность его пролонгации; с 2021-11 г. — ночное катание с высоты 3 200 м.</p> <p>Shahdag Resort. Близость к национальному парку и горе Шахдаг (4 243 м), высотный диапазон 1 435–2 552 м; наличие 20 подъёмников различных типов; широкий спектр зимних и летних видов спорта.</p> <p>«Роза Хутор». Создание новых трасс, сокращение времени ожидания подъёма, расширение сервисной инфраструктуры и персонала; развитие спортивных и культурных мероприятий (Wild Trail, Rosa Run, New Star Camp).</p>	<p>Amirsoy Resort. Климатические колебания, особенности рельефа и лавинная опасность в периоды интенсивных снегопадов.</p> <p>Shymbulak Resort. Природные особенности склонов, необходимость обновления части номерного фонда и регулирования очередей к подъёмникам.</p> <p>Shahdag Resort. Ограниченность прямого транспортного сообщения с Баку и относительная краткосрочность сезона катания.</p> <p>«Роза Хутор». Влияние климатических изменений на снежный покров и рост туристических потоков в пиковые периоды.</p>



В Указе «О дополнительных мерах по улучшению туристической инфраструктуры и дальнейшему увеличению потока иностранных туристов в Республику Узбекистан» № УП-102 от 2024-07-18 г. [8], а также в Указе «О мерах по созданию системы управления по оперативному реагированию на требования населения в сферах экологии и туризма» № УП-217 от 2025-11-18 г. [9] предусмотрено внедрение современных механизмов активного продвижения национальных туристических продуктов на мировом рынке.

Ташкентская область, на территории которой расположен всесезонный горный курорт Amirsoy Resort, демонстрирует устойчивые темпы развития. Благодаря снежным вершинам Чимгана, живописным лесам, Чарвакскому водохранилищу и многочисленным рекам данная территория обладает благоприятными природно-климатическими условиями для круглогодичного отдыха.

Если в 2019 г. в Бостанлыкском районе функционировали 26 туристических объектов общей вместимостью 2 240 мест, то за последние пять лет, в результате привлечения более 2 трлн сумов инвестиций, введены в эксплуатацию 59 новых туристических объектов на 13 тыс. мест размещения. Количество туристов в районе увеличилось в 12 раз: в 2019 г. Бостанлыкский район посетили около 850 тыс. человек, тогда как в 2024 г. лишь за 11 месяцев данный показатель достиг 12 млн посетителей.

В настоящее время в районе реализуется ряд крупных инвестиционных проектов. Ведётся строительство новых туристских комплексов, включая всесезонный курорт «Бельдерсай–Чимган–Нанай», а также комплексы «Чарвакские ворота», «Ugam River» и «Sea Breeze Uzbekistan». Азербайджанский предприниматель Эмин Агаларов в середине 2024-12 г. представил Президенту Республики Узбекистан проект строительства туристического центра «Sea Breeze Uzbekistan» площадью 5–7 млн кв. м на побережье Чарвакского водохранилища в Бостанлыкском районе Ташкентской области. Согласно проекту, комплекс будет включать зоны отдыха и пляжи, спортивные площадки, гостиницы, коттеджи и жилые комплексы. Также предусматривается размещение магазинов международных брендов, ресторанов и сервисных объектов, а кроме того — проведение фестивалей, концертов и других культурных мероприятий.

Реализуется проект туристического комплекса «Ugam River». Территория вдоль реки Угам, ранее использовавшаяся ограниченно в силу природных особенностей рельефа, в настоящее время осваивается в рамках инвестиционного проекта стоимостью свыше 1 трлн сумов на площади около 14 га. На берегу реки Чирчик осуществляется строительство туристического комплекса «Чарвакские ворота», который сможет принимать более 5 тыс. посетителей в день и обеспечит создание около 2,5 тыс. рабочих мест с учётом сезонных потребностей.

Значительным экотуристским потенциалом обладает и Паркентский район Ташкентской области. За прошедший год его посетили свыше 50 тыс. иностранных и около 900 тыс. местных туристов, что свидетельствует о возрастающей привлекательности территории и перспективах дальнейшего развития экологического и рекреационного туризма.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ И РЕКОМЕНДАЦИИ

Актуальность экологического туризма с каждым годом неуклонно возрастает. В Узбекистане последовательно реализуется политика диверсификации туристических услуг, направленная на то, чтобы гости, посещающие республику, могли не только познакомиться с её богатым историко-культурным наследием, но и существенно разнообразить своё пребывание за счёт современных и востребованных форм отдыха.

Вместе с тем сохраняется необходимость комплексного и согласованного решения отдельных региональных вопросов, связанных с развитием экотуризма в странах Центральной Азии и тюркоязычного мира, что открывает дополнительные возможности для укрепления межгосударственного сотрудничества. Постановление «О мерах по ускоренному развитию сотрудничества с тюркскими государствами в сфере туризма» № ПП-338 от 2022-07-29 г. служит важной правовой основой для расширения и углубления взаимодействия со странами — членами Организации тюркских государств в туристической сфере.

В рамках программ «Будущее тюркского мира — 2040» и «Стратегия развития тюркских стран» был создан Союз горных курортов тюркских государств, в состав которого вошли турецкий курорт «Улугдаг», азербайджанский курорт «Шахдаг», казахстанский курорт «Шымбулак» и узбекский курорт «Амирсой». Формирование данного Союза способствует консолидации усилий в развитии горного и экологического туризма, обмену передовым опытом и продвижению совместных туристических продуктов на международном рынке.

**СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Travel and Tourism at a Turning Point: Principles for Transformative Growth. In collaboration with Kearney. Insight Report, July 2025. — World Economic Forum. — 44 p.
2. Постановление Президента Республики Узбекистан «О мерах по организации деятельности Комитета по туризму Республики Узбекистан и ускоренному развитию сферы туризма» от 2025-11-19 г. — № ПП-348.
3. Всемирный туристский барометр / ЮНВТО. — 2025, ноябрь. — Vol. 23, Issue 4. — P. 3.
4. Evans-Pritchard D., Salazar S. What is Ecotourism? — Eco-Institute of Costa Rica and ULACIT, 1992; Hall C. M. Ecotourism in Australia, New Zealand and the South Pacific: Appropriate Tourism or a New Form of Ecological Imperialism? // In: Ecotourism: A Sustainable Option? — London; Chichester: Royal Geographical Society; John Wiley, 1994. — P. 137–157; Cater E. Ecotourism in the Third World: Problems for Sustainable Tourism Development // Tourism Management. — 1993. — № 14(2). — P. 85–90; Mowforth M., Munt I. Tourism and Sustainability. — London: Routledge, 2003.
5. Тухлиев Н. Экологический туризм: сущность, тенденции и стратегия развития. — Ташкент: Государственное научное издательство «Ўзбекистон миллий энциклопедияси», 2006. — С. 26.
6. Норчаев А. Н., Раббимов Э. Т., Ахмедходжаев Р. Т. Экологик туризм: учебное пособие. — Ташкент: ТГЭУ, 2011.
7. Огай Д. А. Бельдерсай–Чимган–Нанай — аналог международных курортов // Молодой учёный. — 2024. — № 19(518). — С. 317–320.
8. Гаппарова М. З. Стратегические подходы к устойчивому экономическому развитию туристической индустрии в Паркентском районе: анализ перспектив и определение вызовов // Yashil iqtisodiyot va taraqqiyot jurnali. Электронное издание. — 2024, май. — С. 172–176; Гаппарова М. З. Состояние туристической инфраструктуры Ташкентской области // Yashil iqtisodiyot va taraqqiyot jurnali. Электронное издание. — 2024. — № 9. — С. 156–160.
9. Составлено автором на основе статистических и аналитических данных.
10. Указ Президента Республики Узбекистан «О дополнительных мерах по улучшению туристической инфраструктуры и дальнейшему увеличению потока иностранных туристов в Республику Узбекистан» от 2024-07-18 г. — № УП-102.
11. Указ Президента Республики Узбекистан «О мерах по созданию системы управления по оперативному реагированию на требования населения в сферах экологии и туризма» от 2025-11-18 г. — № УП-217.
12. Постановление Президента Республики Узбекистан «О мерах по ускоренному развитию сотрудничества с тюркскими государствами в сфере туризма» от 2022-07-29 г. — № ПП-338.



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

**Ingliz tili muharriri:** Feruz Hakimov

**Musahhih:** Zokir ALIBEKOV

**Sahifalovchi va dizayner:** Oloviddin Sobir o'g'li

---

### 2026. № 1

---

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelamasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin.  
Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.

EI.Pochta: sq143235@gmail.com

Bot: @iqtisodiyot\_77

Tel.: 93 718 40 07

Jurnalga istalgan payt quyidagi rekvizitlar orqali obuna bo'lishingiz mumkin. Obuna bo'lgach, @iqtisodiyot\_77 telegram sahifamizga to'lov haqidagi ma'lumotni skrinshot yoki foto shaklida jo'natishingizni so'raymiz. Shu asosda har oygi jurnal yangi sonini manzilingizga jo'natamiz.

"Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali 03.11.2022-yildan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan №566955 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.

**Litsenziya raqami:** №046523. PNFL: 30407832680027

**Manzilimiz:** Toshkent shahar, Mirzo Ulug'bek tumani  
Kumushkon ko'chasi, 26-uy.



Jurnal sayti: <https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz>

---