



## IQTISODIYOT&TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

**№1**



ISSN: 2992-8982

<https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz/>

**2026**



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

### Bosh muharrir:

Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich

*Elektron nashr. 2026-yil, yanvar.*

### Bosh muharrir o'rinbosari:

Karimov Norboy G'aniyevich

### Muharrir:

Qurbonov Sherzod Ismatillayevich

### Tahrir hay'ati:

Salimov Oqil Umrzoqovich, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
Abduraxmanov Kalandar Xodjayevich, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
Rae Kvon Chung, Janubiy Koreya, TDIU faxriy professori, "Nobel" mukofoti laureati  
Osman Mesten, Turkiya parlamenti a'zosi, Turkiya – O'zbekiston do'stlik jamiyati rahbari  
Axmedov Durbek Kudratillayevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Axmedov Sayfullo Normatovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Kalonov Muxiddin Baxritdinovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Siddiqova Sadoqat G'afforovna, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
Xudoyqulov Sadirdin Karimovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Maxmudov Nosir, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Yuldashev Mutallib Ibragimovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Samadov Asqarjon Nishonovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, professor  
Slizovskiy Dimitriy Yegorovich, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Axmedov Ikrom Akramovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Eshtayev Alisher Abdug'aniyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Xajiyev Baxtiyor Dushaboyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Hakimov Nazar Hakimovich, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
Musayeva Shoiraz Azimovna, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), professor  
Ali Konak (Ali Ko'nak), iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor (Turkiya)  
Cham Tat Huei, falsafa fanlari doktori (PhD), professor (Malayziya)  
Foziljonov Ibrohimjon Sotvoldix'o'ja o'g'li, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dots.  
Utayev Uktam Choriyevich, O'z.Respub. Bosh prokuraturasi boshqarma boshlig'i o'rinbosari  
Ochilov Farkhod, O'zbekiston Respublikasi Bosh prokuraturasi IJQKD boshlig'i  
Buzrukxonov Sarvarxon Munavvarxonovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
Axmedov Javohir Jamolovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li, texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), katta o'qituvchi  
Bobobekov Ergash Abdumalikovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), v.b. dots.  
Djudi Smetana, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)  
Krissi Lyuis, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)  
Glazova Marina Viktorovna, Iqtisodiyot fanlari doktori (Moskva)  
Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
Sevil Piriyeva Karaman, falsafa fanlari doktori (PhD) (Turkiya)  
Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon o'g'li, TDIU ITI departamenti rahbari  
Ochilov Bobur Baxtiyor o'g'li, TDIU katta o'qituvchisi  
Golisheva Yelena Vyacheslavovna, Iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent.  
Abdukurimova Dinara Rustamxanovna, bank-moliya akademiyasi professori, DSc., professor.  
Ikramov Murod Akramovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Nazarova Ra'no Rustamovna, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

### Editorial board:

**Salimov Okil Umrzokovich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan  
**Abdurakhmanov Kalandar Khodjayevich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan  
**Sharipov Kongirathbay Avezimbetovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Rae Kwon Chung**, South Korea, Honorary Professor at TSUE, Nobel Prize Laureate  
**Osman Mesten**, Member of the Turkish Parliament, Head of the Turkey–Uzbekistan Friendship Society  
**Akhmedov Durbek Kudratillayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Akhmedov Sayfullo Normatovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Abdurakhmanova Gulnora Kalandarovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Kalonov Mukhiddin Bakhriddinovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Siddikova Sadokat Gafforovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogical Sciences  
**Khudoykulov Sadirdin Karimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Makhmudov Nosir**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Samadov Askarjon Nishonovich**, Candidate of Economic Sciences, Professor  
**Slizovskiy Dmitriy Yegorovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Akhmedov Ikrom Akramovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Eshtayev Alisher Abduganiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khajiyev Bakhtiyor Dushaboyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khakimov Nazar Khakimovich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Musayeva Shoiraz Azimovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Professor  
**Ali Konak**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor (Turkey)  
**Cham Tat Huei**, Doctor of Philosophy (PhD), Professor (Malaysia)  
**Foziljonov Ibrokhimjon Sotvoldikhoja ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor  
**Utayev Uktam Choriyeich**, Deputy Head of Department, Prosecutor General's Office of Uzbekistan  
**Ochilov Farkhod**, Head of DCEC, Prosecutor General's Office of Uzbekistan  
**Buzrukkhonov Sarvarkhon Munavvarkhonovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Akhmedov Javokhir Jamolovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences  
**Tokhirov Jaloliddin Ochil ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Technical Sciences, Senior Lecturer  
**Bobobekov Ergash Abdumalikovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Acting Associate Professor  
**Judi Smetana**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)  
**Chrissy Lewis**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)  
**Glazova Marina Victorovna**, Doctor of Sciences in Economics (Moscow)  
**Nosirova Nargiza Jamoliddin kizi**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor  
**Sevil Piriyea Karaman**, Doctor of Philosophy (PhD) (Turkey)  
**Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon ugli**, Head of the Department of Scientific Research and Innovations, TSUE  
**Ochilov Bobur Bakhtiyor ugli**, Senior lecturer at TSUI  
**Golisheva Yelena Vyacheslavovna**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor.  
**Abdukarimova Dinara Rustamkhanovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Ikramov Murod Akramovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Nazarova Ra'no Rustamovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor

#### Ekspertlar kengashi:

**Berkinov Bazarbay**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Po'latov Baxtiyor Alimovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Aliyev Bekdavlat Aliyevich**, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Xalikov Suyun Ravshanovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Rustamov Ilhomiddin**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Hakimov Ziyodulla Ahmadovich**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**G'afurov Doniyor Orifovich**, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Xamidova Faridaxon Abdulkarim qizi**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Yaxshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, katta o'qituvchi  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, mustaqil tadqiqotchi  
**Komilova Nilufar Karshiboyevna**, Geografiya fanlari doktori, professori  
**Umirzoqov Ja'sur Artiqboy o'g'li**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent  
**Zebo Kuldasheva**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent

#### Board of Experts:

**Berkinov Bazarbay**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Pulatov Bakhtiyor Alimovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Aliyev Bekdavlat Aliyevich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khalikov Suyun Ravshanovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Rustamov Ilhomiddin**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Khakimov Ziyodulla Akhmadovich**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics  
**Gafurov Doniyor Orifovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogy  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Tukhtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Khamidova Faridaxon Abdulkarimovna**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Yakhshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, Senior Lecturer  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, Independent Researcher  
**Komilova Nilufar Karshiboyevna**, Doctor of Geographical Sciences, Professor  
**Umirzokov Jasur Artiqboy ugli**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Associate Professor  
**Zebo Kuldasheva**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Associate Professor

- 08.00.01 Iqtisodiyot nazariyasi
- 08.00.02 Makroiqtisodiyot
- 08.00.03 Sanoat iqtisodiyoti
- 08.00.04 Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti
- 08.00.05 Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti
- 08.00.06 Ekonometrika va statistika
- 08.00.07 Moliya, pul muomalasi va kredit
- 08.00.08 Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
- 08.00.09 Jahon iqtisodiyoti
- 08.00.10 Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
- 08.00.11 Marketing
- 08.00.12 Mintaqaviy iqtisodiyot
- 08.00.13 Menejment
- 08.00.14 Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
- 08.00.15 Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
- 08.00.16 Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
- 08.00.17 Turizm va mehmonxona faoliyati

**Muassis:** "Ma'rifat-print-media" MChJ

**Hamkorlarimiz:** Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, O'zR Tabiat resurslari vazirligi, O'zR Bosh prokuraturasi huzuridagi IJQK departamenti.

#### Jurnalning ilmiyligi:

“Yashil” iqtisodiyot va taraqqiyot” jurnali

O'zbekiston Respublikasi  
Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar  
vazirligi huzuridagi Oliy  
attestatsiya komissiyasi  
rayosatining  
2023-yil 1-apreldagi  
336/3-sonli qarori bilan  
ro'yxatdan o'tkazilgan.



# MUNDARIJA

|                                                                                                                                                  |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| INSON KAPITALINING O'ZIGA XOS XUSUSIYATLARI.....                                                                                                 | 52  |
| Dilnoza Ruziqulova Xoliqovna                                                                                                                     |     |
| MAHALLIY BUDJET DAROMADLAR BAZASINI BAHOLASH SAMARADORLIGINI<br>TAKOMILLASHTIRISH.....                                                           | 56  |
| Isoqov Zafarjon Zokirjonovich                                                                                                                    |     |
| INNOVATSION IQTISODIYOTDA AYOLLAR TADBIRKORLIGINI RIVOJLANTIRISH BO'YICHA<br>XALQARO TAJRIBA .....                                               | 60  |
| Maksumova Umidaxon Sadikjonovna                                                                                                                  |     |
| ОЛИГОПОЛИЯ И ТЕОРИЯ ИГР .....                                                                                                                    | 64  |
| Камилова Наргиза Абдукаххоровна, Наимов Самандар Раджабович                                                                                      |     |
| ЦИФРОВЫЕ ИНВЕСТИЦИИ НА ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОМ ТРАНСПОРТЕ: НОВАЯ ЭРА<br>ЭФФЕКТИВНОСТИ .....                                                              | 67  |
| Каракулов Фарход Зайпудинович                                                                                                                    |     |
| MEVA-SABZAVOTCHILIK MAHSULOTLARINING EKSPORT SALOHİYATINI BOSHQARISH<br>SAMARADORLIGINING INNOVATSION YECHIMLARI .....                           | 72  |
| Ergashev Jamshid Axmadaliyevich                                                                                                                  |     |
| MOLIYAVIY AKTIVLARNING IQTISODIY MOHIYATI VA TIJORAT BANKLARIDA ULARNING SIFAT<br>MEZONLARINI SHAKLLANTIRISHNING NAZARIY ASOSLARI .....          | 77  |
| Iskandarova Munisa Hasan qizi                                                                                                                    |     |
| MOLIYAVIY RISKLARNI BOSHQARISHDA SUN'IY INTELLEKTNI QO'LLASH IMKONIYATLARI .....                                                                 | 82  |
| Xojiyev Jaxongir Dushabayevich, To'xtayev Kamol Po'latovich                                                                                      |     |
| MARKETING VA BOZOR IQTISODIYOTI SHAROITIDA TAYYOR KIYIMLARNING<br>RAQOBATBARDOSHLIGINI OSHIRISH YO'LLARI .....                                   | 87  |
| Bababekova Gulchexra Baxtiyarovna                                                                                                                |     |
| NAMANGAN VILOYATI QURILISH MATERIALLARI SANOATIDA MODERNIZATSIYA JARAYONLARIGA<br>TA'SIR ETUVCHI OMILLAR VA ULARNING IQTISODIY AHAMIYATI .....   | 93  |
| Odilova Malika Abdushukur qizi                                                                                                                   |     |
| TURIZMNI RIVOJLANTIRISHDA ZAMONAVIY TEXNOLOGIYALARDAN FOYDALANISHNI<br>TAKOMILLASHTIRISH.....                                                    | 98  |
| Toshtemirov Xojjakbar Qahramon o'g'li                                                                                                            |     |
| ТУРИЗМ КАК ФАКТОР УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ СТРАНЫ .....                                                                                              | 103 |
| Артикова Шохида Ильясовна                                                                                                                        |     |
| MINTAQALARDA OZIQ-OVQAT SANOATI KORXONALARI INNOVATSION SALOHİYATINI<br>BOSHQARISH METODOLOGIYASINI JORIY ETISHNING IQTISODIY SAMARADORLIGI..... | 107 |
| Dadamirzayev Muzaffar Xabibullayevich                                                                                                            |     |
| THEORETICAL ASPECTS OF SERVICES IN THE CONTEXT OF UZBEKISTAN'S ECONOMIC<br>TRANSFORMATION .....                                                  | 114 |
| Umidjon Normurodov, Qodirov Yusufbek Suyunbek ugli                                                                                               |     |
| РАЗВИТИЕ ПРЕДПРИЯТИЙ ОБУВНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ В УСЛОВИЯХ ФОРМИРОВАНИЯ<br>МАРКЕТИНГОВЫХ ИННОВАЦИЙ .....                                             | 120 |
| Расулов Нозимжон Набиджонович                                                                                                                    |     |
| QISHLOQ XO'JALIGI SOHASIDA ZAMONAVIY TEXNOLOGIYALARNING JORIY QILINISHI VA UNI<br>OZIQ-OVQAT XAVFSIZLIGINI TA'MINLASHDAGI AHAMIYATI.....         | 125 |
| Saburov Jumanazar Saliyevich                                                                                                                     |     |
| KAMBAG'ALLIKNI QISQARTIRISHNING IQTISODIY O'SISHGA TA'SIRI VA ICHKI BOZORNI<br>KENGAYTIRISH IMKONIYATLARI .....                                  | 129 |
| Mayliyeva Sadoqat Safayozovna                                                                                                                    |     |
| ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ЗНАЧЕНИЕ ТРАНСПОРТНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ В УСТОЙЧИВОМ<br>РАЗВИТИИ УЗБЕКИСТАНА.....                                                     | 134 |
| Убайдуллаев Худоёр Бахтиёр угли                                                                                                                  |     |



|                                                                                                                                         |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| MINTAQANI BARQAROR RIVOJLANTIRISHDA PAXTA-TO'QIMACHILIK KLASSTERLARI SALOHİYATIDAN SAMARALI FOYDALANISHNING XORIJ TAJRIBASI .....       | 141 |
| Xayitov Rustam Burxonovich                                                                                                              |     |
| BARQAROR MOLIYALASHTIRISH KONSEPSIYASIGA MUVOFIQ "YASHIL" INVESTITSİYALARNI RIVOJLANTIRISH.....                                         | 146 |
| Abduraxmonov Alimardon Sodiқ o'g'li                                                                                                     |     |
| BANK XIZMATLARI SAMARADORLIGINI OSHIRISHDA RAQAMLI MARKETINGDAN FOYDALANISH.....                                                        | 151 |
| Dushamov Maxmudjon Maksudbekovich                                                                                                       |     |
| HUDUDLARDA TURIZMNI RIVOJLANTIRISHNING AHAMIYATI VA ISTIQBOLLARI .....                                                                  | 159 |
| Ibodova Dilsora Ibodovna                                                                                                                |     |
| INVESTITION PORTFELLARNI SHAKLLANTIRISH, BAHOLASH VA BOSHQARISH.....                                                                    | 165 |
| Baymanova Mavlyuda Djurayevna, Abdullaeva Shohista                                                                                      |     |
| KICHIK XIZMATLAR FAOLIYATINI RASMIYLASHTIRISH ORQALI AHOLI BANDLIGI KO'RSATKICHLARINI OSHIRISH.....                                     | 170 |
| Xalimbetov Farxad Bagibekovich                                                                                                          |     |
| MONOPOLIYAGA QARSHI BOSHQARUV TIZIMINI RIVOJLANTIRISH: XORIJIY TAJRIBA VA MILLIY YONDASHUVLAR.....                                      | 173 |
| Akbarov Jasur Ikromjon o'g'li                                                                                                           |     |
| СТАТИСТИЧЕСКАЯ ОЦЕНКА ДИНАМИКИ И СЕЗОННОСТИ ДОХОДОВ НАСЕЛЕНИЯ РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН .....                                               | 179 |
| Салиходжаева Умида Абдуакбар кизи                                                                                                       |     |
| SUN'IY INTELLEKT ASOSIDAGI TALABNI PROGNOZLASHNING CHAKANA MARKETING INNOVATSİYASINI TAKOMILLASHTIRISHDAGI ROLI .....                   | 186 |
| Ostonaqulova Gulsaraxon Muhammadyoqub qizi                                                                                              |     |
| TEMIR YO'L YO'LOVCHI TASHISH KORXONALARI IQTISODIY SAMARADORLIGINI OSHIRISH MODELLARI .....                                             | 200 |
| Eshboyev Ulug'bek Farxodovich                                                                                                           |     |
| AKSIYADORLIK JAMIYATLARIDA MOLIYAVIY HISOBOT VA AUDIT METOLOGİYASINI TAKOMILASHTIRISH .....                                             | 205 |
| Zufarova Zilola Raxim qizi                                                                                                              |     |
| TIJORAT BANKLARI TOMONIDAN RISKLARNI BOSHQARISH MEXANIZMIGA TA'SIR QILUVCHI OMILLARNING EKONOMETRIK TAHLILLARI .....                    | 216 |
| Rahmonqulov Temirbek Eshmamatovich                                                                                                      |     |
| MULKIY SOLIQLARNING MAHALLIY BUDJET DAROMADLARINI SHAKLLANTIRISHDAGI TA'SIRINI BAHOLASH.....                                            | 222 |
| Aliyarov Olim Abdug'aparovich                                                                                                           |     |
| AVTOMOBIL SANOATIDA MAHSULOT BILAN BOG'LIQ XIZMATLAR TASNIFI .....                                                                      | 231 |
| Saidov Dilshodbek Razzakovich                                                                                                           |     |
| UY-JOY FONDINI SAMARALI TASHKIL QILISH VA TAKOMILLASHTIRISHNING XORIJIY TAJRIBALARI.....                                                | 236 |
| Otajonov Tohirjon Xo'janazar o'g'li                                                                                                     |     |
| TURIZMNI IQTISODIYOTDA TO'G'RIDAN TO'G'RI TA'SIRINI STATISTIK TADQIQOTI.....                                                            | 241 |
| Jumanova Zilola Tuychiyevna                                                                                                             |     |
| RIVOJLANGAN DAVLATLAR BANK EKOTIZIMLARI VA O'ZBEKISTON BANK EKOTIZIMLARINING RIVOJLANISHI VA QIYOSIY TAHLILI .....                      | 248 |
| X.R. Aliyev                                                                                                                             |     |
| O'ZBEKISTON OLIY TA'LIM TIZIMI UCHUN DAVLAT-XUSUSIY SHERIKLIGI ASOSIDA BOSHQARUV METODOLOGİYASINI TAKOMILLASHTIRISH YO'NALISHLARI ..... | 254 |
| Abdullayev Javohir Abdumalik o'g'li                                                                                                     |     |
| OROL BO'YI MINTAQASIDA XIZMAT KO'RSATISH SOHASINI INNOVATSION BOSHQARISHNING TASHKILIY-IQTISODIY MEXANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH.....  | 259 |
| Umarova Xusnora Dilmurod qizi                                                                                                           |     |



|                                                                                                                                                              |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| O'ZBEKISTON RESPUBLIKASIDA ISHCHI KUCHIDAN SAMARALI FOYDALANISH ISTIQBOLLARI .....                                                                           | 264 |
| Xolmurotov Salimbek Eshbekovich                                                                                                                              |     |
| INNOVATSION KLASTERLARNI TASHKIL ETISH VA RIVOJLANTIRISHNING MOLIYAVIY<br>MEXANIZMI .....                                                                    | 269 |
| Quliyev Begimqul Melikovich                                                                                                                                  |     |
| ВОПРОСЫ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИОННЫМИ<br>ПРОЦЕССАМИ В КОММЕРЧЕСКИХ БАНКАХ .....                                                          | 276 |
| Ахмедов Самандар Сайфуллоевич                                                                                                                                |     |
| АГРОЭКОТУРИЗМ КАК НАПРАВЛЕНИЕ ДИВЕРСИФИКАЦИИ ЭКОНОМИКИ СЕЛЬСКИХ<br>ТЕРРИТОРИЙ УЗБЕКИСТАНА .....                                                              | 281 |
| Хайдаров Ойбек Зоирович                                                                                                                                      |     |
| THE IMPACT OF DIGITALIZATION ON SERVICE QUALITY AND CUSTOMER SATISFACTION IN THE<br>HOUSEHOLD SERVICE SECTOR: EMPIRICAL EVIDENCE FROM SAMARKAND REGION ..... | 287 |
| Pardayev Sherzod Xolmurodovich, Yuldosheva Zulfizar Sayfullayevna                                                                                            |     |
| DEVELOPMENT OF INTERACTIVE MODELING METHODS FOR THE SYNTHESIS OF INTELLIGENT<br>CONTROL SYSTEMS FOR TECHNICAL OBJECTS IN THE DIGITAL ECONOMY .....           | 293 |
| Mamutova Aygul Kalmurzaevna                                                                                                                                  |     |
| TIJORAT BANKLARIDA INVESTITSIYA LOYIHALARINI MOLIYALASHTIRISHDA RISKLARNI<br>BOSHQARISH MASALALARI .....                                                     | 298 |
| Abdurazakova Nasiba Sultanovna                                                                                                                               |     |
| YANGI O'ZBEKISTON SHAROITIDA SOLIQ MA'MURIYATCHILIGI TRANSFORMATSIYASI VA UNING<br>MOLIYAVIY XAVFSIZLIKKA TA'SIRI .....                                      | 303 |
| Tashmuxeimova Yayra Atxamovna                                                                                                                                |     |
| ZAMONAVIY AXBOROT TIZIMLARI ORQALI SOLIQ QARZDORLIGINI UNDIRISH MEXANIZMINI<br>TAKOMILLASHTIRISH XORIJIY DAVLATLAR TAJRIBASI ASOSIDA TAHLIL .....            | 308 |
| Maxmadustov Jalol Maxmadustovich                                                                                                                             |     |
| TA'LIM MIGRATSIIYASI VA INTEGRATSIIYA KO'RSATKICHLARINI STATISTIK TAHLILI:<br>YEVROPA ITTIFOQI (SIRIUS) TAJRIBASI VA O'ZBEKISTON AMALIYOTI .....             | 314 |
| Abdullayeva Gulhayot Shuhratovna                                                                                                                             |     |
| HUDUDIIY SANOAT KORXONALARI FAOLIYATINI KO'P OMILLI STATISTIK TAHLIL ETISHDAGI<br>ILG'OR XORIJIY TAJRIBALAR VA ULARDAN FOYDALANISH YO'LLARI .....            | 319 |
| Tag'oyev Feruz Yorqulovich                                                                                                                                   |     |
| RAQAMLI TEXNOLOGIYALAR ORQALI HUDUDIIY INVESTITSIIYA MUHITINI TAKOMILLASHTIRISH:<br>QASHQADARYO VILOYATI MISOLIDA TAHLIL VA TAVSIYALAR .....                 | 326 |
| Egamberdiev Abbasxon Sherali o'g'li                                                                                                                          |     |
| KICHIK BIZNESDA INNOVATSION FAOLIYATNI TASHKIL ETISH VA RAG'BATLANTIRISH<br>MEXANIZMLARI .....                                                               | 331 |
| Nurullayev Baxrom Botirovich                                                                                                                                 |     |
| YASHIL IQTISODIYOTGA O'TISHDA RIVOJLANGAN MAMLAKATLAR TAJRIBASIDAN<br>FOYDALANISH .....                                                                      | 337 |
| Ne'matova Mavsuma                                                                                                                                            |     |
| ZAMONAVIY IQTISODIYOTDA ISLOMIY MOLIYA VA NOBANK KREDIT TASHKILOTLARIDA<br>STRATEGIK BOSHQARUVNING NAZARIY ASOSLARI .....                                    | 341 |
| Galatov Abbas Alibekovich, Xalilov Nurullo Xamidillayevich                                                                                                   |     |
| IQTISODIIY FAOLLIKNI OSHIRISHGA QARATILGAN DAVLAT FISKAL SIYOSATI HOLATI TAHLILI .....                                                                       | 346 |
| Xudayberginova Nigora Turgunbayevna                                                                                                                          |     |
| MEHNATGA HAQ TO'LASHTIRISH MOHIYATI VA ULARNI HISOBGA OLIHNING ASOSIY<br>VAZIFALARI .....                                                                    | 356 |
| Anvar Raximov Maxmarasulovich                                                                                                                                |     |
| "CRADLE TO CRADLE" VA "CRADLE TO GRAVE" KONSEPSIYALARINING UMUMIY VA XUSUSIY<br>JIHATLARI .....                                                              | 360 |
| Sodikov Zokir Rustamovich                                                                                                                                    |     |
| MINTAQADA PARRANDACHILIK SANOATINING SHAKLLANISHI VA RIVOJLANISH BOSQICHLARI .....                                                                           | 366 |
| Qarshiyev Obidjon Egamberdievich                                                                                                                             |     |



|                                                                                                                                                                      |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| AKSIYADORLIK JAMIYATLARINING BARQAROR RIVOJLANISH STRATEGIYALARI VA MINTAQA IQTISODIYOTIGA TA'SIRI: KEYNESIAN YONDASHUV NUQTAI NAZARIDAN.....                        | 370 |
| Shermatov G'ofurjon G'ulamovich                                                                                                                                      |     |
| QURILISH KORXONALARIDA INQIROZGA QARSHI BOSHQARUVNING O'ZIGA XOS XUSUSIYATLARI (ROSSIYA TAJRIBASI) .....                                                             | 377 |
| O'rinboyev Doniyorjon Baxtiyorjon o'g'li                                                                                                                             |     |
| RIVOJLANGAN MAMLAKATLARDA YASHIL XIZMATLAR SEKTORINING TRANSFORMATSIYASI.....                                                                                        | 385 |
| Aliqulova Laylo Ziyadin qizi                                                                                                                                         |     |
| VIRTUAL TA'LIM MUHITI ORQALI TALABALARNING MULOQOT KO'NIKMALARINI SHAKLLANTIRISH OMILLARI.....                                                                       | 390 |
| Bozorova Muazzam Hamid qizi, Hakimova Mushtariybonu Hamid qizi                                                                                                       |     |
| MINTAQA IQTISODIYOTIDA TRANSPORT INFRATUZILMASINI TAKOMILLASHTIRISH KO'RSATKICHLARINI EKONOMETRIK MODELLASHTIRISH VA PROGNOZLASHTIRISH .....                         | 395 |
| Qo'ziyev Umarbek Ulug'bekovich                                                                                                                                       |     |
| ОЦЕНКА СТОИМОСТИ И РИСКОВ ПРЯМЫХ ИНОСТРАННЫХ ИНВЕСТИЦИЙ (FDI) .....                                                                                                  | 400 |
| Бахтиярова Дильноза Мадминджановна                                                                                                                                   |     |
| XIZMAT KO'RSATISH TARMOQLARIDA RAQAMLI TRANSFORMATSIYA VA MONOPOLIYAGA QARSHI NAZORATNING AHAMIYATI.....                                                             | 407 |
| Bekbutayev Nodirjon Fayzullayevich                                                                                                                                   |     |
| O'ZBEKISTONDA INTEGRATSIYALASHGAN YASHIL MOLİYALASHTIRISH ARHITEKTURASI: KONSEPTUAL MODEL VA AMALIY TAKLIFLAR.....                                                   | 412 |
| Quliyev Ulug'bek Mirzayevich                                                                                                                                         |     |
| BANK TIZIMI FAOLIYATI MISOLIDA MOLİYAVIY ISLOHOTLAR SHAROITIDA KORXONALAR LIKVIDLIGINI OSHIRISH MASALALARI.....                                                      | 419 |
| Iminova Nurjahan Qodirjon qizi, Karimov Sardorbek Shuxratjon o'g'li                                                                                                  |     |
| BOJXONA HUDUDIDA QAYTA ISHLASH BOJXONA REJIMINING SANOAT RIVOJI VA EKSPORT SALOHİYATINI OSHIRISHDAGI O'RNI .....                                                     | 423 |
| Baxtiyor Abduganiyev, Nodira Saidbaxromova                                                                                                                           |     |
| СТРАТЕГИЧЕСКАЯ РОЛЬ ИНОСТРАННЫХ ИНВЕСТИЦИЙ В СТАНОВЛЕНИИ ИННОВАЦИОННОЙ ЭКОНОМИКИ И ОБЕСПЕЧЕНИИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ .....                   | 427 |
| Li Kristina Alekseyevna, Элназарова Шарифа Исроиловна, Эшпулатов Достонбек Боходир огли                                                                              |     |
| TOVAR-XOMASHYO BIRJASIDA SAVDO TURLARINING SHAKLLANISHI VA ULARNING BOZOR SAMARADORLIGIGA TA'SIRI .....                                                              | 432 |
| Xudayberdiyev Kamoliddin Ustemirovich                                                                                                                                |     |
| THE ROLE OF CORPORATE STRUCTURES IN THE DEVELOPMENT OF GLOBAL FINANCIAL RELATIONS.....                                                                               | 438 |
| Kurbaniyazov Shakhzodbek Karimovich                                                                                                                                  |     |
| BANKLARNI MODERNIZATSIYA VA TRANSFORMATSIYA QILISH JARAYONIDA INVESTITSION KREDITLASH SAMARADORLIGINI TA'MINLASH VA UNI OSHIRISHNING ASOSIY YO'LLARI .....           | 442 |
| Tuxsanov Eldor Dilmurod o'g'li                                                                                                                                       |     |
| KICHIK BIZNESDA RAQAMLI MARKETING: O'ZBEKISTON SHAROITIDA SAMARADORLIK VA INTEGRATSIYA MODELLARI .....                                                               | 446 |
| Kamilov Farxod Shamilevich                                                                                                                                           |     |
| TASHQI SAVDODA EKSPORTNING MAKROIQTISODIY AHAMIYATI .....                                                                                                            | 453 |
| Abdivaliyev Shahzodbek Xayrullayevich, Mutalov Sultonbek Abduraim o'g'li, Baymanova Mavlyuda Djurayevna, Ubaydullayeva Gulchexra Erkabayevna, Aipova Iroda Ikramovna |     |
| РАЗВИТИЕ АСПЕКТОВ МАРКЕТИНГА В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ СПОРТИВНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ.....                                                                                        | 459 |
| Юсупов Махамадин, Закирова Умида Махамадиновна                                                                                                                       |     |
| LIZING OLUVCHI KORXONALARDA BUXGALTERIYA HISOBINI XALQARO STANDARTLAR ASOSIDA YURITILISHI .....                                                                      | 462 |
| Sadritdinov Baxodir                                                                                                                                                  |     |



|                                                                                                                                                                                     |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| YASHIL IQTISODIYOT VA KICHIK BIZNES RIVOJLANISHINING NAZARIY-KONSEPTUAL ASOSLARI .....                                                                                              | 467 |
| Isroilov Dilshodbek Rustamovich                                                                                                                                                     |     |
| TEXNOLOGIK RESURLARNI BOSHQARISHDA STRATEGIYALARDAN FOYDALANISH .....                                                                                                               | 474 |
| Kazakov Olim Sabirovich                                                                                                                                                             |     |
| OLIY TA'LIM EKSPORT XIZMATLARINING IQTISODIY AHAMIYATI HAMDA ZARURLIGI.....                                                                                                         | 479 |
| Abdusattarova Dildora Bohodirovna                                                                                                                                                   |     |
| SANOAT KORXONASIDA INNOVATSION JARAYONLAR SAMARADORLIGINI TAHLIL QILISHNING METODIK YONDASHUVLARI.....                                                                              | 485 |
| Kurbanova Shaxnoza Yuldashbayevna                                                                                                                                                   |     |
| ISHLAB CHIQARISH XARAJATLARI HISOBINI TAKOMILLASHTIRISH YO'NALISHLARI.....                                                                                                          | 491 |
| Kafiyev Xojiakbar Xosilbek o'g'li                                                                                                                                                   |     |
| BOSHQARUV HISOBINI TASHKIL QILISH YO'NALISHLARI.....                                                                                                                                | 496 |
| Xolmatov Otabek Oybek o'g'li                                                                                                                                                        |     |
| INSON KAPITALIGA INVESTITSİYALAR.....                                                                                                                                               | 499 |
| Sheraliyeva Saida Azatovna                                                                                                                                                          |     |
| TURIZM INFRATUZILMASINI RIVOJLANTIRISH VA IQTISODIY MEKANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISHDA KLASTER USULLARINI QO'LLASH.....                                                             | 504 |
| Mizrob Maxmudovich Tashov                                                                                                                                                           |     |
| МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К ОЦЕНКЕ СТОИМОСТИ КОМПАНИИ В ПРОЦЕССАХ СЛИЯНИЙ И ПОГЛОЩЕНИЙ.....                                                                                          | 514 |
| Ли Илларион Георгиевич                                                                                                                                                              |     |
| ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ВИДОВ ЭКОЛОГИЧЕСКОГО ТУРИЗМА УЗБЕКИСТАНА.....                                                                                                    | 519 |
| Ахмедходжаев Равшан Темурович                                                                                                                                                       |     |
| УСТОЙЧИВОЕ И ЦИФРОВОЕ РАЗВИТИЕ РЕГИОНАЛЬНОГО ТУРИЗМА: ЭВОЛЮЦИЯ ТЕОРЕТИЧЕСКИХ ПОДХОДОВ И МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВАНИЯ .....                                                            | 525 |
| Усманова Азиза Баходировна                                                                                                                                                          |     |
| O'ZBEKISTONDA TURIZMNI INNOVATSION ASOSDA RIVOJLANTIRISHNING AHAMIYATI VA ZARURIYATI.....                                                                                           | 529 |
| Temurbek Olimovich Mamayunusov                                                                                                                                                      |     |
| КОМПЛЕКСНОЕ УЧЁТНО-АНАЛИТИЧЕСКОЕ СОПРОВОЖДЕНИЕ ПРОЦЕССОВ УПРАВЛЕНИЯ ДЕНЕЖНЫМИ ПОТОКАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ.....                                                                             | 536 |
| Эркинбаев Якуббой Хушнуд угли                                                                                                                                                       |     |
| ISLOMIY MOLIYA INSTRUMENTLARINING DAVLAT QARZ BARQARORLIGINI TA'MINLASH VA QARZ SIYOSATINI TAKOMILLASHTIRISH INSTITUTSIONAL VA AMALIY QO'LLANISH IMKONIYATLARINI KENGAYTIRISH ..... | 541 |
| Raxmatov Hamid Hasan o'g'li, Akramov Azizjon Kabirovich                                                                                                                             |     |
| O'ZBEKISTON SUG'URTA SEKTORIDA INSTITUTSIONAL VA INVESTITSION OMILLARNING MOLIYAVIY BARQARORLIKKA QO'SHMA TA'SIRI.....                                                              | 549 |
| Fayziyev Oybek Raximovich                                                                                                                                                           |     |
| INSTITUTIONALIZATION OF PUBLIC ADMINISTRATION EFFECTIVENESS: A COMPARATIVE ANALYSIS OF OECD COUNTRIES' EXPERIENCE IN GOVERNANCE FOR PUBLIC ADMINISTRATION REFORM.....               | 556 |
| Sarvar Saidov Khairulloyevich                                                                                                                                                       |     |
| O'ZBEKISTONDA INNOVATSION TADBIRKORLIKNI QO'LLAB-QUVVATLASHNING USTUVOR YO'NALISHLARI .....                                                                                         | 562 |
| Zaynutdinova Umida Djalalovna, Miraxmedova Maftuna Ibragimovna                                                                                                                      |     |
| SAMARQAND VILOYATIDA TURIZMNI RIVOJLANTIRISHDA INSON KAPITALINING ROLI.....                                                                                                         | 568 |
| Gulnora Mardievna Shadieva, Avazova Charos                                                                                                                                          |     |
| ПРАКТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ФОРМИРОВАНИЯ ДОХОДОВ РАБОТНИКОВ ВУЗОВ В УСЛОВИЯХ ТРАНСФОРМАЦИИ СФЕРЫ УСЛУГ .....                                                                               | 572 |
| Шадиева Гулнора Мардиевна, Рустамова Фируза                                                                                                                                         |     |



|                                                                                                                             |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| KICHIK BIZNES KORXONALARIDA INNOVATSION FAOLIYATNI BOSHQARISH.....                                                          | 578 |
| Eminchayev Baxodir Sadikovich                                                                                               |     |
| MINTAQA IQTISODIY XAVFSIZLIGINI TA'MINLASHDA BARQAROR RIVOJLANISH OMILLARINING NAZARIY TAHLILI .....                        | 583 |
| Tuyev Abdurahmon Yusubovich                                                                                                 |     |
| AKTIVLAR SIFATIGA TA'SIR ETUVCHI MAKROIQTISODIY VA INSTITUTSIONAL OMILLARNING TAHLILI .....                                 | 587 |
| Rasulov Muxammad Bobur Fazliddin o'g'li                                                                                     |     |
| TIJORAT BANKLARINING MUAMMOLI KREDITLARI (NPL) KO'RSATKICHI ORQALI BANK TIZIMI BARQARORLIGINI BAHOLASH.....                 | 594 |
| Xanmuratov Roushenbek Xalmuxammetovich, Vaxabov A.V.                                                                        |     |
| AKSIYADORLAR BILAN MANFAATLI MUNOSABATLAR TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISHDA AKSIYADORLAR VA ULARNING HUQUQLARINI TA'MINLASH..... | 600 |
| Raimov Farrux Avazjon o'g'li                                                                                                |     |
| СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕХАНИЗМОВ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ В РАЗВИТИЕ ЭКОНОМИКИ СТРАНЫ В ТУРИСТИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ .....               | 605 |
| Мирпулатова Луиза Мансуровна, Абдумажидов Шахзод Шерзод угли                                                                |     |
| O'ZBEKISTONDA KICHIK BIZNESNING YAIMDAGI ULUSHI VA UNING IQTISODIY BARQARORLIKKA TA'SIRI.....                               | 610 |
| Bo'stonova Nilufar Abdusmatovna                                                                                             |     |
| MAISHIY XIZMATLAR SOHASIDA INNOVATSION KLASSTER MODELINI JORIY ETISHNING USTUVOR YO'NALISHLARI .....                        | 615 |
| Normurodova Zebo Eshmaxmatovna                                                                                              |     |
| SURXONDARYO VILOYATI ISHLAB CHIQARISH SANOAT KORXONALARI RAQOBATBARDOSHLIGI KO'RSATKICHLARINING STATISTIK TADQIQOTI.....    | 619 |
| Buriyev Ubaydulla Bozor o'g'li                                                                                              |     |
| MAMLAKATIMIZDA SOLIQ MA'MURCHILIGINI TAKOMILLASHTIRISH MASALALARI VA ULARNI YECHIMLAR.....                                  | 623 |
| Normurzayev Umid Xolmurzayevich                                                                                             |     |
| YASHIL IQTISODIYOT RIVOJLANISHINING ASOSIY OMILLARI VA ULARNI BOSHQARISH MASALALARI .....                                   | 630 |
| Yuldasheva Nazokat Muzaffar qizi                                                                                            |     |
| AXBOROT MAHSULOTLARI BIZNESINING BARQAROR RIVOJLANISH MEXANIZMI: MONITORING VA BAHOLASH TIZIMI.....                         | 635 |
| Abdullayev Abdulla Fayzulla o'g'li                                                                                          |     |
| O'ZBEKISTONDA BANK TIZIMINI RAQAMLASHTIRISH TENDENSIYALARI VA MUAMMOLARI .....                                              | 640 |
| Raxmanova Iroda Xasilovna                                                                                                   |     |
| O'ZBEKISTON TIJORAT BANKLARINI TRANSFORMATSIYA QILISH VA RAQAMLASHTIRISH: MUAMMOLAR VA STRATEGIK YO'NALISHLAR.....          | 645 |
| Turgunov Abror Kadirovich                                                                                                   |     |
| RAQAMLI IQTISODIYOT DAVRIDA BANK XIZMATLARI VA MOLIVAVIY TEXNOLOGIYALARNING TARAQQIYOTI.....                                | 650 |
| Muminova Marguba Mamirkulovna                                                                                               |     |
| XIZMAT KO'RSATISH SOHASIDA IQTISODIY SAMARADORLIGINI OSHIRISH YO'LLARI .....                                                | 655 |
| Ulashev Xubbim Askarovich                                                                                                   |     |
| KADRLAR SIYOSATI VA DAVLAT XIZMATI SAMARADORLIGINI BAHOLASH HAMDA RIVOJLANTIRISHNING MILLIY MODELINI YARATISH .....         | 659 |
| Turayev Laziz Shokirovich                                                                                                   |     |
| BALIQ YETISHTIRISHNING IQTISODIY SAMRADORLIGINI OSHIRISHDA INNOVATSION TEXNOLOGIYALARNING O'RNI VA AHAMIYATI.....           | 664 |
| Bo'ltakov Sardor Oqbo'ta o'g'li                                                                                             |     |



|                                                                                                                                                                            |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| QO'SHILGAN QIYMAT SOLIG'INI UNDIRISH JARAYONIDA SOLIQ TAFOVUTINI (VAT GAP) ANIQLASH VA BAHOLASH USULLARI: XALQARO TAJRIBA VA O'ZBEKISTON SHAROITIDA ADAPTIV YONDASHUV..... | 670 |
| Urazmatov Jonibek Musurmanovich                                                                                                                                            |     |
| HUDUDLAR SOLIQ SALOHİYATI: OMILLAR VA NATIJA.....                                                                                                                          | 675 |
| Baxtiyorov Umid Kaxramon o'g'li                                                                                                                                            |     |
| AN'ANAVIY HUNARMANDCHILIKNI RAQAMLI PLATFORMALAR ORQALI INNOVATSION TRANSFORMATSIYA QILISH MEXANIZMLARI.....                                                               | 680 |
| Ermetov A.I.                                                                                                                                                               |     |
| TA'MINOT ZANJIRINI BOSHQARISHDA SUPPLY CHAIN CONTROL TOWER KONSEPSIYASIDAN FOYDALANISH AFZALLIKLARI.....                                                                   | 686 |
| Yuldashev Abduxakim Abdukarimovich                                                                                                                                         |     |
| KICHIK TADBIRKORLIK SUBYEKTLARIDA AXBOROT RESURSLARINING BOSHQARUV MODEL VA UNING IQTISODIY SAMARADORLIKKA TA'SIRI.....                                                    | 691 |
| Yo'ldoshev Nodirbek Ne'matjon o'g'li                                                                                                                                       |     |
| DAVLAT FUQAROLIK XIZMATIGA MENTORLIK TIZIMINI TATBIQ QILISHNING METODOLOGIK ASOSLARI.....                                                                                  | 696 |
| Kurshida Maxmadaminova                                                                                                                                                     |     |
| QO'SHILGAN QIYMAT SOLIG'INING HISOB-KITOB VA UNDIRISH TIZIMINI RIVOJLANTIRISHNING ILMIY-NAZARIY ASOSLARI.....                                                              | 706 |
| Jumanazarov Alisher Toshtemir o'g'li                                                                                                                                       |     |
| ПРАКТИКА ИСПОЛЬЗОВАНИЯ КЛЮЧЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫМИ ФИНАНСАМИ УЗБЕКИСТАНА.....                                                 | 715 |
| Наимов Шохрух Шарофиддинович                                                                                                                                               |     |
| KORPORATIV DIVIDEND SIYOSATINING YANGI JIHATLARINI O'RGANISH: RIVOJLANAYOTGAN MAMLAKAT MISOLIDA.....                                                                       | 723 |
| Eshev Furqat A'zamovich                                                                                                                                                    |     |
| RAQAMLI PLATFORMALAR ASOSIDA "AQLLI SHAHAR" BOSHQARUVINI TAKOMILLASHTIRISH: INSONGA YO'NALTIRILGAN YONDASHUV.....                                                          | 730 |
| Raximova Madina Shuxrat qizi                                                                                                                                               |     |
| HUDUDIY IQTISODIY TIZIMLARNI BOSHQARISHNING TASHKILIY TUZILMALARI.....                                                                                                     | 737 |
| Umarov Oqil Omiljonovich                                                                                                                                                   |     |
| MAMLAKATIMIZ TIJORAT BANKLARINING FOND BOZORIDAGI INVESTITSION FAOLLIGINI OSHIRISH YO'LLARI.....                                                                           | 742 |
| Yuldashev Fozil Turapovich                                                                                                                                                 |     |
| MAKROIQTISODIY MUVOZANATNI MODELLASHTIRISHDA MATEMATIK USULLARNING TATBIQI VA PROGNOZLASHTIRISH SAMARADORLIGI.....                                                         | 749 |
| Abdiraimov Abbos Xolmurodovich                                                                                                                                             |     |
| ФАКТОРЫ РАЗВИТИЯ ТОРГОВЫХ ОТНОШЕНИЙ МЕЖДУ УЗБЕКИСТАНОМ И ГОСУДАРСТВАМИ ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ.....                                                                               | 756 |
| Мирзамухамедова Шахзода Акмалжон кизи                                                                                                                                      |     |
| O'ZBEKISTONDA IQTISODIY TRANSFORMATSIYA SHAROITIDA STRATEGIK MENEJMENTNI RIVOJLANTIRISH.....                                                                               | 762 |
| Ismadiyrov Alisher Abduraxmon o'g'li                                                                                                                                       |     |
| СПОСОБЫ ВЫРАЖЕНИЯ СОСТОЯНИЙ ЧЕЛОВЕКА ФРАЗЕОЛОГИЧЕСКИМИ ОБОРОТАМИ РУССКОГО ЯЗЫКА.....                                                                                       | 766 |
| Жумаев Шавкат ХХХ                                                                                                                                                          |     |
| SUV XO'JALIGI SOHASIDA DASTURIY BUDJETLASHTIRISH BO'YICHA XORIJIY MAMLAKATLAR TAJRIBASI.....                                                                               | 769 |
| Dilshod Pulatov, Dildora Mirzaeva                                                                                                                                          |     |
| МЕТОДЫ СБОРА И АНАЛИЗА ДАННЫХ ДЛЯ ОЦЕНКИ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ ЦИФРОВЫХ ИНВЕСТИЦИЙ.....                                                                                         | 776 |
| Каракулов Фарход Зайпудинович                                                                                                                                              |     |



|                                                                                                                                                                                     |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| НЕФОРМАЛЬНАЯ ЗАНЯТОСТЬ И ТЕНЕВАЯ СТОРОНА ЭКОНОМИКИ РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН:<br>АНАЛИЗ СТРУКТУРНЫХ ВЫЗОВОВ И ГОСУДАРСТВЕННЫХ МЕР ПО ЛЕГАЛИЗАЦИИ .....                                  | 782 |
| Салахутдинова Юлдуз Голибовна                                                                                                                                                       |     |
| OLIY TA'LIM MUASSASALARINI MOLİYALASHTIRISH MODELLARI VA ULARNING<br>XUSUSIYATLARI .....                                                                                            | 787 |
| Xalikov Akmal Xolboyevich                                                                                                                                                           |     |
| TIJORAT BANKLARDA MOLİYAVIY XIZMATLARNI DIVERSIFIKATSIYA QILISH ISTIQBOLLARI .....                                                                                                  | 793 |
| Roziqov Behzod Bahrom o'g'li                                                                                                                                                        |     |
| RAQOBATBARDOSH MUHITDA INNOVATSION MENEDJMENTNI JORIY ETISH MEXANIZMLARI .....                                                                                                      | 799 |
| Siddikov Askar Axrorovich                                                                                                                                                           |     |
| XIZMAT KO'RSATISH KORXONALARIDA MARKETING STRATEGIYASINI BAHOLASHNING MEZON<br>VA USULLARI .....                                                                                    | 803 |
| Isakova Naima Ikromjonovna                                                                                                                                                          |     |
| RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA O'ZBEKISTON RESPUBLIKASI DAVLAT BUDJETI<br>DAROMADLARINI OSHIRISH IMKONIYATLARI .....                                                                | 809 |
| Abdullayeva Iroda Shuxrat qizi                                                                                                                                                      |     |
| MULTIMODAL TRANSPORT OQIMLARI SHAROITIDA LOGISTIKA XABLAR JOYLASHUVINI<br>TANLASH METODOLOGIYASINI TAKOMILLASHTIRISH .....                                                          | 813 |
| Umirzaqov Davlatjon Dolimjon o'g'li, Axmedova Muslima Djalolovna                                                                                                                    |     |
| SUG'URTA ZAXIRALARINI MOLİYAVIY HOLAT TO'G'RISIDAGI HISOBOTDA AKS ETTIRISH<br>TARTIBINI TAKOMILLASHTIRISH .....                                                                     | 818 |
| Kodirkulov Oybek Turdiboyevich                                                                                                                                                      |     |
| MINTAQAVIY IQTISODIYOTNI BOSHQARISHNING XORIJIY TAJRIBALARI .....                                                                                                                   | 826 |
| Nazarov Nazirjon Narzilloevich                                                                                                                                                      |     |
| BUDJET TASHKILOTLARIDA MOLİYAVIY HISOBOTLARNI TUZISH VA ULARNI TAHLIL QILISHNING<br>NAZARIY-USLUBIY ASOSLARI .....                                                                  | 830 |
| Norqulova Qutlug'nigor Oloviddinovna                                                                                                                                                |     |
| XORIJIY DAVLATLAR TAJRIBASIDA BOJ-TARIF SIYOSATINI METODOLOGIK TAKOMILLASHTIRISH<br>MODELLARI .....                                                                                 | 837 |
| Pardayev Ilhomjon G'ulom o'g'li                                                                                                                                                     |     |
| MAMLAKATIMIZDA SOLIQ MA'MURCHILIGINI TAKOMILLASHTIRISH MASALALARI<br>(XORIJIY TAJRIBA ASOSIDA) .....                                                                                | 844 |
| Bekmetov Xursandbek Ilxamovich                                                                                                                                                      |     |
| SOTISH KANALLARINI TAKOMILLASHTIRISHDA MARKETING TADQIQOTLARIDAN<br>FOYDALANISH .....                                                                                               | 850 |
| Abduxalilova Laylo Tohtasinovna                                                                                                                                                     |     |
| MINTAQ IQTISODIYOTINI BARQAROR RIVOJLANTIRISHDA XIZMATLAR SOHASINING O'RNI<br>VA OBYEKTIV ZARURIYATI .....                                                                          | 857 |
| Achilova Firuza Kurbanovna                                                                                                                                                          |     |
| TIJORAT BANKLARINING RESURS BAZASINI MUSTAHKAMLASH VA INVESTITSION KREDITLASH<br>IMKONIYATLARINI KENGAYTIRISH TAHLILI .....                                                         | 862 |
| Faxriddinov Temur Faxriddin o'g'li                                                                                                                                                  |     |
| XIZMATLAR SOHASIDA MIJOZLAR BILAN O'ZARO MUNOSABATLARNI RIVOJLANTIRISHGA TA'SIR<br>ETUVCHI OMILLAR VA BAHOLASH MEZONLARI .....                                                      | 867 |
| Ismailova Ma'mura Eldorovna                                                                                                                                                         |     |
| O'ZBEKISTONDA YASHIL TADBIRKORLIKNI MOLİYALASHTIRISH MEXANIZMLARI<br>VA MANBALARI .....                                                                                             | 874 |
| Rustamova Dilsabaxon Djurayevna, Baratov Maxsudali Nazaraliyevich                                                                                                                   |     |
| KORXONA FAOLIYATIDA SUN'IY INTELLEKT TEXNOLOGIYALARIDAN FOYDALANISH .....                                                                                                           | 881 |
| Xashimova Dilyora Paxritdinovna                                                                                                                                                     |     |
| TURIZM SOHASIDA DAVLAT-XUSUSIY SHERIKLIGI (DXSH) LOYIHALARINI BOSHQARISHDA ESG<br>VA BMTNING BARQAROR RIVOJLANISH MAQSADLARI (UNSDG) KONSEPSIYALARINING O'ZARO<br>BOG'LIQLIGI ..... | 888 |
| Masharipov Ravshan Rajabboyevich                                                                                                                                                    |     |



|                                                                                                                                                                             |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| IQTISODIY, MOLIYAVIY, INVESTITSIYA VA SOLIQ SALOHİYATINING O'ZARO BOG'LIQLIGINING NAZARIY XUSUSIYATLARI.....                                                                | 893 |
| <b>Jurayev Xusan Atamuratovich</b>                                                                                                                                          |     |
| TIJORAT BANKLARIDA MOLIYAVIY RISKLAR BOSHQARUVINI TAKOMILLASHTIRISH STRATEGIYALARI.....                                                                                     | 900 |
| <b>Kadirov Abdumalik Matkarimovich, Abduqodirova Shahzoda Ilhomidin qizi</b>                                                                                                |     |
| MINTAQA IQTISODIYOTINI IQTISODIY-EKOLOGIK JIHATDAN RIVOJLANTIRISHNING NAZARIY ASOSLARI .....                                                                                | 904 |
| <b>Xoliyova Shoxista Qahramon qizi, Barnoqulova Marjona Otabek qizi</b>                                                                                                     |     |
| AKSIYADORLIK JAMIYATLARIDA MOLIYAVIY AKTIVLAR PORTFELLARINI RISK-DAROMAD DILEMMASI ASOSIDA OPTIMALLASHTIRISH (G. MARKOVIS VA J. TOBINNING PORTFEL NAZARIYASI ASOSIDA) ..... | 909 |
| <b>Kurbonov Xayrilla</b>                                                                                                                                                    |     |
| MAMLAKATIMIZNING BARQAROR IQTISODIY O'SISHGA ERISHISHDA SUN'IY INTELLEKT TIZIMLARINI QO'LLASH METODOLOGIYASINI TAKOMILASHTIRISH .....                                       | 915 |
| <b>Mirzayev Rustam Ro'ziyevich</b>                                                                                                                                          |     |
| РЫНОЧНЫЙ СПРОС И РАВНОВЕСИЕ .....                                                                                                                                           | 921 |
| <b>Камилова Наргиза Абдукаяхоровна, Ашуров Сардоржон Зафаржонович</b>                                                                                                       |     |
| XORIJY DAVLATLARDA AUDITORLIK FAOLIYATINING O'RNI VA UNI RIVOJLANTIRISH TENDENSIYASI.....                                                                                   | 925 |
| <b>Akromov Shohrux Shuhrat o'g'li</b>                                                                                                                                       |     |
| MARKETING-INTERNET XIZMATLARIDAN FOYDALANGAN HOLDA SAVDO KORXONALARI RAQOBATBARDOSHLIGINI OSHIRISH .....                                                                    | 929 |
| <b>Ismoilov Lazizbek Rasuljon o'g'li</b>                                                                                                                                    |     |
| KORXONADA INNOVATSION BOSHQARUV MEXANIZMLARINING MAVJUD MODELLARINING RETROSPEKTIVASI.....                                                                                  | 934 |
| <b>Toxirova Gullola Mirkamolovna</b>                                                                                                                                        |     |
| SANOATNI IQTISODIY RIVOJLANTIRISHDA TARMOQ KORXONALARI FAOLIYATIGA ESG TAMOYILLARINI JORIY ETISHNING ROLI .....                                                             | 940 |
| <b>Ne'matov Shoxruxbek Ma'murjon o'g'li</b>                                                                                                                                 |     |
| TIBBIY XIZMATLARNI MOLIYALASHTIRISH VA SAMARADORLIGINI BAHOLASH TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISHNING DOLZARB MASALALARI .....                                                     | 946 |
| <b>Isroilov Bohodir Ibragimovich, Muhammadiev Ramz Zoirjon o'g'li</b>                                                                                                       |     |
| TIJORAT BANKLARI AKTIVLARINI DIVERSIFIKATSIYALASHDA RAQAMLI TRANSFORMATSIYANING ROLI .....                                                                                  | 952 |
| <b>O'ktamova Nozima Narzulla qizi</b>                                                                                                                                       |     |
| СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УЧЕТА ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ.....                                                                                                                               | 957 |
| <b>Журахонов Шержахон Зафаржонович</b>                                                                                                                                      |     |
| O'ZBEKISTONDA YASHIRIN IQTISODIYOT KO'LAMI, RIVOJLANISHINING TARIXIY EVOLYUTSIYASI VA HOZIRGI HOLATI TAHLILI .....                                                          | 962 |
| <b>Raxmonov Azizjon Sadullayevich</b>                                                                                                                                       |     |



# O'ZBEKISTONDA YASHIRIN IQTISODIYOT KO'LAMI, RIVOJLANISHINING TARIXIY EVOLYUTSIYASI VA HOZIRGI HOLATI TAHLILI

**Raxmonov Azizjon Sadullayevich**

Toshkent Kimyo xalqaro universiteti,  
Xalqaro iqtisodiyot kafedrası mudiri, PhD, v.b. dotsent  
E-mail: azizrahmonov1913@gmail.com  
ORCID: 0000-0001-6734-9504

**Annotatsiya.** Maqolada O'zbekistonda yashirin iqtisodiyotning rivojlanishi, tarixiy evolyutsiyasi va hozirgi holati tahlil qilingan. 1965-yildan bugungi kungacha bo'lgan davrda markazlashgan rejali iqtisodiyotdan bozor munosabatlariga o'tish, xususiyalashtirish va institutsional islohotlar ta'siri ostida yashirin iqtisodiyot sezilarli darajada o'zgargan. Shuningdek, soliq siyosati, qo'shilgan qiymat solig'i (QQS), daromad va ijtimoiy soliq stavkalari, soliq ma'muriyatchiligini raqamlashtirish, elektron cheklar hamda keshbek tizimining ta'siri tahlil qilingan. Tadqiqot natijalari amalga oshirilgan islohotlar yashirin iqtisodiyot ko'lamini qisqartirish va legal iqtisodiy faoliyatni rag'batlantirishda muhim ahamiyatga ega ekanini ko'rsatadi.

**Kalit so'zlar:** yashirin iqtisodiyot, soliq siyosati, institutsional islohotlar, raqamlashtirish, QQS, elektron cheklar, keshbek tizimi, O'zbekiston.

**Abstract.** The article analyzes the development, historical evolution, and current state of the shadow economy in Uzbekistan. From 1965 to the present, the shadow economy has undergone significant changes under the transition from a centrally planned economy to market relations, privatization, and institutional reforms. The study also examines the impact of tax policy, including value-added tax (VAT), income and social tax rates, the digitalization of tax administration, electronic receipts, and the cashback system. The findings indicate that the implemented reforms play an important role in reducing the scale of the shadow economy and promoting legal economic activity.

**Key words:** shadow economy, tax policy, institutional reforms, digitalization, VAT, electronic receipts, cashback system, Uzbekistan.

**Аннотация.** В статье проанализированы развитие, историческая эволюция и современное состояние теневой экономики в Узбекистане. В период с 1965 года по настоящее время теневая экономика претерпела значительные изменения под влиянием перехода от централизованной плановой экономики к рыночным отношениям, процессов приватизации и институциональных реформ. Также рассматривается влияние налоговой политики, включая налог на добавленную стоимость (НДС), ставки подоходного и социального налогов, цифровизацию налогового администрирования, электронные чеки и систему кешбэка. Результаты исследования показывают, что проведенные реформы способствуют сокращению масштабов теневой экономики и развитию легальной экономической деятельности.

**Ключевые слова:** теневая экономика, налоговая политика, институциональные реформы, цифровизация, НДС, электронные чеки, система кешбэка, Узбекистан.

## KIRISH

Yashirin iqtisodiyot har qanday mamlakat iqtisodiy taraqqiyotiga sezilarli ta'sir ko'rsatuvchi murakkab ijtimoiy-iqtisodiy hodisa hisoblanadi. Uning yuqori darajada saqlanib qolishi soliq tushumlarining qisqarishiga, davlat byudjeti imkoniyatlarining cheklanishiga, iqtisodiy munosabatlarda shaffoflikning pasayishiga hamda sog'lom raqobat muhitining zaiflashishiga olib kelishi mumkin. Shu sababli yashirin iqtisodiyotni aniqlash, uning dinamikasini baholash va unga ta'sir etuvchi omillarni ilmiy jihatdan tahlil qilish iqtisodiy siyosatni shakllantirishda muhim ahamiyat kasb etadi.

O'zbekiston sharoitida yashirin iqtisodiyotning shakllanishi va rivojlanishi mamlakat iqtisodiy tizimidagi institutsional o'zgarishlar, mulkchilik shakllarining transformatsiyasi, bozor munosabatlariga o'tish jarayoni hamda soliq va moliyaviy siyosatdagi islohotlar bilan uzviy bog'liqdir. Ayniqsa, 1960-yillardan boshlab



markazlashgan rejali iqtisodiyot sharoitida yashirin iqtisodiy faoliyatning o'ziga xos shakllari mavjud bo'lgan bo'lsa, mustaqillik yillarida bozor iqtisodiyotiga o'tish jarayonida ushbu faoliyat yangi mazmun va ko'lam kasb etdi. Shu ma'noda, yashirin iqtisodiyotni qisqa davr doirasida emas, balki uzoq muddatli tarixiy dinamikada o'rganish uning mohiyati va rivojlanish qonuniyatlarini chuqurroq anglash imkonini beradi.

Yashirin iqtisodiyotning darajasi va tarkibi mamlakatda amalga oshirilayotgan iqtisodiy islohotlar, soliq yukining maqbulligi, soliq ma'muriyatchiligidan samaradorligi, davlat institutlariga bo'lgan ishonch darajasi hamda iqtisodiy faoliyatni yuritish sharoitlari bilan bevosita bog'liqdir. Shu sababli mazkur ko'rsatkich nafaqat iqtisodiy jarayonlarning natijasi, balki davlat iqtisodiy siyosati samaradorligini baholovchi muhim indikator sifatida ham qaraladi.

Mazkur maqolada O'zbekistonda 1965-yildan hozirgi kungacha bo'lgan davrda yashirin iqtisodiyotning shakllanishi, rivojlanish bosqichlari va dinamikasi kompleks tahlil qilinadi. Tadqiqotda yashirin iqtisodiyot ko'lamining mamlakat iqtisodiy taraqqiyotining turli bosqichlarida, xususan, rejali iqtisodiyot davrida, bozor munosabatlariga o'tish jarayonida hamda keyingi institutsional islohotlar sharoitida qanday transformatsiyaga uchragani ilmiy jihatdan asoslab beriladi. Natijada yashirin iqtisodiyotning iqtisodiy tizimdagi o'rni va uni qisqartirishga qaratilgan davlat siyosatining ahamiyati kompleks ravishda yoritib beriladi.

## MAVZUGA OID ADABIYOTLAR SHARHI

Yashirin iqtisodiyot tarixan deyarli barcha mamlakatlarning ijtimoiy-iqtisodiy hayotining ajralmas qismi bo'lib kelgan. Bu holat muayyan mamlakatda norasmiy iqtisodiyotning mohiyati va uning shakllanishiga sabab bo'luvchi omillarni chuqur anglash uchun tarixiy va zamonaviy tendensiyalarni o'rganish zaruratini yuzaga keltiradi. Shu bois tadqiqotning ushbu bosqichida, avvalo, O'zbekistonda yashirin iqtisodiyot darajasi va unga ta'sir etuvchi omillarning tarixiy rivojlanishi tahlil qilinadi. Ayni paytda, O'zbekiston iqtisodiyotiga bag'ishlangan maxsus empirik tadqiqotlar cheklanganligi sababli, ushbu jarayon sobiq ittifoq mamlakatlari tajribasi bilan qiyosiy tarzda ko'rib chiqiladi.

Sobiq ittifoq mamlakatlarida yashirin iqtisodiyotga oid dastlabki ilmiy tadqiqotlar G. Grossmanning "ikkinchi iqtisodiyot" (yashirin iqtisodiyot) konsepsiyasiga bag'ishlangan ishlari bilan bog'liq holda shakllandi<sup>1</sup>. Uning tadqiqotlarida yashirin iqtisodiyot shaxsiy daromadni maksimal darajada oshirish maqsadida rasmiy himoya mexanizmlarini norasmiy risk va imkoniyatlar bilan almashtirishga qaratilgan ongli iqtisodiy xatti-harakat sifatida tavsiflanadi<sup>2</sup>. Tadqiqotlarda yashirin iqtisodiy faoliyat I. Stalin davrida rasman mavjud emas deb hisoblangan bo'lsa-da, N. Xrushchov davridan boshlab asta-sekin shakllanib, keyingi yillarda yanada rivojlangani ilmiy manbalarda qayd etiladi<sup>3</sup>.

S. Sampson Sovet Ittifoqidagi yashirin iqtisodiyotning o'ziga xos jihatlarini rasmiy iqtisodiyot uchun bir vaqtning o'zida "moslashtiruvchi" va "zaiflashtiruvchi" mexanizm sifatida tavsiflaydi. Bir tomondan, davlat nazoratining yuqori darajasi ishlab chiqarish siklining buzilishiga va resurslarning samarasiz taqsimlanishiga olib kelgan bo'lsa, ikkinchi tomondan, iqtisodiy subyektlar yuqori byurokratik to'siqlarni chetlab o'tish maqsadida ta'minot zanjirining ayrim bo'g'inlarini norasmiylashtirishga yoki muqobil xarid kanallaridan foydalanishga majbur bo'lgan.

Shuningdek, S. Sampson rasmiy iqtisodiyotdagi tizimli kamchiliklarni davlat boshqaruvi samaradorligi bilan bog'laydi. U yuqori lavozimli mansabdor shaxslar va huquqni muhofaza qiluvchi organlar faoliyatida kuzatilgan institutsional zaifliklar nazorat mexanizmlarining sustlashishiga olib kelganini ta'kidlaydi. Natijada, 1970-yillarning oxirlariga kelib, sobiq ittifoq mamlakatlarida aholining muayyan qismi o'z daromadlarining sezilarli ulushini norasmiy iqtisodiy faoliyat orqali shakllantirganligi ilmiy tadqiqotlarda qayd etilgan<sup>4</sup>.

M. Rutgaizer sobiq ittifoq mamlakatlarida yashirin iqtisodiyotning kengayishini 1950–1970-yillar oralig'ida qat'iy avtoritar boshqaruvdan nisbatan moslashuvchanroq tizimga o'tish jarayoni bilan bog'laydi<sup>5</sup>.

Ushbu jarayon iqtisodiy boshqaruv mexanizmlarini takomillashtirish va yashirin iqtisodiyotga nisbatan yangi yondashuvlarni shakllantirishni taqozo etdi. Amalga oshirilgan islohotlar bosqichma-bosqich, konstruktiv va cheklovchi yondashuvlarni uyg'unlashtirgan holda joriy etildi.

Birinchi yondashuv ishlab chiqarishni rag'batlantirish maqsadida kooperativlar va lizing mexanizmlarini joriy etish orqali norasmiy faoliyatni bosqichma-bosqich qonuniylashtirishni nazarda tutdi. Ushbu islohotlar, avvalo, norasmiylik darajasi yuqori bo'lgan xizmat ko'rsatish sohasida amalga oshirildi.

1 Grossman, G. (1977). *The Second Economy of the USSR*. Problems of Communism, 25–40.

2 Grossman, G. (1982). *The Shadow Economy in the Socialist Sector of the USSR*. The CMEA Five-Year Plan.

3 Rutgaizer, M. (1992). *The Shadow Economy in the USSR*. Berkeley-Duke Occasional Papers on the Second Economy in the USSR.

4 Sampson, S. (1987). *The Second Economy of the Soviet Union and Eastern Europe*. The Annals of the American Academy of Political and Social Science, 493, 120–136.

5 Rutgaizer, M. (1992). *The Shadow Economy in the USSR*. Berkeley-Duke Occasional Papers on the Second Economy in the USSR.



Ikkinchi yondashuv esa iqtisodiy jinoyatlarning oldini olish, moliyaviy intizomni mustahkamlash va resurslardan samarali foydalanishni ta'minlashga qaratildi. Bu chora-tadbirlar ishlab chiqarish yo'qotishlarini kamaytirish hamda iqtisodiy tizimning umumiy samaradorligini oshirishga xizmat qildi.

1985-yilda sobiq Ittifoq statistika organlari tomonidan norasmiy va noqonuniy daromadlar olish sabablarini aniqlash maqsadida aholi o'rtasida o'tkazilgan so'rovnoma natijalariga ko'ra, respondentlarning 51 foizi iste'mol tovarlari yetishmovchiligi hamda davlat tizimidagi yuqori korrupsiya darajasini asosiy omillar sifatida ko'rsatgan. Aholi orasida bunday qarashlarning shakllanishi, asosan, fundamental iqtisodiy qonunlarning buzilishi, iste'mol bozorida talab va taklif mexanizmlarining yetarli darajada muvofiqlashtirilmaganligi, hukumat tomonidan tovar va mehnat bozorini tartibga solishda iqtisodiy rag'batlarga nisbatan ma'muriy usullarning ustun qo'llanilishi hamda bozorda sun'iy taqchillik yuzaga kelishi bilan izohlanadi<sup>6</sup>.

Shuningdek, B. Kim va Y. Shida tomonidan 1965–1989-yillar oralig'ida ushbu mamlakatlar doirasida o'tkazilgan tadqiqotda iqtisodiyotdagi tizimli nomuvofiqliklar bilan iste'mol tovarlari taqchilligi o'rtasida sezilarli ijobiy bog'liqlik mavjudligi aniqlangan. Mazkur holat markazlashgan rejali iqtisodiyot sharoitida muvofiqlashtirish mexanizmlarining yetarli darajada rivojlanmaganligi, ishlab chiqaruvchilarning haqiqiy ishlab chiqarish quvvatlari va bozor ehtiyojlari to'g'risida to'liq axborotga ega emasligi bilan izohlanadi. Bundan tashqari, tadqiqotda ekzogen omillar, jumladan, iqtisodiy, boshqaruv hamda ijtimoiy-demografik omillarning ta'siri ham muhim ahamiyat kasb etishi ta'kidlanadi<sup>7</sup>.

1991-yilda Sobiq Sovet Ittifoqining parchalanganidan so'ng, ayrim respublikalar rejali iqtisodiyotdan bozor iqtisodiyotiga nisbatan muvaffaqiyatli o'tishga erishgan bo'lsa, boshqa mamlakatlarda esa xususiy sektor ustidan kuchli siyosiy va institutsional nazorat mexanizmlari ma'lum darajada saqlanib qoldi. Ayrim holatlarda hukumatlar yuqori soliq tushumlarini shakllantirgan bo'lsalar-da, ushbu resurslarning samarali qayta taqsimlanishi va biznes hamda aholi uchun muhim bo'lgan jamoat tovarlari bilan ta'minlash darajasi yetarli bo'lmagan. Natijada, iqtisodiy subyektlar faoliyatida norasmiy mexanizmlarning jozibadorligi saqlanib qoldi<sup>8</sup>.

Bundan tashqari, D. Kaufmann va A. Kaliberda tomonidan sobiq ittifoq mamlakatlari bo'yicha 1989–1995-yillarni qamrab olgan tadqiqotlarda haddan tashqari yuqori ma'muriy yuk (jumladan, soliq yuki, tartibga solishning umumiy darajasi va korrupsiya omili), jamoat tovarlarining yetishmasligi, shuningdek, institutsional muhitning takomillashmaganligi rasmiy sektorda faoliyat yuritishni biznes subyektlari uchun nisbatan murakkablashtirgani qayd etiladi<sup>9</sup>. Ushbu sharoitda ayrim firmalar davlat xizmatlaridan to'liq foydalana olmasalar-da, norasmiy sektorga o'tish orqali iqtisodiy faoliyatini davom ettirish imkoniyatiga ega bo'lgan. Bu holat yashirin iqtisodiy faoliyatni qisqa muddatda nisbatan kam xavfli va iqtisodiy jihatdan ma'qul variant sifatida namoyon bo'lishiga olib kelgan.

M. Lako tomonidan O'zbekiston va boshqa sobiq ittifoq mamlakatlarini qamrab olgan 1989–1995-yillar bo'yicha olib borilgan tadqiqotlarda yuqoridagi omillarga qo'shimcha ravishda, mustaqillikning dastlabki yillarida xususiylashtirish islohotlarining bosqichma-bosqich amalga oshirilgani, biznes muhiti va ishlab chiqarish zanjirlarida muayyan uzilishlar yuzaga kelganini ta'kidlaydi. Natijada, xususiy ishlab chiqarishning yalpi ichki mahsulotdagi ulushi norasmiy ishlab chiqarishga nisbatan pastroq bo'lib qolgan<sup>10</sup>.

O'zbekistonda va boshqa o'tish iqtisodiyoti mamlakatlarida yashirin iqtisodiyot masalalariga bag'ishlangan 1990–2001-yillarni qamrab olgan nisbatan yangi tadqiqotlar F. Shneyder tomonidan amalga oshirilgan. Uning empirik tahliliga ko'ra, yuqori soliq va ijtimoiy to'lovlar yuki rasmiy bandlikni kengaytirishda muayyan cheklovlarni yuzaga keltirgan. Shu bilan birga, norasmiy bandlikdan foydalanish qisqa muddatli iqtisodiy foyda va kelajakdagi jamg'arish imkoniyatlarini oshirgani sababli ayrim xo'jalik yurituvchi subyektlar uchun nisbatan samaraliroq variant sifatida baholangan<sup>11</sup>. Tadqiqot natijalari shuningdek, o'tish davri iqtisodiyotlarida korrupsiya darajasi, huquqiy me'yorlarning ijrosi va teng raqobat sharoitlarining yetarli darajada ta'minlanmaganligi norasmiy iqtisodiy faoliyatning kengayishiga turtki bo'lganini ko'rsatadi.

Mazkur davrlarda O'zbekistonda yashirin iqtisodiyot darajasini baholash bo'yicha turli ilmiy izlanishlar amalga oshirilgan bo'lib, ularning asosiy natijalari umumlashtirilgan holda keltiriladi (1-rasm).

6 Trembl, V., & Alexeev, M. (1993). *The Second Economy and the Destabilizing Effect of Its Growth on the State Economy in the Soviet Union: 1965–1989*. Berkeley–Duke Occasional Papers on the Second Economy in the USSR, No. 36.

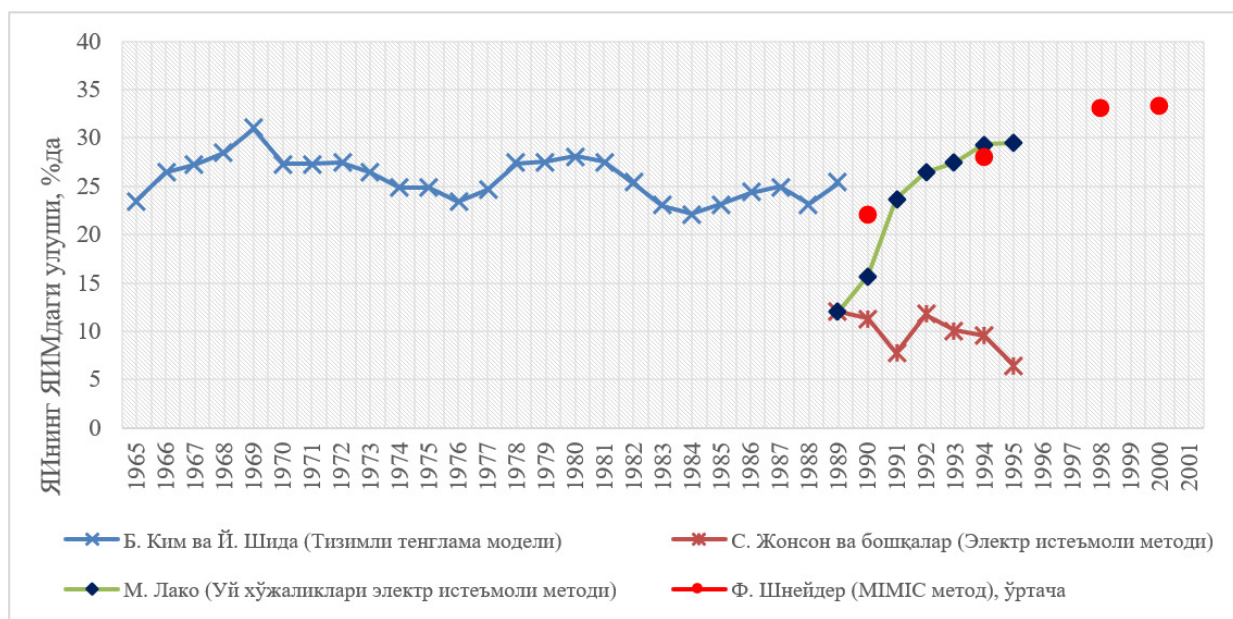
7 Kim, B., & Shida, Y. (2014). *Shortages and the Informal Economy in the Soviet Republics: 1965–1989*. The Russian Research Center (RRC) Working Paper Series, No. 43, 1–29.

8 Johnson, S., Kaufmann, D., & Shleifer, A. (1997). *The Unofficial Economy in Transition*. Brookings Papers on Economic Activity, No. 2, 159–239.

9 Kaufmann, D., & Kaliberda, A. (1996). *Integrating the Unofficial Economy into the Dynamics of Post-Socialist Economies: A Framework of Analysis and Evidence*. Policy Research Working Paper. World Bank Group.

10 Lackó, M. (2000). *Hidden Economy – An Unknown Quantity? Comparative Analysis of Hidden Economies in Transition Countries, 1989–1995*. Economics of Transition, 8(1), 117–149.

11 Schneider, F. (2002). The Size and Development of the Shadow Economies of 22 Transition and 21 OECD Countries. IZA Discussion Paper, 514.



1-rasm. O'zbekistonda yashirin iqtisodiyotning YAIMdagi ulushi bo'yicha tadqiqot natijalarining qiyosiy tahlili<sup>12</sup>

Yuqoridagi rasmda O'zbekistonda 1965–2001-yillar oralig'ida yashirin iqtisodiyotning YAIMdagi ulushi bo'yicha amalga oshirilgan asosiy to'rtta ilmiy tadqiqot natijalari qiyosiy tarzda keltirilgan. Xususan, B. Kim va Y. Shida tomonidan tizimli tenglamalar modeli (Structural Equation Model) asosida amalga oshirilgan hisob-kitoblarga ko'ra, 1965–1989-yillar davomida mamlakatda yashirin iqtisodiyotning YAIMdagi ulushi o'rtacha 26 foizni tashkil etgan. Tadqiqotchilar yashirin iqtisodiyot rivojlanishiga ta'sir etuvchi asosiy omillar sifatida institutsional omillarni (davlat institutlari sifati, ijtimoiy tovarlarning yetarli darajada ta'minlanmaganligi, korrupsiya darajasi va boshqalar), shuningdek, iste'mol tovarlari taqchilligi hamda yuqori soliq yukini ko'rsatib o'tganlar<sup>13</sup>.

Shuningdek, S. Jonson va hammualiflar tomonidan elektr energiyasi iste'moli usuliga asoslangan baholash natijalariga ko'ra, O'zbekistonda yashirin iqtisodiyotning YAIMdagi ulushi 1989–1995-yillarda o'rtacha 10 foizni tashkil etgani aniqlangan. Biroq mazkur metod ayrim cheklavlarga ega bo'lgani sababli iqtisodiy jarayonlarni to'liq qamrab olish imkoniyatiga ega emasligi ta'kidlanadi. M. Lako esa S. Jonson va boshqalar tomonidan ishlab chiqilgan yondashuvdagi kamchiliklarni hisobga olgan holda, uy xo'jaliklarining elektr energiyasi iste'moli modelidan foydalangan va ushbu davrda O'zbekistonda yashirin iqtisodiyot hajmi o'rtacha 24 foizni tashkil etganini aniqlagan<sup>14</sup>.

Garchi ushbu ikki tadqiqot natijalari yashirin iqtisodiyot ko'lami bo'yicha turlicha baholarni taqdim etgan bo'lsa-da, unga sabab bo'luvchi omillar yuzasidan o'xshash xulosalarga kelinadi. Xususan, (1) iqtisodiyotning davlat tomonidan me'yoridan ortiqcha tartibga solinishi hamda tartibga soluvchi organlarga yuqori darajadagi diskretion vakolatlarining berilishi; (2) yuqori soliq yuki, jumladan, soliq stavkalari va soliq ma'muriyatchiligi darajasi; (3) institutsional muhitning yetarli darajada rivojlanmaganligi yashirin iqtisodiyot ko'laminin kengayishiga ta'sir etuvchi asosiy omillar sifatida qayd etiladi<sup>15</sup>.

F. Shneyder tomonidan nisbatan yangi va mukammal metodologiya sifatida baholanadigan dinamik ko'p ko'rsatkichli va ko'p sababli MIMIC modeli (Multiple Indicator Multiple Cause Model) asosida olib borilgan tadqiqotlarga ko'ra, 1990–2001-yillar oralig'ida O'zbekistonda yashirin iqtisodiyotning YAIMdagi ulushi o'rtacha 30 foizni tashkil etgan. Tadqiqotda yashirin iqtisodiyotning shakllanishiga sabab bo'luvchi omillar sifatida S. Jonson va hammualiflar hamda M. Lako tomonidan ilgari surilgan institutsional va fiskal omillar tasdiqlangan<sup>16</sup>.

O'zbekistonda yashirin iqtisodiyot hajmi va unga ta'sir etuvchi omillar bo'yicha ilmiy izlanishlar 2000-yillardan so'ng ma'lum darajada faolligini yo'qotgan bo'lsa-da, 2018-yildan boshlab iqtisodiy va soliq islohotlarining yangi

<sup>12</sup> Muallif tomonidan tayyorlandi.

<sup>13</sup> Kim, B., & Shida, Y. (2014). Shortages and the Informal Economy In the Soviet Republics: 1965-1989. The Russian research center, RRC Working Paper Series, 43, 1-29.

<sup>14</sup> Johnson, S., Kaufmann, D., & Shleifer, A. (1997). *The Unofficial Economy in Transition*. Brookings Papers on Economic Activity, No. 2, 159–239.

<sup>15</sup> Lackó, M. (2000). *Hidden Economy – An Unknown Quantity? Comparative Analysis of Hidden Economies in Transition Countries, 1989–1995*. Economics of Transition, 8(1), 117–149.

<sup>16</sup> Schneider, F. (2002). The Size and Development of the Shadow Economies of 22 Transition and 21 OECD Countries. IZA Discussion Paper, 514.



bosqichi boshlanishi bilan mazkur masalaga davlat siyosati darajasida alohida e'tibor qaratila boshlandi. Shu munosabat bilan Birlashgan Millatlar Tashkilotining Taraqqiyot Dasturi (BMTTD) hamkorligida mamlakatda yashirin iqtisodiyot hajmi va unga ta'sir etuvchi omillar bo'yicha keng qamrovli tadqiqot o'tkazildi. Ushbu tadqiqot natijalari 1-jadvalda umumlashtirilgan holda keltirilgan.

Jadval ma'lumotlaridan ko'rinadiki, yashirin iqtisodiyotning YAIMdagi ulushi turli metodlar asosida baholangan bo'lib, baholash usullariga qarab 2000–2018-yillar oralig'ida turlicha dinamikani namoyon etadi. Biroq aksariyat baholashlar 2000-yillardan keyin yashirin iqtisodiyot ko'lamining sezilarli darajada kengayganini va 2018-yilda uning YAIMdagi ulushi o'rtacha 45–52 foiz oralig'ida bo'lganini ko'rsatadi.

Batafsil tahlil shuni ko'rsatadiki, 2000-yillarning birinchi yarmida yashirin iqtisodiyot ko'lamida nisbatan o'sish kuzatilgan bo'lib, bu holat iqtisodiyotni bosqichma-bosqich liberallashtirish jarayonlarining boshlanishi bilan izohlanadi. Shu bilan birga, qishloq xo'jaligi shirkatlarining fermer va dehqon xo'jaliklariga transformatsiya qilinishi, 2001-yilda ikki palatali parlamentning tashkil etilishi hamda 2001–2002-yillarda valyuta bozorining bosqichma-bosqich erkinlashtirilishi iqtisodiy faollikni oshirdi. Natijada, 1999–2002-yillar davomida yashirin iqtisodiyot ko'lamining o'sish sur'atlari sekinlashib, 2000-yildagi 23 foiz ko'rsatkich 2002-yilda 22 foizgacha qisqargani qayd etiladi (1-jadval).

1-jadval. O'zbekistonda yashirin iqtisodiyotning YAIMdagi ulushi (turli metodlar bo'yicha), %<sup>17</sup>

| Yillar | Gutmann metodi<br>(modifikatsiyalangan naqd<br>pul–depozit nisbati metodi) | Ko'zgu metodi (naqd<br>pul talab qilish<br>metodi) | Tanzi metodi (naqd<br>pul talab qilish<br>metodi) | MIMIC metodi<br>(tizimli tenglama<br>usuli) |
|--------|----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------|
| 2000   | 9,3                                                                        | 38,6                                               | 35,3                                              | 23,0                                        |
| 2001   | 10,2                                                                       | 39,2                                               | 37,2                                              | 23,0                                        |
| 2002   | -6,9                                                                       | 47,9                                               | 39,9                                              | 22,0                                        |
| 2003   | 1,8                                                                        | 42,5                                               | 41,6                                              | 23,0                                        |
| 2004   | 8,5                                                                        | 42,2                                               | 42,2                                              | 24,0                                        |
| 2005   | 23,9                                                                       | 41,0                                               | 42,9                                              | 26,0                                        |
| 2006   | 27,4                                                                       | 43,0                                               | 40,0                                              | 27,0                                        |
| 2007   | 21,6                                                                       | 48,7                                               | 35,7                                              | 28,0                                        |
| 2008   | 29,4                                                                       | 50,1                                               | 37,5                                              | 31,0                                        |
| 2009   | 33,7                                                                       | 51,2                                               | 40,6                                              | 32,0                                        |
| 2010   | 37,7                                                                       | 52,5                                               | 41,4                                              | 35,0                                        |
| 2011   | 35,8                                                                       | 55,4                                               | 41,6                                              | 37,0                                        |
| 2012   | 31,3                                                                       | 64,0                                               | 47,1                                              | 38,0                                        |
| 2013   | 35,0                                                                       | 102,9*                                             | 48,0                                              | 41,0                                        |
| 2014   | 38,6                                                                       | 58,6                                               | 42,6                                              | 44,0                                        |
| 2015   | 40,7                                                                       | 55,7                                               | 38,4                                              | 45,0                                        |
| 2016   | 39,2                                                                       | 59,0                                               | 38,4                                              | 48,0                                        |
| 2017   | 56,9                                                                       | 50,5                                               | 41,6                                              | 52,0                                        |
| 2018   | 48,0                                                                       | 52,1                                               | 44,6                                              | 52,0                                        |

Biroq keyingi davrlarda amalga oshirilgan iqtisodiy siyosat natijasida bozor iqtisodiyotining asosiy tamoyillaridan ayrimlarining izchil tatbiq etilmasligi 2003–2017-yillar davomida yashirin iqtisodiyotning YAIMdagi ulushining bosqichma-bosqich 23 foizdan 52 foizgacha oshishiga olib kelgan. Mazkur jarayon institutsional muhitning yetarli darajada takomillashmaganligi hamda iqtisodiy tartibga solish mexanizmlarining samaradorligi bilan bevosita bog'liq holda namoyon bo'lgan.

So'nggi yillarda amalga oshirilgan keng qamrovli islohotlar natijasida, so'nggi 15 yil ichida ilk bor yashirin iqtisodiyot hajmida o'sish kuzatilmadi. Aksincha, 2018-yilda uning YAIMdagi ulushi 51,7 foizgacha qisqargani qayd etildi. Ushbu ijobiy tendensiya 2017-yildan boshlab jamiyatning barcha sohalarida iqtisodiyotni liberallashtirishga qaratilgan islohotlar boshlanganligi bilan izohlanadi.

Mazkur islohotlar, avvalo, davlatning iqtisodiyotga bevosita aralashuvini qisqartirish, soliq yukini optimallashtirish, davlat xizmatlari sifatini oshirish va ularni raqamlashtirish, qonun ustuvorligini ta'minlash,

17 Программа развития Организации Объединённых. Наций Теневая экономика в Узбекистане: причины, масштабы и пути сокращения. Аналитический доклад. ПРООН, 2018 ([www.undp.org](http://www.undp.org)).



shuningdek, davlat va mahalliy boshqaruv organlari tomonidan qarorlar qabul qilish jarayonida jamoatchilik ishtirokini kuchaytirishga qaratildi. Natijada ushbu chora-tadbirlar iqtisodiyotni erkinlashtirish, biznes subyektlari uchun qulay tadbirkorlik muhitini shakllantirish hamda rasmiy iqtisodiy faoliyatni rag'batlantirishga xizmat qildi.

## TADQIQOT METODOLOGIYASI

Mazkur tadqiqotda yashirin iqtisodiyotning dinamikasini hamda uning soliq siyosati va institutsional islohotlar bilan o'zaro bog'liqligini tahlil qilish maqsadida kompleks metodologik yondashuv qo'llanildi. Tadqiqot jarayonida asosan statistik, dinamik, qiyosiy va sabab–oqibatli tahlil usullaridan foydalanildi.

Statistik tahlil yordamida yashirin iqtisodiyotga oid ko'rsatkichlar tizimlashtirildi hamda ularning vaqt bo'yicha o'zgarishlari o'rganildi. Dinamik tahlil usuli orqali yashirin iqtisodiyot ko'lamidagi o'sish va qisqarish tendensiyalari, shuningdek, ularning bosqichlari aniqlab berildi. Qiyosiy tahlil asosida esa turli davrlar va iqtisodiy sektorlar kesimida yashirin iqtisodiyot darajasidagi farqlar baholandi.

Sabab–oqibatli tahlil usuli soliq yukining darajasi, soliq stavkalaridagi o'zgarishlar, soliq ma'muriyatchiligini raqamlashtirish jarayoni hamda rag'batlantiruvchi mexanizmlarning joriy etilishi yashirin iqtisodiyot ko'lamiga qanday ta'sir ko'rsatganini aniqlashga xizmat qildi.

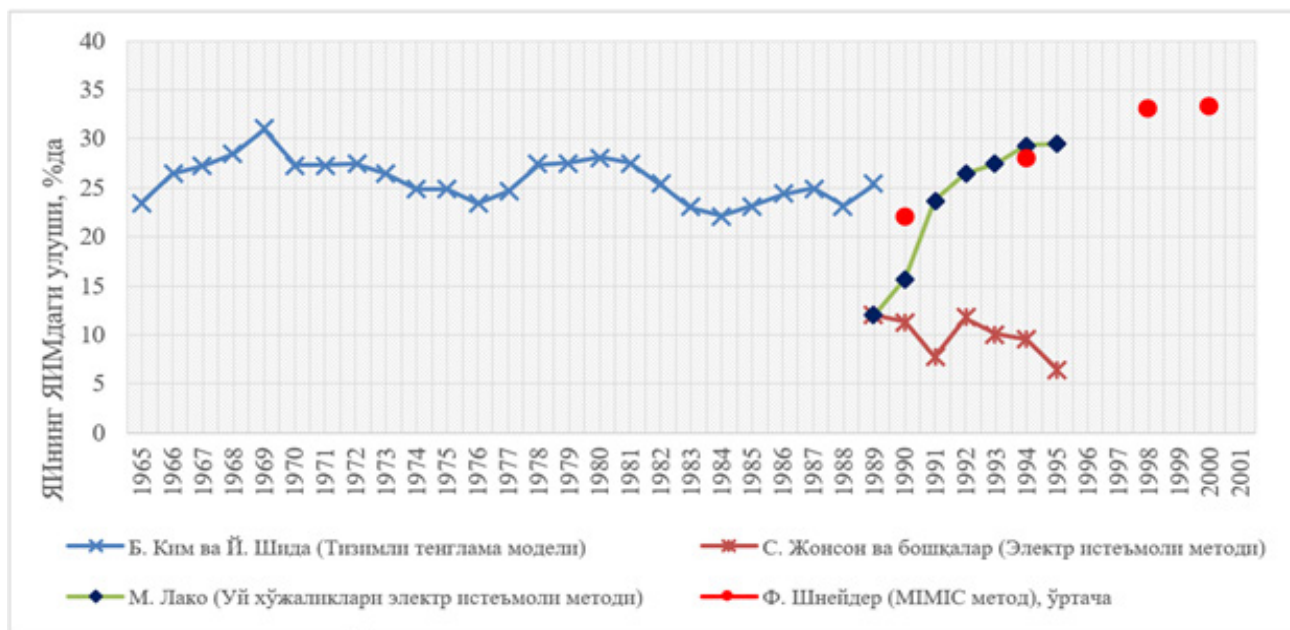
Shuningdek, tizimli yondashuv asosida yashirin iqtisodiyot iqtisodiy tizimning ajralmas tarkibiy qismi sifatida qaralib, uni soliq siyosati va institutsional islohotlar bilan o'zaro bog'liq holda kompleks baholash ta'minlandi.

## TAHLIL VA NATIJALAR

O'zbekistonda so'nggi yillarda amalga oshirilgan soliq islohotlarining yashirin iqtisodiyot dinamikasiga ta'sirini aniqlash maqsadida qator qiyosiy va dinamik tahlillar o'tkazildi. Tahlil milliy statistika ma'lumotlari hamda soliq siyosatida amalga oshirilgan institutsional o'zgarishlar o'rtasidagi o'zaro bog'liqlikni aniqlashga qaratildi.

Mazkur tahlil doirasida soliq stavkalarining pasaytirilishi, soliq yukining optimallashtirilishi, soliq ma'muriyatchiligini raqamlashtirish hamda iqtisodiy faoliyatni legallashtirishga qaratilgan rag'batlantiruvchi mexanizmlarning joriy etilishi yashirin iqtisodiyot ko'rsatkichlariga qanday ta'sir ko'rsatgani yillar va iqtisodiy sektorlar kesimida baholandi. Ushbu jarayonda fiskal siyosatdagi o'zgarishlarning real iqtisodiy natijalarga ta'siri empirik ma'lumotlar asosida tahlil qilindi.

Natijalar shuni ko'rsatadiki, soliq islohotlari doirasida amalga oshirilgan institutsional va tashkiliy chora-tadbirlar yashirin iqtisodiyot ko'lamini qisqartirish, rasmiy iqtisodiy faoliyatni kengaytirish hamda tadbirkorlik subyektlari uchun qulay shart-sharoitlar yaratishda muhim rol o'ynagan. Ushbu yondashuv soliq islohotlarining samaradorligini ilmiy jihatdan asoslash hamda yashirin iqtisodiyotga qarshi davlat siyosatining natijadorligini baholash imkonini beradi (2-rasm).



2-rasm. O'zbekistonda kuzatilmaydigan (yashirin) iqtisodiyotning YAIMdagi ulushi<sup>18</sup>

18 O'zbekiston Respublikasi Milliy statistika qo'mitasi ma'lumotlari asosida muallif tomonidan shakllantirildi.



Yuqoridagi rasm ma'lumotlaridan ko'rinadiki, 2017-yildan boshlab O'zbekistonda soliq siyosati sohasida qator strategik islohotlar amalga oshirildi. O'zbekiston Respublikasi Milliy statistika qo'mitasi ma'lumotlariga ko'ra, umumiy yashirin iqtisodiyot darajasi 2017-yilda 45,6 foizdan, 2018-yilda 41,6 foizga, keyinchalik 2024-yilda 34,3 foizgacha qisqargan. Mazkur davrda soliq yuki va yashirin iqtisodiyot ulushi o'rtasida pasayish tendensiyasi kuzatilgan. Ushbu ijobiy dinamika, avvalo, soliq stavkalaridagi o'zgarishlar, soliq ma'muriyatchiligini raqamlashtirish hamda elektron cheklar va keshbek tizimining joriy etilishi bilan izohlanadi.

2019-yil soliq siyosatida muhim burilish nuqtasi bo'ldi. Xususan, qo'shilgan qiymat solig'i (QQS) stavkasi 20 foizdan 15 foizga pasaytirildi va ushbu o'zgarish 2019-yil 1-oktabrdan kuchga kirdi. Bu chora soliq yukini kamaytirish hamda tovarlar va xizmatlar bozorida raqobatbardosh muhitni shakllantirishga qaratildi. QQS stavkasining pasaytirilishi xususiy sektor va aholi tomonidan rasmiy chek talab qilishni rag'batlantirdi, natijada rasmiy savdo aylanmasi kengaydi va soliq tushumlari oshishi uchun qulay sharoit yaratildi.

2020-yildan boshlab daromad solig'i va ijtimoiy soliq bo'yicha 12 foizlik yagona stavkaning joriy etilishi soliq tizimini soddalashtirdi hamda mehnat bozorida bevosita soliq yukini yengillashtirdi. Ushbu islohot rasmiy bandlikni kengaytirish va soliq to'lovchilarni legallashtirishga jalb etishni osonlashtirdi. Natijada, soliq tushumlarining barqaror o'sishi bilan bir qatorda yashirin iqtisodiyot ulushini qisqartirishga erishildi.

2022-yildan boshlab elektron hisob-fakturalar va onlayn nazorat-kassa mashinalari (ONKM) tizimining joriy etilishi soliq ma'muriyatchiligini modernizatsiya qilishda muhim bosqich bo'ldi. Mazkur raqamlashtirish choralari soliq organlariga iqtisodiy faoliyatni elektron cheklar va hisob-fakturalar orqali avtomatik kuzatish, soliq hisobotlarini elektron shaklda yuritish hamda hisob-kitoblarni ustidan samarali nazorat o'rnatish imkonini berdi. 2024-yilda elektron hisob-fakturalar orqali savdo aylanmasining sezilarli qismi qayd etilishi va onlayn kassa tizimlari orqali cheklar avtomatik uzatilishi soliq ma'muriyati samaradorligini yanada oshirdi hamda yashirin iqtisodiyot ulushining qisqarishiga xizmat qildi. Jumladan, 2023-yilda elektron cheklar asosida avtomatik hisoblangan keshbek to'lovlari katta hajmda amalga oshirildi.

2023-yildan boshlab joriy etilgan ijtimoiy keshbek tizimi ham muhim rag'batlantiruvchi mexanizmga aylandi. Ushbu tizim doirasida iste'molchilarga xaridlar bo'yicha QQSning 12 foiz qismi qaytarilishi yo'lga qo'yildi. Natijada, soliq adolati mustahkamlanib, rasmiy chek talab qilish darajasi oshdi va yashirin iqtisodiy faoliyatning legallashtirishiga qo'shimcha turtki berildi.

Sektorlar kesimida olib borilgan tahlil shuni ko'rsatadiki, qishloq, o'rmon va baliq xo'jaligi sohasida yashirin iqtisodiyot ulushi 2017-yilda 68,8 foizni, 2024-yilda esa 63,6 foizni tashkil etgan. Ushbu sohada yashirin iqtisodiyot ulushining yuqoriroq darajada saqlanib qolishi soha xususiyatlari hamda mavjud soliq imtiyozlari bilan izohlanadi. Biroq umumiy pasayish tendensiyasi boshqa tarmoqlarda, xususan, sanoat, xizmatlar va qurilish sohalarida aniq namoyon bo'lgan.

Xususan, sanoat sohasida yashirin iqtisodiyot ulushi 2017-yildagi 27,6 foizdan 2024-yilda 11 foizgacha qisqargan bo'lib, bu iqtisodiy faoliyatning rasmiy sektorga o'tishi va soliq yukining optimallashtirilishi bilan bog'liqdir. Xizmatlar sohasida ushbu ko'rsatkich 2017-yilda 50 foizdan 2024-yilda 38,4 foizgacha, qurilish sohasida esa 51,6 foizdan 36,3 foizgacha kamaygan. Ushbu natijalar soliq siyosatidagi islohotlar va raqamlashtirish choralari iqtisodiy faoliyatni legallashtirishga sezilarli ta'sir ko'rsatganini tasdiqlaydi.

Xulosa qilib aytganda, O'zbekistonda so'nggi yillarda amalga oshirilgan soliq islohotlari, jumladan, QQS stavkasining bosqichma-bosqich pasaytirilishi, daromad va ijtimoiy soliq stavkalarining optimallashtirilishi, elektron hisob-fakturalar va onlayn kassa tizimlarining joriy etilishi hamda ijtimoiy keshbek mexanizmlarining tatbiq etilishi soliq yuki va yashirin iqtisodiyot ulushining qisqarishiga salmoqli ta'sir ko'rsatdi. Ushbu islohotlar nafaqat umumiy darajada, balki alohida sektorlar kesimida ham soliq siyosati samaradorligini oshirishga xizmat qilmoqda.

## XULOSA VA TAKLIFLAR

O'zbekistonda yashirin iqtisodiyotning rivojlanishi 1960-yillardan buyon turli tarixiy bosqichlar va institutsional transformatsiyalar bilan uzviy bog'liq bo'lib kelgan. Markazlashgan rejali iqtisodiyot davrida norasmiy iqtisodiy faoliyat, asosan, resurslarning samarasiz taqsimlanishi hamda davlat nazoratining yuqori darajasi bilan izohlangan. Mustaqillikdan keyingi davrda bozor iqtisodiyotiga o'tish jarayonida xususiyashtirish islohotlarining bosqichma-bosqich amalga oshirilishi, soliq yukining nisbatan yuqoriligi va institutsional muhitning yetarli darajada shakllanmaganligi yashirin iqtisodiyot ko'lamining kengayishiga ma'lum darajada ta'sir ko'rsatgan.

So'nggi yillarda amalga oshirilgan soliq islohotlari natijasida soliq yukining sezilarli darajada optimallashtirilishi, jumladan, qo'shilgan qiymat solig'i (QQS), daromad solig'i va ijtimoiy soliq stavkalarining pasaytirilishi, soliq ma'muriyatchiligini raqamlashtirish, elektron hisob-fakturalarni rasmiylashtirish, onlayn nazorat-kassa mashinalaridan foydalanishning majburiy etib belgilanishi hamda keshbek tizimlarining joriy etilishi iqtisodiy faoliyatni legallashtirish va yashirin iqtisodiyot ulushini sezilarli darajada qisqartirishga xizmat qildi.



Mazkur jarayonlar, ayniqsa, sanoat, xizmatlar va qurilish sohalarida o'zining ijobiy ta'sirini aniq namoyon etdi. Qishloq xo'jaligi sohasining o'ziga xos xususiyatlari va mavjud imtiyozlarini hisobga olgan holda ham, umumiy tendensiya yashirin iqtisodiyot ulushining bosqichma-bosqich kamayib borayotganini ko'rsatadi. Shu tariqa, soliq siyosatini takomillashtirish va institutsional islohotlarni izchil amalga oshirish yashirin iqtisodiyot ko'lamini qisqartirish, rasmiy iqtisodiy faoliyatni kengaytirish hamda barqaror iqtisodiy rivojlanishni ta'minlashda muhim rol o'ynaydi.

#### FOYDALANILGAN ADABIYOTLAR RO'YXATI

1. Grossman, G. (1977). The Second Economy of the USSR. Problems of Communism, 25–40.
2. Grossman, G. (1982). The Shadow Economy in the Socialist Sector of the USSR. The CMEA Five-Year Plan.
3. Rutgaizer, M. (1992). The Shadow Economy in the USSR. Berkeley–Duke Occasional Papers on the Second Economy in the USSR.
4. Sampson, S. (1987). The Second Economy of the Soviet Union and Eastern Europe. The Annals of the American Academy of Political and Social Science, 493, 120–136.
5. Trembl, V., & Alexeev, M. (1993). The Second Economy and the Destabilizing Effect of Its Growth on the State Economy in the Soviet Union: 1965–1989. Berkeley–Duke Occasional Papers on the Second Economy in the USSR, No. 36.
6. Kim, B., & Shida, Y. (2014). Shortages and the Informal Economy in the Soviet Republics: 1965–1989. The Russian Research Center (RRC) Working Paper Series, No. 43, 1–29.
7. Johnson, S., Kaufmann, D., & Shleifer, A. (1997). The Unofficial Economy in Transition. Brookings Papers on Economic Activity, No. 2, 159–239.
8. Kaufmann, D., & Kaliberda, A. (1996). Integrating the Unofficial Economy into the Dynamics of Post-Socialist Economies: A Framework of Analysis and Evidence. Policy Research Working Paper, World Bank Group.
9. Lackó, M. (2000). Hidden Economy – An Unknown Quantity? Comparative Analysis of Hidden Economies in Transition Countries, 1989–1995. Economics of Transition, 8(1), 117–149.
10. Schneider, F. (2002). The Size and Development of the Shadow Economies of 22 Transition and 21 OECD Countries. IZA Discussion Paper, No. 514.
11. Birlashgan Millatlar Tashkiloti Taraqqiyot Dasturi (BMTTD). (2018). O'zbekistonda yashirin iqtisodiyot: sabablari, ko'lam va qisqartirish yo'llari. Analitik ma'ruza. PROON.



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

**Ingliz tili muharriri:** Feruz Hakimov

**Musahhih:** Zokir ALIBEKOV

**Sahifalovchi va dizayner:** Oloviddin Sobir o'g'li

---

### 2026. № 1

---

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelamasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin.

Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.

El.Pochta: sq143235@gmail.com

Bot: @iqtisodiyot\_77

Tel.: 93 718 40 07

Jurnalga istalgan payt quyidagi rekvizitlar orqali obuna bo'lishingiz mumkin. Obuna bo'lgach, @iqtisodiyot\_77 telegram sahifamizga to'lov haqidagi ma'lumotni skrinshot yoki foto shaklida jo'natishingizni so'raymiz. Shu asosda har oygi jurnal yangi sonini manzilingizga jo'natamiz.

"Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali 03.11.2022-yildan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan №566955 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.

**Litsenziya raqami:** №046523. PNFL: 30407832680027

**Manzilimiz:** Toshkent shahar, Mirzo Ulug'bek tumani  
Kumushkon ko'chasi, 26-uy.



Jurnal sayti: <https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz>