



# IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

**№1**



**2026**

ISSN: 2992-8982

<https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz/>



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal

### Bosh muharrir:

Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich

*Elektron nashr. 2026-yil, yanvar.*

### Bosh muharrir o'rinbosari:

Karimov Norboy G'aniyevich

### Muharrir:

Qurbonov Sherzod Ismatillayevich

### Tahrir hay'ati:

**Salimov Oqil Umrzoqovich**, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
**Abduraxmanov Kalandar Xodjayevich**, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Rae Kvon Chung**, Janubiy Koreya, TDIU faxriy professori, "Nobel" mukofoti laureati  
**Osman Mesten**, Turkiya parlamenti a'zosi, Turkiya – O'zbekiston do'stlik jamiyati rahbari  
**Axmedov Durbek Kudratillayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Axmedov Sayfullo Normatovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Kalonov Muxiddin Baxritdinovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Siddiqova Sadoqat G'afforovna**, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Xudoyqulov Sadirdin Karimovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Maxmudov Nosir**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Samadov Asqarjon Nishonovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, professor  
**Slizovskiy Dimitriy Yegorovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Axmedov Ikrom Akramovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Eshtayev Alisher Abdug'aniyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Xajiyev Baxtiyor Dushaboyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Hakimov Nazar Hakimovich**, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
**Musayeva Shoiraz Azimovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), professor  
**Ali Konak (Ali Ko'nak)**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor (Turkiya)  
**Cham Tat Huei**, falsafa fanlari doktori (PhD), professor (Malayziya)  
**Foziljonov Ibrohimjon Sotvoldixo'ja o'g'li**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dots.  
**Utayev Uktam Choriyevich**, O'z.Respub. Bosh prokuraturasi boshqarma boshlig'i o'rinbosari  
**Ochilov Farkhod**, O'zbekiston Respublikasi Bosh prokuraturasi IJQKD boshlig'i  
**Buzrukxonov Sarvarxon Munavvarxonovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Axmedov Javohir Jamolovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li**, texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), katta o'qituvchi  
**Bobobekov Ergash Abdumalikovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), v.b. dots.  
**Djudi Smetana**, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)  
**Krissi Lyuis**, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)  
**Glazova Marina Viktorovna**, iqtisodiyot fanlari doktori (Moskva)  
**Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Sevil Piriyeva Karaman**, falsafa fanlari doktori (PhD) (Turkiya)  
**Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon o'g'li**, TDIU ITI departamenti rahbari  
**Ochilov Bobur Baxtiyor o'g'li**, TDIU katta o'qituvchisi  
**Golisheva Yelena Vyacheslavovna**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent.  
**Abdukurimova Dinara Rustamxonovna**, bank-moliya akademiyasi professori, DSc., professor.  
**Ikramov Murod Akramovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Nazarova Ra'no Rustamovna**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

### Editorial board:

**Salimov Okil Umrzokovich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan  
**Abdurakhmanov Kalandar Khodjavevich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan  
**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Rae Kwon Chung**, South Korea, Honorary Professor at TSUE, Nobel Prize Laureate  
**Osman Mesten**, Member of the Turkish Parliament, Head of the Turkey–Uzbekistan Friendship Society  
**Akhmedov Durbek Kudratillayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Akhmedov Sayfullo Normatovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Abdurakhmanova Gulnora Kalandarovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Kalonov Mukhiddin Bakhriddinovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Siddikova Sadokat Gafforovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogical Sciences  
**Khudoykulov Sadirdin Karimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Makhmudov Nosir**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Samadov Askarjon Nishonovich**, Candidate of Economic Sciences, Professor  
**Slizovskiy Dmitriy Yegorovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Akhmedov Ikrom Akramovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Eshtayev Alisher Abduganiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khajiyev Bakhtiyor Dushaboyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khakimov Nazar Khakimovich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Musayeva Shoira Azimovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Professor  
**Ali Konak**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor (Turkey)  
**Cham Tat Huei**, Doctor of Philosophy (PhD), Professor (Malaysia)  
**Foziljonov Ibrokhimjon Sotvoldikhoja ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor  
**Utayev Uktam Choriyevich**, Deputy Head of Department, Prosecutor General's Office of Uzbekistan  
**Ochilov Farkhod**, Head of DCEC, Prosecutor General's Office of Uzbekistan  
**Buzrukkhonov Sarvarkhon Munavvarkhonovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Akhmedov Javokhir Jamolovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences  
**Tokhirov Jaloliddin Ochil ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Technical Sciences, Senior Lecturer  
**Bobobekov Ergash Abdumalikovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Acting Associate Professor  
**Judi Smetana**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)  
**Chrissy Lewis**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)  
**Glazova Marina Victorovna**, Doctor of Sciences in Economics (Moscow)  
**Nosirova Nargiza Jamoliddin kizi**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor  
**Sevil Piriyeva Karaman**, Doctor of Philosophy (PhD) (Turkey)  
**Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon ugli**, Head of the Department of Scientific Research and Innovations, TSUE  
**Ochilov Bobur Bakhtiyor ugli**, Senior lecturer at TSUI  
**Golisheva Yelena Vyacheslavovna**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor.  
**Abdukarimova Dinara Rustamkhanovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Ikramov Murod Akramovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Nazarova Ra'no Rustamovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor

### Ekspertlar kengashi:

**Berkinov Bazarbay**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Po'latov Baxtiyor Alimovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Aliyev Bekdavlat Aliyevich**, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Xalikov Suyun Ravshanovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Rustamov Ilhomiddin**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Hakimov Ziyodulla Ahmadovich**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**G'afurov Doniyor Orifovich**, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Xamidova Faridaxon Abdulkarim qizi**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Yaxshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, katta o'qituvchi  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, mustaqil tadqiqotchi  
**Komilova Nilufar Karshiboyevna**, Geografiya fanlari doktori, professori  
**Umirzoqov Ja'sur Artiqboy o'g'li**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent  
**Zebo Kuldasheva**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent

### Board of Experts:

**Berkinov Bazarbay**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Pulatov Bakhtiyor Alimovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Aliyev Bekdavlat Aliyevich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khalikov Suyun Ravshanovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Rustamov Ilhomiddin**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Khakimov Ziyodulla Akhmadovich**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics  
**Gafurov Doniyor Orifovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogy  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Tukhtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Khamidova Faridaxon Abdulkarimovna**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Yakhshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, Senior Lecturer  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, Independent Researcher  
**Komilova Nilufar Karshiboyevna**, Doctor of Geographical Sciences, Professor  
**Umirzokov Jasur Artiqboy ugli**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Associate Professor  
**Zebo Kuldasheva**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Associate Professor

- 08.00.01 Iqtisodiyot nazariyasi
- 08.00.02 Makroiqtisodiyot
- 08.00.03 Sanoat iqtisodiyoti
- 08.00.04 Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti
- 08.00.05 Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti
- 08.00.06 Ekonometrika va statistika
- 08.00.07 Moliya, pul muomalasi va kredit
- 08.00.08 Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
- 08.00.09 Jahon iqtisodiyoti
- 08.00.10 Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
- 08.00.11 Marketing
- 08.00.12 Mintaqaviy iqtisodiyot
- 08.00.13 Menejment
- 08.00.14 Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
- 08.00.15 Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
- 08.00.16 Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
- 08.00.17 Turizm va mehmonxona faoliyati

**Muassis:** "Ma'rifat-print-media" MChJ

**Hamkorlarimiz:** Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, O'zR Tabiat resurslari vazirligi, O'zR Bosh prokuraturasi huzuridagi IJQK departamenti.

### Jurnalning ilmiyligi:

“Yashil” iqtisodiyot va taraqqiyot” jurnali

O'zbekiston Respublikasi Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar vazirligi huzuridagi Oliy attestatsiya komissiyasi rayosatining 2023-yil 1-apreldagi 336/3-sonli qarori bilan ro'yxatdan o'tkazilgan.



# MUNDARIJA

INSON KAPITALINING O'ZIGA XOS XUSUSIYATLARI.....	52
Dilnoza Ruziqulova Xoliqovna	
MAHALLIY BUDJET DAROMADLAR BAZASINI BAHOLASH SAMARADORLIGINI TAKOMILLASHTIRISH.....	56
Isoqov Zafarjon Zokirjonovich	
INNOVATSION IQTISODIYOTDA AYOLLAR TADBIRKORLIGINI RIVOJLANTIRISH BO'YICHA XALQARO TAJRIBA .....	60
Maksumova Umidaxon Sadikjonovna	
ОЛИГОПОЛИЯ И ТЕОРИЯ ИГР.....	64
Камилова Наргиза Абдукаххоровна, Наимов Самандар Раджабович	
ЦИФРОВЫЕ ИНВЕСТИЦИИ НА ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОМ ТРАНСПОРТЕ: НОВАЯ ЭРА ЭФФЕКТИВНОСТИ .....	67
Каракулов Фарход Зайпудинович	
MEVA-SABZAVOTCHILIK MAHSULOTLARINING EKSPORT SALOHİYATINI BOSHQARISH SAMARADORLIGINING INNOVATSION YECHIMLARI .....	72
Ergashev Jamshid Axmadaliyevich	
MOLIYAVIY AKTIVLARNING IQTISODIY MOHIYATI VA TIJORAT BANKLARIDA ULARNING SIFAT MEZONLARINI SHAKLLANTIRISHNING NAZARIY ASOSLARI .....	77
Iskandarova Munisa Hasan qizi	
MOLIYAVIY RISKLARNI BOSHQARISHDA SUN'IY INTELLEKTNI QO'LLASH IMKONIYATLARI .....	82
Kojiyev Jaxongir Dushabayevich, To'xtayev Kamol Po'latovich	
MARKETING VA BOZOR IQTISODIYOTI SHAROITIDA TAYYOR KIYIMLARNING RAQOBATBARDOSHLIGINI OSHIRISH YO'LLARI .....	87
Bababekova Gulchexra Baxtiyarovna	
NAMANGAN VILOYATI QURILISH MATERIALLARI SANOATIDA MODERNIZATSIYA JARAYONLARIGA TA'SIR ETUVCHI OMILLAR VA ULARNING IQTISODIY AHAMIYATI .....	93
Odilova Malika Abdushukur qizi	
TURIZMNI RIVOJLANTIRISHDA ZAMONAVIY TEXNOLOGIYALARDAN FOYDALANISHNI TAKOMILLASHTIRISH.....	98
Toshtemirov Xojjakbar Qahramon o'g'li	
ТУРИЗМ КАК ФАКТОР УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ СТРАНЫ.....	103
Артикова Шохида Ильясовна	
MINTAQALARDA OZIQ-OVQAT SANOATI KORXONALARI INNOVATSION SALOHİYATINI BOSHQARISH METODOLOGIYASINI JORIY ETISHNING IQTISODIY SAMARADORLIGI.....	107
Dadamirzayev Muzaffar Xabibullayevich	
THEORETICAL ASPECTS OF SERVICES IN THE CONTEXT OF UZBEKISTAN'S ECONOMIC TRANSFORMATION .....	114
Umidjon Normurodov, Qodirov Yusufbek Suyunbek ugli	
РАЗВИТИЕ ПРЕДПРИЯТИЙ ОБУВНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ В УСЛОВИЯХ ФОРМИРОВАНИЯ МАРКЕТИНГОВЫХ ИННОВАЦИЙ .....	120
Расулов Нозимжон Набиджонович	
QISHLOQ XO'JALIGI SOHASIDA ZAMONAVIY TEXNOLOGIYALARNING JORIY QILINISHI VA UNI OZIQ-OVQAT XAVFSIZLIGINI TA'MINLASHDAGI AHAMIYATI.....	125
Saburov Jumanazar Saliyevich	
KAMBAG'ALLIKNI QISQARTIRISHNING IQTISODIY O'SISHGA TA'SIRI VA ICHKI BOZORNI KENGAYTIRISH IMKONIYATLARI .....	129
Mayliyeva Sadoqat Safayozovna	
ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ЗНАЧЕНИЕ ТРАНСПОРТНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ В УСТОЙЧИВОМ РАЗВИТИИ УЗБЕКИСТАНА.....	134
Убайдуллаев Худоёр Бахтиёр угли	



MINTAQANI BARQAROR RIVOJLANTIRISHDA PAXTA-TO'QIMACHILIK KLASTERLARI SALOHİYATIDAN SAMARALI FOYDALANISHNING XORIJ TAJRIBASI .....	141
<i>Xayitov Rustam Burxonovich</i>	
BARQAROR MOLIYALASHTIRISH KONSEPSIYASIGA MUVOFIQ "YASHIL" INVESTITSIYALARNI RIVOJLANTIRISH.....	146
<i>Abduraxmonov Alimardon Sodiq o'g'li</i>	
BANK XIZMATLARI SAMARADORLIGINI OSHIRISHDA RAQAMLI MARKETINGDAN FOYDALANISH.....	151
<i>Dushamov Maxmudjon Maksudbekovich</i>	
HUDUDLARDA TURIZMNI RIVOJLANTIRISHNING AHAMIYATI VA ISTIQBOLLARI .....	159
<i>Ibodova Dilsora Ibo dovna</i>	
INVESTITSION PORTFELLARNI SHAKLLANTIRISH, BAHOLASH VA BOSHQARISH.....	165
<i>Baymanova Mavlyuda Djurayevna, Abdullaeva Shohista</i>	
KICHIK XIZMATLAR FAOLIYATINI RASMIYLASHTIRISH ORQALI AHOLI BANDLIGI KO'RSATKICHLARINI OSHIRISH.....	170
<i>Xalimbetov Farxad Bagibekovich</i>	
MONOPOLIYAGA QARSHI BOSHQARUV TIZIMINI RIVOJLANTIRISH: XORIJIY TAJRIBA VA MILLIY YONDASHUVLAR.....	173
<i>Akbarov Jasur Ikromjon o'g'li</i>	
СТАТИСТИЧЕСКАЯ ОЦЕНКА ДИНАМИКИ И СЕЗОННОСТИ ДОХОДОВ НАСЕЛЕНИЯ РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН .....	179
<i>Салиходжаева Умида Абдуакбар кизи</i>	
SUN'YI INTELLEKT ASOSIDAGI TALABNI PROGNOZLASHNING CHAKANA MARKETING INNOVATSIYASINI TAKOMILLASHTIRISHDAGI ROLI.....	186
<i>Ostonaqulova Gulsaraxon Muhammadyoqub qizi</i>	
TEMIR YO'L YO'LOVCHI TASHISH KORXONALARI IQTISODIY SAMARADORLIGINI OSHIRISH MODELLARI .....	200
<i>Eshboyev Ulug'bek Farxodovich</i>	
AKSIYADORLIK JAMIYATLARIDA MOLIYAVIY HISOBOT VA AUDIT METOLOGIYASINI TAKOMILASHTIRISH .....	205
<i>Zufarova Zilola Raxim qizi</i>	
TIJORAT BANKLARI TOMONIDAN RISKLARNI BOSHQARISH MEXANIZMIGA TA'SIR QILUVCHI OMILLARNING EKONOMETRIK TAHLILLARI .....	216
<i>Rahmonqulov Temirbek Eshmamatovich</i>	
MULKIY SOLIQLARNING MAHALLIY BUDJET DAROMADLARINI SHAKLLANTIRISHDAGI TA'SIRINI BAHOLASH.....	222
<i>Aliyarov Olim Abdug'aparovich</i>	
AVTOMOBIL SANOATIDA MAHSULOT BILAN BOG'LIQ XIZMATLAR TASNIFI.....	231
<i>Saidov Dilshodbek Razzakovich</i>	
UY-JOY FONDINI SAMARALI TASHKIL QILISH VA TAKOMILLASHTIRISHNING XORIJIY TAJRIBALARI.....	236
<i>Otajonov Tohirjon Xo'janazar o'g'li</i>	
TURIZMNI IQTISODIYOTDA TO'G'RIDAN TO'G'RI TA'SIRINI STATISTIK TADQIQOTI.....	241
<i>Jumanova Zilola Tuychiyevna</i>	
RIVOJLANGAN DAVLATLAR BANK EKOTIZIMLARI VA O'ZBEKISTON BANK EKOTIZIMLARINING RIVOJLANISHI VA QIYOSIY TAHLILI .....	248
<i>X.R. Aliyev</i>	
O'ZBEKISTON OLIY TA'LIM TIZIMI UCHUN DAVLAT-XUSUSIY SHERIKLIGI ASOSIDA BOSHQARUV METODOLOGIYASINI TAKOMILLASHTIRISH YO'NALISHLARI .....	254
<i>Abdullayev Javohir Abdumalik o'g'li</i>	
OROL BO'YI MINTAQASIDA XIZMAT KO'RSATISH SOHASINI INNOVATSION BOSHQARISHNING TASHKILY-IQTISODIY MEXANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH.....	259
<i>Umarova Xusnora Dilmurod qizi</i>	



O'ZBEKISTON RESPUBLIKASIDA ISHCHI KUCHIDAN SAMARALI FOYDALANISH ISTIQBOLLARI .....	264
<b>Xolmurotov Salimbek Eshbekovich</b>	
INNOVATSION KLASTERLARNI TASHKIL ETISH VA RIVOJLANTIRISHNING MOLIYAVIY MEXANIZMI .....	269
<b>Quliyev Begimqul Melikovich</b>	
ВОПРОСЫ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИОННЫМИ ПРОЦЕССАМИ В КОММЕРЧЕСКИХ БАНКАХ .....	276
<b>Ахмедов Самандар Сайфуллоевич</b>	
АГРОЭКОТУРИЗМ КАК НАПРАВЛЕНИЕ ДИВЕРСИФИКАЦИИ ЭКОНОМИКИ СЕЛЬСКИХ ТЕРРИТОРИЙ УЗБЕКИСТАНА.....	281
<b>Хайдаров Ойбек Зоирович</b>	
THE IMPACT OF DIGITALIZATION ON SERVICE QUALITY AND CUSTOMER SATISFACTION IN THE HOUSEHOLD SERVICE SECTOR: EMPIRICAL EVIDENCE FROM SAMARKAND REGION .....	287
<b>Pardayev Sherzod Xolmurodovich, Yuldosheva Zulfizar Sayfullayevna</b>	
DEVELOPMENT OF INTERACTIVE MODELING METHODS FOR THE SYNTHESIS OF INTELLIGENT CONTROL SYSTEMS FOR TECHNICAL OBJECTS IN THE DIGITAL ECONOMY .....	293
<b>Mamutova Aygul Kalmurzaevna</b>	
TIJORAT BANKLARIDA INVESTITSIYA LOYIHALARINI MOLIYALASHTIRISHDA RISKLARNI BOSHQARISH MASALALARI.....	298
<b>Abdurazakova Nasiba Sultanovna</b>	
YANGI O'ZBEKISTON SHAROITIDA SOLIQ MA'MURIYATCHILIGI TRANSFORMATSIYASI VA UNING MOLIYAVIY XAVFSIZLIKKA TA'SIRI.....	303
<b>Tashmuxeimova Yayra Atxamovna</b>	
ZAMONAVIY AXBOROT TIZIMLARI ORQALI SOLIQ QARZDORLIGINI UNDIRISH MEXANIZMINI TAKOMILLASHTIRISH XORIJIY DAVLATLAR TAJRIBASI ASOSIDA TAHLIL .....	308
<b>Maxmadustov Jalol Maxmadustovich</b>	
TA'LIM MIGRATSIYASI VA INTEGRATSIYA KO'RSATKICHLARINI STATISTIK TAHLILI: YEVROPA ITTIFOQI (SIRIUS) TAJRIBASI VA O'ZBEKISTON AMALIYOTI .....	314
<b>Abdullayeva Gulhayot Shuhratovna</b>	
HUDUDIIY SANOAT KORXONALARI FAOLIYATINI KO'P OMILLI STATISTIK TAHLIL ETISHDAGI ILG'OR XORIJIY TAJRIBALAR VA ULARDAN FOYDALANISH YO'LLARI .....	319
<b>Tag'oyev Feruz Yorqulovich</b>	
RAQAMLI TEXNOLOGIYALAR ORQALI HUDUDIIY INVESTITSIYA MUHITINI TAKOMILLASHTIRISH: QASHQADARYO VILOYATI MISOLIDA TAHLIL VA TAVSIYALAR.....	326
<b>Egamberdiev Abbosxon Sherali o'g'li</b>	
KICHIK BIZNESDA INNOVATSION FAOLIYATNI TASHKIL ETISH VA RAG'BATLANTIRISH MEXANIZMLARI .....	331
<b>Nurullayev Baxrom Botirovich</b>	
YASHIL IQTISODIYOTGA O'TISHDA RIVOJLANGAN MAMLAKATLAR TAJRIBASIDAN FOYDALANISH.....	337
<b>Ne'matova Mavsuma</b>	
ZAMONAVIY IQTISODIYOTDA ISLOMIY MOLIYA VA NOBANK KREDIT TASHKILOTLARIDA STRATEGIK BOSHQARUVNING NAZARIY ASOSLARI .....	341
<b>Galatov Abbos Alibekovich, Xalilov Nurullo Xamidillayevich</b>	
IQTISODIY FAOLIKNI OSHIRISHGA QARATILGAN DAVLAT FISKAL SIYOSATI HOLATI TAHLILI.....	346
<b>Xudayberginova Nigora Turgunbayevna</b>	
MEHNATGA HAQ TO'LAHNING MOHIYATI VA ULARNI HISOBGA OLIHNING ASOSIY VAZIFALARI .....	356
<b>Anvar Raximov Maxmarasulovich</b>	
"CRADLE TO CRADLE" VA "CRADLE TO GRAVE" KONSEPSIYALARINING UMUMIY VA XUSUSIY JIHATLARI .....	360
<b>Sodikov Zokir Rustamovich</b>	
MINTAQADA PARRANDACHILIK SANOATINING SHAKLLANISHI VA RIVOJLANISH BOSQICHLARI .....	366
<b>Qarshiyev Obidjon Egamberdiyevich</b>	



AKSIYADORLIK JAMIYATLARINING BARQAROR RIVOJLANISH STRATEGIYALARI VA MINTAQA IQTISODIYOTIGA TA'SIRI: KEYNESIAN YONDASHUV NUQTAI NAZARIDAN.....	370
Shermatov G'ofurjon G'ulamovich	
QURILISH KORXONALARIDA INQIROZGA QARSHI BOSHQARUVNING O'ZIGA XOS XUSUSIYATLARI (ROSSIYA TAJRIBASI) .....	377
O'rinboev Doniyorjon Baxtiyorjon o'g'li	
RIVOJLANGAN MAMLAKATLARDA YASHIL XIZMATLAR SEKTORINING TRANSFORMATSIYASI.....	385
Aliqulova Laylo Ziyadin qizi	
VIRTUAL TA'LIM MUHITI ORQALI TALABALARNING MULOQOT KO'NIKMALARINI SHAKLLANTIRISH OMILLARI.....	390
Bozorova Muazzam Hamid qizi, Hakimova Mushtariybonu Hamid qizi	
MINTAQA IQTISODIYOTIDA TRANSPORT INFRATUZILMASINI TAKOMILLASHTIRISH KO'RSATKICHLARINI EKONOMETRIK MODELLASHTIRISH VA PROGNOZLASHTIRISH .....	395
Qo'ziyoyev Umarbek Ulug'bekovich	
ОЦЕНКА СТОИМОСТИ И РИСКОВ ПРЯМЫХ ИНОСТРАННЫХ ИНВЕСТИЦИЙ (FDI) .....	400
Бахтиярова Дильноза Мадминджановна	
XIZMAT KO'RSATISH TARMOQLARIDA RAQAMLI TRANSFORMATSIYA VA MONOPOLIYAGA QARSHI NAZORATNING AHAMIYATI.....	407
Bekbutayev Nodirjon Fayzullayevich	
O'ZBEKISTONDA INTEGRATSIYALASHGAN YASHIL MOLIYALASHTIRISH ARHITEKTURASI: KONSEPTUAL MODEL VA AMALIY TAKLIFLAR.....	412
Qulliyev Ulug'bek Mirzayevich	
BANK TIZIMI FAOLIYATI MISOLIDA MOLIYAVIY ISLOHOTLAR SHAROITIDA KORXONALAR LIKVIDLIGINI OSHIRISH MASALALARI.....	419
Iminova Nurjahan Qodirjon qizi, Karimov Sardorbek Shuxratjon o'g'li	
BOJXONA HUDUDIDA QAYTA ISHLASH BOJXONA REJIMINING SANOAT RIVOJI VA EKSPORT SALOHİYATINI OSHIRISHDAGI O'RNI .....	423
Baxtiyor Abduganiyev, Nodira Saidbaxromova	
СТРАТЕГИЧЕСКАЯ РОЛЬ ИНОСТРАННЫХ ИНВЕСТИЦИЙ В СТАНОВЛЕНИИ ИННОВАЦИОННОЙ ЭКОНОМИКИ И ОБЕСПЕЧЕНИИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ .....	427
Li Kristina Alekseyevna, Элназарова Шарифа Исроиловна, Эшпулатов Достонбек Боходир огли	
TOVAR-XOMASHYO BIRJASIDA SAVDO TURLARINING SHAKLLANISHI VA ULARNING BOZOR SAMARADORLIGIGA TA'SIRI .....	432
Xudayberdiyev Kamoliddin Ustemirovich	
THE ROLE OF CORPORATE STRUCTURES IN THE DEVELOPMENT OF GLOBAL FINANCIAL RELATIONS.....	438
Kurbaniyazov Shakhzodbek Karimovich	
BANKLARNI MODERNIZATSIYA VA TRANSFORMATSIYA QILISH JARAYONIDA INVESTITSION KREDITLASH SAMARADORLIGINI TA'MINLASH VA UNI OSHIRISHNING ASOSIY YO'LLARI .....	442
Tuxsanov Eldor Dilmurod o'g'li	
KICHIK BIZNESDA RAQAMLI MARKETING: O'ZBEKISTON SHAROITIDA SAMARADORLIK VA INTEGRATSIYA MODELLARI .....	446
Kamilov Farxod Shamilevich	
TASHQI SAVDODA EKSPORTNING MAKROIQTISODIY AHAMIYATI .....	453
Abdivaliyev Shahzodbek Xayrullayevich, Mutalov Sultonbek Abduraim o'g'li, Baymanova Mavlyuda Djurayevna, Ubaydullayeva Gulchexra Erkabayevna, Aipova Iroda Ikramovna	
РАЗВИТИЕ АСПЕКТОВ МАРКЕТИНГА В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ СПОРТИВНЫХ ОРГАНИЗАЦИИ.....	459
Юсупов Махаматамин, Закирова Умида Махаматаминовна	
LIZING OLUVCHI KORXONALARDA BUXGALTERIYA HISOBINI XALQARO STANDARTLAR ASOSIDA YURITILISHI .....	462
Sadritdinov Baxodir	





YASHIL IQTISODIYOT VA KICHIK BIZNES RIVOJLANISHINING NAZARIY-KONSEPTUAL ASOSLARI .....	467
<b>Isroilov Dilshodbek Rustamovich</b>	
TEXNOLOGIK RESURSLARNI BOSHQARISHDA STRATEGIYALARDAN FOYDALANISH .....	474
<b>Kazakov Olim Sabirovich</b>	
OLIY TA'LIM EKSPORT XIZMATLARINING IQTISODIY AHAMIYATI HAMDA ZARURLIGI.....	479
<b>Abdusattarova Dildora Bohodirovna</b>	
SANOAT KORXONASIDA INNOVATSION JARAYONLAR SAMARADORLIGINI TAHLIL QILISHNING METODIK YONDASHUVLARI.....	485
<b>Kurbanova Shaxnoza Yuldashbayevna</b>	
ISHLAB CHIQRISH XARAJATLARI HISOBINI TAKOMILLASHTIRISH YO'NALISHLARI.....	491
<b>Kafiyev Xojjakbar Xosilbek o'g'li</b>	
BOSHQARUV HISOBINI TASHKIL QILISH YO'NALISHLARI.....	496
<b>Xolmatov Otabek Oybek o'g'li</b>	
INSON KAPITALIGA INVESTITSIYALAR.....	499
<b>Sheraliyeva Saida Azatovna</b>	
TURIZM INFRATUZILMASINI RIVOJLANTIRISH VA IQTISODIY MEKANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISHDA KLASTER USULLARINI QO'LLASH.....	504
<b>Mizrob Maxmudovich Tashov</b>	
МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К ОЦЕНКЕ СТОИМОСТИ КОМПАНИИ В ПРОЦЕССАХ СЛИЯНИЙ И ПОГЛОЩЕНИЙ.....	514
<b>Ли Илларион Георгиевич</b>	
ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ВИДОВ ЭКОЛОГИЧЕСКОГО ТУРИЗМА УЗБЕКИСТАНА.....	519
<b>Ахмедходжаев Равшан Темурович</b>	
УСТОЙЧИВОЕ И ЦИФРОВОЕ РАЗВИТИЕ РЕГИОНАЛЬНОГО ТУРИЗМА: ЭВОЛЮЦИЯ ТЕОРЕТИЧЕСКИХ ПОДХОДОВ И МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВАНИЯ .....	525
<b>Усманова Азиза Баходировна</b>	
O'ZBEKISTONDA TURIZMNI INNOVATSION ASOSDA RIVOJLANTIRISHNING AHAMIYATI VA ZARURIYATI.....	529
<b>Temurbek Olimovich Mamayunusov</b>	
КОМПЛЕКСНОЕ УЧЁТНО-АНАЛИТИЧЕСКОЕ СОПРОВОЖДЕНИЕ ПРОЦЕССОВ УПРАВЛЕНИЯ ДЕНЕЖНЫМИ ПОТОКАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ.....	536
<b>Эркинбаев Якуббой Хушнуд угли</b>	
ISLOMIY MOLIYA INSTRUMENTLARINING DAVLAT QARZ BARQARORLIGINI TA'MINLASH VA QARZ SIYOSATINI TAKOMILLASHTIRISH INSTITUTSIONAL VA AMALIY QO'LLANISH IMKONIYATLARINI KENGAYTIRISH .....	541
<b>Raxmatov Hamid Hasan o'g'li, Akramov Azizjon Kabirovich</b>	
O'ZBEKISTON SUG'URTA SEKTORIDA INSTITUTSIONAL VA INVESTITSION OMILLARNING MOLIYAVIY BARQARORLIKKA QO'SHMA TA'SIRI.....	549
<b>Fayziyev Oybek Raximovich</b>	
INSTITUTIONALIZATION OF PUBLIC ADMINISTRATION EFFECTIVENESS: A COMPARATIVE ANALYSIS OF OECD COUNTRIES' EXPERIENCE IN GOVERNANCE FOR PUBLIC ADMINISTRATION REFORM.....	556
<b>Sarvar Saidov Khairulloyevich</b>	
O'ZBEKISTONDA INNOVATSION TADBIRKORLIKNI QO'LLAB-QUVVATLASHNING USTUVOR YO'NALISHLARI .....	562
<b>Zaynutdinova Umida Djalalovna, Miraxmedova Maftuna Ibragimovna</b>	
SAMARQAND VILOYATIDA TURIZMNI RIVOJLANTIRISHDA INSON KAPITALINING ROLI.....	568
<b>Gulnora Mardievna Shadieva, Avazova Charos</b>	
ПРАКТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ФОРМИРОВАНИЯ ДОХОДОВ РАБОТНИКОВ ВУЗОВ В УСЛОВИЯХ ТРАНСФОРМАЦИИ СФЕРЫ УСЛУГ .....	572
<b>Шадиева Гулнора Мардиевна, Рустамова Фируза</b>	



KICHIK BIZNES KORXONALARIDA INNOVATSION FAOLIYATNI BOSHQARISH.....	578
Eminchayev Baxodir Sadikovich	
MINTAQA IQTISODIY XAVFSIZLIGINI TA'MINLASHDA BARQAROR RIVOJLANISH OMILLARINING NAZARIY TAHLILI.....	583
Tuyev Abdurahmon Yusubovich	
AKTIVLAR SIFATIGA TA'SIR ETUVCHI MAKROIQTISODIY VA INSTITUTSIONAL OMILLARNING TAHLILI.....	587
Rasulov Muhammad Bobur Fazliddin o'g'li	
TIJORAT BANKLARINING MUAMMOLI KREDITLARI (NPL) KO'RSATKICHI ORQALI BANK TIZIMI BARQARORLIGINI BAHOLASH.....	594
Xanmuratov Roushenbek Xalmuxammetovich, Vaxabov A.V.	
AKSIYADORLAR BILAN MANFAATLI MUNOSABATLAR TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISHDA AKSIYADORLAR VA ULARNING HUQUQLARINI TA'MINLASH.....	600
Raimov Farrux Avazjon o'g'li	
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕХАНИЗМОВ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ В РАЗВИТИЕ ЭКОНОМИКИ СТРАНЫ В ТУРИСТИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ.....	605
Мирпулатова Луиза Мансуровна, Абдумажидов Шахзод Шерзод угли	
O'ZBEKISTONDA KICHIK BIZNESNING YAIMDAGI ULUSHI VA UNING IQTISODIY BARQARORLIKKA TA'SIRI.....	610
Bo'stonova Nilufar Abdusmatovna	
MAISHIY XIZMATLAR SOHASIDA INNOVATSION KLASTER MODELINI JORIY ETISHNING USTUVOR YO'NALISHLARI.....	615
Normurodova Zebo Eshmaxmatovna	
SURXONDARYO VILOYATI ISHLAB CHIQRISH SANOAT KORXONALARI RAQOBATBARDOSHLIGI KO'RSATKICHLARINING STATISTIK TADQIQOTI.....	619
Buriyev Ubaydulla Bozor o'g'li	
MAMLAKATIMIZDA SOLIQ MA'MURCHILIGINI TAKOMILLASHTIRISH MASALALARI VA ULARNI YECHIMLAR.....	623
Normurzayev Umid Xolmurzayevich	
YASHIL IQTISODIYOT RIVOJLANISHINING ASOSIY OMILLARI VA ULARNI BOSHQARISH MASALALARI.....	630
Yuldasheva Nazokat Muzaffar qizi	
AXBOROT MAHSULOTLARI BIZNESINING BARQAROR RIVOJLANISH MEXANIZMI: MONITORING VA BAHOLASH TIZIMI.....	635
Abdullayev Abdulla Fayzulla o'g'li	
O'ZBEKISTONDA BANK TIZIMINI RAQAMLASHTIRISH TENDENSIYALARI VA MUAMMOLARI.....	640
Raxmanova Iroda Xasilovna	
O'ZBEKISTON TIJORAT BANKLARINI TRANSFORMATSIYA QILISH VA RAQAMLASHTIRISH: MUAMMOLAR VA STRATEGIK YO'NALISHLAR.....	645
Turgunov Abror Kadirovich	
RAQAMLI IQTISODIYOT DAVRIDA BANK XIZMATLARI VA MOLIYAVIY TEXNOLOGIYALARNING TARAQQIYOTI.....	650
Muminova Marguba Mamirkulovna	
XIZMAT KO'RSATISH SOHASIDA IQTISODIY SAMARADORLIGINI OSHIRISH YO'LLARI.....	655
Ulashev Xubbim Askarovich	
KADRLAR SIYOSATI VA DAVLAT XIZMATI SAMARADORLIGINI BAHOLASH HAMDA RIVOJLANTIRISHNING MILLIY MODELINI YARATISH.....	659
Turayev Laziz Shokirovich	
BALIQ YETISHTIRISHNING IQTISODIY SAMRADORLIGINI OSHIRISHDA INNOVATSION TEXNOLOGIYALARNING O'RNI VA AHAMIYATI.....	664
Bo'ltakov Sardor Oqbo'ta o'g'li	



QO'SHILGAN QIYMAT SOLIG'INI UNDIRISH JARAYONIDA SOLIQ TAFOVUTINI (VAT GAP) ANIQLASH VA BAHOLASH USULLARI: XALQARO TAJRIBA VA O'ZBEKISTON SHAROITIDA ADAPTIV YONDASHUV.....	670
<b>Urazmatov Jonibek Musurmanovich</b>	
HUDUDLAR SOLIQ SALOHİYATI: OMILLAR VA NATIJA.....	675
<b>Baxtiyorov Umid Kaxramon o'g'li</b>	
AN'ANAVIY HUNARMANDCHILIKNI RAQAMLI PLATFORMALAR ORQALI INNOVATSION TRANSFORMATSIYA QILISH MEXANIZMLARI.....	680
<b>Ermotov A.I.</b>	
TA'MINOT ZANJIRINI BOSHQARISHDA SUPPLY CHAIN CONTROL TOWER KONSEPSIYASIDAN FOYDALANISH AFZALLIKLARI.....	686
<b>Yuldashev Abduxakim Abdukarimovich</b>	
KICHIK TADBIRKORLIK SUBYEKTLARIDA AXBOROT RESURSLARINING BOSHQARUV MODELİ VA UNING IQTISODIY SAMARADORLIKKA TA'SIRI.....	691
<b>Yo'ldoshev Nodirbek Ne'matjon o'g'li</b>	
DAVLAT FUQAROLIK XIZMATIGA MENTORLIK TIZIMINI TATBIQ QILISHNING METODOLOGIK ASOSLARI.....	696
<b>Xurshida Maxmadaminova</b>	
QO'SHILGAN QIYMAT SOLIG'INING HISOB-KITOB VA UNDIRISH TIZIMINI RIVOJLANTIRISHNING ILMIY-NAZARIY ASOSLARI.....	706
<b>Jumanazarov Alisher Toshtemir o'g'li</b>	
ПРАКТИКА ИСПОЛЬЗОВАНИЯ КЛЮЧЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫМИ ФИНАНСАМИ УЗБЕКИСТАНА.....	715
<b>Наимов Шохрух Шарофиддинович</b>	
KORPORATIV DIVIDEND SIYOSATINING YANGI JIHATLARINI O'RGANISH: RIVOJLANAYOTGAN MAMLUKAT MISOLIDA.....	723
<b>Eshev Furqat A'zamovich</b>	
RAQAMLI PLATFORMALAR ASOSIDA "AQLLI SHAHAR" BOSHQARUVINI TAKOMILLASHTIRISH: INSONGA YO'NALTIRILGAN YONDASHUV.....	730
<b>Raximova Madina Shuxrat qizi</b>	
HUDUDIY IQTISODIY TIZIMLARNI BOSHQARISHNING TASHKILY TUZILMALARI.....	737
<b>Umarov Oqil Omiljonovich</b>	
MAMLUKATIMIZ TIJORAT BANKLARINING FOND BOZORIDAGI INVESTITSION FAOLLIGINI OSHIRISH YO'LLARI.....	742
<b>Yuldashev Fozil Turapovich</b>	
MAKROIQTISODIY MUVOZANATNI MODELLASHTIRISHDA MATEMATIK USULLARNING TATBIQI VA PROGNOZLASHTIRISH SAMARADORLIGI.....	749
<b>Abdiraimov Abbos Xolmurodovich</b>	
ФАКТОРЫ РАЗВИТИЯ ТОРГОВЫХ ОТНОШЕНИЙ МЕЖДУ УЗБЕКИСТАНОМ И ГОСУДАРСТВАМИ ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ.....	756
<b>Мирзамухамедова Шахзода Акмалжон кизи</b>	
O'ZBEKISTONDA IQTISODIY TRANSFORMATSIYA SHAROITIDA STRATEGIK MENEJMENTNI RIVOJLANTIRISH.....	762
<b>Ismadiyrov Alisher Abduraxmon o'g'li</b>	
СПОСОБЫ ВЫРАЖЕНИЯ СОСТОЯНИЙ ЧЕЛОВЕКА ФРАЗЕОЛОГИЧЕСКИМИ ОБОРОТАМИ РУССКОГО ЯЗЫКА.....	766
<b>Жумаев Шавкат ХХХ</b>	
SUV XO'JALIGI SOHASIDA DASTURIY BUDJETLASHTIRISH BO'YICHA XORIJIY MAMLUKATLAR TAJRIBASI.....	769
<b>Dilshod Pulatov, Dildora Mirzaeva</b>	
МЕТОДЫ СБОРА И АНАЛИЗА ДАННЫХ ДЛЯ ОЦЕНКИ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ ЦИФРОВЫХ ИНВЕСТИЦИЙ.....	776
<b>Каракулов Фарход Зайпудинович</b>	



НЕФОРМАЛЬНАЯ ЗАНЯТОСТЬ И ТЕНЕВАЯ СТОРОНА ЭКОНОМИКИ РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН: АНАЛИЗ СТРУКТУРНЫХ ВЫЗОВОВ И ГОСУДАРСТВЕННЫХ МЕР ПО ЛЕГАЛИЗАЦИИ.....	782
Салахутдинова Юлдуз Голибовна	
OLIY TA'LIM MUASSASALARINI MOLIYALASHTIRISH MODELLARI VA ULARNING XUSUSIYATLARI.....	787
Xalikov Akmal Xolboyevich	
TIJORAT BANKLARDA MOLIYAVIY XIZMATLARNI DIVERSIFIKATSIYA QILISH ISTIQBOLLARI .....	793
Roziqov Behzod Bahrom o'g'li	
RAQOBATBARDOSH MUHITDA INNOVATSION MENEDJMENTNI JORIY ETISH MEXANIZMLARI.....	799
Siddikov Askar Axrorovich	
XIZMAT KO'RSATISH KORXONALARIDA MARKETING STRATEGIYASINI BAHOLASHNING MEZON VA USULLARI .....	803
Isakova Naima Ikromjonovna	
RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA O'ZBEKISTON RESPUBLIKASI DAVLAT BUDJETI DAROMADLARINI OSHIRISH IMKONIYATLARI .....	809
Abdullayeva Iroda Shuxrat qizi	
MULTIMODAL TRANSPORT OQIMLARI SHAROITIDA LOGISTIKA XABLAR JOYLASHUVINI TANLASH METODOLOGIYASINI TAKOMILLASHTIRISH.....	813
Umirzaqov Davlatjon Dolimjon o'g'li, Axmedova Muslima Djalolovna	
SUG'URTA ZAXIRALARINI MOLIYAVIY HOLAT TO'G'RISIDAGI HISOBOTDA AKS ETTIRISH TARTIBINI TAKOMILLASHTIRISH .....	818
Kodirkulov Oybek Turdiboyevich	
MINTAQAVIY IQTISODIYOTNI BOSHQARISHNING XORIJIY TAJRIBALARI .....	826
Nazarov Nazirjon Narzilloevich	
BUDJET TASHKILOTLARIDA MOLIYAVIY HISOBOTLARNI TUZISH VA ULARNI TAHLIL QILISHNING NAZARIY-USLUBIY ASOSLARI .....	830
Norqulova Qutlug'nigor Oloviddinovna	
XORIJIY DAVLATLAR TAJRIBASIDA BOJ-TARIF SIYOSATINI METODOLOGIK TAKOMILLASHTIRISH MODELLARI .....	837
Pardayev Ilhomjon G'ulom o'g'li	
MAMLAKATIMIZDA SOLIQ MA'MURCHILIGINI TAKOMILLASHTIRISH MASALALARI (XORIJIY TAJRIBA ASOSIDA) .....	844
Bekmetov Xursandbek Ilxamovich	
SOTISH KANALLARINI TAKOMILLASHTIRISHDA MARKETING TADQIQOTLARIDAN FOYDALANISH.....	850
Abduxalilova Laylo Tohtasinovna	
MINTAQI IQTISODIYOTINI BARQAROR RIVOJLANTIRISHDA XIZMATLAR SOHASINING O'RNI VA OBYEKTIV ZARURIYATI.....	857
Achilova Firuza Kurbanovna	
TIJORAT BANKLARINING RESURS BAZASINI MUSTAHKAMLASH VA INVESTITSION KREDITLASH IMKONIYATLARINI KENGAYTIRISH TAHLILI.....	862
Faxriddinov Temur Faxriddin o'g'li	
XIZMATLAR SOHASIDA MIJOZLAR BILAN O'ZARO MUNOSABATLARNI RIVOJLANTIRISHGA TA'SIR ETUVCHI OMILLAR VA BAHOLASH MEZONLARI .....	867
Ismailova Ma'mura Eldorovna	
O'ZBEKISTONDA YASHIL TADBIRKORLIKNI MOLIYALASHTIRISH MEXANIZMLARI VA MANBALARI .....	874
Rustamova Dilsabxon Djurayevna, Baratov Maxsudali Nazaraliyevich	
KORXONA FAOLIYATIDA SUN'IY INTELLEKT TEXNOLOGIYALARIDAN FOYDALANISH.....	881
Xashimova Dilyora Paxritdinovna	
TURIZM SOHASIDA DAVLAT-XUSUSIY SHERIKLIGI (DXSH) LOYIHALARINI BOSHQARISHDA ESG VA BMTNING BARQAROR RIVOJLANISH MAQSADLARI (UNSDG) KONSEPSIYALARINING O'ZARO BOG'LIQLIGI .....	888
Masharipov Ravshan Rajabboyevich	



IQTISODIY, MOLIYAVIY, INVESTITSIYA VA SOLIQ SALOHİYATINING O'ZARO BOG'LIQLIGINING NAZARIY XUSUSIYATLARI.....	893
<b>Jurayev Xusan Atamuratovich</b>	
TIJORAT BANKLARIDA MOLIYAVIY RISKLAR BOSHQARUVINI TAKOMILLASHTIRISH STRATEGIYALARI.....	900
<b>Kadirov Abdumalik Matkarimovich, Abduqodirova Shahzoda Ilhomidin qizi</b>	
MINTAQA IQTISODIYOTINI IQTISODIY-EKOLOGIK JIHATDAN RIVOJLANTIRISHNING NAZARIY ASOSLARI .....	904
<b>Xoliyorova Shoxista Qahramon qizi, Barnoqulova Marjona Otabek qizi</b>	
AKSIYADORLIK JAMIYATLARIDA MOLIYAVIY AKTIVLAR PORTFELLARINI RISK-DAROMAD DILEMMASI ASOSIDA OPTIMALLASHTIRISH (G. MARKOVIS VA J. TOBINNING PORTFEL NAZARIYASI ASOSIDA) .....	909
<b>Kurbonov Xayrilla</b>	
MAMLAKATIMIZNING BARQAROR IQTISODIY O'SISHGA ERISHISHDA SUN'IY INTELLEKT TIZIMLARINI QO'LLASH METODOLOGIYASINI TAKOMILASHTIRISH .....	915
<b>Mirzayev Rustam Ro'ziyevich</b>	
РЫНОЧНЫЙ СПРОС И РАВНОВЕСИЕ .....	921
<b>Камилова Наргиза Абдукаяхоровна, Ашурув Сардоржон Зафаржонович</b>	
XORIJIIY DAVLATLARDA AUDITORLIK FAOLIYATINING O'RNI VA UNI RIVOJLANTIRISH TENDENSIYASI.....	925
<b>Akromov Shohrux Shuhrat o'g'li</b>	
MARKETING-INTERNET XIZMATLARIDAN FOYDALANGAN HOLDA SAVDO KORXONALARI RAQOBATBARDOSHLIGINI OSHIRISH.....	929
<b>Ismoilov Lazizbek Rasuljon o'g'li</b>	
KORXONADA INNOVATSION BOSHQARUV MEXANIZMLARINING MAVJUD MODELLARINING RETROSPEKTIVASI.....	934
<b>Toxirova Gullola Mirkamolovna</b>	
SANOATNI IQTISODIY RIVOJLANTIRISHDA TARMOQ KORXONALARI FAOLIYATIGA ESG TAMOYILLARINI JORIY ETISHNING ROLI.....	940
<b>Ne'matov Shoxruxbek Ma'murjon o'g'li</b>	
TIBBIY XIZMATLARNI MOLIYALASHTIRISH VA SAMARADORLIGINI BAHOLASH TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISHNING DOLZARB MASALALARI .....	946
<b>Isroilov Bohodir Ibragimovich, Muhammadiev Ramz Zoirjon o'g'li</b>	
TIJORAT BANKLARI AKTIVLARINI DIVERSIFIKATSIYALASHDA RAQAMLI TRANSFORMATSIYANING ROLI .....	952
<b>O'ktamova Nozima Narzulla qizi</b>	
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УЧЕТА ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ.....	957
<b>Журахонов Шержахон Зафаржонович</b>	
O'ZBEKISTONDA YASHIRIN IQTISODIYOT KO'LAMI, RIVOJLANISHINING TARIXIY EVOLYUTSIYASI VA HOZIRGI HOLATI TAHLILI .....	962
<b>Raxmonov Azizjon Sadullayevich</b>	
SOLIQQA TORTILADIGAN KO'CHMAS MULKLARNI BAHOLASH TIZIMLARINI TAKOMILLASHTIRISH MASALALARI .....	970
<b>Musalimov Shuxrat Isamuxamedovich</b>	
O'ZBEKISTON TIJORAT BANKLARINI TRANSFORMATSIYALASHNI TAKOMILLASHTIRISH BILAN BOG'LIQ BO'LGAN MUAMMOLAR.....	974
<b>Yuldashev Iskandar Abdurashidovich</b>	
BARQAROR RIVOJLANISH KONSEPSIYASI VA UNING QURILISH SOHASIDA DAVLAT-XUSUSIY SHERIKLIK(DXSH)NI BOSHQARISHDAGI O'RNI .....	980
<b>Rasulov Shuxrat G'ayratovich</b>	
"YASHIL IQTISODIYOT", EKOLOGIK BARQARORLIK VA EKOLOGIK MADANIYAT .....	984
<b>Ibragimova Saodat Abdumo'minovna</b>	



EKOLOGIK TADBIRKORLIKNI RIVOJLANTIRISHDA YASHIL IQTISODIYOT KONSEPSIYASINING INSTITUTSIONAL MEKANIZMLARI .....	990
<i>Mirzayeva Nilufar Sabirjanovna</i>	
IQTISODIY RIVOJLANISHDA INNOVATSIYALARNING NAZARIY ASOSLARI VA AHAMIYATI.....	995
<i>Davlatova Ozoda Olmos qizi</i>	
AKSIYADORLIK JAMIYATLARIDA KORPORATIV BOSHQARUVNING SAMARADORLIGINI OSHIRISH: RAQAMLI TEXNOLOGIYALAR VA SUN'YI INTELLEKTNI JORIY ETISHNI TAKOMILLASHTIRISH .....	1001
<i>Suyunova Dilfuza Dilmurod qizi</i>	
BOZORNI SEGMENTATSİYALASHDA MARKETING TADQIQOTLARINING ROLI .....	1006
<i>Musayeva Shoira Azimovna, Usmonova Dilfuza Ilxomovna</i>	
O'ZBEKISTONNING "YASHIL IQTISODIYOT"GA O'TISH STRATEGIYASI .....	1010
<i>Sharifboyev Bunyod Azamat o'g'li, Abduraxmanova Gulnora Qalandarovna</i>	
TIJORAT BANKLARI BARQARORLIGINI TA'MINLASHDA KAPITALNING ROLI .....	1016
<i>Mirzaraximova Nurhayot Baxrom qizi</i>	
ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ МЕХАНИЗМЫ ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ВУЗОВ РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН В УСЛОВИЯХ РЕФОРМИРОВАНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ И РЫНОЧНОЙ КОНКУРЕНЦИИ .....	1020
<i>Ходжаева Наргизахон Анатолиевна</i>	
FUNDRAISING AS A STRATEGIC TOOL IN MUSEUM MANAGEMENT .....	1028
<i>Aziza Ibroximova</i>	
KORXONALARDA INVESTITSIYA LOYIHALARINI MOLIYALASHTIRISHDA SOLIQ IMTIYOZLARIDAN FOYDALANISH SAMARADORLIGI .....	1035
<i>Boboraxmatova Shohsanam Ibodullo qizi</i>	
MAHALLIY JUN TOLALARINING GEOMETRIK VA FIZIK-MEXANIK XOSSALARINI NOTO'QIMA MATOLAR ISHLAB CHIQRISH TEXNOLOGIYASI NUQTAI NAZARIDAN TADQIQ ETISH .....	1039
<i>Ermatov Shavkat Qulmatovich, Omonturdiyev Ortiq Eshboyevich</i>	
MOLIYAVIY HISOBOT TIZIMINI XALQARO STANDARTLARGA O'TKAZISHNING O'ZBEKISTONDAGI DINAMIKASI VA NATIJALARI (OLMALIQ KMK MISOLIDA) .....	1043
<i>A.J.Tuychiyev, M.V Abdunabiyeva</i>	
TARMOQLANGAN AVTOMOBIL YO'LLARI QURISH TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH: FARG'ONA VODIYSI (FARG'ONA VILOYATI VA QO'QON HUDUDI) MISOLIDA RAQAMLI LOYIHALASH, OPTIMALLASHTIRISH VA INTELLEKTUAL BOSHQARUV .....	1051
<i>Yakubov Maqsadxon Sultaniyazovich, Norinov Muhammadyunus Usibjonovich, Zikrayev Akmaljon Alimovich</i>	
O'ZBEKISTONDA KORPORATIV INNOVATSIYA TIZIMINI ISH SAMARADORLIGINI BAHOLOVCHI (KPI) AXBOROT TIZIMINI ISHLAB CHIQRISH VA TAKOMILLASHTIRISH MASALALARI .....	1057
<i>Rafikova Kamila Baxtiyorovna</i>	
RAQAMLI BANK XIZMATLARINING MOLIYAVIY BOZOR RIVOJIGA TA'SIRI .....	1063
<i>Abdulazizov Javohir Abduvali o'g'li</i>	
OILAVIY TADBIRKORLIKNI TIJORAT BANKLARI TOMONIDAN MOLIYALASHTIRISHNING XORIJ TAJRIBASI .....	1070
<i>Davlyatov Qahramon Abdumavlyanovich</i>	



## OILAVIY TADBIRKORLIKNI TIJORAT BANKLARI TOMONIDAN MOLIYALASHTIRISHNING XORIJ TAJRIBASI

### Davlyatov Qahramon Abdumavlyanovich

Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti  
mustaqil izlanuvchisi

E-mail: [qahramon260277@gmail.com](mailto:qahramon260277@gmail.com)

ORCID: 0009-0008-3783-4574

**Annotatsiya.** Maqolada oilaviy tadbirkorlikni tijorat banklari tomonidan moliyalashtirishning xorijiy tajribasi tahlil qilingan. Xitoy Xalq Respublikasi hamda Qozog'iston Respublikasida tadbirkorlik subyektlarini moliyalashtirishga qaratilgan davlat tomonidan yaratilgan imkoniyatlar va shart-sharoitlar ko'rib chiqilgan. Shuningdek, oilaviy tadbirkorlikni tijorat banklari orqali moliyalashtirish bo'yicha xorijiy davlatlar tajribasini O'zbekiston Respublikasi amaliyotiga joriy etish imkoniyatlari yuzasidan ilmiy-amaliy takliflar ishlab chiqilgan.

**Kalit so'zlar:** oilaviy tadbirkorlik, kichik biznes, tijorat banki, kredit, iqtisodiyot, biznes, jamg'arma.

**Abstract.** The article analyzes foreign experience in financing family entrepreneurship by commercial banks. The opportunities and conditions created by the state to support entrepreneurial financing in the People's Republic of China and the Republic of Kazakhstan are examined. In addition, scientific and practical proposals are developed for adapting and implementing foreign practices of financing family entrepreneurship by commercial banks in the context of the Republic of Uzbekistan.

**Key words:** family entrepreneurship, small business, commercial bank, credit, economy, business, fund.

**Аннотация.** В статье проанализирован зарубежный опыт финансирования семейного предпринимательства коммерческими банками. Рассмотрены возможности и условия, созданные государством для поддержки финансирования предпринимательской деятельности в Китайской Народной Республике и Республике Казахстан. Также разработаны научно-практические предложения по адаптации и внедрению зарубежного опыта финансирования семейного предпринимательства коммерческими банками в практике Республики Узбекистан.

**Ключевые слова:** семейное предпринимательство, малый бизнес, коммерческий банк, кредит, экономика, бизнес, фонд.

### KIRISH

Oilaviy tadbirkorlik har bir mamlakat iqtisodiyotining asosiy ustunlaridan biri hisoblanadi. U ish o'rinlari yaratish, mahalliy bozorlarni resurslar bilan ta'minlash hamda investitsiyalarni jalb etishda muhim ahamiyat kasb etadi. Ayniqsa, aholining iqtisodiy faolligini oshirish va daromad manbalarini diversifikatsiya qilishda oilaviy tadbirkorlikning o'рни beqiyosdir.

Oilaviy tadbirkorlikni qo'llab-quvvatlashda tijorat banklari muhim moliyaviy vositachi sifatida ishtirok etadi. Bank kreditlari, imtiyozli moliyalashtirish dasturlari hamda davlat kafolatlari orqali oilaviy biznes subyektlarining moliyaviy resurslarga bo'lgan ehtiyojini qondirish imkoniyati yaratiladi. Rivojlangan va rivojlanayotgan xorijiy davlatlar tajribasi shuni ko'rsatadiki, davlat va tijorat banklari o'rtasidagi samarali hamkorlik oilaviy tadbirkorlikni barqaror rivojlantirishda hal qiluvchi omil bo'lib xizmat qiladi.



Shu nuqta nazardan, oilaviy tadbirkorlik subyektlarini bank kreditlari hisobidan moliyalashtirish mexanizmlarini doimiy ravishda takomillashtirib borish, shuningdek, ushbu yo'nalishda xorijiy davlatlar tajribasini tizimli ravishda o'rganish va ilmiy izlanishlar olib borish zarurati yuzaga keladi.

Shu munosabat bilan mazkur maqolada oilaviy tadbirkorlikni tijorat banklari tomonidan moliyalashtirishning xorijiy tajribasini o'rganish, uning asosiy yo'nalishlari va xususiyatlarini tahlil qilish hamda ushbu tajribani milliy amaliyotga joriy etish imkoniyatlarini aniqlash maqsad qilib olingan.

## MAVZUGA OID ADABIYOTLAR SHARHI

Oilaviy tadbirkorlikni rivojlantirish va uni moliyalashtirish masalalari iqtisodiy adabiyotlarda keng o'rganilgan yo'nalishlardan biri hisoblanadi. Xorijiy va mahalliy olimlarning tadqiqotlarida oilaviy biznesning iqtisodiy o'sish, aholi bandligini ta'minlash hamda daromadlar darajasini oshirishdagi o'rni alohida ta'kidlanadi. Ayniqsa, kichik biznes va oilaviy tadbirkorlik subyektlarini tijorat banklari tomonidan moliyalashtirish mexanizmlari ilmiy jihatdan atroflicha tahlil qilingan.

Kichik va oilaviy tadbirkorlikni moliyalashtirishda bank tizimining roli Germaniyalik iqtisodchi olim Torsten Bek hamda turkiyalik iqtisodchi olim Asli Demirgüç-Kunt tomonidan olib borilgan tadqiqotlarda yoritilgan. Ushbu tadqiqotlarda tijorat banklari orqali kreditlash imkoniyatlari, moliyaviy inklyuziya darajasi va davlat siyosatining tadbirkorlikni rivojlantirishga ta'siri chuqur tahlil qilingan. Mualliflar bank sektorining rivojlanganlik darajasi kichik va oilaviy biznes subyektlarining moliyaviy resurslarga bo'lgan imkoniyatlarini kengaytirishini ta'kidlaydilar.

Mazkur masalalar mamlakatimiz iqtisodchi olimlari Sh. Abdullayeva, O. Iminov, T. Malikov, S. Norqobilov, O. Olimjonov, Z. Xolmaxmadov hamda T. Tuxtaboyevlarning ilmiy ishlarida ham o'z aksini topgan.

## TADQIQOT METODOLOGIYASI

Maqolada oilaviy tadbirkorlik subyektlarini bank kreditlari hisobidan moliyalashtirishning ahamiyati xorijiy va mahalliy olimlarning ilmiy qarashlari, shuningdek, muallifning nazariy va amaliy kuzatuvlari asosida tahlil qilindi. Tadqiqot jarayonida analitik qiyoslash, mantiqiy yondashuv va guruhlash usullaridan foydalanildi.

Shuningdek, maqolada xorijiy davlatlarda, xususan Xitoy Xalq Respublikasi va Qozog'iston Respublikasida oilaviy tadbirkorlikni moliyalashtirish amaliyotini o'rganishda taqqoslama tahlil usuli qo'llanildi. Ushbu usul yordamida davlat tomonidan qo'llab-quvvatlash mexanizmlari, imtiyozlar hamda moliyaviy instrumentlar o'rtasidagi farqlar aniqlandi.

## TAHLIL VA NATIJALAR

1970-yillarda yuzaga kelgan inqiroz davrida ko'plab yirik kompaniyalar qimmatbaho strukturaviy qayta qurish jarayonlaridan o'tdi. Aynan shu davrda kichik firmalarning ahamiyati ortdi, chunki ular yangi mahsulotlarni tezkor ishlab chiqish hamda qo'shimcha ish o'rinlari yaratish imkoniyatiga ega ekanligini namoyon etdi.

Bank sohasi ham ertangi kunning eng istiqbolli mijozlari aynan dinamik va moslashuvchan kichik hamda o'rta korxonalar bo'lishi mumkinligini anglab yetdi. Shu bilan birga, investitsiyalarning yangi mexanizmlarining rivojlanishi yirik kompaniyalarga o'z moliyaviy ehtiyojlarini asosan qimmatli qog'ozlar bozori orqali qondirish imkonini berdi. Bu holat banklarni yirik mijozlardan ko'ra kichik biznes subyektlari bilan faolroq ishlashga undadi.

Jahon amaliyotida kichik korxonalarni moliyaviy qo'llab-quvvatlashning asosan uchta asosiy varianti mavjud:

1. to'g'ridan to'g'ri moliyalashtirish;
2. tijorat banklarini subsidiyalash;
3. kredit olish uchun kafolatlar bilan ta'minlash.

To'g'ridan to'g'ri moliyalashtirish

Kichik firmalarni to'g'ridan to'g'ri moliyalashtirish ko'pincha davlat tuzilmalari tomonidan tashkil etiladigan rivojlanish jamg'armalari orqali amalga oshiriladi. Ushbu jamg'armalarning asosiy vazifasi banklarni kichik biznesni kreditlashga rag'batlantirish maqsadida investitsiya resurslarini jamlashdan iborat.

Tijorat banklarini subsidiyalash. Tijorat banklarini subsidiyalash banklarga kichik biznesni kreditlashga yo'naltirilgan mablag'lari uchun soliq imtiyozlari berish orqali amalga oshiriladi. Bu esa banklarga kichik firmalarga nisbatan yanada qulay shartlarda kredit ajratish imkonini yaratadi.

Kafolatlar tizimi. Kichik korxonalar kreditlarni ishonchli kafolatlar bilan ta'minlashda qiyinchiliklarga duch keladilar, chunki ularda yetarli moddiy ta'minot mavjud emas. G'arbning ko'plab mamlakatlarida ushbu muammoni hal etish maqsadida kichik korxonalar guruhi uchun kollektiv jamoat kafolatlari tizimi joriy etilgan.

Kichik biznesni moliyalashtirishning muhim tashqi manbalari sifatida davlat dasturlari, turli jamg'armalar va tijorat banklaridan tashqari, xususiy yoki homiylik mablag'lari ham e'tirof etiladi. Bu borada venchur kompaniyalarining faoliyati alohida ahamiyat kasb etadi. Ushbu kompaniyalar yangi texnologiyalarning





konstruktorlik, texnologik va loyihaviy ishlanmalarini amaliyotga joriy etish jarayonida yuzaga keladigan xavf-xatarlarni o'z zimmasiga oladi. Venchur investitsiyalarining asosiy rag'batini yangi mahsulotni ommaviy ishlab chiqarishga kirishgan kompaniya aksiyalari qiymatining oshishidan olinadigan foyda bilan belgilanadi.

Qo'llab-quvvatlashning yana bir shakli hamkorlikda moliyalashtirish hisoblanadi. Masalan, Germaniyada banklar va sug'urta tashkilotlari kichik va o'rta korxonalar kapitalida ishtirok etuvchi maxsus kompaniyalarni tashkil etgan.

Shuningdek, kichik va o'rta biznesni moliyalashtirish bilan bog'liq muammolarni hal etishda savdo-sanoat palatalari ham muhim rol o'ynaydi. Ular tijorat banklari yoki maxsus jamg'armalarga alohida korxonalar moliyaviy holatini tekshirgandan so'ng tavsiyanomalar beradi. Ushbu tavsiyalar kredit olish uchun talab etiladigan garov talablarini sezilarli darajada kamaytiradi, ayrim holatlarda esa garovsiz kredit ajratish imkoniyatini ham yaratadi.

Shunga qaramay, so'nggi o'n yilliklarda kichik va o'rta biznesga xususiy investitsiya resurslarini jalb etishga imkon beruvchi yangi moliyaviy sxemalar paydo bo'lganiga qaramasdan, ushbu sohani moliyalashtirishda asosiy rol hanzugacha davlat zimmasida qolmoqda. Turli mamlakatlarda bu masalaga turlicha yondashuvlar mavjud bo'lsa-da, barcha holatlarda uni hal etishda davlatning o'rni muhim ahamiyat kasb etadi.

Oilaviy tadbirkorlikni tahlil qilish jarayonida, avvalo, modernizatsiyaning murakkab yo'lini bosib o'tgan Xitoy Xalq Respublikasiga alohida e'tibor qaratish lozim, deb hisoblaymiz. Xitoyda oilaviy tadbirkorlikning rivojlanish tarixi boshqa mamlakatlar bilan solishtirganda nisbatan qisqaligi bilan ajralib turadi.

Xitoyda oilaviy tadbirkorlik 1978-yilda boshlangan "To'rt modernizatsiya" (sanoat, qishloq xo'jaligi, fan-texnika va mudofaa sohalaridagi islohotlar) dasturi bilan uzviy bog'liqdir. Ushbu dastur doirasida amalga oshirilgan eng muhim islohotlardan biri qishloq xo'jaligida joriy etilgan "oilaviy mas'uliyat tizimi" (Household Responsibility System) hisoblanadi.

Mazkur islohot doirasida qishloq joylardagi kommunalar tugatilib, ekin yerlarini oilaviy dehqon xo'jaliklariga taqsimlash jarayoni boshlandi. Yer uchastkalaridan foydalanish huquqi alohida oilalarga berildi. Har bir xonadon yer maydonini ijara asosida olib, hosil yetishtirishda mustaqillikka ega bo'ldi. Davlat oldidagi majburiyat esa belgilangan kvotani topshirish bilan cheklab qo'yildi. Fermerlar davlatga belgilangan miqdorda mahsulot topshirgach, qolgan qismini erkin bozorda sotish huquqiga ega bo'ldilar. Natijada ularning daromadlari sezilarli darajada oshdi. Xonadonlar yer resurslaridan oqilona foydalanish, texnika, o'g'it va suv inshootlaridan samarali foydalanishga rag'batlantirildi.

Mazkur tizim natijasida:

- qishloq aholisi mehnat unumdorligi jadal sur'atlarda oshdi;
- 1980-yillarga kelib qishloq xo'jaligida hosildorlik keskin ko'tarildi;
- millionlab oilalarda oilaviy tadbirkorlik ruhi shakllandi va ular qishloq xo'jaligidan tashqari savdo, hunarmandchilik hamda xizmat ko'rsatish sohalariga ham kirib bordi;
- qishloq hududlarida xususiy biznes va kichik oilaviy korxonalar tez sur'atlarda rivojlana boshladi.

Mazkur tizim nafaqat qishloq xo'jaligini jonlantirdi, balki Xitoyda umumiy bozor iqtisodiyotining shakllanishiga ham mustahkam zamin yaratdi.

2004-yilda xususiy mulk Konstitutsiya darajasida huquqiy muhofazaga olindi. Oilaviy fermalar uchun alohida huquqiy maqom joriy etildi. Unga ko'ra, oilaviy fermalar yer maydonlarini ijara asosida uzoq muddatga, odatda 30-yilgacha bo'lgan davrda foydalanish huquqiga ega bo'ldi. Yer uchastkalari oilalar nomiga rasmiylashtirilib, undan foydalanish huquqini boshqa shaxslarga topshirish yoki meros qilib qoldirish imkoniyati yaratildi.

2015-yilda Xitoy Davlat Kengashi tomonidan "Inklyuziv moliyani rivojlantirish milliy strategiyasi" qabul qilindi. Mazkur strategiya doirasida ijtimoiy guruhlar, ayniqsa qishloq aholisi, kam daromadli oilalar hamda kichik tadbirkorlar uchun moliyaviy xizmatlardan teng foydalanish imkoniyatlari yaratildi. Ushbu tashabbusning asosiy maqsadi moliyaviy resurslarga kirishdagi to'siqlarni bartaraf etish hamda oilalarga o'z biznesini rivojlantirish va qo'llab-quvvatlash imkoniyatini berishdan iborat edi.

Shu o'rinda ta'kidlash joizki, mazkur dastur milliy darajada yagona bo'lsa-da, uni amalga oshirish jarayonida har bir hudud o'zining iqtisodiy, ijtimoiy va hududiy xususiyatlaridan kelib chiqib alohida dastur hamda chora-tadbirlarni ishlab chiqdi. Ya'ni milliy darajada umumiy mexanizmlar belgilab berilgan bo'lib, kredit foiz stavkalari va muddatlari bo'yicha subsidiyalar hududlarning joylashuvi, ixtisoslashuvi va mavjud imkoniyatlaridan kelib chiqib belgilanadi. Xitoy modelida asosiy e'tibor "qat'iy foizlarni qoplash"ga emas, balki "xarajatlarni pasaytirish"ga qaratilgan.

Bu dastur orqali oilaviy tadbirkorlik subyektlariga quyidagi turdagi mikromoliya xizmatlari yo'lga qo'yildi:

- mikrokreditlar — kichik miqdorda, imtiyozli shartlarda beriladigan kreditlar;
- guruhiy kafolat — oilaviy tadbirkorlar kredit olish uchun shaxsiy garov qo'ya olmagan hollarda bir nechta qishloq oilalari birgalikda kafil (garant) sifatida chiqishi mumkin. Ushbu mexanizm guruhiy kafolat modeli deb yuritiladi;



• fermer plastik kartalari — qishloq banklari tomonidan oilalarga maxsus plastik kartalar orqali mikroaymlar ajratish amaliyoti joriy etilgan. Mazkur kartalardan to'g'ridan to'g'ri urug', o'g'it va texnika xarid qilishda foydalanish mumkin.

Shuningdek, Xitoy hukumati mikromoliya tizimini qo'llab-quvvatlash maqsadida subsidiyalash mexanizmlarini joriy etdi. Alohida yo'naltirilgan imtiyozlar (targetlangan subsidiyalar) oilaviy tadbirkorlik va kichik biznes subyektlari uchun, asosan, imtiyozli kreditlar va subsidiyalar shaklida amalga oshiriladi. Ushbu imtiyozlar yo'nalish, hudud va tadbirkorlik faoliyati turiga qarab farqlanadi<sup>1</sup>:

#### 1. Foiz stavkalari bo'yicha imtiyozlar

• Qishloq va oilaviy biznes subyektlari uchun banklar tomonidan bozor stavkalarida ajratilgan kreditlar davlat tomonidan qisman subsidiyalanadi.

• Ayrim hududlarda (masalan, Henan va Sichuan provinsiyalarida) 1–3-yillik "0 % stavka" asosidagi kreditlar amaliyotda qo'llaniladi.

#### 2. Kredit muddati bo'yicha

• Qisqa muddatli kreditlar — asosan 1–3-yil (aylanma mablag', kichik hunarmandchilik va xizmat ko'rsatish sohasi uchun);

• o'rta va uzoq muddatli kreditlar — 5-yilgacha (qishloq xo'jaligi, issiqxona, chorvachilik, asalarichilik va baliqchilik bilan shug'ullanuvchi oilaviy fermalar uchun);

• alohida investitsion loyihalar — 7–10-yilgacha (masalan, issiqxona qurish, qishloq turizmini rivojlantirish, kichik fabrikalar tashkil etish uchun).

#### 3. Kredit summasi bo'yicha

• mikrokreditlar;

• maqsadli kreditlar — qishloq xo'jaligi va qayta ishlash tarmoqlari uchun;

• yirik oilaviy klaster loyihalari uchun imtiyozli kreditlar.

#### 4. Aniq tarmoqlar bo'yicha maxsus imtiyozlar

• chorvachilik kreditlari — mol, qo'y va echki xarid qilish uchun;

• asalarichilik va parrandachilik — odatda 2–3-yil muddatga, ayrim hududlarda 0–3 % stavkada;

• issiqxona qurish — 5–7-yil;

• qishloq turizmi (uy-mehmonxona, qishloq mehmonxonasi) — 5–10-yil;

• dehqonchilik (paxta, don, sabzavot yetishtirish), shuningdek, xotin-qizlar va yoshlar tadbirkorligi uchun ham alohida imtiyozlar mavjud.

#### 5. Ta'minot masalasi

Kreditlar ko'p hollarda garovsiz beriladi. Davlat homiyligida faoliyat yurituvchi kafolat jamg'armalari ham mavjud bo'lib, ular kredit risklarini qisman o'z zimmasiga oladi.

#### 6. Qaytarish tartibi

Kreditlar, asosan, yil oxirida bir yo'la qaytarish (masalan, hosildan keyin) yoki annuitet to'lovlar shaklida — oyma-oy yoki chorakma-chorak undiriladi. Ayrim hollarda imtiyozli davr qo'llanilib, 6–12-oy davomida faqat foiz to'lanib, keyinchalik asosiy qarzni qaytarish imkoniyati yaratiladi.

Shuningdek, Xitoyda raqamlashtirilgan inklyuziv moliya dasturi joriy etilgan bo'lib, unda Alipay, WeChat Pay va JD Finance kabi raqamli platformalar orqali oilaviy tadbirkorlar:

• onlayn mikrokreditlarni bir necha daqiqada rasmiylashtirish,

• kredit tarixini mobil telefon orqali shakllantirish,

• davlat subsidiyalarini elektron hisob raqamlariga olish imkoniyatiga ega bo'ldilar.

Natijada raqamlashtirilgan inklyuziv moliya dasturi orqali oilaviy tadbirkorlik subyektlari an'anaviy moliyalashtirish usullariga nisbatan arzon, tez va qulay moliyaviy xizmatlardan foydalanish imkoniyatiga ega bo'ldi.

2015–2020-yillarda Xitoyda 300 milliondan ortiq qishloq oilalari inklyuziv moliya xizmatlaridan foydalandi<sup>2</sup>. Mikromoliya va subsidiyalangan kreditlar orqali oilaviy tadbirkorlik qishloq hududlarida millionlab yangi ish o'rinlarini yaratdi. Kam ta'minlangan oilalar uchun tadbirkorlikka kirishning eng qulay yo'li aynan ushbu dasturlar orqali ta'minlandi.

Xulosa qilib aytganda, inklyuziv moliya dasturlari oilaviy tadbirkorlik subyektlariga garovsiz kredit olish, foiz stavkalarining davlat tomonidan subsidiyalanishi hamda raqamli moliya vositalari orqali tezkor va shaffof xizmatlardan foydalanish imkonini berdi. Ushbu siyosat oilaviy tadbirkorlikni qishloq hududlaridan tortib shaharlargacha barqaror rivojlantirishga xizmat qildi.

2021-yildan boshlab yangi bosqich — 2021–2025-yillarga mo'ljallangan inklyuziv moliyani chuqurlashtirish dasturi amalga oshirila boshlandi. Xitoy Moliya vazirligi tomonidan inklyuziv moliyani rivojlantirish uchun 9,22 milliard yuan (1,43 milliard AQSh dollari) miqdorida maxsus mablag' ajratildi<sup>3</sup>.

1 Интернет маълумотлари асосида муъалиф томонидан жамланди.

2 Интернет маълумотлари.

3 English.gov.cn "China allocates more funds to boost inclusive finance in 2021", June 19, 2021.



Umuman olganda, 2021–2025-yillar Xitoy uchun inklyuziv moliya siyosatidagi asosiy “renessans davri” bo‘lib, ushbu davrda davlat raqamli texnologiyalar, malakali investitsiyalar va institutsional islohotlar orqali barcha fuqarolar, ayniqsa oilaviy tadbirkorlik subyektlari uchun moliyaviy xizmatlardan foydalanish imkoniyatlarini kengaytirdi.

Endi Qozog‘iston misolida oilaviy tadbirkorlikni tijorat banklari tomonidan moliyalashtirish tajribasini ko‘rib chiqamiz.

Qozog‘istonda oilaviy tadbirkorlikni qo‘llab-quvvatlashda tijorat banklarining o‘rni muhim hisoblanadi. Mamlakat moliya tizimida kichik biznes, jumladan oilaviy tadbirkorlikni rag‘batlantirishga qaratilgan bir qator samarali mexanizmlar ishlab chiqilgan. Ushbu mexanizmlarning asosiy maqsadi yangi biznes subyektlarining rivojlanishi uchun qulay sharoit yaratish, kredit resurslariga yetarli darajada kirish imkoniyatini ta‘minlash hamda oilalar daromadlarini oshirishdan iborat.

Qozog‘istonda ham rivojlangan davlatlarda bo‘lgani kabi oilaviy tadbirkorlikni kreditlashda davlat tashabbusi yetakchi o‘rinni egallaydi.

Mazkur mamlakatda tijorat banklarining oilaviy tadbirkorlikni moliyalashtirish tajribasi davlat va xususiy sektor o‘rtasidagi samarali hamkorlikka asoslangan mexanizm sifatida namoyon bo‘ladi. Banklar arzon kreditlar, subsidiyalar va kafolatlar, shuningdek, raqamli xizmatlar hamda o‘quv dasturlari orqali oilalarning o‘z biznesini boshlashi va rivojlantirishi uchun davlat ko‘magida qulay sharoit yaratadi.

Qozog‘istonda Damu tadbirkorlikni rivojlantirish jamg‘armasi 1997-yilda respublika hukumatining maxsus qarori asosida tashkil etilgan<sup>4</sup>. “Damu” so‘zining lug‘aviy ma‘nosi qozoq tilida dam olish, tiklanish, o‘sish, rivojlanish va taraqqiy etish tushunchalarini anglatadi.

2001-yilgacha jamg‘arma ichki ishlab chiqaruvchilarni qo‘llab-quvvatlash chora-tadbirlari dasturi doirasida davlat byudjeti mablag‘laridan foydalanishni hisobga olish va nazorat qilish bo‘yicha agentlik vazifalarini bajargan. Shuningdek, Yevropa tiklanish va taraqqiyot banki hamda Osiyo taraqqiyot banking kredit liniyalari bo‘yicha ham mazkur vazifalarni amalga oshirgan.

2010-yildan boshlab jamg‘arma o‘z faoliyatini yanada kengaytirib, institutsional mavqeini mustahkamladi va to‘liq milliy darajadagi biznesni qo‘llab-quvvatlovchi institutga aylandi.

Jamg‘armaning asosiy maqsadlari quyidagilardan iborat:

- kichik va o‘rta biznesni qo‘llab-quvvatlash;
- tadbirkorlar uchun moliyaviy resurslardan foydalanish imkoniyatlarini kengaytirish;
- tijorat banklari bilan hamkorlikda imtiyozli moliyalashtirishni amalga oshirish;
- biznes muhitini yaxshilash va tadbirkorlik faoliyatiga yuklatilgan to‘siqlarni kamaytirish.

Damu jamg‘armasining moliyaviy qo‘llab-quvvatlash mexanizmlari quyidagi asosiy yo‘nalishlarga tayanadi.

A) Foiz stavkalarini subsidiyalash. Subsidiyalar, asosan, sanoat, servis va xizmat ko‘rsatish, qishloq xo‘jaligi, transport va logistika hamda oilaviy tadbirkorlik sohaslariga yo‘naltiriladi. Tadbirkor tijorat bankidan kredit oladi va foiz to‘lovining bir qismi davlat, ya‘ni Damu jamg‘armasi tomonidan qoplab beriladi.

B) Kreditlarni kafolatlash. Damu jamg‘armasi kredit summasining 50–85 % qismini kafolatlaydi. Kafolatlangan kreditlar, odatda, 20 million tenggacha bo‘lgan miqdorda garovsiz yoki minimal garov talabi bilan ajratiladi.

C) Nomoliyaviy qo‘llab-quvvatlash. Damu jamg‘armasi nafaqat moliyaviy resurslar bilan ta‘minlaydi, balki tadbirkorlar uchun nomoliyaviy qo‘llab-quvvatlash xizmatlarini ham ko‘rsatadi. Jumladan, boshlang‘ich tadbirkorlar uchun 1–2-kunlik o‘quv kurslari, biznes-reja tuzish, buxgalteriya hisobi, soliqlar va marketing asoslari bo‘yicha treninglar tashkil etiladi.

D) Konsultatsiya va maslahat markazlari. Qozog‘istonning barcha hududlarida tadbirkorlar uchun konsultatsiya va maslahat markazlari faoliyat yuritadi. Ushbu markazlar amaliy biznes maslahatlari, trener va mutaxassislar xizmatlari, shuningdek, yuridik, moliyaviy va buxgalteriya maslahati bilan ta‘minlaydi.

Mazkur xizmatlar oilaviy tadbirkorlik faoliyatida yuzaga keladigan xatolarni kamaytirishga sezilarli darajada ijobiy ta‘sir ko‘rsatadi(1-jadval).

### 1-jadval. “Damu” jamg‘armasining subsidiyalash yo‘nalishlari

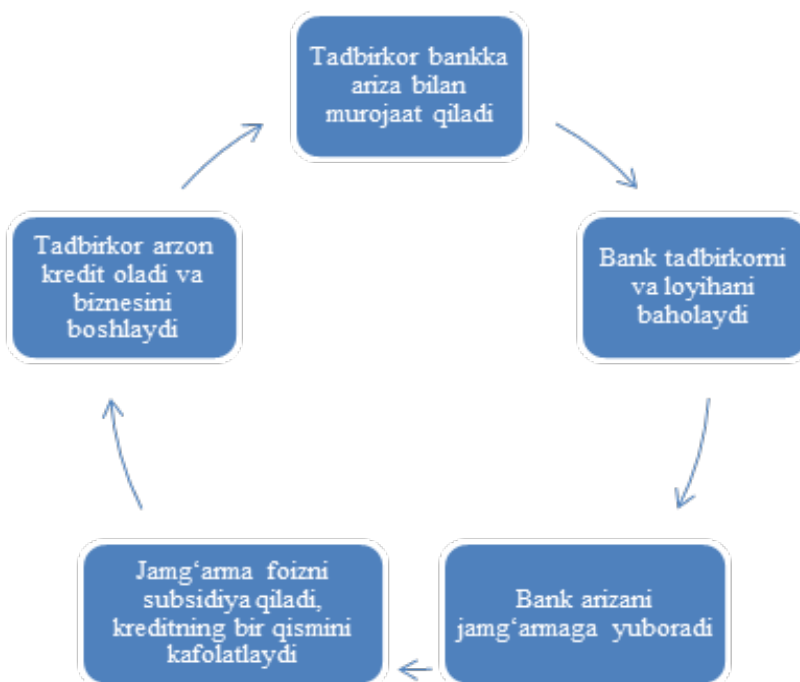
Ishtirokchilar	Mikro va kichik tadbirkorlik subyektlari, ijtimoiy tadbirkorlik subyektlari
Kreditning maksimal summasi	200 mln tenggacha (380 ming AQSh dollari)
Kredit maqsadi	Investitsiyalar, aylanma mablag‘larni to‘ldirish
Foiz stavkasi (stavka voznavrjdeniya)	Milliy bank (Markaziy bank) bazaviy stavkasi + 4 %
Subsidiyaning miqdori	Foiz stavkasining 40 %

4 Damu.kz sayti asosida tayёрланди.



Qarz oluvchi to'laydigan yakuniy foiz stavkasi	12,3 % dan past bo'lmashligi lozim
Ijtimoiy qarz oluvchi to'laydigan yakuniy foiz stavkasi	11,3 % dan past bo'lmashligi lozim
Subsidiyalash muddati	3-yilgacha
Qarz oluvchining majburiyatlari	Davlat tomonidan qo'llab-quvvatlash choralarini taqdim etilgan paytdan boshlab ikki moliyaviy yil davomida soliqlar va ish o'rinlari sonini 10 % ga oshirish.

1-jadvalda jamg'armaning subsidiyalash yo'nalishlari, ishtirokchilari, kreditning maqsadi, summasi va foiz stavkalari, shuningdek, subsidiyaning miqdori hamda amal qilish muddatlari keltirilgan(1-rasm).



1-rasm. "Damu" jamg'armasining tijorat banklari bilan hamkorlik qilish sxemasi.

Nega "Damu" jamg'armasi samarali hisoblanadi?

- kredit resurslari nisbatan arzon bo'ladi;
- garov ta'minoti yetarli bo'lmagan tadbirkorlar ham kredit olish imkoniyatiga ega bo'ladi;
- qishloq va oilaviy biznes subyektlari uchun imkoniyatlar kengayadi;
- tijorat banklari uchun kredit risklari kamayadi;
- biznes faoliyatining barqarorligi oshadi;
- davlat resurslari tijorat banklari bilan hamkorlikda maqsadli va samarali yo'naltiriladi.

Qozog'iston tijorat banklari so'nggi yillarda raqamli kreditlash tizimini jadal rivojlantirmoqda. Mazkur jarayon oilaviy tadbirkorlar uchun bir qator qulayliklar yaratmoqda. Ushbu amaliyot, ayniqsa, qishloq hududlarida yashovchi oilalar uchun yuqori darajada foydali bo'ldi.

Shuningdek, Qozog'iston banklari ayollar va yosh tadbirkorlar uchun alohida imtiyozli kredit mahsulotlarini joriy etgan. Bu oilaviy tadbirkorlik faoliyatini boshlashni rejalashtirayotgan ayollar uchun muhim moliyaviy qo'llab-quvvatlash mexanizmi hisoblanadi.

## XULOSA VA TAKLIFLAR

• Oilaviy tadbirkorlik ish o'rinlari yaratish, mahalliy bozorlarni resurslar bilan ta'minlash hamda investitsiyalarni jalb qilishda muhim ahamiyat kasb etadi.

• Oilaviy tadbirkorlik subyektlarini moliyalashtirishda deyarli barcha mamlakatlarda asosiy rol hanuzgacha davlat zimmasida qolmoqda.

• Jahon amaliyotida kichik korxonalarini moliyaviy qo'llab-quvvatlash, asosan, to'g'ridan to'g'ri moliyalashtirish, tijorat banklarini subsidiyalash hamda kafolatlar tizimi orqali amalga oshiriladi.

Fikrimicha, respublikamizda oilaviy tadbirkorlikni tijorat banklari tomonidan moliyalashtirishda xorijiy davlatlarning quyidagi tajribalarini tatbiq etish maqsadga muvofiq hisoblanadi:



1. Mikrobiznes va oilaviy tadbirkorlik segmentida kredit xavfini baholashda skoring modellari faqat an'anaviy bank ma'lumotlariga (rasmiy daromadlar, kredit tarixi) tayanib qolmasdan, mazkur ma'lumotlar yetarli bo'lmagan holatlarda alternativ ma'lumotlardan foydalanish tizimini joriy etish.
2. Kafolat jamg'armalari va "zontikli kafillik" tizimini amaliyotga tatbiq etish.
3. Tezkor ajratiladigan kreditlar uchun maxsus moliyaviy marketpleys tashkil etish.
4. Oilaviy va innovatsion tadbirkorlikni qo'llab-quvvatlashga yo'naltirilgan venchur kompaniyalarini tashkil etish.

#### FOYDALANILGAN ADABIYOTLAR RO'YXATI

1. Alimardonov I.M. Kichik biznes subyektlarini kreditlashning uslubiy va amaliy asoslarini takomillashtirish. I.f.d. ilm. dar. ol. uch. taqd. et. diss. avtoref. – Toshkent, 2018.
2. Ibragimov N.M. Oilaviy tadbirkorlikni moliyalashtirishning iqtisodiy mexanizmlari. – Toshkent: Iqtisod-moliya, 2020.
3. Abdullayev A.A. Kichik biznes va oilaviy tadbirkorlikni bank kreditlari orqali qo'llab-quvvatlash. "Iqtisodiyot va innovatsion texnologiyalar" jurnali, 2021, № 4.
4. Календжян С.О., Волков Д.А. Семейное предпринимательство: анализ российской практики. Российский внешнеэкономический вестник, № 9, 2011.



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

**Ingliz tili muharriri:** Feruz Hakimov

**Musahhih:** Zokir ALIBEKOV

**Sahifalovchi va dizayner:** Oloviddin Sobir o'g'li

---

### 2026. № 1

---

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelamasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin.  
Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.

El.Pochta: sq143235@gmail.com

Bot: @iqtisodiyot\_77

Tel.: 93 718 40 07

Jurnalga istalgan payt quyidagi rekvizitlar orqali obuna bo'lishingiz mumkin. Obuna bo'lgach, @iqtisodiyot\_77 telegram sahifamizga to'lov haqidagi ma'lumotni skrinshot yoki foto shaklida jo'natishingizni so'raymiz. Shu asosda har oygi jurnal yangi sonini manzilingizga jo'natamiz.

"Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali 03.11.2022-yildan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan №566955 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.

**Litsenziya raqami:** №046523. PNFL: 30407832680027

**Manzilimiz:** Toshkent shahar, Mirzo Ulug'bek tumani  
Kumushkon ko'chasi, 26-uy.



Jurnal sayti: <https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz>

---