



# IQTISODIYOT&TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

**№1**



**2026**

ISSN: 2992-8982

<https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz/>



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

### Bosh muharrir:

Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich

*Elektron nashr. 2026-yil, yanvar.*

### Bosh muharrir o'rinbosari:

Karimov Norboy G'aniyevich

### Muharrir:

Qurbonov Sherzod Ismatillayevich

### Tahrir hay'ati:

**Salimov Oqil Umrzoqov**ich, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
**Abduraxmanov Kalandar Xodjayev**ich, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Rae Kvon Chung**, Janubiy Koreya, TDIU faxriy professori, "Nobel" mukofoti laureati  
**Osman Mesten**, Turkiya parlamenti a'zosi, Turkiya – O'zbekiston do'stlik jamiyati rahbari  
**Axmedov Durbek Kudratillayev**ich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Axmedov Sayfullo Normatovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Kalonov Muxiddin Baxritdinovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Siddiqova Sadoqat G'afforovna**, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Xudoyqulov Sadirdin Karimovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Maxmudov Nosir**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Samadov Asqarjon Nishonovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, professor  
**Slizovskiy Dimitriy Yegorovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyev**ich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Axmedov Ikrom Akramovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Eshtayev Alisher Abdug'aniyev**ich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Xajiyev Baxtiyor Dushaboyev**ich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Hakimov Nazar Hakimovich**, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
**Musayeva Shoira Azimovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), professor  
**Ali Konak (Ali Ko'nak)**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor (Turkiya)  
**Cham Tat Huei**, falsafa fanlari doktori (PhD), professor (Malayziya)  
**Foziljonov Ibrohimjon Sotvoldixo'ja o'g'li**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dots.  
**Utayev Uktam Choriyev**ich, O'z.Respub. Bosh prokuraturasi boshqarma boshlig'i o'rinbosari  
**Ochilov Farkhod**, O'zbekiston Respublikasi Bosh prokuraturasi IJQKD boshlig'i  
**Buzrukxonov Sarvarxon Munavvarxonovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Axmedov Javohir Jamolovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li**, texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), katta o'qituvchi  
**Bobobekov Ergash Abdumalikovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), v.b. dots.  
**Djudi Smetana**, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)  
**Krissi Lyuis**, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)  
**Glazova Marina Viktorovna**, iqtisodiyot fanlari doktori (Moskva)  
**Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Sevil Piriyeva Karaman**, falsafa fanlari doktori (PhD) (Turkiya)  
**Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon o'g'li**, TDIU ITI departamenti rahbari  
**Ochilov Bobur Baxtiyor o'g'li**, TDIU katta o'qituvchisi  
**Golisheva Yelena Vyacheslavovna**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent.  
**Abdukurimova Dinara Rustamxanovna**, bank-moliya akademiyasi professori, DSc., professor.  
**Ikramov Murod Akramovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Nazarova Ra'no Rustamovna**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

### Editorial board:

**Salimov Okil Umrzokovich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan  
**Abdurakhmanov Kalandar Khodjayevich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan  
**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Rae Kwon Chung**, South Korea, Honorary Professor at TSUE, Nobel Prize Laureate  
**Osman Mesten**, Member of the Turkish Parliament, Head of the Turkey–Uzbekistan Friendship Society  
**Akhmedov Durbek Kudratillayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Akhmedov Sayfullo Normatovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Abdurakhmanova Gulnora Kalandarovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Kalonov Mukhiddin Bakhriddinovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Siddikova Sadokat Gafforovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogical Sciences  
**Khudoykulov Sadirdin Karimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Makhmudov Nosir**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Samadov Askarjon Nishonovich**, Candidate of Economic Sciences, Professor  
**Slizovskiy Dmitriy Yegorovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Akhmedov Ikrom Akramovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Eshtayev Alisher Abduganiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khajiyev Bakhtiyor Dushaboyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khakimov Nazar Khakimovich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Musayeva Shoira Azimovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Professor  
**Ali Konak**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor (Turkey)  
**Cham Tat Huei**, Doctor of Philosophy (PhD), Professor (Malaysia)  
**Foziljonov Ibrokhimjon Sotvoldikhoja ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor  
**Utayev Uktam Choriyevich**, Deputy Head of Department, Prosecutor General's Office of Uzbekistan  
**Ochilov Farkhod**, Head of DCEC, Prosecutor General's Office of Uzbekistan  
**Buzrukkhonov Sarvarkhon Munavvarkhonovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Akhmedov Javokhir Jamolovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences  
**Tokhirov Jaloliddin Ochil ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Technical Sciences, Senior Lecturer  
**Bobobekov Ergash Abdumalikovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Acting Associate Professor  
**Judi Smetana**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)  
**Chrissy Lewis**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)  
**Glazova Marina Victorovna**, Doctor of Sciences in Economics (Moscow)  
**Nosirova Nargiza Jamoliddin kizi**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor  
**Sevil Piriyeva Karaman**, Doctor of Philosophy (PhD) (Turkey)  
**Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon ugli**, Head of the Department of Scientific Research and Innovations, TSUE  
**Ochilov Bobur Bakhtiyor ugli**, Senior lecturer at TSUI  
**Golisheva Yelena Vyacheslavovna**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor.  
**Abdukarimova Dinara Rustamkhanovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Ikramov Murod Akramovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Nazarova Ra'no Rustamovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor

### Ekspertlar kengashi:

**Berkinov Bazarbay**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Po'latov Baxtiyor Alimovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Aliyev Bekdavlat Aliyevich**, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Xalikov Suyun Ravshanovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Rustamov Ilhomiddin**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Hakimov Ziyodulla Ahmadovich**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**G'afurov Doniyor Orifovich**, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Xamidova Faridaxon Abdulkarim qizi**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Yaxshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, katta o'qituvchi  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, mustaqil tadqiqotchi  
**Komilova Nilufar Karshiboyevna**, Geografiya fanlari doktori, professori  
**Umirzoqov Ja'sur Artiqboy o'g'li**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent  
**Zebo Kuldasheva**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent

### Board of Experts:

**Berkinov Bazarbay**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Pulatov Bakhtiyor Alimovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Aliyev Bekdavlat Aliyevich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khalikov Suyun Ravshanovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Rustamov Ilhomiddin**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Khakimov Ziyodulla Akhmadovich**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics  
**Gafurov Doniyor Orifovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogy  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Tukhtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Khamidova Faridaxon Abdulkarimovna**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Yakhshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, Senior Lecturer  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, Independent Researcher  
**Komilova Nilufar Karshiboyevna**, Doctor of Geographical Sciences, Professor  
**Umirzokov Jasur Artiqboy ugli**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Associate Professor  
**Zebo Kuldasheva**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Associate Professor

- 08.00.01 Iqtisodiyot nazariyasi
- 08.00.02 Makroiqtisodiyot
- 08.00.03 Sanoat iqtisodiyoti
- 08.00.04 Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti
- 08.00.05 Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti
- 08.00.06 Ekonometrika va statistika
- 08.00.07 Moliya, pul muomalasi va kredit
- 08.00.08 Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
- 08.00.09 Jahon iqtisodiyoti
- 08.00.10 Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
- 08.00.11 Marketing
- 08.00.12 Mintaqaviy iqtisodiyot
- 08.00.13 Menejment
- 08.00.14 Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
- 08.00.15 Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
- 08.00.16 Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
- 08.00.17 Turizm va mehmonxona faoliyati

**Muassis:** "Ma'rifat-print-media" MChJ

**Hamkorlarimiz:** Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, O'zR Tabiat resurslari vazirligi, O'zR Bosh prokuraturasi huzuridagi IJQK departamenti.

### Jurnalning ilmiyligi:

“Yashil” iqtisodiyot va taraqqiyot” jurnali

O'zbekiston Respublikasi Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar vazirligi huzuridagi Oliy attestatsiya komissiyasi rayosatining 2023-yil 1-apreldagi 336/3-sonli qarori bilan ro'yxatdan o'tkazilgan.



# MUNDARIJA

INSON KAPITALINING O'ZIGA XOS XUSUSIYATLARI.....	52
Dilnoza Ruziqulova Xoliqovna	
MAHALLIY BUDJET DAROMADLAR BAZASINI BAHOLASH SAMARADORLIGINI TAKOMILLASHTIRISH.....	56
Isoqov Zafarjon Zokirjonovich	
INNOVATSION IQTISODIYOTDA AYOLLAR TADBIRKORLIGINI RIVOJLANTIRISH BO'YICHA XALQARO TAJRIBA .....	60
Maksumova Umidaxon Sadikjonovna	
ОЛИГОПОЛИЯ И ТЕОРИЯ ИГР.....	64
Камилова Наргиза Абдукаххоровна, Наимов Самандар Раджабович	
ЦИФРОВЫЕ ИНВЕСТИЦИИ НА ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОМ ТРАНСПОРТЕ: НОВАЯ ЭРА ЭФФЕКТИВНОСТИ .....	67
Каракулов Фарход Зайпудинович	
MEVA-SABZAVOTCHILIK MAHSULOTLARINING EKSPORT SALOHİYATINI BOSHQARISH SAMARADORLIGINING INNOVATSION YECHIMLARI .....	72
Ergashev Jamshid Axmadaliyevich	
MOLIYAVIY AKTIVLARNING IQTISODIY MOHIYATI VA TIJORAT BANKLARIDA ULARNING SIFAT MEZONLARINI SHAKLLANTIRISHNING NAZARIY ASOSLARI .....	77
Iskandarova Munisa Hasan qizi	
MOLIYAVIY RISKLARNI BOSHQARISHDA SUN'IY INTELLEKTNI QO'LLASH IMKONIYATLARI .....	82
Kojiyev Jaxongir Dushabayevich, To'xtayev Kamol Po'latovich	
MARKETING VA BOZOR IQTISODIYOTI SHAROITIDA TAYYOR KIYIMLARNING RAQOBATBARDOSHLIGINI OSHIRISH YO'LLARI .....	87
Bababekova Gulchexra Baxtiyarovna	
NAMANGAN VILOYATI QURILISH MATERIALLARI SANOATIDA MODERNIZATSIYA JARAYONLARIGA TA'SIR ETUVCHI OMILLAR VA ULARNING IQTISODIY AHAMIYATI .....	93
Odilova Malika Abdushukur qizi	
TURIZMNI RIVOJLANTIRISHDA ZAMONAVIY TEXNOLOGIYALARDAN FOYDALANISHNI TAKOMILLASHTIRISH.....	98
Toshtemirov Xojjakbar Qahramon o'g'li	
ТУРИЗМ КАК ФАКТОР УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ СТРАНЫ.....	103
Артикова Шохида Ильясовна	
MINTAQALARDA OZIQ-OVQAT SANOATI KORXONALARI INNOVATSION SALOHİYATINI BOSHQARISH METODOLOGIYASINI JORIY ETISHNING IQTISODIY SAMARADORLIGI.....	107
Dadamirzayev Muzaffar Xabibullayevich	
THEORETICAL ASPECTS OF SERVICES IN THE CONTEXT OF UZBEKISTAN'S ECONOMIC TRANSFORMATION .....	114
Umidjon Normurodov, Qodirov Yusuffbek Suyunbek ugli	
РАЗВИТИЕ ПРЕДПРИЯТИЙ ОБУВНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ В УСЛОВИЯХ ФОРМИРОВАНИЯ МАРКЕТИНГОВЫХ ИННОВАЦИЙ .....	120
Расулов Нозимжон Набиджонович	
QISHLOQ XO'JALIGI SOHASIDA ZAMONAVIY TEXNOLOGIYALARNING JORIY QILINISHI VA UNI OZIQ-OVQAT XAVFSIZLIGINI TA'MINLASHDAGI AHAMIYATI.....	125
Saburov Jumanazar Saliyevich	
KAMBAG'ALLIKNI QISQARTIRISHNING IQTISODIY O'SISHGA TA'SIRI VA ICHKI BOZORNI KENGAYTIRISH IMKONIYATLARI .....	129
Mayliyeva Sadoqat Safayozovna	
ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ЗНАЧЕНИЕ ТРАНСПОРТНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ В УСТОЙЧИВОМ РАЗВИТИИ УЗБЕКИСТАНА.....	134
Убайдуллаев Худоёр Бахтиёр угли	



MINTAQANI BARQAROR RIVOJLANTIRISHDA PAXTA-TO'QIMACHILIK KLASTERLARI SALOHİYATIDAN SAMARALI FOYDALANISHNING XORIY TAJRIBASI .....	141
<i>Xayitov Rustam Burxonovich</i>	
BARQAROR MOLIYALASHTIRISH KONSEPSIYASIGA MUVOFIQ "YASHIL" INVESTITSIYALARNI RIVOJLANTIRISH.....	146
<i>Abduraxmonov Alimardon Sodiq o'g'li</i>	
BANK XIZMATLARI SAMARADORLIGINI OSHIRISHDA RAQAMLI MARKETINGDAN FOYDALANISH.....	151
<i>Dushamov Maxmudjon Maksudbekovich</i>	
HUDUDLARDA TURIZMNI RIVOJLANTIRISHNING AHAMIYATI VA ISTIQBOLLARI .....	159
<i>Ibodova Dilsora Ibo dovna</i>	
INVESTITSION PORTFELLARNI SHAKLLANTIRISH, BAHOLASH VA BOSHQARISH.....	165
<i>Baymanova Mavlyuda Djurayevna, Abdullaeva Shohista</i>	
KICHIK XIZMATLAR FAOLIYATINI RASMIYLASHTIRISH ORQALI AHOLI BANDLIGI KO'RSATKICHLARINI OSHIRISH.....	170
<i>Xalimbetov Farxad Bagibekovich</i>	
MONOPOLIYAGA QARSHI BOSHQARUV TIZIMINI RIVOJLANTIRISH: XORIJIY TAJRIBA VA MILLIY YONDASHUVLAR.....	173
<i>Akbarov Jasur Ikromjon o'g'li</i>	
СТАТИСТИЧЕСКАЯ ОЦЕНКА ДИНАМИКИ И СЕЗОННОСТИ ДОХОДОВ НАСЕЛЕНИЯ РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН .....	179
<i>Салиходжаева Умида Абдуакбар кизи</i>	
SUN'YI INTELLEKT ASOSIDAGI TALABNI PROGNOZLASHNING CHAKANA MARKETING INNOVATSIYASINI TAKOMILLASHTIRISHDAGI ROLI.....	186
<i>Ostonaqulova Gulsaraxon Muhammadyoqub qizi</i>	
TEMIR YO'L YO'LOVCHI TASHISH KORXONALARI IQTISODIY SAMARADORLIGINI OSHIRISH MODELLARI .....	200
<i>Eshboyev Ulug'bek Farxodovich</i>	
AKSIYADORLIK JAMIYATLARIDA MOLIYAVIY HISOBOT VA AUDIT METOLOGIYASINI TAKOMILASHTIRISH .....	205
<i>Zufarova Zilola Raxim qizi</i>	
TIJORAT BANKLARI TOMONIDAN RISKLARNI BOSHQARISH MEXANIZMIGA TA'SIR QILUVCHI OMILLARNING EKONOMETRIK TAHLILLARI .....	216
<i>Rahmonqulov Temirbek Eshmamatovich</i>	
MULKIY SOLIQLARNING MAHALLIY BUDJET DAROMADLARINI SHAKLLANTIRISHDAGI TA'SIRINI BAHOLASH.....	222
<i>Aliyarov Olim Abdug'aparovich</i>	
AVTOMOBIL SANOATIDA MAHSULOT BILAN BOG'LIQ XIZMATLAR TASNIFI.....	231
<i>Saidov Dilshodbek Razzakovich</i>	
UY-JOY FONDINI SAMARALI TASHKIL QILISH VA TAKOMILLASHTIRISHNING XORIJIY TAJRIBALARI.....	236
<i>Otajonov Tohirjon Xo'janazar o'g'li</i>	
TURIZMNI IQTISODIYOTDA TO'G'RIDAN TO'G'RI TA'SIRINI STATISTIK TADQIQOTI.....	241
<i>Jumanova Zilola Tuychiyevna</i>	
RIVOJLANGAN DAVLATLAR BANK EKOTIZIMLARI VA O'ZBEKISTON BANK EKOTIZIMLARINING RIVOJLANISHI VA QIYOSIY TAHLILI .....	248
<i>X.R. Aliyev</i>	
O'ZBEKISTON OLIY TA'LIM TIZIMI UCHUN DAVLAT-XUSUSIY SHERIKLIGI ASOSIDA BOSHQARUV METODOLOGIYASINI TAKOMILLASHTIRISH YO'NALISHLARI .....	254
<i>Abdullayev Javohir Abdumalik o'g'li</i>	
OROL BO'YI MINTAQASIDA XIZMAT KO'RSATISH SOHASINI INNOVATSION BOSHQARISHNING TASHKILY-IQTISODIY MEXANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH.....	259
<i>Umarova Xusnora Dilmurod qizi</i>	



O'ZBEKISTON RESPUBLIKASIDA ISHCHI KUCHIDAN SAMARALI FOYDALANISH ISTIQBOLLARI.....	264
<b>Xolmurotov Salimbek Eshbekovich</b>	
INNOVATSION KLASTERLARNI TASHKIL ETISH VA RIVOJLANTIRISHNING MOLIYAVIY MEXANIZMI.....	269
<b>Quliyev Begimqul Melikovich</b>	
ВОПРОСЫ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИОННЫМИ ПРОЦЕССАМИ В КОММЕРЧЕСКИХ БАНКАХ.....	276
<b>Ахмедов Самандар Сайфуллоевич</b>	
АГРОЭКОТУРИЗМ КАК НАПРАВЛЕНИЕ ДИВЕРСИФИКАЦИИ ЭКОНОМИКИ СЕЛЬСКИХ ТЕРРИТОРИЙ УЗБЕКИСТАНА.....	281
<b>Хайдаров Ойбек Зоирович</b>	
THE IMPACT OF DIGITALIZATION ON SERVICE QUALITY AND CUSTOMER SATISFACTION IN THE HOUSEHOLD SERVICE SECTOR: EMPIRICAL EVIDENCE FROM SAMARKAND REGION.....	287
<b>Pardayev Sherzod Xolmurodovich, Yuldosheva Zulfizar Sayfullayevna</b>	
DEVELOPMENT OF INTERACTIVE MODELING METHODS FOR THE SYNTHESIS OF INTELLIGENT CONTROL SYSTEMS FOR TECHNICAL OBJECTS IN THE DIGITAL ECONOMY.....	293
<b>Mamutova Aygul Kalmurzaevna</b>	
TIJORAT BANKLARIDA INVESTITSIYA LOYIHALARINI MOLIYALASHTIRISHDA RISKLARNI BOSHQARISH MASALALARI.....	298
<b>Abdurazakova Nasiba Sultanovna</b>	
YANGI O'ZBEKISTON SHAROITIDA SOLIQ MA'MURIYATCHILIGI TRANSFORMATSIYASI VA UNING MOLIYAVIY XAVFSIZLIKKA TA'SIRI.....	303
<b>Tashmuxeimova Yayra Atxamovna</b>	
ZAMONAVIY AXBOROT TIZIMLARI ORQALI SOLIQ QARZDORLIGINI UNDIRISH MEXANIZMINI TAKOMILLASHTIRISH XORIJIY DAVLATLAR TAJRIBASI ASOSIDA TAHLIL.....	308
<b>Maxmadustov Jalol Maxmadustovich</b>	
TA'LIM MIGRATSIYASI VA INTEGRATSIIYA KO'RSATKICHLARINI STATISTIK TAHLILI: YEVROPA ITTIFOQI (SIRIUS) TAJRIBASI VA O'ZBEKISTON AMALIYOTI.....	314
<b>Abdullayeva Gulhayot Shuhratovna</b>	
HUDUDIIY SANOAT KORXONALARI FAOLIYATINI KO'P OMILLI STATISTIK TAHLIL ETISHDAGI ILG'OR XORIJIY TAJRIBALAR VA ULARDAN FOYDALANISH YO'LLARI.....	319
<b>Tag'oyev Feruz Yorqulovich</b>	
RAQAMLI TEXNOLOGIYALAR ORQALI HUDUDIIY INVESTITSIYA MUHITINI TAKOMILLASHTIRISH: QASHQADARYO VILOYATI MISOLIDA TAHLIL VA TAVSIYALAR.....	326
<b>Egamberdiev Abbosxon Sherali o'g'li</b>	
KICHIK BIZNESDA INNOVATSION FAOLIYATNI TASHKIL ETISH VA RAG'BATLANTIRISH MEXANIZMLARI.....	331
<b>Nurullayev Baxrom Botirovich</b>	
YASHIL IQTISODIYOTGA O'TISHDA RIVOJLANGAN MAMLAKATLAR TAJRIBASIDAN FOYDALANISH.....	337
<b>Ne'matova Mavsuma</b>	
ZAMONAVIY IQTISODIYOTDA ISLOMIY MOLIYA VA NOBANK KREDIT TASHKILOTLARIDA STRATEGIK BOSHQARUVNING NAZARIY ASOSLARI.....	341
<b>Galatov Abbos Alibekovich, Xalilov Nurullo Xamidillayevich</b>	
IQTISODIIY FAOLIKNI OSHIRISHGA QARATILGAN DAVLAT FISKAL SIYOSATI HOLATI TAHLILI.....	346
<b>Xudayberginova Nigora Turgunbayevna</b>	
MEHNATGA HAQ TO'LAHNING MOHIYATI VA ULARNI HISOBGA OLIHNING ASOSIY VAZIFALARI.....	356
<b>Anvar Raximov Maxmarasulovich</b>	
"CRADLE TO CRADLE" VA "CRADLE TO GRAVE" KONSEPSIYALARINING UMUMIY VA XUSUSIY JIHATLARI.....	360
<b>Sodikov Zokir Rustamovich</b>	
MINTAQADA PARRANDACHILIK SANOATINING SHAKLLANISHI VA RIVOJLANISH BOSQICHLARI.....	366
<b>Qarshiyev Obidjon Egamberdiyevich</b>	



AKSIYADORLIK JAMIYATLARINING BARQAROR RIVOJLANISH STRATEGIYALARI VA MINTAQA IQTISODIYOTIGA TA'SIRI: KEYNESIAN YONDASHUV NUQTAI NAZARIDAN.....	370
Shermatov G'ofurjon G'ulamovich	
QURILISH KORXONALARIDA INQIROZGA QARSHI BOSHQARUVNING O'ZIGA XOS XUSUSIYATLARI (ROSSIYA TAJRIBASI) .....	377
O'rinboev Doniyorjon Baxtiyorjon o'g'li	
RIVOJLANGAN MAMLAKATLARDA YASHIL XIZMATLAR SEKTORINING TRANSFORMATSIYASI.....	385
Aliqulova Laylo Ziyadin qizi	
VIRTUAL TA'LIM MUHITI ORQALI TALABALARNING MULOQOT KO'NIKMALARINI SHAKLLANTIRISH OMILLARI.....	390
Bozorova Muazzam Hamid qizi, Hakimova Mushtariybonu Hamid qizi	
MINTAQA IQTISODIYOTIDA TRANSPORT INFRATUZILMASINI TAKOMILLASHTIRISH KO'RSATKICHLARINI EKONOMETRIK MODELLASHTIRISH VA PROGNOZLASHTIRISH .....	395
Qo'ziyoyev Umarbek Ulug'bekovich	
ОЦЕНКА СТОИМОСТИ И РИСКОВ ПРЯМЫХ ИНОСТРАННЫХ ИНВЕСТИЦИЙ (FDI) .....	400
Бахтиярова Дильноза Мадминджановна	
XIZMAT KO'RSATISH TARMOQLARIDA RAQAMLI TRANSFORMATSIYA VA MONOPOLIYAGA QARSHI NAZORATNING AHAMIYATI.....	407
Bekbutayev Nodirjon Fayzullayevich	
O'ZBEKISTONDA INTEGRATSIYALASHGAN YASHIL MOLIYALASHTIRISH ARHITEKTURASI: KONSEPTUAL MODEL VA AMALIY TAKLIFLAR.....	412
Qulliyev Ulug'bek Mirzayevich	
BANK TIZIMI FAOLIYATI MISOLIDA MOLIYAVIY ISLOHOTLAR SHAROITIDA KORXONALAR LIKVIDLIGINI OSHIRISH MASALALARI.....	419
Iminova Nurjahan Qodirjon qizi, Karimov Sardorbek Shuxratjon o'g'li	
BOJXONA HUDUDIDA QAYTA ISHLASH BOJXONA REJIMINING SANOAT RIVOJI VA EKSPORT SALOHİYATINI OSHIRISHDAGI O'RNI .....	423
Baxtiyor Abduganiyev, Nodira Saidbaxromova	
СТРАТЕГИЧЕСКАЯ РОЛЬ ИНОСТРАННЫХ ИНВЕСТИЦИЙ В СТАНОВЛЕНИИ ИННОВАЦИОННОЙ ЭКОНОМИКИ И ОБЕСПЕЧЕНИИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ .....	427
Li Kristina Alekseyevna, Элназарова Шарифа Исроиловна, Эшпулатов Достонбек Боходир огли	
TOVAR-XOMASHYO BIRJASIDA SAVDO TURLARINING SHAKLLANISHI VA ULARNING BOZOR SAMARADORLIGIGA TA'SIRI .....	432
Xudayberdiyev Kamoliddin Ustemirovich	
THE ROLE OF CORPORATE STRUCTURES IN THE DEVELOPMENT OF GLOBAL FINANCIAL RELATIONS.....	438
Kurbaniyazov Shakhzodbek Karimovich	
BANKLARNI MODERNIZATSIYA VA TRANSFORMATSIYA QILISH JARAYONIDA INVESTITSION KREDITLASH SAMARADORLIGINI TA'MINLASH VA UNI OSHIRISHNING ASOSIY YO'LLARI .....	442
Tuxsanov Eldor Dilmurod o'g'li	
KICHIK BIZNESDA RAQAMLI MARKETING: O'ZBEKISTON SHAROITIDA SAMARADORLIK VA INTEGRATSIYA MODELLARI .....	446
Kamilov Farxod Shamilevich	
TASHQI SAVDODA EKSPORTNING MAKROIQTISODIY AHAMIYATI .....	453
Abdivaliyev Shahzodbek Xayrullayevich, Mutalov Sultonbek Abduraim o'g'li, Baymanova Mavlyuda Djurayevna, Ubaydullayeva Gulchexra Erkabayevna, Aipova Iroda Ikramovna	
РАЗВИТИЕ АСПЕКТОВ МАРКЕТИНГА В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ СПОРТИВНЫХ ОРГАНИЗАЦИИ.....	459
Юсупов Махамдамин, Закирова Умида Махамдаминовна	
LIZING OLUVCHI KORXONALARDA BUXGALTERIYA HISOBINI XALQARO STANDARTLAR ASOSIDA YURITILISHI .....	462
Sadritdinov Baxodir	



YASHIL IQTISODIYOT VA KICHIK BIZNES RIVOJLANISHINING NAZARIY-KONSEPTUAL ASOSLARI .....	467
<b>Isroilov Dilshodbek Rustamovich</b>	
TEXNOLOGIK RESURSLARNI BOSHQARISHDA STRATEGIYALARDAN FOYDALANISH .....	474
<b>Kazakov Olim Sabirovich</b>	
OLIY TA'LIM EKSPORT XIZMATLARINING IQTISODIY AHAMIYATI HAMDA ZARURLIGI.....	479
<b>Abdusattarova Dildora Bohodirovna</b>	
SANOAT KORXONASIDA INNOVATSION JARAYONLAR SAMARADORLIGINI TAHLIL QILISHNING METODIK YONDASHUVLARI.....	485
<b>Kurbanova Shaxnoza Yuldashbayevna</b>	
ISHLAB CHIQRISH XARAJATLARI HISOBINI TAKOMILLASHTIRISH YO'NALISHLARI.....	491
<b>Kafiyev Xojjakbar Xosilbek o'g'li</b>	
BOSHQARUV HISOBINI TASHKIL QILISH YO'NALISHLARI.....	496
<b>Xolmatov Otabek Oybek o'g'li</b>	
INSON KAPITALIGA INVESTITSİYALAR.....	499
<b>Sheraliyeva Saida Azatovna</b>	
TURIZM INFRATUZILMASINI RIVOJLANTIRISH VA IQTISODIY MEKANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISHDA KLASTER USULLARINI QO'LLASH.....	504
<b>Mizrob Maxmudovich Tashov</b>	
МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К ОЦЕНКЕ СТОИМОСТИ КОМПАНИИ В ПРОЦЕССАХ СЛИЯНИЙ И ПОГЛОЩЕНИЙ.....	514
<b>Ли Илларион Георгиевич</b>	
ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ВИДОВ ЭКОЛОГИЧЕСКОГО ТУРИЗМА УЗБЕКИСТАНА.....	519
<b>Ахмедходжаев Равшан Темурович</b>	
УСТОЙЧИВОЕ И ЦИФРОВОЕ РАЗВИТИЕ РЕГИОНАЛЬНОГО ТУРИЗМА: ЭВОЛЮЦИЯ ТЕОРЕТИЧЕСКИХ ПОДХОДОВ И МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВАНИЯ .....	525
<b>Усманова Азиза Баходировна</b>	
O'ZBEKISTONDA TURIZMNI INNOVATSION ASOSDA RIVOJLANTIRISHNING AHAMIYATI VA ZARURIYATI.....	529
<b>Temurbek Olimovich Mamayunusov</b>	
КОМПЛЕКСНОЕ УЧЁТНО-АНАЛИТИЧЕСКОЕ СОПРОВОЖДЕНИЕ ПРОЦЕССОВ УПРАВЛЕНИЯ ДЕНЕЖНЫМИ ПОТОКАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ.....	536
<b>Эркинбаев Якуббой Хушнуд угли</b>	
ISLOMIY MOLIYA INSTRUMENTLARINING DAVLAT QARZ BARQARORLIGINI TA'MINLASH VA QARZ SIYOSATINI TAKOMILLASHTIRISH INSTITUTSIONAL VA AMALIY QO'LLANISH IMKONIYATLARINI KENGAYTIRISH .....	541
<b>Raxmatov Hamid Hasan o'g'li, Akramov Azizjon Kabirovich</b>	
O'ZBEKISTON SUG'URTA SEKTORIDA INSTITUTSIONAL VA INVESTITSION OMILLARNING MOLIYAVIY BARQARORLIKKA QO'SHMA TA'SIRI.....	549
<b>Fayziyev Oybek Raximovich</b>	
INSTITUTIONALIZATION OF PUBLIC ADMINISTRATION EFFECTIVENESS: A COMPARATIVE ANALYSIS OF OECD COUNTRIES' EXPERIENCE IN GOVERNANCE FOR PUBLIC ADMINISTRATION REFORM.....	556
<b>Sarvar Saidov Khairulloyevich</b>	
O'ZBEKISTONDA INNOVATSION TADBIRKORLIKNI QO'LLAB-QUVVATLASHNING USTUVOR YO'NALISHLARI .....	562
<b>Zaynutdinova Umida Djalalovna, Miraxmedova Maftuna Ibragimovna</b>	
SAMARQAND VILOYATIDA TURIZMNI RIVOJLANTIRISHDA INSON KAPITALINING ROLI.....	568
<b>Gulnora Mardievna Shadieva, Avazova Charos</b>	
ПРАКТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ФОРМИРОВАНИЯ ДОХОДОВ РАБОТНИКОВ ВУЗОВ В УСЛОВИЯХ ТРАНСФОРМАЦИИ СФЕРЫ УСЛУГ .....	572
<b>Шадиева Гулнора Мардиевна, Рустамова Фируза</b>	



KICHIK BIZNES KORXONALARIDA INNOVATSION FAOLIYATNI BOSHQARISH.....	578
<b>Eminchayev Baxodir Sadikovich</b>	
MINTAQA IQTISODIY XAVFSIZLIGINI TA'MINLASHDA BARQAROR RIVOJLANISH OMILLARINING NAZARIY TAHLILI.....	583
<b>Tuyev Abdurahmon Yusubovich</b>	
AKTIVLAR SIFATIGA TA'SIR ETUVCHI MAKROIQTISODIY VA INSTITUTSIONAL OMILLARNING TAHLILI.....	587
<b>Rasulov Muhammad Bobur Fazliddin o'g'li</b>	
TIJORAT BANKLARINING MUAMMOLI KREDITLARI (NPL) KO'RSATKICHI ORQALI BANK TIZIMI BARQARORLIGINI BAHOLASH.....	594
<b>Xanmuratov Roushenbek Xalmuxammetovich, Vaxabov A.V.</b>	
AKSIYADORLAR BILAN MANFAATLI MUNOSABATLAR TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISHDA AKSIYADORLAR VA ULARNING HUQUQLARINI TA'MINLASH.....	600
<b>Raimov Farrux Avazjon o'g'li</b>	
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕХАНИЗМОВ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ В РАЗВИТИЕ ЭКОНОМИКИ СТРАНЫ В ТУРИСТИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ.....	605
<b>Мирпулатова Луиза Мансуровна, Абдумажидов Шахзод Шерзод угли</b>	
O'ZBEKISTONDA KICHIK BIZNESNING YAIMDAGI ULUSHI VA UNING IQTISODIY BARQARORLIKKA TA'SIRI.....	610
<b>Bo'stonova Nilufar Abdusmatovna</b>	
MAISHIY XIZMATLAR SOHASIDA INNOVATSION KLASTER MODELINI JORIY ETISHNING USTUVOR YO'NALISHLARI.....	615
<b>Normurodova Zebo Eshmaxmatovna</b>	
SURXONDARYO VILOYATI ISHLAB CHIQRISH SANOAT KORXONALARI RAQOBATBARDOSHLIGI KO'RSATKICHLARINING STATISTIK TADQIQOTI.....	619
<b>Buriyev Ubaydulla Bozor o'g'li</b>	
MAMLAKATIMIZDA SOLIQ MA'MURCHILIGINI TAKOMILLASHTIRISH MASALALARI VA ULARNI YECHIMLAR.....	623
<b>Normurzayev Umid Xolmurzayevich</b>	
YASHIL IQTISODIYOT RIVOJLANISHINING ASOSIY OMILLARI VA ULARNI BOSHQARISH MASALALARI.....	630
<b>Yuldasheva Nazokat Muzaffar qizi</b>	
AXBOROT MAHSULOTLARI BIZNESINING BARQAROR RIVOJLANISH MEXANIZMI: MONITORING VA BAHOLASH TIZIMI.....	635
<b>Abdullayev Abdulla Fayzulla o'g'li</b>	
O'ZBEKISTONDA BANK TIZIMINI RAQAMLASHTIRISH TENDENSIYALARI VA MUAMMOLARI.....	640
<b>Raxmanova Iroda Xasilovna</b>	
O'ZBEKISTON TIJORAT BANKLARINI TRANSFORMATSIYA QILISH VA RAQAMLASHTIRISH: MUAMMOLAR VA STRATEGIK YO'NALISHLAR.....	645
<b>Turgunov Abror Kadirovich</b>	
RAQAMLI IQTISODIYOT DAVRIDA BANK XIZMATLARI VA MOLIYAVIY TEXNOLOGIYALARNING TARAQQIYOTI.....	650
<b>Muminova Marguba Mamirkulovna</b>	
XIZMAT KO'RSATISH SOHASIDA IQTISODIY SAMARADORLIGINI OSHIRISH YO'LLARI.....	655
<b>Ulashev Xubbim Askarovich</b>	
KADRLAR SIYOSATI VA DAVLAT XIZMATI SAMARADORLIGINI BAHOLASH HAMDA RIVOJLANTIRISHNING MILLIY MODELINI YARATISH.....	659
<b>Turayev Laziz Shokirovich</b>	
BALIQ YETISHTIRISHNING IQTISODIY SAMRADORLIGINI OSHIRISHDA INNOVATSION TEXNOLOGIYALARNING O'RNI VA AHAMIYATI.....	664
<b>Bo'ltakov Sardor Oqbo'ta o'g'li</b>	



QO'SHILGAN QIYMAT SOLIG'INI UNDIRISH JARAYONIDA SOLIQ TAFOVUTINI (VAT GAP) ANIQLASH VA BAHOLASH USULLARI: XALQARO TAJRIBA VA O'ZBEKISTON SHAROITIDA ADAPTIV YONDASHUV.....	670
<b>Urazmatov Jonibek Musurmanovich</b>	
HUDUDLAR SOLIQ SALOHİYATI: OMILLAR VA NATIJA.....	675
<b>Baxtiyorov Umid Kaxramon o'g'li</b>	
AN'ANAVIY HUNARMANDCHILIKNI RAQAMLI PLATFORMALAR ORQALI INNOVATSION TRANSFORMATSIYA QILISH MEXANIZMLARI.....	680
<b>Ermotov A.I.</b>	
TA'MINOT ZANJIRINI BOSHQARISHDA SUPPLY CHAIN CONTROL TOWER KONSEPSIYASIDAN FOYDALANISH AFZALLIKLARI.....	686
<b>Yuldashev Abduxakim Abdukarimovich</b>	
KICHIK TADBIRKORLIK SUBYEKTLARIDA AXBOROT RESURLARINING BOSHQARUV MODELİ VA UNING IQTISODIY SAMARADORLIKKA TA'SIRI.....	691
<b>Yo'ldoshev Nodirbek Ne'matjon o'g'li</b>	
DAVLAT FUQAROLIK XIZMATIGA MENTORLIK TIZIMINI TATBIQ QILISHNING METODOLOGIK ASOSLARI.....	696
<b>Xurshida Maxmadaminova</b>	
QO'SHILGAN QIYMAT SOLIG'INING HISOB-KITOB VA UNDIRISH TIZIMINI RIVOJLANTIRISHNING ILMIY-NAZARIY ASOSLARI.....	706
<b>Jumanazarov Alisher Toshtemir o'g'li</b>	
ПРАКТИКА ИСПОЛЬЗОВАНИЯ КЛЮЧЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫМИ ФИНАНСАМИ УЗБЕКИСТАНА.....	715
<b>Наимов Шохрух Шарофиддинович</b>	
KORPORATIV DIVIDEND SIYOSATINING YANGI JIHATLARINI O'RGANISH: RIVOJLANAYOTGAN MAMLUKAT MISOLIDA.....	723
<b>Eshev Furqat A'zamovich</b>	
RAQAMLI PLATFORMALAR ASOSIDA "AQLLI SHAHAR" BOSHQARUVINI TAKOMILLASHTIRISH: INSONGA YO'NALTIRILGAN YONDASHUV.....	730
<b>Raximova Madina Shuxrat qizi</b>	
HUDUDIY IQTISODIY TIZIMLARNI BOSHQARISHNING TASHKILY TUZILMALARI.....	737
<b>Umarov Oqil Omiljonovich</b>	
MAMLUKATIMIZ TIJORAT BANKLARINING FOND BOZORIDAGI INVESTITSION FAOLLIGINI OSHIRISH YO'LLARI.....	742
<b>Yuldashev Fozil Turapovich</b>	
MAKROIQTISODIY MUVOZANATNI MODELLASHTIRISHDA MATEMATIK USULLARNING TATBIQI VA PROGNOZLASHTIRISH SAMARADORLIGI.....	749
<b>Abdiraimov Abbos Xolmurodovich</b>	
ФАКТОРЫ РАЗВИТИЯ ТОРГОВЫХ ОТНОШЕНИЙ МЕЖДУ УЗБЕКИСТАНОМ И ГОСУДАРСТВАМИ ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ.....	756
<b>Мирзамухамедова Шахзода Акмалжон кизи</b>	
O'ZBEKISTONDA IQTISODIY TRANSFORMATSIYA SHAROITIDA STRATEGIK MENEJMENTNI RIVOJLANTIRISH.....	762
<b>Ismadiyarov Alisher Abduraxmon o'g'li</b>	
СПОСОБЫ ВЫРАЖЕНИЯ СОСТОЯНИЙ ЧЕЛОВЕКА ФРАЗЕОЛОГИЧЕСКИМИ ОБОРОТАМИ РУССКОГО ЯЗЫКА.....	766
<b>Жумаев Шавкат ХХХ</b>	
SUV XO'JALIGI SOHASIDA DASTURIY BUDJETLASHTIRISH BO'YICHA XORIJIY MAMLUKATLAR TAJRIBASI.....	769
<b>Dilshod Pulatov, Dildora Mirzaeva</b>	
МЕТОДЫ СБОРА И АНАЛИЗА ДАННЫХ ДЛЯ ОЦЕНКИ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ ЦИФРОВЫХ ИНВЕСТИЦИЙ.....	776
<b>Каракулов Фарход Зайпудинович</b>	



НЕФОРМАЛЬНАЯ ЗАНЯТОСТЬ И ТЕНЕВАЯ СТОРОНА ЭКОНОМИКИ РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН: АНАЛИЗ СТРУКТУРНЫХ ВЫЗОВОВ И ГОСУДАРСТВЕННЫХ МЕР ПО ЛЕГАЛИЗАЦИИ.....	782
Салахутдинова Юлдуз Голибовна	
OLIY TA'LIM MUASSASALARINI MOLIYALASHTIRISH MODELLARI VA ULARNING XUSUSIYATLARI.....	787
Xalikov Akmal Xolboyevich	
TIJORAT BANKLARDA MOLIYAVIY XIZMATLARNI DIVERSIFIKATSIYA QILISH ISTIQBOLLARI .....	793
Roziqov Behzod Bahrom o'g'li	
RAQOBATBARDOSH MUHITDA INNOVATSION MENEDJMENTNI JORIY ETISH MEXANIZMLARI.....	799
Siddikov Askar Axrorovich	
XIZMAT KO'RSATISH KORXONALARIDA MARKETING STRATEGIYASINI BAHOLASHNING MEZON VA USULLARI .....	803
Isakova Naima Ikromjonovna	
RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA O'ZBEKISTON RESPUBLIKASI DAVLAT BUDJETI DAROMADLARINI OSHIRISH IMKONIYATLARI .....	809
Abdullayeva Iroda Shuxrat qizi	
MULTIMODAL TRANSPORT OQIMLARI SHAROITIDA LOGISTIKA XABLAR JOYLASHUVINI TANLASH METODOLOGIYASINI TAKOMILLASHTIRISH.....	813
Umirzaqov Davlatjon Dolimjon o'g'li, Axmedova Muslima Djalolovna	
SUG'URTA ZAXIRALARINI MOLIYAVIY HOLAT TO'G'RISIDAGI HISOBOTDA AKS ETTIRISH TARTIBINI TAKOMILLASHTIRISH .....	818
Kodirkulov Oybek Turdiboyevich	
MINTAQAVIY IQTISODIYOTNI BOSHQARISHNING XORIJIY TAJRIBALARI .....	826
Nazarov Nazirjon Narzilloevich	
BUDJET TASHKILOTLARIDA MOLIYAVIY HISOBOTLARNI TUZISH VA ULARNI TAHLIL QILISHNING NAZARIY-USLUBIY ASOSLARI .....	830
Norqulova Qutlug'nigor Oloviddinova	
XORIJIY DAVLATLAR TAJRIBASIDA BOJ-TARIF SIYOSATINI METODOLOGIK TAKOMILLASHTIRISH MODELLARI .....	837
Pardayev Ilhomjon G'ulom o'g'li	
MAMLAKATIMIZDA SOLIQ MA'MURCHILIGINI TAKOMILLASHTIRISH MASALALARI (XORIJIY TAJRIBA ASOSIDA) .....	844
Bekmetov Xursandbek Ilxamovich	
SOTISH KANALLARINI TAKOMILLASHTIRISHDA MARKETING TADQIQOTLARIDAN FOYDALANISH.....	850
Abduxalilova Laylo Tohtasinovna	
MINTAQ IQTISODIYOTINI BARQAROR RIVOJLANTIRISHDA XIZMATLAR SOHASINING O'RNI VA OBYEKTIV ZARURIYATI.....	857
Achilova Firuza Kurbanovna	
TIJORAT BANKLARINING RESURS BAZASINI MUSTAHKAMLASH VA INVESTITSION KREDITLASH IMKONIYATLARINI KENGAYTIRISH TAHLILI.....	862
Faxriddinov Temur Faxriddin o'g'li	
XIZMATLAR SOHASIDA MIJOZLAR BILAN O'ZARO MUNOSABATLARNI RIVOJLANTIRISHGA TA'SIR ETUVCHI OMILLAR VA BAHOLASH MEZONLARI .....	867
Ismailova Ma'mura Eldorovna	
O'ZBEKISTONDA YASHIL TADBIRKORLIKNI MOLIYALASHTIRISH MEXANIZMLARI VA MANBALARI .....	874
Rustamova Dilsabxon Djurayevna, Baratov Maxsudali Nazaraliyevich	
KORXONA FAOLIYATIDA SUN'IY INTELLEKT TEXNOLOGIYALARIDAN FOYDALANISH.....	881
Xashimova Dilyora Paxritdinovna	
TURIZM SOHASIDA DAVLAT-XUSUSIY SHERIKLIGI (DXSH) LOYIHALARINI BOSHQARISHDA ESG VA BMTNING BARQAROR RIVOJLANISH MAQSADLARI (UNSDG) KONSEPSIYALARINING O'ZARO BOG'LIQLIGI .....	888
Masharipov Ravshan Rajabboyevich	



IQTISODIY, MOLIYAVIY, INVESTITSIYA VA SOLIQ SALOHİYATINING O'ZARO BOG'LIQLIGINING NAZARIY XUSUSIYATLARI.....	893
<b>Jurayev Xusan Atamuratovich</b>	
TIJORAT BANKLARIDA MOLIYAVIY RISKLAR BOSHQARUVINI TAKOMILLASHTIRISH STRATEGIYALARI.....	900
<b>Kadirov Abdumalik Matkarimovich, Abduqodirova Shahzoda Ilhomidin qizi</b>	
MINTAQA IQTISODIYOTINI IQTISODIY-EKOLOGIK JIHATDAN RIVOJLANTIRISHNING NAZARIY ASOSLARI .....	904
<b>Xoliyorova Shoxista Qahramon qizi, Barnoqulova Marjona Otabek qizi</b>	
AKSIYADORLIK JAMIYATLARIDA MOLIYAVIY AKTIVLAR PORTFELLARINI RISK-DAROMAD DILEMMASI ASOSIDA OPTIMALLASHTIRISH (G. MARKOVIS VA J. TOBINNING PORTFEL NAZARIYASI ASOSIDA) .....	909
<b>Kurbonov Xayrilla</b>	
MAMLAKATIMIZNING BARQAROR IQTISODIY O'SISHGA ERISHISHDA SUN'IY INTELLEKT TIZIMLARINI QO'LLASH METODOLOGIYASINI TAKOMILASHTIRISH .....	915
<b>Mirzayev Rustam Ro'ziyevich</b>	
РЫНОЧНЫЙ СПРОС И РАВНОВЕСИЕ .....	921
<b>Камилова Наргиза Абдукаяхоровна, Ашуров Сардоржон Зафаржонович</b>	
XORIJIIY DAVLATLARDA AUDITORLIK FAOLIYATINING O'RNI VA UNI RIVOJLANTIRISH TENDENSIYASI.....	925
<b>Akromov Shohrux Shuhrat o'g'li</b>	
MARKETING-INTERNET XIZMATLARIDAN FOYDALANGAN HOLDA SAVDO KORXONALARI RAQOBATBARDOSHLIGINI OSHIRISH.....	929
<b>Ismoilov Lazizbek Rasuljon o'g'li</b>	
KORXONADA INNOVATSION BOSHQARUV MEXANIZMLARINING MAVJUD MODELLARINING RETROSPEKTIVASI.....	934
<b>Toxirova Gullola Mirkamolovna</b>	
SANOATNI IQTISODIY RIVOJLANTIRISHDA TARMOQ KORXONALARI FAOLIYATIGA ESG TAMOYILLARINI JORIY ETISHNING ROLI.....	940
<b>Ne'matov Shoxruxbek Ma'murjon o'g'li</b>	
TIBBIY XIZMATLARNI MOLIYALASHTIRISH VA SAMARADORLIGINI BAHOLASH TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISHNING DOLZARB MASALALARI .....	946
<b>Isroilov Bohodir Ibragimovich, Muhammadiev Ramz Zoirjon o'g'li</b>	
TIJORAT BANKLARI AKTIVLARINI DIVERSIFIKATSIYALASHDA RAQAMLI TRANSFORMATSIYANING ROLI .....	952
<b>O'ktamova Nozima Narzulla qizi</b>	
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УЧЕТА ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ.....	957
<b>Журахонов Шержахон Зафаржонович</b>	
O'ZBEKISTONDA YASHIRIN IQTISODIYOT KO'LAMI, RIVOJLANISHINING TARIXIY EVOLYUTSIYASI VA HOZIRGI HOLATI TAHLILI .....	962
<b>Raxmonov Azizjon Sadullayevich</b>	
SOLIQQA TORTILADIGAN KO'CHMAS MULKLARNI BAHOLASH TIZIMLARINI TAKOMILLASHTIRISH MASALALARI .....	970
<b>Musalimov Shuxrat Isamuxamedovich</b>	
O'ZBEKISTON TIJORAT BANKLARINI TRANSFORMATSIYALASHNI TAKOMILLASHTIRISH BILAN BOG'LIQ BO'LGAN MUAMMOLAR.....	974
<b>Yuldashev Iskandar Abdurashidovich</b>	
BARQAROR RIVOJLANISH KONSEPSIYASI VA UNING QURILISH SOHASIDA DAVLAT-XUSUSIY SHERIKLIK(DXSH)NI BOSHQARISHDAGI O'RNI .....	980
<b>Rasulov Shuxrat G'ayratovich</b>	
"YASHIL IQTISODIYOT", EKOLOGIK BARQARORLIK VA EKOLOGIK MADANIYAT .....	984
<b>Ibragimova Saodat Abdumo'minovna</b>	



EKOLOGIK TADBIRKORLIKNI RIVOJLANTIRISHDA YASHIL IQTISODIYOT KONSEPSIYASINING INSTITUTSIONAL MEKANIZMLARI .....	990
<i>Mirzayeva Nilufar Sabirjanovna</i>	
IQTISODIY RIVOJLANISHDA INNOVATSIYALARNING NAZARIY ASOSLARI VA AHAMIYATI.....	995
<i>Davlatova Ozoda Olmos qizi</i>	
AKSIYADORLIK JAMIYATLARIDA KORPORATIV BOSHQARUVNING SAMARADORLIGINI OSHIRISH: RAQAMLI TEXNOLOGIYALAR VA SUN'YI INTELLEKTNI JORIY ETISHNI TAKOMILLASHTIRISH.....	1001
<i>Suyunova Dilfuza Dilmurod qizi</i>	
BOZORNI SEGMENTATSİYALASHDA MARKETING TADQIQOTLARINING ROLI .....	1006
<i>Musayeva Shoira Azimovna, Usmonova Dilfuza Iloxomovna</i>	
O'ZBEKISTONNING "YASHIL IQTISODIYOT"GA O'TISH STRATEGIYASI.....	1010
<i>Sharifboyev Bunyod Azamat o'g'li, Abduraxmanova Gulnora Qalandarovna</i>	
TIJORAT BANKLARI BARQARORLIGINI TA'MINLASHDA KAPITALNING ROLI .....	1016
<i>Mirzaraximova Nurhayot Baxrom qizi</i>	
ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ МЕХАНИЗМЫ ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ВУЗОВ РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН В УСЛОВИЯХ РЕФОРМИРОВАНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ И РЫНОЧНОЙ КОНКУРЕНЦИИ .....	1020
<i>Ходжаева Наргизахон Анатолиевна</i>	
FUNDRAISING AS A STRATEGIC TOOL IN MUSEUM MANAGEMENT .....	1028
<i>Aziza Ibroximova</i>	
KORXONALARDA INVESTITSIYA LOYIHALARINI MOLİYALASHTIRISHDA SOLIQ IMTIYOZLARIDAN FOYDALANISH SAMARADORLIGI.....	1035
<i>Boboraxmatova Shohsanam Ibodullo qizi</i>	
MOLIYAVIY HISOBOT TIZIMINI XALQARO STANDARTLARGA O'TKAZISHNING O'ZBEKISTONDAGI DINAMIKASI VA NATIJALARI (OLMALIQ KMK MISOLIDA) .....	1043
<i>A.J.Tuychiyev, M.V Abdunabiyeva</i>	
TARMOQLANGAN AVTOMOBIL YO'LLARI QURISH TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH: FARG'ONA VODIYSI (FARG'ONA VILOYATI VA QO'QON HUDUDI) MISOLIDA RAQAMLI LOYIHALASH, OPTIMALLASHTIRISH VA INTELLEKTUAL BOSHQARUV .....	1051
<i>Yakubov Maqsadxon Sultaniyazovich, Norinov Muhammadyunus Usibjonovich, Zikrayev Akmaljon Alimovich</i>	
O'ZBEKISTONDA KORPORATIV INNOVATSIYA TIZIMINI ISH SAMARADORLIGINI BAHOLOVCHI (KPI) AXBOROT TIZIMINI ISHLAB CHIQUISH VA TAKOMILLASHTIRISH MASALALARI.....	1057
<i>Rafikova Kamila Baxtiyorovna</i>	
RAQAMLI BANK XIZMATLARINING MOLİYAVIY BOZOR RIVOJIGA TA'SIRI .....	1063
<i>Abdulazizov Javohir Abduvali o'g'li</i>	
OILAVIY TADBIRKORLIKNI TIJORAT BANKLARI TOMONIDAN MOLİYALASHTIRISHNING XORIJ TAJRIBASI .....	1070
<i>Davlyatov Qahramon Abdumavlyanovich</i>	
AMORTIZATSİYALANADIGAN AKTIVLAR HISOBINING ME'YORIY-HUQUQIY ASOSLARI.....	1077
<i>Aminboyev Jaloliddin Otabek o'g'li</i>	
BANKLARDA RISK MADANIYATINI SHAKLLANTIRISH VA RIVOJLANTIRISH.....	1083
<i>Karimov Shoxrux Boydulla ugli</i>	
DIGITALIZATION, RESEARCH CAPACITY AND HIGHER EDUCATION DEVELOPMENT IN UZBEKISTAN: AN ARDL-ECM ANALYSIS (2000-2024).....	1087
<i>Ismailova Nilufar</i>	
TURIZMDA TALAB VA TAKLIFNI BAHOLASH USULLARINING O'ZIGA XOS XUSUSIYATLARI .....	1094
<i>Suyunov Alijon Jumaboy o'g'li</i>	
ОЦЕНКА ВЛИЯНИЯ УПРАВЛЕНИЯ ДОХОДАМИ И РАСХОДАМИ НА ФИНАНСОВУЮ УСТОЙЧИВОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЙ .....	1099
<i>Аймухаммедова Амина Какажановна</i>	
"O'ZMILLIYBANK" AJDA MIJOZLARNING KREDITGA LAYOQATLILIGI DARAJASI HOLATI TAHLILI .....	1105
<i>Jumaniyazov Quvanchbek Amatjonovich</i>	



SANOAT KORXONALARINI BOSHQARISH TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH HAMDA ISHLAB CHIQRISH SAMARADORLIGINI OSHIRISH.....	1110
<b>Qodirov Bekzod Xomidjonovich</b>	
FARMATSEVTIKA SANOATINING ASOSIY RIVOJLANISH TENDENSIYALARINI IQTISODIY-STATISTIK USULLARI ORQALI TAHLILI .....	1115
<b>O'taganova Umida Egamberdi qizi</b>	
MAMLAKATIMIZDA XOTIN – QIZLAR O'RTASIDA MAHALLIY TADBIRKORLIKNI RIVOJLANTIRISH MASALALARI .....	1123
<b>Rafiyeva Madina Xusinovna</b>	
YASHIL IQTISODIYOTDA DEPOZIT TIZIMINI SUN'IY INTELLEKT ASOSIDA BOSHQARISH .....	1128
<b>Norqobilova Feruza Abduhomidovna, Odilov Jahongir Nozimjonovich</b>	
OPTIMIZING HUMAN CAPITAL: THE IMPACT OF SCHOOL MANAGEMENT ON ORGANIZATIONAL CULTURE IN VOCATIONAL EDUCATION.....	1132
<b>Karimova Dilfuza Xatamjonovna</b>	
QISHLOQ XO'JALIGIDA INVESTITSİYALARNING INNOVATSION MAZMUNI RIVOJLANISHINING DOLZARB YO'NALISHLARI .....	1138
<b>Batirova Raxima Abdujabbarovna, Raximjonov Ulug'bek Boxodir o'g'li</b>	
IQTISODIY TIZIMLARNI MAKRO VA MIKROIQTISODIY DARAJADA PROGNOZLASH: KONSEPTUAL YONDASHUVLAR VA MODELLASHTIRISH USULLARI .....	1142
<b>Alimov Fazliddin Xalimovich</b>	
ISLOMIY MOLIYA INSTITUTLARIDA FOIZSIZ MOLIYALASHTIRISH TAMOYILLARINING IQTISODIY MOHIYATI.....	1147
<b>Pulatova Adolat Djaxangirshyevna</b>	
AKSIYADORLIK JAMIYATLARIDA INNOVASION FAOLIYATNI SAMARALI BOSHQARISH JARAYONLARI .....	1152
<b>Fayzieva Dilafuz Shuhratovna</b>	
MARKAZIY BANK RAQAMLI VALYUTASI (CENTRAL BANK DIGITAL CURRENCY): NAZARIY ASOSLAR VA XALQARO TA'RIFLARNING QIYOSIY TAHLILI .....	1156
<b>Tashqo'ziyev Suxrob Abdurazzak o'g'li</b>	
KORXONALARNI MOLIYAVIY INQIROZGA OLIB KELUVCHI SABABLAR VA ULARNI OLDINI OLISH YO'LLARI.....	1161
<b>Bobomirzayev Isroil</b>	
ИНКЛЮЗИВНЫЙ РОСТ РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН: ПРОБЛЕМЫ, УСЛОВИЯ И ПЕРСПЕКТИВЫ РЕАЛИЗАЦИИ.....	1165
<b>Аскарова Мавлуда Турабовна</b>	
XORIJIY INVESTITSİYALARNI JALB QILISHDA MOLIYAVIY BOZOR MEXANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH MASALALARI .....	1171
<b>Ibragimov G'anijon G'ayratovich</b>	
BANK TIZIMIDA OPERATSION RISKLARNI BAHOLASH VA MONITORING MEXANIZMLARINI RIVOJLANTIRISH.....	1176
<b>Muxitdinova Difuza Farxodovna</b>	
KO'P DARAJALI YONDASHUVNING MIKRO, MEZO VA MAKRO DARAJALARDAGI O'ZARO BOG'LIQLIKLARINI ASOSLASH HAMDA MODEL ARXITEKTURASINI SHAKLLANTIRISHNING METODOLOGIK TAMOYILLARI .....	1183
<b>Usmonov Maxsud Tulqin o'g'li, Qodirov Farrux Ergash o'g'li</b>	
TIJORAT BANKLARI DAROMAD BAZASINING TARKIBI VA DINAMIKASI ("TURONBANK" ATB MISOLIDA) .....	1191
<b>Togayev Salim Sobirovich</b>	
AKSIYADORLIK JAMIYATLARIDA KAPITAL TUZILMASINI OPTIMALLASHTIRISH ORQALI KAPITAL BAHOSINI MINIMALLASHTIRISH MEXANIZMLARI .....	1196
<b>Obidov Sanjar Omonxo'jayevich</b>	
O'ZBEKISTON XIZMATLAR EKSPORTINING GEOGRAFIK TARKIBINI TAKOMILLASHTIRISH IMKONIYATLARI: GRAVITATSION MODEL ASOSIDA TAHLIL .....	1202
<b>Qodirjonov Adhamjon</b>	



AKSIONERLIK JAMIYATLARD A MOLIYAVIY INVESTITSIYALAR HISOB VA AUDITINI XALQARO STANDARTLAR ASOSIDA YURITISH .....	1206
<b>Suyunov Yorqin Bekturodovich</b>	
BARQAROR IQTISODIY O'SISHNI TA'MINLASHDA TADBIRKORLIK INFRATUZILMASINING INSTITUTSIONAL OMILLARI .....	1212
<b>Arifbayev Bobur Dilshodovich</b>	
СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ESG-ТРАНСФОРМАЦИЯ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ В СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ В РАМКАХ СТРАТЕГИИ «УЗБЕКИСТАН – 2030» .....	1219
<b>Аблаева Валентина Борисовна</b>	



# СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ESG-ТРАНСФОРМАЦИЯ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ В СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ В РАМКАХ СТРАТЕГИИ «УЗБЕКИСТАН – 2030»

**Аблаева Валентина Борисовна**

МВА Старший преподаватель кафедры  
«Экономика и оценка недвижимости»

Ташкентского архитектурно-строительного университета (ТАСУ).

ORCID: [0009-0001-2584-4571](https://orcid.org/0009-0001-2584-4571)

Э-почта: [v.b.ablaeva@gmail.com](mailto:v.b.ablaeva@gmail.com)

**Аннотация.** В последние годы в Республике Узбекистан последовательно реализуется трансформация системы корпоративного управления в рамках стратегии «Узбекистан – 2030», направленной на переход к устойчивой модели экономического развития по пяти приоритетным направлениям. Целью данного исследования является анализ роли зелёных практик и корпоративного управления как ключевого механизма обеспечения устойчивого роста в строительной отрасли. В работе отмечается, что процессы внедрения корпоративного управления в строительстве развиваются более постепенно по сравнению с банковским сектором, что обуславливает необходимость их дальнейшего институционального укрепления. Установлено, что ESG-принципы в ряде случаев недостаточно интегрированы в управленческие модели, тогда как их системное включение способно повысить устойчивость отрасли и снизить экологическую нагрузку. Показано, что достижение экологических целей в строительстве требует комплексного подхода с учётом полного жизненного цикла зданий, а не ограничивается развитием возобновляемых источников энергии. Особое внимание уделено роли малого и среднего бизнеса, а также формированию финансовых и институциональных стимулов для внедрения зелёных технологий при одновременном обеспечении социальной доступности жилья.

**Ключевые слова:** корпоративное управление, ESG, строительная отрасль, зелёное строительство, устойчивое развитие, жизненный цикл зданий, Узбекистан – 2030.

**Annotatsiya.** So'nggi yillarda O'zbekiston Respublikasida "O'zbekiston – 2030" strategiyasi doirasida korporativ boshqaruv tizimini izchil transformatsiya qilish jarayoni amalga oshirilmoqda. Mazkur strategiyaning asosiy maqsadi beshta ustuvor yo'nalish bo'yicha barqaror iqtisodiy rivojlanish modeliga o'tishni ta'minlashdan iborat. Ushbu tadqiqotning maqsadi qurilish sohasida barqaror o'sishni ta'minlashning muhim mexanizmi sifatida yashil amaliyotlar va korporativ boshqaruvning rolini tahlil qilishdan iborat. Tadqiqotda qurilish tarmog'ida korporativ boshqaruvni joriy etish jarayonlari bank sektoriga nisbatan bosqichma-bosqich rivojlanayotgani qayd etilib, bu holat ularni yanada institutsional jihatdan mustahkamlash zaruratini ko'rsatadi. Shuningdek, ayrim hollarda ESG tamoyillari boshqaruv modellariga yetarli darajada integratsiya qilinmaganligi aniqlanib, ularni tizimli ravishda joriy etish tarmoq barqarorligini oshirish va ekologik yuklamani kamaytirishga xizmat qilishi asoslab beriladi. Tadqiqot natijalariga ko'ra, qurilish sohasida ekologik maqsadlarga erishish faqat qayta tiklanuvchi energiya manbalarini rivojlantirish bilan cheklanmay, binolarning to'liq hayotiy siklini hisobga olgan kompleks yondashuvni talab etadi. Shuningdek, kichik va o'rta biznesning roli hamda yashil texnologiyalarni joriy etish uchun moliyaviy va institutsional rag'batlarni shakllantirish, bir vaqtning o'zida uy-joyning ijtimoiy jihatdan qulayligini ta'minlash masalalariga alohida e'tibor qaratilgan.

**Kalit so'zlar:** korporativ boshqaruv, ESG, qurilish sohasi, yashil qurilish, barqaror rivojlanish, binolarning hayotiy sikli, O'zbekiston – 2030.



**Abstract.** In recent years, the Republic of Uzbekistan has been consistently implementing a transformation of corporate governance within the framework of the “Uzbekistan – 2030” strategy, aimed at transitioning toward a sustainable economic development model across five priority areas. This study examines the role of green practices and corporate governance as key mechanisms for ensuring sustainable growth in the construction sector. The findings indicate that the adoption of corporate governance practices in construction has been progressing more gradually than in the banking sector, highlighting the need for further institutional strengthening. The study demonstrates that ESG principles are not always fully embedded in governance models; however, their systematic integration can significantly enhance sectoral resilience and reduce environmental impact. It is shown that achieving environmental objectives in construction requires a comprehensive life-cycle approach to buildings rather than reliance solely on the expansion of renewable energy sources. Particular attention is given to the role of small and medium-sized enterprises, as well as to the importance of financial and institutional incentives for promoting green technologies while maintaining housing affordability.

**Key words:** corporate governance, ESG, construction industry, green construction, sustainable development, building life cycle, Uzbekistan – 2030.

## ВВЕДЕНИЕ

В 2023 году в Республике Узбекистан была утверждена долгосрочная стратегия развития «Узбекистан – 2030», определившая пять ключевых приоритетов социально-экономического развития страны<sup>1</sup>. Одним из системообразующих направлений данной стратегии является переход к устойчивой модели экономического роста, основанной на принципах зелёной экономики, экологической безопасности и внедрении чистых технологий. Данное направление развития не является временным трендом, а представляет собой объективную необходимость, связанную с рациональным распределением ресурсов, расширением экономических возможностей, повышением качества социальной сферы и совершенствованием институционального развития государства.

Для достижения целей стратегии «Узбекистан – 2030» особое значение приобретает формирование эффективных систем корпоративного управления не только в банковском секторе, но и в энергоёмких отраслях экономики. Практика и результаты научных исследований свидетельствуют о том, что корпоративное управление выступает важным инструментом реализации стратегических целей государства на уровне отраслей, компаний и отдельных инвестиционных проектов. Реализация данных целей обеспечивается посредством соблюдения прозрачных правил управления, принятия управленческой ответственности и применения действенных механизмов контроля. В этом контексте корпоративное управление можно рассматривать как связующее звено между стратегическими целями государства и практической деятельностью хозяйствующих субъектов.

Особое значение данные процессы приобретают для строительной отрасли, которая играет ключевую роль в экономическом развитии страны и одновременно оказывает существенное воздействие на окружающую среду. В Узбекистане реализуются и планируются крупные инфраструктурные проекты, включая строительство железной дороги по маршруту Китай – Кыргызстан – Узбекистан, развитие проекта «Янги Тошкент», а также ряд других масштабных объектов. Реализация подобных проектов напрямую связана с вопросами энергоэффективности, рационального использования ресурсов, соблюдения экологических требований и обеспечения ответственности на всех этапах строительного процесса. В этой связи внедрение принципов ESG в систему корпоративного управления строительных компаний становится важным условием достижения целей устойчивого развития.

Следует отметить, что система корпоративного управления находится в постоянном развитии и постепенно дополняется новыми требованиями. Если ранее приоритетное внимание уделялось преимущественно финансовым результатам и контрольным функциям, то в настоящее время в управленческие модели всё более активно интегрируются экологические и социальные принципы. Вопросы экологической безопасности, социальной ответственности и качества управленческих решений рассматриваются наравне с финансовой устойчивостью и прозрачностью деятельности компаний. Посредством механизмов корпоративного управления формируются стимулы для внедрения чистых технологий, повышения энергоэффективности, снижения экологических рисков, а также соблюдения национальных и международных стандартов устойчивого развития.

Целью настоящего исследования является обоснование направлений совершенствования корпоративного управления в строительных компаниях Республики Узбекистан в соответствии с целями стратегии развития до 2030 года и принципами устойчивого и зелёного развития. В соответствии с поставленной целью в работе определены задачи, связанные с анализом экологических аспектов

1 Указ Президента Республики Узбекистан от 11.09.2023 г. № УП-158 «О Стратегии Узбекистан – 2030». URL: <https://lex.uz/ru/docs/6600404> (дата обращения: указать).



строительной отрасли и оценкой возможностей применения ESG-подходов в системе корпоративного управления строительными компаниями Узбекистана с учётом международного опыта, адаптированного к национальной специфике.

## ОБЗОР ЛИТЕРАТУРЫ ПО ТЕМЕ

Экологические, социальные и управленческие принципы в настоящее время рассматриваются как неотъемлемый элемент стратегического управления компаниями. Данный вывод является сквозным для большинства современных исследований, представленных как в отечественных, так и в международных научных источниках. В частности, в работах Букетти, Ардуино и Пердичицца показано, что эффективное корпоративное управление при использовании структурированной системы ESG-показателей способствует снижению нефинансовых рисков и повышению долгосрочной устойчивости бизнеса.

Отдельное направление научных исследований связано с отраслевой спецификой применения ESG-подходов, прежде всего в архитектурно-строительном комплексе. Так, Гонг и его соавторы предлагают концептуальную модель ESG-поведения строительных компаний и отмечают, что одной из ключевых проблем остаётся фрагментарный характер внедрения ESG-инструментов. Данная особенность особенно характерна для проектов со сложной системой подрядных и субподрядных взаимоотношений. Сходные выводы представлены в исследованиях Акомеа-Фримпонга и Агар, где подчёркивается отсутствие единых стандартизированных ESG-индикаторов для строительных компаний, а также сложности их практического применения в странах с формирующимися рынками.

Экологическая составляющая ESG в строительстве подробно раскрыта в работах, посвящённых анализу углеродного следа и оценке жизненного цикла строительных материалов. Исследования Лабарана и его соавторов, Барбхуия и Даса, а также Карвалью с соавторами свидетельствуют о том, что основная экологическая нагрузка формируется не только на этапе эксплуатации зданий, но и в процессе производства строительных материалов, выполнения строительных работ и последующей утилизации объектов.

Особый научный интерес представляют выводы Безерры и его соавторов, полученные на примере стран с развивающейся экономикой. Авторы отмечают, что для строительной отрасли таких стран характерны институциональные ограничения, ограниченность управленческих ресурсов и высокая доля малого бизнеса, что объективно усложняет внедрение ESG-стандартов. Указанные результаты во многом коррелируют с выводами исследований корпоративного управления в строительных компаниях Узбекистана, где также преобладают формализованные управленческие механизмы и недостаточно развитая система нефинансовой отчётности.

Эффективное корпоративное управление невозможно без формирования и развития квалифицированных управленческих кадров. Данной проблематике посвящены исследования Хатиба и Аль-Амоша, а также работы Султа, Вобста и Люга, в которых показано, что обучение и развитие управленческого персонала в сфере устойчивого развития оказывают прямое влияние на экологические и социальные показатели деятельности компаний. В строительной отрасли данный аспект дополняется необходимостью развития управленческих компетенций участников проектов, что подчёркивается в работах Чжэна и его соавторов, Деникола и Дэвиса, а также Чжоу и Фонга. В указанных исследованиях проектные способности и управление знаниями рассматриваются как основа устойчивого корпоративного управления в рамках реализации крупных инфраструктурных проектов.

Вместе с тем, несмотря на значительное количество научных публикаций, посвящённых развитию корпоративного управления в строительстве с учётом отраслевой структуры и роли малого бизнеса, вопросы системной интеграции зелёных принципов остаются недостаточно раскрытыми. Особенно ограниченным является число исследований, адаптированных к условиям стран с формирующейся экономикой, включая Республику Узбекистан. Наличие данного научного пробела определяет актуальность и значимость настоящего исследования и обосновывает необходимость анализа ESG-ориентированного корпоративного управления в строительной отрасли в контексте стратегии развития «Узбекистан – 2030».

## МЕТОДОЛОГИЯ ИССЛЕДОВАНИЯ

Методологическую основу настоящего исследования составляют анализ статистических данных и официальных отчётов, отражающих основные показатели развития строительной отрасли Республики Узбекистан, а также оценка её воздействия на состояние окружающей среды. В работе использованы данные национальных статистических сборников Республики Узбекистан, а также отраслевые аналитические материалы и обзоры, подготовленные в странах СНГ.



Особое внимание уделено сравнительному анализу международного опыта корпоративного управления в строительной отрасли с акцентом на интеграцию экологических и иных зелёных практик в управленческие процессы. Дополнительно проведена систематизация информации о действующих инициативах и пилотных решениях, реализуемых в Республике Узбекистан в сфере корпоративного управления, а также о поэтапном усилении ESG-требований в строительной отрасли.

## АНАЛИЗ И РЕЗУЛЬТАТЫ

Современные исследования и экспертные оценки свидетельствуют о том, что в Республике Узбекистан в последние годы наблюдается активное развитие проектного управления, обусловленное реализацией крупных инфраструктурных и строительных проектов, ростом объёмов иностранных инвестиций, а также увеличением числа компаний с участием иностранного капитала. Значительная часть строительных предприятий сосредоточена в городе Ташкенте и Ташкентском регионе<sup>2</sup>, где реализуются наиболее масштабные инвестиционные проекты. Одновременно возрастает необходимость учёта экологических факторов, что связано с увеличением объёмов промышленного производства и строительных работ.

Несмотря на существенные инвестиции в основной капитал, процессы технологической модернизации строительных предприятий носят поэтапный характер, тогда как вложения в нематериальные активы, цифровые решения и управленческие технологии остаются относительно ограниченными. Данная структура инвестиций указывает на необходимость дальнейшего развития системы корпоративного управления, в рамках которой приоритет постепенно смещается от исключительно материальных активов к управленческим, цифровым и технологическим решениям. Современные технологии обладают значительным потенциалом повышения экономической эффективности строительства, однако их полноценная реализация требует одновременного обновления оборудования и управленческих процессов.

Реализация крупных инфраструктурных проектов сопровождается ростом спроса на квалифицированные управленческие и инженерные кадры, включая специалистов, привлекаемых из-за рубежа, которые способствуют распространению передовых управленческих практик. Одним из таких инструментов являются BIM-технологии, обеспечивающие прозрачный контроль строительных процессов, мониторинг расхода материалов и объёмов отходов, а также повышение качества управления проектами. В современных условиях BIM рассматривается не только как инструмент проектирования, но и как комплексная основа управления строительством, направленная на координацию участников проектов и повышение обоснованности управленческих решений.

В этом контексте цифровые инструменты управления приобретают особое значение в развитии корпоративного управления в строительной отрасли. Вместе с тем на практике у значительной части строительных компаний по-прежнему отсутствует системная нефинансовая отчётность, а долгосрочные инвестиции преимущественно ориентированы на расширение производственных мощностей. В наибольшей степени данная особенность характерна для малого и среднего бизнеса, формирующего основу строительного рынка, но располагающего ограниченными управленческими и финансовыми ресурсами. В результате внедрение ESG-подходов осуществляется поэтапно и носит преимущественно фрагментарный характер.

Использование BIM-технологий позволяет рассматривать их как практический инструмент интеграции ESG-принципов в систему корпоративного управления. BIM обеспечивает сбор и анализ данных о расходе ресурсов, образовании отходов и уровне энергоэффективности на всех этапах жизненного цикла строительных объектов, формируя основу для экологического мониторинга и развития нефинансовой отчётности. Таким образом, BIM может рассматриваться не только как технологическое, но и как управленческое решение, способствующее повышению прозрачности деятельности строительных компаний и снижению экологической нагрузки отрасли.

При этом следует учитывать, что значительная часть строительной активности в Узбекистане приходится на малые предприятия и микрофирмы. По данным Национального статистического комитета, в 2025 году на сектор малого бизнеса приходилось около 51 % общего объёма строительных работ, тогда как оставшаяся часть выполнялась крупными организациями и субъектами неформального сектора<sup>3</sup>. Это означает, что значительная доля строительных проектов реализуется небольшими компаниями и подрядными организациями, которые, как правило, не ведут нефинансовую отчётность и обладают

2 Агентство статистики при Президенте Республики Узбекистан. Строительство в Узбекистане = Construction in Uzbekistan. — Ташкент, 2025. — 187 с. — URL: <https://stat.uz>

3 Агентство статистики при Президенте Республики Узбекистан. Строительство в Узбекистане = Construction in Uzbekistan. — Ташкент, 2025. — 187 с. — URL: <https://stat.uz>



ограниченными возможностями для внедрения комплексных цифровых решений, включая BIM, во всех проектах.

В результате BIM-технологии в настоящее время преимущественно применяются в рамках крупных инвестиционных и инфраструктурных проектов с участием иностранного капитала и повышенными требованиями к прозрачности и эффективности управления. Данный вывод подтверждает, что внедрение ESG-ориентированных инструментов корпоративного управления должно учитывать отраслевую структуру строительства: решения, эффективные для крупных проектов, требуют адаптации для малого бизнеса, несмотря на их высокий потенциал в снижении экологических рисков и повышении качества управленческих процессов.

Обобщая полученные результаты, можно сделать вывод о том, что современная модель корпоративного управления в строительной отрасли Республики Узбекистан в настоящее время ориентирована преимущественно на достижение финансовых результатов, при одновременном постепенном развитии нефинансовой отчётности и поэтапном внедрении ESG-принципов, характерном в большей степени для крупных строительных компаний (рис. 1).



Рис. 1 – Действующая модель корпоративного управления в строительной отрасли

Источник: составлено автором по результатам проведённого исследования.

Опыт таких стран, как Объединённые Арабские Эмираты, Турция и Китай, свидетельствует о том, что экологические требования в строительной отрасли внедряются поэтапно с учётом отраслевой структуры. Малые строительные компании, как правило, не обязаны самостоятельно внедрять сложные ESG-инструменты и капиталоемкие цифровые решения. Основная нагрузка в данном процессе приходится на крупные проекты и застройщиков, особенно при реализации инфраструктурных и государственных объектов. Именно через механизмы государственного заказа и регулирования формируются требования к экологическим стандартам, прозрачности деятельности и управлению рисками. BIM-технологии и другие цифровые инструменты в указанных странах преимущественно применяются в рамках мегапроектов, где требуется строгий контроль сроков, затрат, использования материалов и экологических показателей. Малый бизнес вовлекается в данные процессы опосредованно — через участие в цепочках подрядчиков, соблюдение установленных стандартов и доступ к финансированию, привязанному к экологическим требованиям. Такой подход обеспечивает постепенное распространение ESG-принципов без избыточной нагрузки на малые организации.

Для Республики Узбекистан данный опыт означает целесообразность использования BIM и ESG-подходов в качестве точечных инструментов прежде всего в крупных проектах, оказывающих наибольшее влияние на экономическое развитие и экологическое состояние страны, а не в форме универсального обязательного требования для всех участников строительного рынка.

В последние годы в Узбекистане последовательно усиливается государственная экологическая политика, что обусловлено реализацией стратегии «Узбекистан – 2030» и принятием решений, направленных на развитие зелёной экономики. В 2023–2024 годах было создано Министерство экологии, охраны окружающей среды и изменения климата, координирующее экологическую и климатическую политику, а также отвечающее за внедрение мер по снижению негативного воздействия на окружающую среду в различных отраслях экономики, включая строительство<sup>4</sup>. В 2025 году был объявлен «Год охраны

<sup>4</sup> Ministry of Ecology, Environmental Protection and Climate Change of the Republic of Uzbekistan; National Center for Climate Change. Uzbekistan Third Nationally Determined Contribution (NDC 3.0). 2025. URL: <https://unfccc.int/sites/default/files/2025-11/Uzbekistan%20Third%20NDC.pdf>

окружающей среды и зелёной экономики», в рамках которого реализуется государственная программа, предусматривающая внедрение экологических паспортов, формирование рейтингов регионов и усиление мониторинга экологических рисков.

В целях реализации национальных планов в сфере чистой энергетики правительство Узбекистана предпринимает меры по увеличению доли возобновляемых источников энергии, что способствует снижению нагрузки на энергосистему страны и сокращению выбросов углерода в атмосферу. Вместе с тем развитие возобновляемой энергетики не решает в полной мере всех экологических проблем строительной отрасли, связанных с потреблением материалов и образованием отходов на протяжении жизненного цикла объектов. Параллельно реализуются проекты по строительству малых атомных электростанций, способных обеспечить сокращение выбросов парниковых газов за счёт низкоуглеродной генерации. При этом подобные проекты отличаются высокой капиталоемкостью и длительными сроками реализации.

Следует отметить, что разработка и внедрение стандартизированных ESG-индикаторов, механизмов нефинансовой отчётности, а также мер поддержки малого и среднего бизнеса представляет собой поэтапный процесс, требующий времени, межведомственной координации и апробации на пилотных проектах. На начальных этапах интеграция зелёных принципов может сопровождаться дополнительной нагрузкой на строительный бизнес, функционирующий в условиях жёсткой ценовой конкуренции. В этой связи ESG-стандарты не всегда рассматриваются малыми компаниями как первоочередной приоритет, поскольку для них они нередко ассоциируются с дополнительными издержками, не обеспечивающими быстрого экономического эффекта.

Крупные застройщики в большей степени готовы к внедрению зелёных практик, однако, как правило, реализуют их поэтапно. Инвестиции в экологичные решения и цифровые инструменты требуют экономического обоснования и окупаемости, что на практике может сопровождаться ростом стоимости жилья. Существенным ограничением при этом остаётся необходимость сохранения доступности жилья в условиях относительно невысоких доходов населения. Это обуславливает потребность в сбалансированном подходе, при котором государственная поддержка и институциональные механизмы интеграции ESG компенсируют рост издержек застройщиков и не перекадывают его в полном объёме на конечных потребителей.

В данном контексте ESG-ориентированное корпоративное управление целесообразно рассматривать не как фактор удорожания строительства, а как инструмент повышения долгосрочной эффективности, снижения эксплуатационных затрат и укрепления устойчивости строительного сектора в целом. Соответственно, целевая модель корпоративного управления в строительной отрасли должна основываться на интеграции ESG-принципов в управленческие процессы и обеспечивать баланс между экономической эффективностью, экологической ответственностью и социальной устойчивостью при активной координирующей роли государства (рис. 2).



Рис. 2 – Целевая модель корпоративного управления в строительной отрасли с интеграцией ESG-принципов  
Источник: составлено автором по результатам проведённого исследования.



В связи с этим стимулирование зелёной политики в строительной отрасли целесообразно основывать не на жёстких ограничительных мерах, а на совокупности экономических и институциональных инструментов. Международный опыт свидетельствует о том, что развитие зелёного строительства в наибольшей степени обеспечивается за счёт сочетания финансовых стимулов, формирования устойчивого государственного спроса и учёта полного жизненного цикла зданий. Такой подход позволяет одновременно снижать экологическую нагрузку строительной отрасли и сохранять социальную доступность жилья для населения.

Отдельного внимания требует вопрос подготовки и развития кадров в сфере корпоративного управления. В Республике Узбекистан уже сформирована система обучения и сертификации членов наблюдательных советов и руководителей, в том числе на базе Центра корпоративного управления при Агентстве по управлению государственными активами. Вместе с тем в условиях перехода к зелёной экономике данные образовательные программы требуют содержательного обновления. В частности, представляется целесообразным расширение учебных модулей за счёт включения вопросов ESG, управления экологическими рисками и оценки жизненного цикла проектов, которые в настоящее время остаются недостаточно представленными в практике корпоративного управления. Ограниченность соответствующих компетенций у управленческого персонала снижает потенциальную эффективность корпоративного управления в части минимизации экологических рисков и повышения устойчивости компаний.

Важным элементом системы подготовки кадров должно стать развитие устойчивого взаимодействия образовательных и обучающих институтов с Министерством экологии, охраны окружающей среды и изменения климата, включая механизмы регулярной обратной связи по вопросам практических проблем и институциональных ограничений интеграции ESG-принципов в корпоративное управление. Дополнительное значение имеет организация практик и стажировок на крупных инфраструктурных и строительных проектах с участием компаний с иностранным капиталом, где уже применяются современные управленческие и экологические подходы. Подобные проекты создают условия для трансфера управленческих и технологических решений и позволяют на практике оценить применимость соответствующих инструментов в условиях Узбекистана и необходимость их адаптации.

В данном контексте проектный менеджмент следует рассматривать в качестве ключевой основы корпоративного управления строительных компаний, поскольку он обеспечивает взаимосвязь стратегических целей, управления рисками и практической реализации проектов, включая экологические и социальные аспекты.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ И РЕКОМЕНДАЦИИ

Развитие системы корпоративного управления в строительной отрасли Республики Узбекистан объективно предполагает поэтапную и институционально обоснованную интеграцию ESG-принципов с учётом структуры рынка, экономических возможностей бизнеса и координирующей роли государства. Переход к устойчивым моделям управления целесообразно осуществлять не посредством формального ужесточения требований, а через развитие управленческих компетенций, практическое внедрение ESG-ориентированных решений в рамках крупных инвестиционных и инфраструктурных проектов, а также создание условий, при которых экологическая ответственность становится не дополнительной нагрузкой, а неотъемлемой составляющей эффективного корпоративного управления.

С учётом доминирующей роли малого и среднего бизнеса в строительной отрасли ускорение внедрения зелёных технологий возможно преимущественно при наличии сбалансированной системы финансовых и регуляторных стимулов со стороны государства. Такие меры позволяют учитывать экологические требования без существенного роста стоимости жилья и одновременно создают предпосылки для повышения инвестиционной и управленческой устойчивости компаний. В данных условиях корпоративное управление, основанное на ESG-принципах и опирающееся на инструменты проектного менеджмента, может выступать эффективным механизмом согласования экологических, экономических и социальных приоритетов, обеспечивая устойчивое развитие строительной отрасли и контроль издержек на всех этапах реализации проектов.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Hardin, B., & McCool, D. BIM and Construction Management: Proven Tools, Methods, and Workflows. 2nd ed. Hoboken: John Wiley & Sons, 2023. 404 p.
2. Gong, X., Li, X., Zhang, M., Xu, Y., Kwok, H. H. L., Dai, J., & Cheng, J. C. P. Environmental, social, and governance (ESG)-related corporate behaviors in the architecture, engineering and construction industry: A framework and blockchain-ESG integrated approach. Sustainable Cities and Society, 2024, Vol. 114, pp. 1–14.



3. Buchetti, B., Arduino, F. R., & Perdichizzi, S. A literature review on corporate governance and ESG outcomes. *International Review of Financial Analysis*, 2025, Vol. 97, pp. 1–33.
4. Akomea-Frimpong, I., & Agar, C. E. A literature review of environmental, social and governance (ESG) indicators in the construction industry. Preprint, 2024, pp. 1–23.
5. Labaran, Y. H., et al. Carbon footprint management: A review of the construction industry. *Cleaner Engineering and Technology*, 2022, Vol. 9, pp. 1–9. (Scopus)
6. Barbhuiya, S., & Das, B. B. Life cycle assessment of construction materials: Methodologies, applications and future directions. *Case Studies in Construction Materials*, 2023, Vol. 19, pp. 1–33.
7. Carvalho, J. G. R. O., Azevedo, A. R. G., et al. Life cycle assessment (LCA) in construction materials: A review. *Agronomy Research*, 2025, Vol. 23, No. 1, pp. 293–321.
8. Zhao, Q., et al. Exploring carbon emissions in the construction industry: A bibliometric analysis. *Buildings*, 2025, pp. 1–13.
9. Bezerra, R. R. R., Martins, V. W. B., & Macedo, A. N. Validation of challenges for implementing ESG in the construction industry considering an emerging economy context. *Applied Sciences*, 2024, Vol. 14, No. 14, pp. 1–24.
10. Аблаева, В. Б. Оценка готовности строительных компаний Узбекистана к внедрению ESG-практик через призму корпоративного управления. *Ta'lim innovatsiyasi va integratsiyasi*, 2025, Vol. 54, No. 1, pp. 163–168.
11. Agustin, M., & Koestoer, R. Lean construction and sustainability performance: Integrating ESG criteria into construction projects. *Journal of Project, Strategy and Technology Development*, 2025, Vol. 3, No. 1, pp. 23–38.
12. Khatib, S. F. A., & Al-Amosh, H. Corporate governance, management environmental training, and carbon performance: The UK evidence. *Journal of the Knowledge Economy*, 2024, Vol. 15, pp. 14787–14809.
13. Sult, A., Wobst, J., & Lueg, R. The role of training in implementing corporate sustainability: A systematic literature review. *Corporate Social Responsibility and Environmental Management*, 2024, Vol. 31, pp. 1–30.
14. Zheng, Z., Su, Y., & Liu, J. Unlocking the potential of construction governance: Developing participants' capability scale. *Systems*, 2024, Vol. 12, No. 11, p. 497.
15. Denicol, J., & Davies, A. The megaproject-based firm: Building programme management capability to deliver megaprojects. *International Journal of Project Management*, 2022, Vol. 40, No. 5, pp. 505–516.
16. Zhou, Q., & Fong, P. S. W. Determining the improvement strategies of knowledge transfer effectiveness within international construction projects: A qualitative comparative analysis. *Buildings*, 2025, Vol. 15, No. 22, pp. 1–23.



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

**Ingliz tili muharriri:** Feruz Hakimov

**Musahhih:** Zokir ALIBEKOV

**Sahifalovchi va dizayner:** Oloviddin Sobir o'g'li

---

### 2026. № 1

---

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelamasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin.  
Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.

EI.Pochta: sq143235@gmail.com

Bot: @iqtisodiyot\_77

Tel.: 93 718 40 07

Jurnalga istalgan payt quyidagi rekvizitlar orqali obuna bo'lishingiz mumkin. Obuna bo'lgach, @iqtisodiyot\_77 telegram sahifamizga to'lov haqidagi ma'lumotni skrinshot yoki foto shaklida jo'natishingizni so'raymiz. Shu asosda har oygi jurnal yangi sonini manzilingizga jo'natamiz.

"Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali 03.11.2022-yildan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan №566955 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.

**Litsenziya raqami:** №046523. PNFL: 30407832680027

**Manzilimiz:** Toshkent shahar, Mirzo Ulug'bek tumani  
Kumushkon ko'chasi, 26-uy.



Jurnal sayti: <https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz>

---