



## IQTISODIYOT&TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

**No2**



ISSN: 2992-8982

<https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz/>

**2026**



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

### Bosh muharrir:

Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich

*Elektron nashr. 2026-yil, fevral.*

### Bosh muharrir o'rinbosari:

Karimov Norboy G'aniyevich

### Muharrir:

Qurbonov Sherzod Ismatillayevich

### Tahrir hay'ati:

Salimov Oqil Umrzoqovich, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
Abduraxmanov Kalandar Xodjayevich, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
Rae Kvon Chung, Janubiy Koreya, TDIU faxriy professori, "Nobel" mukofoti laureati  
Osman Mesten, Turkiya parlamenti a'zosi, Turkiya – O'zbekiston do'stlik jamiyati rahbari  
Axmedov Durbek Kudratillayevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Axmedov Sayfullo Normatovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Kalonov Muxiddin Baxritdinovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Siddiqova Sadoqat G'afforovna, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
Xudoyqulov Sadirdin Karimovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Maxmudov Nosir, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Yuldashev Mutallib Ibragimovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Samadov Asqarjon Nishonovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, professor  
Slizovskiy Dimitriy Yegorovich, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Axmedov Ikrom Akramovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Eshtayev Alisher Abdug'aniyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Xajiyev Baxtiyor Dushaboyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Hakimov Nazar Hakimovich, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
Musayeva Shoiraz Azimovna, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), professor  
Ali Konak (Ali Ko'nak), iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor (Turkiya)  
Cham Tat Huei, falsafa fanlari doktori (PhD), professor (Malayziya)  
Foziljonov Ibrohimjon Sotvoldix'o'ja o'g'li, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dots.  
Utayev Uktam Choriyevich, O'z.Respub. Bosh prokuraturasi boshqarma boshlig'i o'rinbosari  
Ochilov Farkhod, O'zbekiston Respublikasi Bosh prokuraturasi IJQKD boshlig'i  
Buzrukxonov Sarvarxon Munavvarxonovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
Axmedov Javohir Jamolovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li, texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), katta o'qituvchi  
Bobobekov Ergash Abdumalikovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), v.b. dots.  
Djudi Smetana, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)  
Krissi Lyuis, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)  
Glazova Marina Viktorovna, Iqtisodiyot fanlari doktori (Moskva)  
Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
Sevil Piriyeva Karaman, falsafa fanlari doktori (PhD) (Turkiya)  
Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon o'g'li, TDIU ITI departamenti rahbari  
Ochilov Bobur Baxtiyor o'g'li, TDIU katta o'qituvchisi  
Golisheva Yelena Vyacheslavovna, Iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent.  
Abdukurimova Dinara Rustamxanovna, bank-moliya akademiyasi professori, DSc., professor.  
Ikramov Murod Akramovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Nazarova Ra'no Rustamovna, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

### Editorial board:

**Salimov Okil Umrzokovich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan  
**Abdurakhmanov Kalandar Khodjayevich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan  
**Sharipov Kongirathbay Avezimbetovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Rae Kwon Chung**, South Korea, Honorary Professor at TSUE, Nobel Prize Laureate  
**Osman Mesten**, Member of the Turkish Parliament, Head of the Turkey–Uzbekistan Friendship Society  
**Akhmedov Durbek Kudratillayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Akhmedov Sayfullo Normatovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Abdurakhmanova Gulnora Kalandarovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Kalonov Mukhiddin Bakhriddinovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Siddikova Sadokat Gafforovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogical Sciences  
**Khudoykulov Sadirdin Karimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Makhmudov Nosir**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Samadov Askarjon Nishonovich**, Candidate of Economic Sciences, Professor  
**Slizovskiy Dmitriy Yegorovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Akhmedov Ikrom Akramovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Eshtayev Alisher Abduganiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khajiyev Bakhtiyor Dushaboyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khakimov Nazar Khakimovich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Musayeva Shoirazimovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Professor  
**Ali Konak**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor (Turkey)  
**Cham Tat Huei**, Doctor of Philosophy (PhD), Professor (Malaysia)  
**Foziljonov Ibrokhimjon Sotvoldikhoja ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor  
**Utayev Uktam Choriyeich**, Deputy Head of Department, Prosecutor General's Office of Uzbekistan  
**Ochilov Farkhod**, Head of DCEC, Prosecutor General's Office of Uzbekistan  
**Buzrukkhonov Sarvarkhon Munavvarkhonovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Akhmedov Javokhir Jamolovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences  
**Tokhirov Jaloliddin Ochil ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Technical Sciences, Senior Lecturer  
**Bobobekov Ergash Abdumalikovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Acting Associate Professor  
**Judi Smetana**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)  
**Chrissy Lewis**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)  
**Glazova Marina Victorovna**, Doctor of Sciences in Economics (Moscow)  
**Nosirova Nargiza Jamoliddin kizi**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor  
**Sevil Piriyea Karaman**, Doctor of Philosophy (PhD) (Turkey)  
**Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon ugli**, Head of the Department of Scientific Research and Innovations, TSUE  
**Ochilov Bobur Bakhtiyor ugli**, Senior lecturer at TSUI  
**Golisheva Yelena Vyacheslavovna**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor.  
**Abdukarimova Dinara Rustamkhanovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Ikramov Murod Akramovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Nazarova Ra'no Rustamovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor

#### Ekspertlar kengashi:

**Berkinov Bazarbay**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Po'latov Baxtiyor Alimovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Aliyev Bekdavlat Aliyevich**, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Xalikov Suyun Ravshanovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Rustamov Ilhomiddin**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Hakimov Ziyodulla Ahmadovich**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**G'afurov Doniyor Orifovich**, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Xamidova Faridaxon Abdulkarim qizi**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Yaxshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, katta o'qituvchi  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, mustaqil tadqiqotchi  
**Komilova Nilufar Karshiboyevna**, Geografiya fanlari doktori, professori  
**Umirzoqov Ja'sur Artiqboy o'g'li**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent  
**Zebo Kuldasheva**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent

#### Board of Experts:

**Berkinov Bazarbay**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Pulatov Bakhtiyor Alimovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Aliyev Bekdavlat Aliyevich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khalikov Suyun Ravshanovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Rustamov Ilhomiddin**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Khakimov Ziyodulla Akhmadovich**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics  
**Gafurov Doniyor Orifovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogy  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Tukhtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Khamidova Faridaxon Abdulkarimovna**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Yakhshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, Senior Lecturer  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, Independent Researcher  
**Komilova Nilufar Karshiboyevna**, Doctor of Geographical Sciences, Professor  
**Umirzokov Jasur Artiqboy ugli**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Associate Professor  
**Zebo Kuldasheva**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Associate Professor

- 08.00.01 Iqtisodiyot nazariyasi
- 08.00.02 Makroiqtisodiyot
- 08.00.03 Sanoat iqtisodiyoti
- 08.00.04 Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti
- 08.00.05 Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti
- 08.00.06 Ekonometrika va statistika
- 08.00.07 Moliya, pul muomalasi va kredit
- 08.00.08 Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
- 08.00.09 Jahon iqtisodiyoti
- 08.00.10 Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
- 08.00.11 Marketing
- 08.00.12 Mintaqaviy iqtisodiyot
- 08.00.13 Menejment
- 08.00.14 Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
- 08.00.15 Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
- 08.00.16 Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
- 08.00.17 Turizm va mehmonxona faoliyati

**Muassis:** "Ma'rifat-print-media" MChJ

**Hamkorlarimiz:** Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, O'zR Tabiat resurslari vazirligi, O'zR Bosh prokuraturasi huzuridagi IJQK departamenti.

#### Jurnalning ilmiyligi:

“Yashil” iqtisodiyot va taraqqiyot” jurnali

O'zbekiston Respublikasi  
Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar  
vazirligi huzuridagi Oliy  
attestatsiya komissiyasi  
rayosatining  
2023-yil 1-apreldagi  
336/3-sonli qarori bilan  
ro'yxatdan o'tkazilgan.



# MUNDARIJA

|                                                                                                                                                            |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| TIJORAT BANKLARINING INVESTITSIYA LOYIHALARINI KREDITLASH MEKANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH.....                                                            | 40  |
| Faxriddinov Temur Faxriddin o'g'li                                                                                                                         |     |
| TEMIR YO'L YO'LLARINI TA'MIRLASH KORXONALARINING IQTISODIY SAMARADORLIGINI OSHIRISH OMILLARI.....                                                          | 46  |
| Allabergenov Sherzod Maksudbayevich                                                                                                                        |     |
| BANKLARNI TRANSFORMATSIYALASH JARAYONIDA INVESTITSION KREDITLASHNING XORIJ TAJRIBASI.....                                                                  | 51  |
| Tuxsanov Eldor Dilmurod o'g'li                                                                                                                             |     |
| O'ZBEKISTONDA BUDJET OCHIQLIGINI TA'MINLASH BO'YICHA QONUNCHILIK BAZASINING EVOLYUTSIYASI VA RIVOJLANISH BOSQICHLARI.....                                  | 55  |
| Mamanov Alisher Umbarovich                                                                                                                                 |     |
| ENERGETIKA TARMOG'I KORXONALARIDA INNOVATSION TEXNOLOGIYALARNI QO'LLASH YO'LLARI.....                                                                      | 60  |
| Xamdanova Gavxar Absamatovna                                                                                                                               |     |
| SMART UNIVERSITET MODELINING XALQARO TAJRIBASI VA UNI YANGI O'ZBEKISTON TA'LIM TIZIMIGA MOSLASHTIRISH MASALALARI.....                                      | 65  |
| Saloxiddinova Sitora Baxodir qizi                                                                                                                          |     |
| IJTIMOIIY OBYEKTlarda QURILISH XIZMATLARINI MOLiyALASHTIRISHNING NAZARIY – ASOSIY TAMOIYILLARI.....                                                        | 68  |
| Gapparov Azim Qayumovich                                                                                                                                   |     |
| QURILISH MATERIALLARI SANOATI KORXONALARINING ISHLAB CHIQRISH FAOLIYATIGA RAQAMLI TRANSFORMATSIYANI JORIY ETISH ORQALI RAQOBATBARDOSHLIKNI TA'MINLASH..... | 72  |
| Zaripov Shoxboz Alijon o'g'li                                                                                                                              |     |
| O'ZBEKISTONDA MASOFAVIY BANK XIZMATLARINING IQTISODIY VA IJTIMOIIY BARQARORLIKKA TA'SIRI.....                                                              | 75  |
| Kolmatova Asila Menglimurod qizi                                                                                                                           |     |
| РОЛЬ GREEN BONDS В МЕЖДУНАРОДНОЙ ФИНАНСОВОЙ СТРАТЕГИИ КОММЕРЧЕСКИХ БАНКОВ.....                                                                             | 81  |
| Н.Т. Бекназарова                                                                                                                                           |     |
| BARQAROR RIVOJLANISH SHAROITIDA EKOLOGIK BOSHQARUV VA AUDIT.....                                                                                           | 86  |
| Shaymatova Nargiza Ashurovna                                                                                                                               |     |
| NORASMIY IQTISODIYOTNING MAVJUDLIGINING NAZARIY MASALALARI VA UNI ANIQLASHNING USLUBIY YONDASHUVLARI.....                                                  | 93  |
| Alimardonov G'ayratjon Nuraliyevich                                                                                                                        |     |
| DIGITAL TWIN-BASED DECISION SUPPORT FOR COST OPTIMIZATION AND RISK MANAGEMENT IN INFRASTRUCTURE SYSTEMS.....                                               | 99  |
| Nelyufar Umarovna Dadabayeva                                                                                                                               |     |
| PAXTA BO'LAKCHASINING OG'MA TO'RLI YUZA SIRTI BO'YLAB HAVO OQIMI TA'SIRIDAGI HARAKATINING MATEMATIK MODELI.....                                            | 108 |
| Karimov Abdusamat                                                                                                                                          |     |
| АДАПТИВНОСТЬ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ К ВНЕШНИМ РИСКАМ И ГЕОЭКОНОМИЧЕСКИМ ТЕНДЕНЦИЯМ.....                                                                    | 115 |
| Бабаджанов Шухрат Атахмович                                                                                                                                |     |
| “TIBBIYOT BOZORINING UZLUKSIZ RIVOJLANISHI UCHUN MEKANIZMLARNI TAKOMILLASHTIRISH YONDASHUVLARI”.....                                                       | 120 |
| Abdumalikov Shoxjahon Jaloliddin o'g'li                                                                                                                    |     |
| KICHIK BIZNES VA XUSUSIY TADBIRKORLIKNING MEHNAT BOZORI RIVOJLANISHIDAGI ROLI VA BANDLIKKA TA'SIRI.....                                                    | 124 |
| Egamberdiyev Abdujabbor Xusanovich                                                                                                                         |     |



|                                                                                                                                                                |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| XORAZM VILOYATIDA ETNOGRAFIK TURIZMNI BARQAROR RIVOJLANTIRISH MEXANIZMINING AHAMIYATI .....                                                                    | 129 |
| Ro'zimatova Shaxlo Baltaboy qizi                                                                                                                               |     |
| THE FEAR OF MISSING OUT (FOMO) EFFECT IN ADVERTISING AND ITS NEUROPSYCHOLOGICAL IMPACT ON IMPULSE BUYING .....                                                 | 134 |
| Negmatov Nodir Nozimovich                                                                                                                                      |     |
| O'ZBEKISTONDA TRANSPORT XIZMATINI TASHKIL ETISHNING ASOSIY IQTISODIY KO'RSATKICHLARI VA TENDENSIYALARI TAHLILI.....                                            | 139 |
| Aytiyeva Sevara                                                                                                                                                |     |
| TO'QIMACHILIK SANOATIDA INVESTITSION LOYIHALARNI BOSHQARISH METODOLOGIYASINI TAKOMILLASHTIRISHDA INNOVATSION YONDASHUVLAR.....                                 | 144 |
| Qurbonov Jasurbek Pozilovich                                                                                                                                   |     |
| YASHIL IQTISODIYOTNING MOHIYATI VA O'ZBEKISTON UCHUN AHAMIYATI.....                                                                                            | 149 |
| Abdullayeva Matluba Nematovna, Nuriddinov Kamoliddin Faxriddin o'g'li                                                                                          |     |
| XIZMAT KO'RSATISH SOHASIDA KICHIK KORXONALAR RAQOBATBARDOSHLIGIGA TA'SIR ETUVCHI OMILLAR TAHLILI.....                                                          | 155 |
| Axmedov Sanjar Temur o'g'li                                                                                                                                    |     |
| POPULATION IMPACT ON CONSUMER CULTURE AND NATIONAL ECONOMIC GROWTH.....                                                                                        | 160 |
| Rustamov Sherov Oblokulovich                                                                                                                                   |     |
| AVTOTRANSPORT KORXONALARINING IQTISODIY KO'RSATKICHLARI TAHLILI VA ULARNI YAXSHILASHGA TA'SIR ETUVCHI OMILLAR.....                                             | 164 |
| Laylo Akbarova, Komolov Adxam Dilshod o'g'li                                                                                                                   |     |
| MODELING THE DIFFUSION OF DIGITAL BANKING ADOPTION IN UZBEKISTAN: EVIDENCE FROM TBC BANK USING THE BASS DIFFUSION MODEL AND A HYBRID REGRESSION APPROACH ..... | 169 |
| Feruza Nabieva                                                                                                                                                 |     |
| YASHIL IQTISODIYOT SHAROITIDA EKOLOGIK XARAJATLARNI BUXGALTERIYA HISOBIDA AKS ETTIRISH VA BAHOLASH .....                                                       | 176 |
| Rabbimov Elbek Abdulloyevich, G'afforov Ilhom Ilyosjonovich, Ergashev Olloyor Furqat o'g'li                                                                    |     |
| O'ZBEKISTONNING YANGI BOZORLARGA CHIQUISHIDA FAOL MARKETING VOSITALARIDAN FOYDALANISHNING INTEGRALLASHGAN MODELI.....                                          | 183 |
| Baqoyev Sunnatillo Burxon o'g'li                                                                                                                               |     |
| O'ZBEKISTONDA TADBIRKORLIK FAOLIYATIGA RAQAMLI TEXNOLOGIYALARNI JORIY ETISHNING ILMIY-KONSEPTUAL ASOSLANISHI.....                                              | 188 |
| Salaydinov Shodiyor Nizom o'g'li                                                                                                                               |     |
| TIJORAT BANKLARIDA KREDIT PORTFELI SIFATINI OSHIRISH VA KREDIT RISKINI BOSHQARISH MEXANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH .....                                       | 194 |
| Turg'unov Nodirbek Muminjanovich                                                                                                                               |     |
| SANOAT KORXONALARI TUZILMASINI TAKOMILLASHTIRISH MEXANIZMI .....                                                                                               | 198 |
| Jabborov Elbek Erkin o'g'li                                                                                                                                    |     |
| SOLIQ STAVKALARINI TABAQALASHTIRISHNING TADBIRKORLIK FAOLIYATINI RIVOJLANISHGA TA'SIRI.....                                                                    | 202 |
| Abduraimova Nigora Abdugapparovna                                                                                                                              |     |
| MINTAQALAR IQTISODIY RIVOJLANISHIDAGI TAFOVUTLARNI KAMAYTIRISHNI TA'MINLASHDAGI XORIJ MAMLAKATLAR TAJRIBASI.....                                               | 208 |
| Egamov Temur Muzaffarovich                                                                                                                                     |     |
| RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA SANOAT KORXONALARIDA INNOVATSION FAOLIYATNI MOLYAVIY RAG'BATLANTIRISH IMKONIYATLARI.....                                        | 213 |
| Baxriddinov Nodirbek Zamirdinovich                                                                                                                             |     |
| MINTAQA IQTISODIYOTINI BARQAROR RIVOJLANTIRISHDA XIZMATLAR SOHASINING O'RNI VA OBYEKTIV ZARURLIGI.....                                                         | 217 |
| Achilova Firuza Kurbanovna                                                                                                                                     |     |
| INVESTITSIYALARNI JALB ETISH ORQALI MAXSUS IQTISODIY ZONALARNING SAMARADORLIGINI OSHIRISH.....                                                                 | 222 |
| Ergashev Olim                                                                                                                                                  |     |



|                                                                                                                                                    |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| KICHIK BIZNES INNOVATSION FAOLIYATINING RIVOJLANISHIDAGI ASOSIY TENDENSIYALAR .....                                                                | 227 |
| Amirov Zubaydulla Toir o'g'li                                                                                                                      |     |
| KICHIK BIZNESNI RIVOJLANTIRISHDA YOSHLAR TADBIRKORLIGINING O'RNI VA AHAMIYATI .....                                                                | 233 |
| Isakjanova Saboxat Muhamedovna                                                                                                                     |     |
| KORPORATIV BOSHQARUV TIZIMIDA AKSIYADORLAR HUQUQLARINI HIMOYA QILISH<br>MEXANIZMLARINI XALQARO STANDARTLAR ASOSIDA TAKOMILLASHTIRISH .....         | 238 |
| Xakimov Uchkun Xamitovich                                                                                                                          |     |
| RAQAMLI TRANSFORMATSIYA SHAROITIDA MILLIY MAKROIQTISODIY SIYOSATNI<br>TAKOMILLASHTIRISH YO'NALISHLARI .....                                        | 242 |
| Mardanova Ra'no Isakovna                                                                                                                           |     |
| XUSUSIY VA DAVLAT SHIFOXONALARI UCHUN RAQAMLI MARKETING STRATEGIYALARINI<br>QIYOSIY TAHLIL .....                                                   | 246 |
| Yakubov Temur G'anibekovich                                                                                                                        |     |
| RAQAMLI SOG'LIQNI SAQLASH TIZIMIDA RESURS SAMARADORLIGI VA IQTISODIY NATIJADORLIK<br>MODELI .....                                                  | 250 |
| Ziyodullayev Qahramon                                                                                                                              |     |
| "MILLIY TURIZM SITUATSION-MONITORING MARKAZI" VA "YASHIL TUROPERATORLAR"<br>FAOLIYATINI SHAKLLANTIRISH ISTIQBOLLARI .....                          | 254 |
| Toshev Akmal Salimovich                                                                                                                            |     |
| RISK-MENEJMENT VA MOLIYAVIY BARQARORLIK O'ZARO BOG'LIQLIGINING KONSEPTUAL<br>MODELINI SHAKLLANTIRISH TAMOYILLARI .....                             | 261 |
| Madaminov Bekzod Allayarovich                                                                                                                      |     |
| O'ZBEKISTONDA YASHIRIN IQTISODIYOT: BAHOLASH METODOLOGIYASI, DINAMIKASI VA<br>QISQARTIRISH ISTIQBOLLARI (1996 – 2026-YILLAR TAHLILI) .....         | 266 |
| Djumanova Rano Fayzullayevna                                                                                                                       |     |
| OLIY TA'LIM SIFATINI BAHOLASHDA MAJMUALI DIAGNOSTIK MODELNING AMAL QILISH<br>XUSUSIYATLARI .....                                                   | 272 |
| Xo'jaxonov Ma'rufxon Xamidxonovich                                                                                                                 |     |
| TIJORAT BANKLARI FAOLIYATINI TAKOMILLASHTIRISHNING XORIJ TAJRIBASI .....                                                                           | 278 |
| Vafiyev Raxim Xalimjonovich                                                                                                                        |     |
| INVESTITSIYA LOYIHALARINI KREDITLASH AMALIYOTINI TAKOMILLASHTIRISH YO'LLARI .....                                                                  | 282 |
| Nigora Nurmatova                                                                                                                                   |     |
| BANK SEKTORINING INVESTITSIYA OQIMLARINI BOSHQARISHDAGI STRATEGIK O'RNI .....                                                                      | 287 |
| Abdumavlonov Abdumutal Abdumajid o'g'li                                                                                                            |     |
| O'ZBEKISTON KORXONALARIDA UZOQ MUDDATLI MOLIYAVIY INVESTITSIYALAR HISOBINI<br>TAKOMILLASHTIRISH .....                                              | 291 |
| Allabergenova Nilufar Shermetovna                                                                                                                  |     |
| O'ZBEKISTON BANK TIZIMIDA TA'MINOTLI YIRIK KREDITLAR ASOSIDA QIMMATLI QOG'OZLAR<br>CHIQRISH ORQALI RESURS BAZASINI KENGAYTIRISH MEXANIZMLARI ..... | 298 |
| Ahmedov Akbarali Sultonmurodovich                                                                                                                  |     |
| "MINTAQA SANOATI SALOHİYATIDAN FOYDALANISH SAMARADORLIGINI OSHIRISH<br>MEXANIZMLARI" .....                                                         | 306 |
| Abdinazarov Xusan Shaymanovich                                                                                                                     |     |
| BUDJET TASHKILOTLARI FAOLIYATIDA MAJBURIYATLAR: MAZMUNI, TURLARI VA TARKIBI .....                                                                  | 309 |
| Jabbarova Charos Aminovna                                                                                                                          |     |
| ATROF-MUHIT VA EKOLOGIK IQTISODIYOT: TURIZM XIZMATLARI BOZORIDA RESURLARDAN<br>OQILONA FOYDALANISH VA UNING RAQOBATBARDOSHLIGINI TA'MINLASH .....  | 316 |
| Alikulov Samar Abdirashidovich                                                                                                                     |     |
| O'ZBEKISTON TURIZM INDUSTRIYASI RIVOJLANISHIDA FORSAYT TEXNOLOGIYALARINI<br>QO'LLASH .....                                                         | 322 |
| Turdibekov Xasan Ibragimovich                                                                                                                      |     |
| АНАЛИЗ ДЕБИТОРСКОЙ И КРЕДИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО<br>СУБЪЕКТА .....                                                                   | 329 |
| Камолова Феруза Кахрамоновна                                                                                                                       |     |



|                                                                                                                                               |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| TASHQI QARZNING IQTISODIY XAVFSIZLIKKA TA'SIRI: QARZ BARQARORLIGINI BAHOLASH<br>MODELLARI ASOSIDA O'ZBEKISTON MISOLIDA TAHLIL .....           | 333 |
| Oliyoyrova Kumushoy Ahmad qizi, Tashmuxeamedova Yayra Atxamovna                                                                               |     |
| XO'JALIK YURITUVCHI SUBYEKTLARNING MOLIYAVIY BARQARORLIGINI TA'MINLASHDA<br>SOLIQLARNI TARTIBGA SOLISHNING TAHLILI .....                      | 339 |
| Kudiyarov Kishibay Ramatullaevich                                                                                                             |     |
| KORXONALAR FAOLIYATINING IQTISODIY BARQARORLIGINI TA'MINLASHNING XORIJ<br>TAJIRIBASI .....                                                    | 343 |
| Iminova Nargizaxon Akramovna                                                                                                                  |     |
| SUG'URTA KOMPANIYALARINING TO'LOVGA QOBILIYATLILIGINI BOSHQARISHDA RISKLAR<br>VA RISK-MENEJMENTNING O'RNI .....                               | 350 |
| Xalikulova Shirin Utkir qizi                                                                                                                  |     |
| BUDJET TASHKILOTLARIDA BUXGALTERIYA HISOBI VA HISOBOTINI XALQARO STANDARTLAR<br>ASOSIDA TAKOMILLASHTIRISHDAGI MUAMMOLAR VA KAMCHILIKLAR ..... | 354 |
| Xolmirzayev Ulug'bek Abdulazizovich, Xasanboyeva Muyassar Ubaydullayevna                                                                      |     |
| XUSUSIY KORXONALARDA KADRLAR MENEJMENTI SAMARADORLIGINI OSHIRISH .....                                                                        | 358 |
| Alimova Dildora Damirovna                                                                                                                     |     |
| BANK TRANSFORMATSIYASI TUSHUNCHASI VA UNING MENEJMENTDAGI O'RNI .....                                                                         | 363 |
| Rajabov Oybek Panjievich                                                                                                                      |     |
| O'ZBEKISTON OZIQ-OVQAT SANOATIDA ISHLAB CHIQRISH SAMARADORLIGINING HOZIRGI<br>HOLATI VA RIVOJLANISH TENDENSIYALARI .....                      | 367 |
| Eshtemirova Anora Norboy qizi                                                                                                                 |     |
| BOZOR KONYUNKTURASIGA MOS PIYOZ YETISHTIRISH SAMARADORLIGINI OSHIRISH<br>YO'NALISHLARI .....                                                  | 371 |
| Sadikova Shohida Obidqul qizi                                                                                                                 |     |
| HUDUDLARDA MAISHIY XIZMATLAR SOHASINI KLASTERLASH VA RESURS SAMARADORLIGIGA<br>TA'SIR ETUVCHI OMILLAR TAHLILI .....                           | 375 |
| Normurodova Zebo Eshmaxmatovna                                                                                                                |     |
| XUSUSIY VA KORPORATIV TUZILMALARDA AUDITORLIK TEKSHIRUVI HAMDA AUDITORLIK<br>XULOSASINI SHAKLLANTIRISH AMALIYOTI .....                        | 380 |
| Xolmirzayev Ulug'bek Abdulazizovich, Ubaydullayev Toxirjon Abdullajanovich                                                                    |     |
| YIRIK VA KICHIK BIZNES O'RTASIDA KOOPERATSIYA MUNOSABATLARINI RIVOJLANTIRISH<br>YO'NALISHLARI .....                                           | 385 |
| Nasirova Kamola Alimovna                                                                                                                      |     |
| MOLIYAVIY HISOBOTLARNING QAROR QABUL QILISH JARAYONIDAGI IQTISODIY ROLI .....                                                                 | 394 |
| Xolmirzayev Ulug'bek Abdulazizovich, Yahyayeva Ra'no Raximovna                                                                                |     |
| DIRECTIONS FOR IMPROVING INVESTMENT POLICY IN THE CONDITIONS OF DIGITAL ECONOMY<br>(EXPERIENCE OF UZBEKISTAN) .....                           | 400 |
| Khatamov Nurbek Achildiyevich, Sharifi Abdul Fatah                                                                                            |     |
| DAVLATNING FISKAL VA MONETAR SIYOSATI UYG'UNLIGINING IQTISODIY XAVFSIZLIKKA<br>TA'SIRINI BAHOLASH .....                                       | 405 |
| Uralov Shavkat Maxramovich                                                                                                                    |     |
| SUN'IY INTELLEKT ASOSIDA BIZNES JARAYONLARINI AVTOMATLASHTIRISHNING IQTISODIY<br>SAMARADORLIGI .....                                          | 410 |
| Yusubov Muzaffar Alimbayevich                                                                                                                 |     |
| BANKLARDA RAQAMLASHTIRISH JARAYONINING MIJOZLAR QONIQISH DARAJASIGA TA'SIRI .....                                                             | 414 |
| Ro'ziboyev Shuxrat Komilovich                                                                                                                 |     |
| BOJ-TARIF SIYOSATI METODOLOGIYASINI TAKOMILLASHTIRISHNING ILMIY-AMALIY<br>YO'NALISHLAR .....                                                  | 418 |
| Pardayev Ilhomjon G'ulom o'g'li                                                                                                               |     |
| OLIY TA'LIM MUASSASALARIDA MOLIYAVIY BOSHQARUVNI TAKOMILLASHTIRISHDA<br>BOSHQARUV KADRLARINING KOMPETENSIYASI .....                           | 424 |
| Mahsutaliyev Abdusalom Hasanovich                                                                                                             |     |



|                                                                                                                                                        |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| ZIYORAT TURIZMIDA DESTINATSIYA VA GEOAXBOROT TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH .....                                                                          | 433 |
| Qosimov Jahongir Ro'ziboyevich, Suyunova Nilufar                                                                                                       |     |
| YEVROPA DAVLATLARIDAGI KORXONALARDA MOLIVAVIY REJALASHTIRISH AMALIYOTINING<br>TAHLILI VA ULARDAN O'ZBEKISTON MOLIVA TIZIMIDA QO'LLASH MASALALARI ..... | 440 |
| Pardayev Jamshid Muzaffarovich                                                                                                                         |     |
| TASHKILOTNING RAQAMLI TRANSFORMATSIYA LOYIHALARINI BOSHQARISH .....                                                                                    | 446 |
| Xasanov Odilxon Kaxxorovich                                                                                                                            |     |
| O'ZBEKISTON TURIZM SANOATINING XALQARO RAQOBATBARDOSHLIGINI OSHIRISHDA<br>STRATEGIK MARKETING TEXNOLOGIYALARIDAN FOYDALANISH .....                     | 450 |
| Kobilova Shozoda Timurovna, Isxakova Sarvar Ayubovna                                                                                                   |     |
| THE ROLE OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE IN LABOR THEORY: EVOLUTION, CHALLENGES AND<br>FUTURE PROSPECTS.....                                                | 456 |
| Tukhliyev Bakhodir Adinaevich                                                                                                                          |     |
| ОСОБЕННОСТИ ПРОЦЕССА ПЕРВОГО ПРИМЕНЕНИЯ МЕЖДУНАРОДНЫХ СТАНДАРТОВ<br>ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ В СИСТЕМЕ УЧЕТА И ОТЧЕТНОСТИ РЕСПУБЛИКИ<br>УЗБЕКИСТАН .....  | 460 |
| Астанов Зафар Муродуллаевич                                                                                                                            |     |
| TA'LIM MUASSASALARIDA O'QITISH SIFATINI OSHIRISHDA RAQAMLI TEXNOLOGIYALAR<br>PLATFORMALARINI YARATISH VA ULARDAN FOYDALANISH IMKONIYATLARI .....       | 466 |
| To'xtamisheva Dilrabo Shermonovna                                                                                                                      |     |
| KICHIK VA O'RTA BIZNESNI YASHIL IQTISODIYOT TAMOIYILLARI ASOSIDA RIVOJLANTIRISHNING<br>INNOVATSION MEXANIZMLARI .....                                  | 472 |
| Norboyev Sarvar Azodovich                                                                                                                              |     |
| MINTAQAVIY RIVOJLANISHDA INVESTITSİYALARDAN SAMARALI FOYDALANISHNING USTUVOR<br>YO'NALISHLARI .....                                                    | 476 |
| Xatamova Manzura Ochilidievna, Safarov Botir Isaq o'g'li                                                                                               |     |
| MAXSUS IQTISODIY ZONALARDA SOLIQ MA'MURIYATCHILIGINI TAKOMILLASHTIRISHNING<br>METODOLOGIK YONDASHUVLARI.....                                           | 482 |
| To'rayeva Nafisa Odiljonovna                                                                                                                           |     |
| O'ZBEKISTON RESPUBLIKASIDA RAQAMLI TO'LOV TIZIMLARINI RIVOJLANTIRISHNING PUL<br>MUOMALASI BARQARORLIGIGA TA'SIRINI TAKOMILLASHTIRISH MASALALARI.....   | 487 |
| Xazratkulov O'ktamjon Xikmatullayevich                                                                                                                 |     |
| O'ZBEKISTONDA TAKSI XIZMATLARI BOZORIDA INSTITUSIONAL ISLOHOTLARNING IQTISODIY<br>AHAMIYATI .....                                                      | 491 |
| Jaloliddinov Anvar Jaloliddin o'g'li                                                                                                                   |     |
| EKOLOGIK TANGLIK SHAROITIDA QISHLOQ XO'JALIGIDA YERLARDAN FOYDALANISHNING<br>IQTISODIY SAMARADORLIGINI OSHIRISH.....                                   | 497 |
| Kudiyarov Aybek Alisherovich                                                                                                                           |     |
| BANK LIKVIDLIGINI BOSHQARISHDA ZAMONAVIY METODOLOGIK YONDASHUVLAR .....                                                                                | 502 |
| Sulaymanov Samandarboy Adhambek o'g'li                                                                                                                 |     |
| IQTISODIY FAOLIYAT TURLARI BO'YICHA SANOAT ISHLAB CHIQARISH TARKIBIY O'ZGARISHLARNI<br>BAHOLASH.....                                                   | 509 |
| Almardanova Farzona Tulkin qizi, Kasimov Azamat Abdurkarimovich                                                                                        |     |
| QUYI AMUDARYO IQTISODIY MINTAQASI CHEGARABO'YI HUDUDLARINING TURISTIK<br>IMKONIYATLARI.....                                                            | 515 |
| Djumabayeva Shaira Xalillayevna                                                                                                                        |     |
| SURXONDARYO VILOYATIDA ULGURJI SAVDO HAJMI KO'RSATKICHLARINI ARIMA MODEL<br>YORDAMIDA PROGNOZLASHTIRISH.....                                           | 522 |
| Turotova Sohiba Djumanazarovna                                                                                                                         |     |
| MINTAQADA INNOVATSION USULDA BALIQ YETISHTIRISHNING IQTISODIY SAMARADORLIGINI<br>OSHIRISH YO'LLARI.....                                                | 531 |
| Davranov Odil Jumanazarovich                                                                                                                           |     |



|                                                                                                                                                                         |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| ISHLAB CHIQARISH XARAJATLARI VA MAHSULOT TANNARXINING BOSHQARUV TAHLILINI<br>AMALGA OSHIRISH USULLARI .....                                                             | 538 |
| Xamidova S.Ya.                                                                                                                                                          |     |
| STRATEGIES FOR INCREASING COMPETITIVENESS IN DEVELOPING EXPORT ACTIVITIES<br>IN SMALL ENTERPRISES.....                                                                  | 544 |
| Nasridinova Shokhida Taufikovna                                                                                                                                         |     |
| SANOAT KORXONALARINI BOSHQARISHDA ILMIY-NAZARIY QARASHLAR .....                                                                                                         | 551 |
| To'g'onov Ibroximxo'ja                                                                                                                                                  |     |
| XUSUSIY TIJORAT BANKLARINING MOLIYAVIY RESURLARINI MUSTAHKAMLASHNING NAZARIY<br>VA AMALIY ASOSLARI.....                                                                 | 555 |
| Xolmatov Dilmurod Maxmudjonovich                                                                                                                                        |     |
| PENSIYA JAMG'ARMASI DAROMADLARI SHAKLLANISHI MASALALARI.....                                                                                                            | 562 |
| Sherjonov Doniyor Saparbaevich                                                                                                                                          |     |
| EKSPORT VA VALYUTA OPERATSIYALARINING NAZARIY VA HUQUQIY ASOSLARI.....                                                                                                  | 566 |
| Sobirova Xilola Rustam qizi                                                                                                                                             |     |
| SURXONDARYO VILOYATIDA AHOLI JON BOSHIGA CHAKANA SAVDO AYLANMASI HAJMI<br>KO'RSATKICHLARINI ARIMA MODEL YORDAMIDA PROGNOZLASHTIRISH.....                                | 571 |
| Qudratova Shahnoza Shuhrat qizi                                                                                                                                         |     |
| XO'JALIK JAMIYATLARIDA BOSHQARUV ORGANLARI FAOLIYATINI TAKOMILLASHTIRISH.....                                                                                           | 579 |
| Valijonov Akmaljon                                                                                                                                                      |     |
| XIZMATLAR IQTISODIYOTI VA UNI RIVOJLANISHNING NAZARIY ASOSLARI .....                                                                                                    | 584 |
| Abduxoliqova Farangiz Abduxoliq qizi                                                                                                                                    |     |
| O'ZBEKISTONDA TRANSPORT-LOGISTIKA TIZIMI: HOZIRGI HOLATI, MUAMMOLARI VA RIVOJLANISH<br>ISTIQBOLLARI.....                                                                | 588 |
| Kuvandikov Shuxrat Oblokulovich, Abduxalikova Komila Abduxalikovna                                                                                                      |     |
| ИНТЕГРАЦИЯ МЕТОДОВ КАЛЬКУЛИРОВАНИЯ ПО ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (АВС) И ЦЕЛЕВОГО<br>КАЛЬКУЛИРОВАНИЯ (ТС) КАК ИНСТРУМЕНТ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ<br>УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА ..... | 595 |
| Киличева Ф.Б.                                                                                                                                                           |     |
| GAZ TARMOQLARINI MODERNIZATSIYA QILISHNING IQTISODIY SAMARADORLIGINI<br>BAHOLASH.....                                                                                   | 601 |
| Xamidov Xayriddin Faxritdinovich                                                                                                                                        |     |
| SOLIQ NAZORATI TIZIMI: IQTISODIY MOHIYATI, SHAKLLARI VA SAMARADORLIGINI OSHIRISH<br>YO'LLARI.....                                                                       | 606 |
| Donaboyev Dostonbek Xusan o'g'li                                                                                                                                        |     |
| УПРАВЛЕНИЕ ПРИБЫЛЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ КАК ФАКТОР РОСТА ЕГО ФИНАНСОВОЙ<br>ЭФФЕКТИВНОСТИ .....                                                                                  | 610 |
| Агзамов Авазхон Талгатович, Алиева Сусанна Сейрановна                                                                                                                   |     |
| NOBANK KREDIT TASHKIOTLARINING AKTIV OPERATSIYALARINI RIVOJLANTIRISHNING<br>DOLZARB MASALALARI .....                                                                    | 618 |
| Sardor Karimov Boydulla o'g'li                                                                                                                                          |     |
| INVESTITSION JOZIBADORLIKNING IQTISODIY MOHIYATI VA INVESTITSIYA NAZARIYALARI<br>INTEGRATSIYASI .....                                                                   | 624 |
| Abdullayeva Nilufar Ruslanovna                                                                                                                                          |     |
| QURILISH KORXONALARINI KORPORATIV QIMMATLI QOG'OZLAR ORQALI MOLIYALASHTIRISHNING<br>ILG'OR XORIY TAJRIBASI VA UNI QO'LLASH YO'NALISHLARI.....                           | 630 |
| Igitov Jurabek Kuzibekovich                                                                                                                                             |     |
| OPEN BANKING AS A DRIVER OF FINANCIAL INNOVATION AND INCLUSION IN UZBEKISTAN'S<br>BANKING SECTOR.....                                                                   | 637 |
| Kuvatova Oliya Sheraliyevna, Asadbek Ergashov                                                                                                                           |     |
| TIJORAT BANKLARINING MOLIYAVIY SAMARADORLIGINI BOSHQARISH VOSITALARI .....                                                                                              | 642 |
| Sadikov Q.M.                                                                                                                                                            |     |



|                                                                                                                                                     |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| BOSHQARUV HISOBIDA NARX SHAKLLANISHINING NAZARIY JIHATLARI (TOVAR BOZORIDA USTUN MAVQEGA EGA XO'JALIK SUBYEKTLARI MISOLIDA).....                    | 646 |
| Xaitmetov Elmurat Sidikmatovich                                                                                                                     |     |
| ПРОГНОЗИРОВАНИЕ ЭНЕРГОЁМКОСТИ ВВП НА ОСНОВЕ МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИХ МОДЕЛЕЙ .....                                                                        | 652 |
| Муслимова Ф.С., Хашимова Н.А.                                                                                                                       |     |
| XALQARO LOYIHALARNI BOSHQARISHDA RAQAMLI INTEGRATSIYA YETUKLIGI MODEL VA SAMARADORLIKNI BAHOLASH METODOLOGIYASI .....                               | 659 |
| Ne'matova Bonura Umid qizi                                                                                                                          |     |
| RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA OLIY TA'LIM MUASSASALARIDA ICHKI AUDITNING MOHIYATI, MAQSADI VA ASOSIY VAZIFALARI .....                              | 664 |
| Mamatqulov Avazbek Axmadaliyevich                                                                                                                   |     |
| OZIQ-OVQAT SANOATI KORXONALARI FAOLIYATIDA ZAMONAVIY BOSHQARUV ASOSIDA RAQOBATBARDOSHLIKNI TA'MINLASH.....                                          | 674 |
| Xusanova Gavhar                                                                                                                                     |     |
| MAHALLIY SHAROITDA SUV TEJOVCHI TEXNOLOGIYALARNI KO'P MEZONLI BAHOLASHNING IQTISODIY YO'NALTIRILGAN GIBRID MODEL VA UNING AMALIY QO'LLANILISHI..... | 679 |
| Mirzayeva Shaxnoza Mamat qizi                                                                                                                       |     |
| O'ZBEKISTON RESPUBLIKASIDA QUYOSH FOTOELEKTR STANSIYALARINING HOLATI VA O'RNATILGAN QUVVATLARINI TAHLIL QILISH .....                                | 683 |
| Maxamadiyev Farrux Mirazimovich, Baratov Laziz Suyun o'g'li                                                                                         |     |
| BUDJET TASHKILOTLARIDA BUDJETDAN TASHQARI MABLAG'LARNING NAZORATINI TASHKIL QILISH.....                                                             | 688 |
| Dadaboyev Tulqinjon Yusupjonovich, Dadaboyev Abdurahmon Ne'matjon o'g'li                                                                            |     |
| RAQAMLI IQTISODIYOT BARQARORLIGINI TA'MINLASHNING IQTISODIY OMILLARI VA ZAMONAVIY AHAMIYATI .....                                                   | 693 |
| Yusubov Inomjon Ikrom o'g'li                                                                                                                        |     |
| MOLIYAVIY RESURLARNI BOSHQARISHNING NAZARIY-METODOLOGIK VA AMALIY JIHATLARI .....                                                                   | 699 |
| Narzulloyev Behruz Baxtiyor o'g'li                                                                                                                  |     |
| RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA RAQAMLI BANK XIZMATLARI AMALIYOTI TAHLILI .....                                                                      | 702 |
| Kazakbayev S.B.                                                                                                                                     |     |
| BOG'DORCHILIK TARMOG'NI RIVOJLANTIRISHDA SUV TEJAMKOR TEXNOLOGIYALARIDAN FOYDALANISHNING IQTISODIY ASOSLARINI TAKOMILLASHTIRISH .....               | 705 |
| Sattorov Orifjon Boymurodovich                                                                                                                      |     |
| MHXS ASOSIDA SUG'URTA KOMPANIYALARINING BUGALTERIYA HISOB VA MOLIYAVIY TAHLILINI TAKOMILLASHTIRISH STRATEGIYALARI.....                              | 709 |
| Alimov Baxodir Batirovich                                                                                                                           |     |
| QISHLOQ XO'JALIGINI BARQAROR RIVOJLANTIRISHDA DAVLATNING IMTIYOZLI MOLIYALASHTIRISH MYEXANIZMLARIDAN FOYDALANISHNI TAKOMILLASHTIRISH .....          | 718 |
| Xolmatov Sanjarbek Xojimamatovich                                                                                                                   |     |
| MAHALLA TIZIMIDA INSON KAPITALIDAN SAMARALI FOYDALANISH VA INKLYUZIV IQTISODIY O'SISHNI TA'MINLASH YO'NALISHLARI.....                               | 724 |
| Berkinov Bozorboy Berkinovich                                                                                                                       |     |
| XALQARO TURIZM BOZORIDA MICE TURIZMINING SHAKLLANISHI VA RIVOJLANISH JARAYONLARINING NAZARIY ASOSLARI .....                                         | 728 |
| Fayyoza Xalimova Nafasovna                                                                                                                          |     |
| O'ZBEKISTON TIJORAT BANKLARIDA MIJOZLARGA YO'NALTIRILGAN BIZNES JARAYONLARINI TRANSFORMATSIYA QILISH AMALIYOTI.....                                 | 733 |
| A.M. Azimov                                                                                                                                         |     |
| RAQAMLI TRANSFORMATSIYA SHAROITIDA BANDLIKNI LEGALLASHTIRISHNING INSTITUTSIONAL MEXANIZMLARI .....                                                  | 737 |
| Xalimbetov Farxad Bagibekovich                                                                                                                      |     |



# RAQAMLI TRANSFORMATSIYA SHAROITIDA BANDLIKNI LEGALLASHTIRISHNING INSTITUTSIONAL MEXANIZMLARI

**Xalimbetov Farxad Bagibekovich**

Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti  
Ijtimoiy-gumanitar va aniq fanlar kafedrası katta o'qituvchisi  
Email: fxalimbetov@tsue.u

**Annotatsiya.** Mazkur maqolada raqamli transformatsiya sharoitida bandlikni legallashtirishning institutsional mexanizmlarini takomillashtirish masalalari tahlil qilinadi. Tadqiqotda norasmiy bandlikni qisqartirish hamda mehnat resurslarini rasmiy iqtisodiyotga jalb etishda raqamli texnologiyalar, platformaviy yechimlar va ma'lumotlar integratsiyasining o'ri asoslab berilgan. Xususan, obodonlashtirish davlat korxonasi faoliyati misolida texnologiyalarni integratsiya qilish, ish jarayonlarini optimallashtirish, katta ma'lumotlar tahlili asosida aholi ehtiyojlarini aniqlash va xizmat turlarini diversifikatsiya qilish orqali rasmiy bandlikni kengaytirish imkoniyatlari ko'rib chiqilgan.

Shuningdek, mahallalar bilan hamkorlikni kuchaytirish, raqamli buyurtma platformalarini joriy etish, soddalashtirilgan mehnat munosabatlari va ijtimoiy himoya mexanizmlarini takomillashtirish orqali norasmiy ishlovchilarni legallashtirish modeli taklif etilgan. Tadqiqot natijalari obodonlashtirish xizmatlari ko'rsatish tizimida boshqaruv samaradorligini oshirish, xizmat sifati va shaffofligini ta'minlash, ijtimoiy-iqtisodiy barqarorlikni mustahkamlash, shuningdek, aholi ishtirokini kengaytirishga xizmat qiladi.

Mazkur yondashuv raqamli transformatsiya sharoitida bandlikni rasmiylashtirishning kompleks institutsional modelini shakllantirishga nazariy va amaliy asos yaratadi.

**Kalit so'zlar:** raqamli transformatsiya, rasmiy bandlik, legallashtirish, institutsional mexanizm, diversifikatsiya, modernizatsiya.

**Abstract.** This article analyzes the issues of improving institutional mechanisms for employment legalization in the context of digital transformation. The study substantiates the role of digital technologies, platform-based solutions, and data integration in reducing informal employment and integrating labor resources into the formal economy. In particular, using the example of a state landscaping enterprise, the paper examines opportunities to expand formal employment through technology integration, workflow optimization, identification of population needs based on big data analytics, and diversification of service types.

Furthermore, a model for legalizing informal workers is proposed through strengthening cooperation with mahalla institutions, introducing digital order platforms, simplifying labor relations, and improving social protection mechanisms. The research findings contribute to enhancing management efficiency in the provision of landscaping services, ensuring service quality and transparency, strengthening socio-economic stability, and expanding public participation.

This approach provides both theoretical and practical foundations for developing a comprehensive institutional model for employment formalization in the context of digital transformation.

**Key words:** digital transformation, formal employment, legalization, institutional mechanism, diversification, modernization.

**Аннотация.** В данной статье анализируются вопросы совершенствования институциональных механизмов легализации занятости в условиях цифровой трансформации. В исследовании обоснована роль цифровых технологий, платформенных решений и интеграции данных в сокращении неформальной занятости и вовлечении трудовых ресурсов в формальную экономику. В частности, на примере деятельности государственной организации по благоустройству рассмотрены возможности расширения официальной занятости за счёт интеграции технологий, оптимизации рабочих процессов, выявления потребностей населения на основе анализа больших данных и диверсификации видов услуг.



Также предложена модель легализации неформально занятых работников посредством усиления сотрудничества с махаллинскими институтами, внедрения цифровых платформ заказов, упрощения трудовых отношений и совершенствования механизмов социальной защиты. Результаты исследования направлены на повышение эффективности управления системой оказания услуг по благоустройству, обеспечение качества и прозрачности услуг, укрепление социально-экономической стабильности, а также расширение участия населения.

Предложенный подход формирует теоретическую и практическую основу для создания комплексной институциональной модели формализации занятости в условиях цифровой трансформации.

**Ключевые слова:** цифровая трансформация, формальная занятость, легализация, институциональный механизм, диверсификация, модернизация.

## KIRISH

Aholi bandligi to'g'risidagi (Senat tomonidan 2020-yilning 7-avgustida ma'qullangan) Qonunda (4-modda) xizmatlar ko'rsatish (ishlarni bajarish) bo'yicha shaxsiy mehnati bilan ishtirok etishga asoslangan faoliyatni amalga oshiruvchi shaxslar<sup>1</sup> uchun raqamli transformatsiya sharoitida bandlikni rasmiylashtirishning kompleks institutsional modelini shakllantirish maqsadga muvofiq.

Raqamli transformatsiya jarayonlari mamlakatimiz iqtisodiyotida tub tarkibiy o'zgarishlarni yuzaga keltirmoqda. Zamonaviy axborot-kommunikatsiya texnologiyalarining jadal rivojlanishi mehnat bozori institutlari, bandlik shakllari va mehnat munosabatlariga sezilarli ta'sir ko'rsatmoqda. Natijada platformaviy bandlik, masofaviy mehnat, o'zini o'zi band qilish kabi yangi ish shakllari paydo bo'lib, an'anaviy mehnat munosabatlarining transformatsiyalashuviga olib kelmoqda.

Shu bilan birga, ko'plab mamlakatlarda, jumladan, O'zbekistonda ham norasmiy bandlik (38% gacha kamaydi) darajasining yuqoriligi iqtisodiy va ijtimoiy barqarorlikka salbiy ta'sir ko'rsatuvchi omillardan biri bo'lib qolmoqda. Norasmiy bandlik davlat budjeti daromadlarining kamayishiga, ijtimoiy himoya tizimining qamrov darajasi pasayishiga hamda mehnat huquqlarining yetarli darajada ta'minlanmasligiga sabab bo'ladi. Shu jihatdan yangi yondashuvlar asosida aholi bandligini ta'minlash, bandlikni legallashtirish masalasi davlat iqtisodiy siyosatining ustuvor yo'nalishlaridan biri sifatida namoyon bo'lmoqda.

Hozirgi zamonda amalga oshayotgan raqamli transformatsiya jarayoni bu jamiyat, iqtisodiyot va davlat boshqaruvida raqamli texnologiyalarni keng joriy etish orqali tizimlarni tubdan o'zgartirish jarayonidir. Bu oddiy "raqamlashtirish" emas, balki ish uslubi, boshqaruv va xizmat ko'rsatish modelining yangilanishidir. Raqamli transformatsiya jarayonlari ushbu muammoni hal etishda yangi institutsional imkoniyatlarni yaratadi.

Mazkur maqolada raqamli transformatsiya sharoitida bandlikni legallashtirishning institutsional mexanizmlarini takomillashtirish masalalari tahlil qilinadi. Xususan, obodonlashtirish davlat korxonasi faoliyati misolida texnologiyalarni integratsiya qilish, ish jarayonlarini optimallashtirish, mahallalar bilan hamkorlikni kengaytirish hamda raqamli platformalar orqali xizmat ko'rsatish tizimini joriy etish orqali rasmiy bandlikni kengaytirish imkoniyatlari asoslab beriladi.

## MAVZUGA OID ADABIYOTLAR SHARHI

Raqamli transformatsiya va bandlikni legallashtirish masalasi zamonaviy iqtisodiy adabiyotlarda keng yoritilgan yo'nalishlardan biri hisoblanadi. Ushbu masalani tahlil qilishda, avvalo, texnologik o'zgarishlarning mehnat bozoriga ta'siri haqidagi fundamental tadqiqotlarga murojaat qilish maqsadga muvofiqdir. Erik Brynjolfsson va Andrew McAfee 2014-yilda chop etilgan "The Second Machine Age" asarida raqamli texnologiyalar iqtisodiyotning barcha sohalarida unumdorlikni oshirish bilan birga, mehnat tuzilmasini tubdan o'zgartirishini asoslab beradi. Mualliflar avtomatlashtirish va algoritmlash jarayonlari past malakali ish o'rinlarini qisqartirishi mumkinligini, biroq yuqori malaka va kreativ ko'nikmalar talab qiladigan yangi ish o'rinlari paydo bo'lishini ta'kidlaydi. Ushbu yondashuv raqamli transformatsiya sharoitida mehnat resurslarini qayta tayyorlash va institutsional moslashuv zaruratini ilmiy jihatdan asoslab beradi.

Daron Acemoglu va Pascual Restrepo 2018-yilda chop etilgan tadqiqotlarida robotlashtirishning AQSh mehnat bozoriga ta'sirini empirik tahlil qilgan. Ular avtomatlashtirish ayrim hududlarda ish haqi pasayishi va bandlik qisqarishiga olib kelganini ko'rsatadi, biroq uzoq muddatda texnologik innovatsiyalar yangi faoliyat turlarini shakllantirish orqali kompensatsiya mexanizmini ishga tushirishini qayd etadi. Ushbu tadqiqot raqamli transformatsiya jarayonida davlat siyosatining ahamiyatini, xususan, qayta tayyorlash dasturlari va ijtimoiy himoya mexanizmlarini takomillashtirish zarurligini ko'rsatadi.

Raqamli iqtisodiyot va platformaviy bandlik muammolari bo'yicha Guy Standingning 2011-yilda nashr etilgan "The Precariat: The New Dangerous Class" asari alohida ahamiyat kasb etadi. Muallif zamonaviy mehnat



bozorida barqaror ijtimoiy kafolatlardan mahrum bo'lgan yangi ijtimoiy qatlam – “prekariat” shakllanayotganini ta'kidlaydi. Uning fikricha, qisqa muddatli kontraktlar, norasmiy va platformaviy ish shakllari ijtimoiy himoya tizimlarini qayta ko'rib chiqishni talab etadi. Bu yondashuv bandlikni legallashtirishning institutsional mexanizmlarini ishlab chiqishda nazariy asos bo'lib xizmat qiladi.

Platforma iqtisodiyoti va gig-bandlik bo'yicha Juliet Schor 2020-yilda chop etilgan tadqiqotlarida raqamli platformalarning mehnat munosabatlariga ta'sirini tahlil qilgan. U platformalar ish beruvchi va ijrochi o'rtasidagi klassik mehnat munosabatlarini o'zgartirayotganini, biroq ko'pincha ijtimoiy sug'urta va mehnat huquqlaridan chetlab o'tish imkonini ham yaratishini ko'rsatadi. Shu bois u davlat tomonidan platformaviy ishni tartibga solish va minimal ijtimoiy standartlarni joriy etish zarurligini asoslaydi.

Norasmiy iqtisodiyot va bandlikni legallashtirish masalalari Hernando de Soto tomonidan 2000-yilda chop etilgan “The Mystery of Capital” asarida chuqur tahlil qilingan. Muallif rivojlanayotgan mamlakatlarda iqtisodiy faollikning katta qismi norasmiy sektorda ekanini, asosiy muammo murakkab byurokratik jarayonlar va huquqiy tizimning samarasizligida ekanini ta'kidlaydi. Uning fikricha, mulk huquqi va rasmiy ro'yxatdan o'tish jarayonlarini soddalashtirish orqali norasmiy iqtisodiyotni legallashtirish mumkin. Ushbu yondashuv raqamli “bir darcha” tizimlari orqali bandlikni rasmiylashtirish konsepsiyasiga bevosita metodologik asos bo'lib xizmat qiladi.

Mehnat bozorida institutsional yondashuvning nazariy asoslari Douglass North tomonidan ishlab chiqilgan. U 1990-yilda chop etilgan “Institutions, Institutional Change and Economic Performance” asarida institutlarni iqtisodiy rivojlanishning asosiy omili sifatida ko'rsatadi. Northning fikricha, samarali institutlar tranzaksiya xarajatlarini kamaytiradi va iqtisodiy faollikni rag'batlantiradi. Raqamli transformatsiya sharoitida elektron shartnomalar, raqamli identifikatsiya va integratsiyalashgan ma'lumotlar bazasi kabi mexanizmlar aynan tranzaksiya xarajatlarini qisqartirish orqali norasmiy bandlikni legallashtirishga xizmat qiladi.

Xalqaro Mehnat Tashkiloti tomonidan 2018-yilda e'lon qilingan “Women and Men in the Informal Economy: A Statistical Picture” hisobotida dunyo bo'yicha band aholining katta qismi norasmiy sektorda faoliyat yuritayotgani qayd etiladi. Hisobotda raqamlashtirish jarayoni to'g'ri yo'naltirilsa, norasmiy bandlikni qisqartirish va ijtimoiy himoya qamrovini kengaytirish mumkinligi ta'kidlanadi. Bu manba empirik dalillar asosida bandlikni legallashtirish siyosatining dolzarbligini ko'rsatadi.

Raqamli davlat boshqaruvi va elektron hukumat tizimlari bo'yicha Janowski Tomasz 2015-yilda chop etilgan tadqiqotida raqamli platformalar orqali davlat xizmatlarini ko'rsatish samaradorligi oshishini asoslab beradi. U elektron hukumat tizimlari shaffoflikni kuchaytirishi, korrupsiyani kamaytirishi va rasmiy sektorni kengaytirishga xizmat qilishini ko'rsatadi. Bu yondashuv bandlikni elektron rasmiylashtirish platformalarini yaratishda nazariy asos sifatida ahamiyatlidir.

Shuningdek, Dani Rodrik 2018-yilda chop etilgan tadqiqotlarida globalizatsiya va texnologik o'zgarishlar fonida mehnat bozorining fragmentatsiyalashuvi kuchayayotganini ta'kidlaydi. U inklyuziv iqtisodiy siyosatni shakllantirishda davlatning faol rolini asoslaydi. Rodrikning yondashuvi raqamli transformatsiya sharoitida bandlikni legallashtirishni ijtimoiy adolat va barqaror rivojlanish bilan bog'lash zarurligini ko'rsatadi.

Umuman olganda, yuqoridagi ilmiy manbalar raqamli transformatsiya mehnat bozorida tuzilmaviy o'zgarishlarni keltirib chiqarishini, platformaviy va moslashuvchan bandlik shakllari kengayishini hamda norasmiy iqtisodiyot muammosini yangi bosqichga olib chiqishini ko'rsatadi. Shu bilan birga, institutlarni modernizatsiya qilish, rasmiylashtirish jarayonlarini soddalashtirish va ijtimoiy himoya tizimini raqamlashtirish orqali bandlikni legallashtirish mumkinligi ilmiy jihatdan asoslangan. Bu nazariy va empirik yondashuvlar raqamli transformatsiya sharoitida bandlikni legallashtirishning institutsional mexanizmlarini ishlab chiqish uchun mustahkam metodologik poydevor yaratadi.

## TADQIQOT METODOLOGIYASI

Raqamli transformatsiya sharoitida bandlikni legallashtirishning samarali institutsional mexanizmlarini aniqlash va amaliy modelini ishlab chiqishdan iborat.

Natijada taklif etilayotgan yondashuv bandlikni rasmiylashtirish jarayonini tizimli ravishda tashkil etish, xizmat ko'rsatish sifatini oshirish, ijtimoiy-iqtisodiy barqarorlikni ta'minlash hamda aholi ishtirokini kengaytirishga xizmat qiladi.

Tadqiqot obyekti sifatida raqamli transformatsiya sharoitida mehnat bozori tizimida yuzaga kelayotgan institutsional o'zgarishlar, xususan, norasmiy bandlikni qisqartirish va yollanma mehnatni rasmiylashtirish jarayonlari hamda ushbu jarayonlarda obodonlashtirish davlat korxonasining roli va funksional imkoniyatlari qaraladi. Shuningdek, obodonlashtirish davlat korxonasi faoliyati doirasida mardikorlar va boshqa vaqtinchalik yollanib ishlovchilarni rasmiy bandlikka jalb etish, ularni yagona raqamli platforma orqali ro'yxatga olish, buyurtmalarni taqsimlash, mehnat munosabatlarini shaffoflashtirish hamda ijtimoiy himoya tizimiga integratsiya qilish jarayonlari tadqiqot obyekti tarkibiy qismi sifatida ko'rib chiqiladi.



## TAHLIL VA NATIJALAR

Raqamli transformatsiya insoniyat taraqqiyotining navbatdagi sifat bosqichi sifatida namoyon bo'lmoqda. Tarixiy tajriba shuni ko'rsatadiki, har bir texnologik inqilob mehnat bozorida tuzilmaviy siljishlarni yuzaga keltirgan: ayrim kasblar qisqargan, yangi mutaxassisliklar paydo bo'lgan, mehnat unumdorligi oshgan va iqtisodiy o'sishning yangi manbalari shakllangan. Bugungi raqamli transformatsiya ham mazkur qonuniyatdan mustasno emas. Sun'iy intellekt, bulutli texnologiyalar, katta ma'lumotlar (big data), platformaviy iqtisodiyot va avtomatlashtirish jarayonlari mehnat mazmunini o'zgartirmoqda. Biroq asosiy masala texnologiyalarning o'zi emas, balki ularning ijtimoiy-iqtisodiy munosabatlar tizimiga qanday integratsiyalashayotganidadir. Ayniqsa, bandlikni legallashtirish nuqtayi nazaridan raqamli transformatsiya yangi imkoniyatlar bilan birga yangi chaqiriqlarni ham yuzaga chiqarmoqda.

Raqamli iqtisodiyotning shakllanishi natijasida bandlik shakllari sezilarli darajada diversifikatsiyalashdi. Masofaviy ish, frilanserlik, platformaviy bandlik, qisqa muddatli kontraktlar, gig-iqtisodiyot kabi yangi mehnat shakllari kengaydi. Bu jarayon mehnat bozori ishtirokchilariga vaqt va makon jihatidan moslashuvchanlik, xarajatlarni optimallashtirish hamda o'z salohiyatini global miqyosda namoyon qilish imkonini bermoqda. Shu bilan birga, bunday erkinlik mehnat munosabatlarining an'anaviy institutsional asoslarini qayta ko'rib chiqishni talab etadi. Chunki mavjud huquqiy normalar ko'pincha doimiy ish joyiga ega bo'lgan, an'anaviy mehnat shartnomasi asosida ishlovchi xodimlarga mo'ljallangan.

Bandlikning yangi shakllari rasmiy va norasmiy mehnat o'rtasidagi chegaralarni xiralashtirmoqda. Platformaviy ish bilan band bo'lgan shaxslar ko'pincha mustaqil ijrochi sifatida ro'yxatdan o'tmaydi, soliqlarni to'liq to'lamaydi yoki ijtimoiy sug'urta tizimidan tashqarida qoladi. Natijada norasmiy iqtisodiyot kengayadi, davlat budjetiga tushumlar kamayadi, ijtimoiy himoya mexanizmlari zaiflashadi. Shu bois raqamli transformatsiya sharoitida bandlikni legallashtirish masalasi strategik ahamiyat kasb etadi. Bu yerda asosiy vazifa – innovatsion mehnat shakllarini cheklash emas, balki ularni zamonaviy, soddalashtirilgan va rag'batlantiruvchi institutsional mexanizmlar orqali rasmiy sektor doirasiga jalb etishdan iborat.

Raqamlashtirish ish beruvchilar uchun shartnoma tuzish, hisob-kitob yuritish va xodimlarni ro'yxatdan o'tkazish jarayonlarini ancha yengillashtiradi. Elektron mehnat shartnomalari, onlayn ro'yxatga olish tizimlari, soliq hisobotlarining avtomatlashtirilishi, yagona raqamli identifikatsiya tizimlari rasmiylashtirish xarajatlarini kamaytiradi. Bu esa norasmiy bandlikni legallashtirish uchun iqtisodiy rag'bat yaratadi. Chunki ko'plab kichik tadbirkorlar va jismoniy shaxslar aynan murakkab byurokratik jarayonlar tufayli norasmiy faoliyat yuritishga majbur bo'ladi. Raqamli platformalar orqali "bir darcha" tamoyili asosida ro'yxatdan o'tish imkoniyati yaratilsa, legallashtirish darajasi sezilarli oshishi mumkin.

Biroq raqamli rasmiylashtirish faqat texnik vosita emas, balki institutsional transformatsiyani ham talab qiladi. Mehnat, soliq va ijtimoiy himoya tizimlari o'zaro integratsiyalashgan axborot almashinuvi asosida ishlashi lozim. Yagona ma'lumotlar bazasi orqali fuqaroning mehnat faoliyati, to'langan soliqlari va ijtimoiy badallari monitoring qilinishi, shu asosda pensiya va boshqa ijtimoiy kafolatlar shakllanishi zarur. Bu nafaqat shaffoflikni ta'minlaydi, balki fuqarolarning rasmiy ishlashga bo'lgan ishonchini ham oshiradi. Agar shaxs o'z to'lovlari evaziga real ijtimoiy himoya olishini his qilsa, u norasmiy sektorda qolishga intilmaydi.

Norasmiy iqtisodiyotning yuqori ulushi mavjud sharoitda bandlikni legallashtirish bo'yicha integratsiyalashgan yondashuv zarur. Bunday yondashuv faqat nazorat choralarga emas, balki rag'batlantirish mexanizmlariga ham tayanishi kerak. Masalan, soddalashtirilgan soliq rejimlari, minimal ijtimoiy badallar, vaqtinchalik imtiyozlar, davlat buyurtmalarida rasmiy ro'yxatdan o'tgan shaxslarga ustuvorlik berish kabi choralar samarali bo'lishi mumkin. Shu bilan birga, raqamli savodxonlikni oshirish, elektron xizmatlardan foydalanishni o'rgatish ham muhim omildir. Chunki ko'plab norasmiy ishlovchilar raqamli platformalardan foydalanish imkoniyatiga ega emas yoki ularni qo'llash ko'nikmasiga ega emas.

Raqamli transformatsiya sharoitida mardikorlar va boshqa yollanma norasmiy ishlovchilarni markazlashgan tartibda rasmiylashtirish uchun institutsional model ishlab chiqish dolzarbdir. Bunda obodonlashtirish davlat korxonasi negizida ishonchli va shaffof bandlik platformasini yaratish taklifi alohida ahamiyatga ega. Mazkur platforma orqali vaqtinchalik ish izlovchilar va ish beruvchilar o'zaro bog'lanadi, elektron shartnoma tuziladi, bajarilgan ish hajmi qayd etiladi hamda avtomatik ravishda soliq va ijtimoiy badallar hisoblanadi. Bu mexanizm bir tomondan norasmiy mehnatni qisqartirsa, ikkinchi tomondan mardikorning ijtimoiy himoyasini kuchaytiradi.

Mahalla institutlari bilan davlat korxonasi o'rtasidagi hamkorlik integratsiyalashgan modelning muhim elementi bo'lishi mumkin. Mahalla darajasida mehnat resurslari to'g'risidagi ma'lumotlar, ishsizlar ro'yxati va ularning malaka darajasi aniqlanadi. Ushbu ma'lumotlar markaziy platformaga uzatiladi va ish beruvchilar bilan tezkor moslashtirish amalga oshiriladi. Bunday model ijtimoiy nazoratni kuchaytiradi, norasmiy kelishuvlarni kamaytiradi hamda mahalla institutining ijtimoiy-iqtisodiy funksiyalarini kengaytiradi.

Shu bilan birga, bandlikni legallashtirishda ma'lumotlar xavfsizligi va shaxsiy hayot daxlsizligini ta'minlash muhimdir. Raqamli tizimlar orqali katta hajmdagi shaxsiy ma'lumotlar yig'iladi. Agar ularning himoyasi yetarli



darajada ta'minlanmasa, fuqarolarning tizimga bo'lgan ishonchi pasayadi. Demak, institutsional mexanizmlar ishlab chiqishda kiberxavfsizlik, ma'lumotlarni shifrlash va axborotdan foydalanish qoidalarini aniq belgilash zarur.

## XULOSA VA TAKLIFLAR

Umuman olganda, obodonlashtirish davlat korxonasi qo'shimcha yo'nalishlar orqali norasmiy ishlovchilarni rasmiy bandlikka jalb qilish va raqamli platformalar orqali buyurtma olish tizimini yaratish bo'yicha quyidagi yo'llarni ko'rib chiqishi mumkin:

1. Norasmiy ishlovchilarni jalb qilish uchun aholi o'rtasida targ'ibot ishlarini olib borish:
  - obodonlashtirish davlat korxonasi o'z faoliyati, ish sharoitlari, rasmiy bandlikning afzalliklari (ijtimoiy himoya, pensiya ta'minoti, tibbiy sug'urta va boshqalar) haqida aholi o'rtasida targ'ibot ishlarini olib borishi kerak;
  - ish bilan ta'minlash markazlari bilan hamkorlik qilish, ya'ni obodonlashtirish davlat korxonasi ish bilan ta'minlash markazlari bilan hamkorlik qilib, ularning ro'yxatida turgan ishsizlarni ishga taklif qilishi mumkin;
  - soddalashtirilgan ishga qabul qilish tartibi, bunda obodonlashtirish davlat korxonasi ishga qabul qilish tartibini soddalashtirishi, ortiqcha hujjatlarni talab qilmasligi va tezkorlikni ta'minlashi kerak;
  - moslashuvchan ish grafiklarini ishlab chiqish, bunda obodonlashtirish davlat korxonasi ishlovchilarga moslashuvchan ish grafiklarini taklif qilishi, ularning shaxsiy ehtiyojlarini inobatga olishi kerak.
2. Raqamli platforma orqali buyurtma olish tizimini yaratish:
  - mobil ilova yoki veb-sayt yaratish, bunda obodonlashtirish davlat korxonasi mobil ilova yoki veb-sayt yaratishi, unda xizmat turlari, narxlari, bajarilish muddati va boshqa ma'lumotlar ko'rsatilishi kerak;
  - to'lov tizimini integratsiya qilish, bunda aholi mobil ilova yoki veb-sayt orqali xizmatlari uchun onlayn to'lov qilishi mumkin;
  - buyurtmalarni taqsimlash tizimini yaratish, bunda obodonlashtirish davlat korxonasi buyurtmalarni ishlovchilar o'rtasida taqsimlash tizimini yaratishi, ularning malakasi, tajribasi va joylashuvini inobatga olishi kerak;
  - mijozlar bilan aloqa tizimini yaratish, bunda obodonlashtirish davlat korxonasi mijozlar bilan aloqa tizimini yaratishi, ularning fikrlarini inobatga olishi va shikoyatlarini hal qilishi kerak.
3. Rasmiy bandlikni ta'minlash:
  - ishlovchilar bilan mehnat shartnomasini tuzish, bunda obodonlashtirish davlat korxonasi ishlovchilar bilan mehnat shartnomasini tuzishi, ularning huquq va majburiyatlarini belgilab qo'yishi kerak;
  - soliq to'lovlarini to'lash masalasida obodonlashtirish davlat korxonasi ishlovchilarning ish haqi uchun soliq to'lovlarini to'lashni ta'minlashi;
  - ishlovchilarni ijtimoiy himoya bilan ta'minlashi, ularga pensiya ta'minoti, tibbiy sug'urta va boshqa imtiyozlarni berishi kerak.
4. Raqamli platformani targ'ib qilish:
  - korxona o'zining raqamli platformasini ijtimoiy media orqali reklama qilishi, aholini xabardor qilishi kerak;
  - boshqa tashkilotlar bilan hamkorlik o'rnatishi, xizmatlarini taklif qilishi mumkin.

Obodonlashtirish davlat korxonasining faoliyatini yanada takomillashtirish maqsadida qo'shimcha boshqa xizmat ko'rsatish yo'nalishlarini tashkil etish va sifatini oshirish mamlakat ijtimoiy-iqtisodiy barqarorligida aholi ishtirokini yanada kengaytirish imkonini beradi.

### Foydalanilgan adabiyotlar ro'yxati:

1. R.H. Ayupov, G.R. Boltaboeva. Raqamli iqtisodiyot asoslari darslik Toshkent - 2020.
2. Abdusaidov Akmal Abduvaliyevich. "Servis iqtisodiyotida ish bilan bandlik shakllari transformatsiyasini tadbiq qilishga metodologik yondashuv" Muhandislik va iqtisodiyot 2025.11. №11.
3. Acemoglu D., Restrepo P. Robots and Jobs: Evidence from US Labor Markets. – 2018.
4. Brynjolfsson E., McAfee A. The Second Machine Age. – New York: W.W. Norton & Company, 2014.
5. de Soto H. The Mystery of Capital. – New York: Basic Books, 2000.
6. Janowski T. Digital Government Evolution: From Transformation to Contextualization. Government Information Quarterly. – 2015.
7. North D.C. Institutions, Institutional Change and Economic Performance. – Cambridge: Cambridge University Press, 1990.
8. Rodrik D. Populism and the Economics of Globalization. Journal of International Business Policy. – 2018.
9. Schor J. After the Gig: How the Sharing Economy Got Hijacked and How to Win It Back. – University of California Press, 2020.
10. Standing G. The Precariat: The New Dangerous Class. – London: Bloomsbury Academic, 2011.
11. International Labour Organization. Women and Men in the Informal Economy: A Statistical Picture. – Geneva, 2018.



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

**Ingliz tili muharriri:** Feruz Hakimov

**Musahhih:** Zokir ALIBEKOV

**Sahifalovchi va dizayner:** Oloviddin Sobir o'g'li

---

### 2026. № 2

---

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelamasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin.

Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.

El.Pochta: sq143235@gmail.com

Bot: @iqtisodiyot\_77

Tel.: 93 718 40 07

Jurnalga istalgan payt quyidagi rekvizitlar orqali obuna bo'lishingiz mumkin. Obuna bo'lgach, @iqtisodiyot\_77 telegram sahifamizga to'lov haqidagi ma'lumotni skrinshot yoki foto shaklida jo'natishingizni so'raymiz. Shu asosda har oygi jurnal yangi sonini manzilingizga jo'natamiz.

"Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali 03.11.2022-yildan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan №566955 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.

**Litsenziya raqami:** №046523. PNFL: 30407832680027

**Manzilimiz:** Toshkent shahar, Mirzo Ulug'bek tumani  
Kumushkon ko'chasi, 26-uy.



Jurnal sayti: <https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz>