



# IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

## No2



# 2026

ISSN: 2992-8982

<https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz/>



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal

### Bosh muharrir:

Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich

*Elektron nashr. 2026-yil, fevral.*

### Bosh muharrir o'rinbosari:

Karimov Norboy G'aniyevich

### Muharrir:

Qurbonov Sherzod Ismatillayevich

### Tahrir hay'ati:

**Salimov Oqil Umrzoqovich**, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
**Abduraxmanov Kalandar Xodjayevich**, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Rae Kvon Chung**, Janubiy Koreya, TDIU faxriy professori, "Nobel" mukofoti laureati  
**Osman Mesten**, Turkiya parlamenti a'zosi, Turkiya – O'zbekiston do'stlik jamiyati rahbari  
**Axmedov Durbek Kudratillayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Axmedov Sayfullo Normatovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Kalonov Muxiddin Baxritdinovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Siddiqova Sadoqat G'afforovna**, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Xudoyqulov Sadirdin Karimovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Maxmudov Nosir**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Samadov Asqarjon Nishonovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, professor  
**Slizovskiy Dimitriy Yegorovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Axmedov Ikrom Akramovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Eshtayev Alisher Abdug'aniyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Xajiyev Baxtiyor Dushaboyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Hakimov Nazar Hakimovich**, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
**Musayeva Shoirazimovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), professor  
**Ali Konak (Ali Ko'nak)**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor (Turkiya)  
**Cham Tat Huei**, falsafa fanlari doktori (PhD), professor (Malayziya)  
**Foziljonov Ibrohimjon Sotvoldix'o'ja o'g'li**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dots.  
**Utayev Uktam Choriyevich**, O'z.Respub. Bosh prokuraturasi boshqarma boshlig'i o'rinbosari  
**Ochilov Farkhod**, O'zbekiston Respublikasi Bosh prokuraturasi IJQKD boshlig'i  
**Buzrukxonov Sarvarxon Munavvarxonovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Axmedov Javohir Jamolovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li**, texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), katta o'qituvchi  
**Bobobekov Ergash Abdumalikovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), v.b. dots.  
**Djudi Smetana**, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)  
**Krissi Lyuis**, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)  
**Glazova Marina Viktorovna**, iqtisodiyot fanlari doktori (Moskva)  
**Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Sevil Piriyeva Karaman**, falsafa fanlari doktori (PhD) (Turkiya)  
**Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon o'g'li**, TDIU ITI departamenti rahbari  
**Ochilov Bobur Baxtiyor o'g'li**, TDIU katta o'qituvchisi  
**Golisheva Yelena Vyacheslavovna**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent.  
**Abdukurimova Dinara Rustamxonovna**, bank-moliya akademiyasi professori, DSc., professor.  
**Ikramov Murod Akramovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Nazarova Ra'no Rustamovna**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

### Editorial board:

**Salimov Okil Umrzokovich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan  
**Abdurakhmanov Kalandar Khodjavevich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan  
**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Rae Kwon Chung**, South Korea, Honorary Professor at TSUE, Nobel Prize Laureate  
**Osman Mesten**, Member of the Turkish Parliament, Head of the Turkey–Uzbekistan Friendship Society  
**Akhmedov Durbek Kudratillayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Akhmedov Sayfullo Normatovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Abdurakhmanova Gulnora Kalandarovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Kalonov Mukhiddin Bakhridinovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Siddikova Sadokat Gafforovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogical Sciences  
**Khudoykulov Sadirdin Karimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Makhmudov Nosir**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Samadov Askarjon Nishonovich**, Candidate of Economic Sciences, Professor  
**Slizovskiy Dmitriy Yegorovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Akhmedov Ikrom Akramovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Eshtayev Alisher Abduganiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khajiyev Bakhtiyor Dushaboyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khakimov Nazar Khakimovich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Musayeva Shoira Azimovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Professor  
**Ali Konak**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor (Turkey)  
**Cham Tat Huei**, Doctor of Philosophy (PhD), Professor (Malaysia)  
**Foziljonov Ibrokhimjon Sotvoldikhoja ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor  
**Utayev Uktam Choriyevich**, Deputy Head of Department, Prosecutor General's Office of Uzbekistan  
**Ochilov Farkhod**, Head of DCEC, Prosecutor General's Office of Uzbekistan  
**Buzrukkhonov Sarvarkhon Munavvarkhonovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Akhmedov Javokhir Jamolovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences  
**Tokhirov Jaloliddin Ochil ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Technical Sciences, Senior Lecturer  
**Bobobekov Ergash Abdumalikovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Acting Associate Professor  
**Judi Smetana**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)  
**Chrissy Lewis**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)  
**Glazova Marina Victorovna**, Doctor of Sciences in Economics (Moscow)  
**Nosirova Nargiza Jamoliddin kizi**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor  
**Sevil Piriyeva Karaman**, Doctor of Philosophy (PhD) (Turkey)  
**Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon ugli**, Head of the Department of Scientific Research and Innovations, TSUE  
**Ochilov Bobur Bakhtiyor ugli**, Senior lecturer at TSUI  
**Golisheva Yelena Vyacheslavovna**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor.  
**Abdukarimova Dinara Rustamkhanovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Ikramov Murod Akramovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Nazarova Ra'no Rustamovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor

### Ekspertlar kengashi:

**Berkinov Bazarbay**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Po'latov Baxtiyor Alimovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Aliyev Bekdavlat Aliyevich**, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Xalikov Suyun Ravshanovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Rustamov Ilhomiddin**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Hakimov Ziyodulla Ahmadovich**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**G'afurov Doniyor Orifovich**, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Xamidova Faridaxon Abdulkarim qizi**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Yaxshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, katta o'qituvchi  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, mustaqil tadqiqotchi  
**Komilova Nilufar Karshiboyevna**, Geografiya fanlari doktori, professori  
**Umirzoqov Ja'sur Artiqboy o'g'li**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent  
**Zebo Kuldasheva**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent

### Board of Experts:

**Berkinov Bazarbay**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Pulatov Bakhtiyor Alimovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Aliyev Bekdavlat Aliyevich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khalikov Suyun Ravshanovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Rustamov Ilhomiddin**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Khakimov Ziyodulla Akhmadovich**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics  
**Gafurov Doniyor Orifovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogy  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Tukhtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Khamidova Faridaxon Abdulkarimovna**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Yakhshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, Senior Lecturer  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, Independent Researcher  
**Komilova Nilufar Karshiboyevna**, Doctor of Geographical Sciences, Professor  
**Umirzokov Jasur Artiqboy ugli**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Associate Professor  
**Zebo Kuldasheva**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Associate Professor

- 08.00.01 Iqtisodiyot nazariyasi
- 08.00.02 Makroiqtisodiyot
- 08.00.03 Sanoat iqtisodiyoti
- 08.00.04 Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti
- 08.00.05 Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti
- 08.00.06 Ekonometrika va statistika
- 08.00.07 Moliya, pul muomalasi va kredit
- 08.00.08 Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
- 08.00.09 Jahon iqtisodiyoti
- 08.00.10 Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
- 08.00.11 Marketing
- 08.00.12 Mintaqaviy iqtisodiyot
- 08.00.13 Menejment
- 08.00.14 Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
- 08.00.15 Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
- 08.00.16 Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
- 08.00.17 Turizm va mehmonxona faoliyati

**Muassis:** "Ma'rifat-print-media" MChJ

**Hamkorlarimiz:** Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, O'zR Tabiat resurslari vazirligi, O'zR Bosh prokuraturasi huzuridagi IJQK departamenti.

### Jurnalning ilmiyligi:

“Yashil” iqtisodiyot va taraqqiyot” jurnali

O'zbekiston Respublikasi Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar vazirligi huzuridagi Oliy attestatsiya komissiyasi rayosatining 2023-yil 1-apreldagi 336/3-sonli qarori bilan ro'yxatdan o'tkazilgan.



# MUNDARIJA

TIJORAT BANKLARINING INVESTITSIYA LOYIHALARINI KREDITLASH MEKANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH.....	40
Faxriddinov Temur Faxriddin o'g'li	
TEMIR YO'L YO'LLARINI TA'MIRLASH KORXONALARINING IQTISODIY SAMARADORLIGINI OSHIRISH OMILLARI.....	46
Allabergenov Sherzod Maksudbayevich	
BANKLARNI TRANSFORMATSIYALASH JARAYONIDA INVESTITSION KREDITLASHNING XORIJ TAJRIBASI.....	51
Tuxsanov Eldor Dilmurod o'g'li	
O'ZBEKISTONDA BUDJET OCHIQLIGINI TA'MINLASH BO'YICHA QONUNCHILIK BAZASINING EVOLYUTSIYASI VA RIVOJLANISH BOSQICHLARI.....	55
Mamanov Alisher Umbarovich	
ENERGETIKA TARMOG'I KORXONALARIDA INNOVATSION TEXNOLOGIYALARNI QO'LLASH YO'LLARI.....	60
Xamdanova Gavxar Absamatovna	
SMART UNIVERSITET MODELINING XALQARO TAJRIBASI VA UNI YANGI O'ZBEKISTON TA'LIM TIZIMIGA MOSLASHTIRISH MASALALARI.....	65
Saloxiddinova Sitora Baxodir qizi	
IJTIMOIIY OBYEKTLARDA QURILISH XIZMATLARINI MOLIIYALASHTIRISHNING NAZARIY – ASOSIY TAMOIYILLARI.....	68
Gapparov Azim Qayumovich	
QURILISH MATERIALLARI SANOATI KORXONALARINING ISHLAB CHIQRISH FAOLIYATIGA RAQAMLI TRANSFORMATSIYANI JORIY ETISH ORQALI RAQOBATBARDOSHLIKNI TA'MINLASH.....	72
Zaripov Shoxboz Alijon o'g'li	
O'ZBEKISTONDA MASOFAVIY BANK XIZMATLARINING IQTISODIY VA IJTIMOIIY BARQARORLIKKA TA'SIRI.....	75
Xolmatova Asila Menglimurod qizi	
РОЛЬ GREEN BONDS В МЕЖДУНАРОДНОЙ ФИНАНСОВОЙ СТРАТЕГИИ КОММЕРЧЕСКИХ БАНКОВ.....	81
Н.Т. Бекназарова	
BARQAROR RIVOJLANISH SHAROITIDA EKOLOGIK BOSHQARUV VA AUDIT.....	86
Shaymatova Nargiza Ashurovna	
NORASMIY IQTISODIYOTNING MAVJUDLIGINING NAZARIY MASALALARI VA UNI ANIQLASHNING USLUBIY YONDASHUVLARI.....	93
Alimardonov G'ayratjon Nuraliyevich	
DIGITAL TWIN-BASED DECISION SUPPORT FOR COST OPTIMIZATION AND RISK MANAGEMENT IN INFRASTRUCTURE SYSTEMS.....	99
Nelyufar Umarovna Dadabayeva	
PAXTA BO'LAKCHASINING OG'MA TO'RLI YUZA SIRTI BO'YLAB HAVO OQIMI TA'SIRIDAGI HARAKATINING MATEMATIK MODELII.....	108
Karimov Abdusamat	
АДАПТИВНОСТЬ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ К ВНЕШНИМ РИСКАМ И ГЕОЭКОНОМИЧЕСКИМ ТЕНДЕНЦИЯМ.....	115
Бабаджанов Шухрат Атахмович	
“TIBBIYOT BOZORINING UZLUKSIZ RIVOJLANISHI UCHUN MEKANIZMLARNI TAKOMILLASHTIRISH YONDASHUVLARI”.....	120
Abdumalikov Shoxjahon Jaloliddin o'g'li	
KICHIK BIZNES VA XUSUSIY TADBIRKORLIKNING MEHNAT BOZORI RIVOJLANISHIDAGI ROLI VA BANDLIKKA TA'SIRI.....	124
Egamberdiyev Abdujabbor Xusanovich	



XORAZM VILOYATIDA ETNOGRAFIK TURIZMNI BARQAROR RIVOJLANTIRISH MEXANIZMINING AHAMIYATI .....	129
Ro'zimatova Shaxlo Baltaboy qizi	
THE FEAR OF MISSING OUT (FOMO) EFFECT IN ADVERTISING AND ITS NEUROPSYCHOLOGICAL IMPACT ON IMPULSE BUYING .....	134
Negmatov Nodir Nozimovich	
O'ZBEKISTONDA TRANSPORT XIZMATINI TASHKIL ETISHNING ASOSIY IQTISODIY KO'RSATKICHLARI VA TENDENSIYALARI TAHLILI.....	139
Aytiyeva Sevara	
TO'QIMACHILIK SANOATIDA INVESTITSION LOYIHALARNI BOSHQARISH METODOLOGIYASINI TAKOMILLASHTIRISHDA INNOVATSION YONDASHUVLAR.....	144
Qurbonov Jasurbek Pozilovich	
YASHIL IQTISODIYOTNING MOHIYATI VA O'ZBEKISTON UCHUN AHAMIYATI.....	149
Abdullayeva Matluba Nematovna, Nuriddinov Kamoliddin Faxriddin o'g'li	
XIZMAT KO'RSATISH SOHASIDA KICHIK KORXONALAR RAQOBATBARDOSHLIGIGA TA'SIR ETUVCHI OMILLAR TAHLILI.....	155
Axmedov Sanjar Temur o'g'li	
POPULATION IMPACT ON CONSUMER CULTURE AND NATIONAL ECONOMIC GROWTH.....	160
Rustamov Sheroy Oblokulovich	
AVTOTRANSPORT KORXONALARINING IQTISODIY KO'RSATKICHLARI TAHLILI VA ULARNI YAXSHILASHGA TA'SIR ETUVCHI OMILLAR.....	164
Laylo Akbarova, Komolov Adxam Dilshod o'g'li	
MODELING THE DIFFUSION OF DIGITAL BANKING ADOPTION IN UZBEKISTAN: EVIDENCE FROM TBC BANK USING THE BASS DIFFUSION MODEL AND A HYBRID REGRESSION APPROACH .....	169
Feruza Nabieva	
YASHIL IQTISODIYOT SHAROITIDA EKOLOGIK XARAJATLARNI BUXGALTERIYA HISOBIDA AKS ETTIRISH VA BAHOLASH .....	176
Rabbimov Elbek Abdulloyevich, G'afforov Ilhom Ilyosjonovich, Ergashev Olloyor Furqat o'g'li	
O'ZBEKISTONNING YANGI BOZORLARGA CHIQUISHIDA FAOL MARKETING VOSITALARIDAN FOYDALANISHNING INTEGRALLASHGAN MODELI.....	183
Baqoyev Sunnatillo Burxon o'g'li	
O'ZBEKISTONDA TADBIRKORLIK FAOLIYATIGA RAQAMLI TEXNOLOGIYALARNI JORIY ETISHNING ILMIY-KONSEPTUAL ASOSLANISHI.....	188
Salaydinov Shodiyor Nizom o'g'li	
TIJORAT BANKLARIDA KREDIT PORTFELI SIFATINI OSHIRISH VA KREDIT RISKINI BOSHQARISH MEXANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH .....	194
Turg'unov Nodirbek Muminjanovich	
SANOAT KORXONALARI TUZILMASINI TAKOMILLASHTIRISH MEXANIZMI .....	198
Jabborov Elbek Erkin o'g'li	
SOLIQ STAVKALARINI TABAQALASHTIRISHNING TADBIRKORLIK FAOLIYATINI RIVOJLANISHGA TA'SIRI.....	202
Abduraimova Nigora Abdugapparovna	
MINTAQALAR IQTISODIY RIVOJLANISHIDAGI TAFOVUTLARNI KAMAYTIRISHNI TA'MINLASHDAGI XORIJ MAMLAKATLAR TAJRIBASI.....	208
Egamov Temur Muzaffarovich	
RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA SANOAT KORXONALARIDA INNOVATSION FAOLIYATNI MOLIYAVIY RAG'BATLANTIRISH IMKONIYATLARI.....	213
Baxriddinov Nodirbek Zamirdinovich	
MINTAQA IQTISODIYOTINI BARQAROR RIVOJLANTIRISHDA XIZMATLAR SOHASINING O'RNI VA OBYEKTIV ZARURLIGI.....	217
Achilova Firuza Kurbanovna	
INVESTITSIYALARNI JALB ETISH ORQALI MAXSUS IQTISODIY ZONALARNING SAMARADORLIGINI OSHIRISH.....	222
Ergashev Olim	



KICHIK BIZNES INNOVATSION FAOLIYATINING RIVOJLANISHIDAGI ASOSIY TENDENSIYALAR .....	227
<i>Amirov Zubaydulla Toir o'g'li</i>	
KICHIK BIZNESNI RIVOJLANTIRISHDA YOSHLAR TADBIRKORLIGINING O'RNI VA AHAMIYATI .....	233
<i>Isakjanova Saboxat Muhamedovna</i>	
KORPORATIV BOSHQARUV TIZIMIDA AKSIYADORLAR HUQUQLARINI HIMOYA QILISH MEXANIZMLARINI XALQARO STANDARTLAR ASOSIDA TAKOMILLASHTIRISH .....	238
<i>Xakimov Uchkun Xamitovich</i>	
RAQAMLI TRANSFORMATSIYA SHAROITIDA MILLIY MAKROIQTISODIY SIYOSATNI TAKOMILLASHTIRISH YO'NALISHLARI .....	242
<i>Mardanova Ra'no Isakovna</i>	
XUSUSIY VA DAVLAT SHIFOXONALARI UCHUN RAQAMLI MARKETING STRATEGIYALARINI QIYOSIY TAHLIL .....	246
<i>Yakubov Temur G'anibekovich</i>	
RAQAMLI SOG'LIQNI SAQLASH TIZIMIDA RESURS SAMARADORLIGI VA IQTISODIY NATIJADORLIK MODELI .....	250
<i>Ziyodullayev Qahramon</i>	
"MILLIY TURIZM SITUATSION-MONITORING MARKAZI" VA "YASHIL TUROPERATORLAR" FAOLIYATINI SHAKLLANTIRISH ISTIQBOLLARI .....	254
<i>Toshev Akmal Salimovich</i>	
RISK-MENEJMENT VA MOLIYAVIY BARQARORLIK O'ZARO BOG'LIQLIGINING KONSEPTUAL MODELINI SHAKLLANTIRISH TAMOYILLARI .....	261
<i>Madaminov Bekzod Allayarovich</i>	
O'ZBEKISTONDA YASHIRIN IQTISODIYOT: BAHOLASH METODOLOGIYASI, DINAMIKASI VA QISQARTIRISH ISTIQBOLLARI (1996 - 2026-YILLAR TAHLILI) .....	266
<i>Djumanova Rano Fayzullayevna</i>	
OLIY TA'LIM SIFATINI BAHOLASHDA MAJMUALI DIAGNOSTIK MODELNING AMAL QILISH XUSUSIYATLARI .....	272
<i>Xo'jaxonov Ma'rufxon Xamidxonovich</i>	
TIJORAT BANKLARI FAOLIYATINI TAKOMILLASHTIRISHNING XORIJ TAJRIBASI .....	278
<i>Vafiyev Raxim Xalimjonovich</i>	
INVESTITSIYA LOYIHALARINI KREDITLASH AMALIYOTINI TAKOMILLASHTIRISH YO'LLARI .....	282
<i>Nigora Nurmatova</i>	
BANK SEKTORINING INVESTITSIYA OQIMLARINI BOSHQARISHDAGI STRATEGIK O'RNI .....	287
<i>Abdumavlonov Abdumutal Abdumajid o'g'li</i>	
O'ZBEKISTON KORXONALARIDA UZOQ MUDDATLI MOLIYAVIY INVESTITSIYALAR HISOBINI TAKOMILLASHTIRISH .....	291
<i>Allabergenova Nilufar Shermetovna</i>	
O'ZBEKISTON BANK TIZIMIDA TA'MINOTLI YIRIK KREDITLAR ASOSIDA QIMMATLI QOG'OZLAR CHIQRISH ORQALI RESURS BAZASINI KENGAYTIRISH MEXANIZMLARI .....	298
<i>Ahmedov Akbarali Sultonmurodovich</i>	
"MINTAQA SANOATI SALOHİYATIDAN FOYDALANISH SAMARADORLIGINI OSHIRISH MEXANIZMLARI" .....	306
<i>Abdinazarov Xusan Shaymanovich</i>	
BUDJET TASHKILOTLARI FAOLIYATIDA MAJBURIYATLAR: MAZMUNI, TURLARI VA TARKIBI .....	309
<i>Jabbarova Charos Aminovna</i>	
ATROF-MUHIT VA EKOLOGIK IQTISODIYOT: TURIZM XIZMATLARI BOZORIDA RESURSLARDAN OQILONA FOYDALANISH VA UNING RAQOBATBARDOSHLIGINI TA'MINLASH .....	316
<i>Alikulov Samar Abdirashidovich</i>	
O'ZBEKISTON TURIZM INDUSTRIYASI RIVOJLANISHIDA FORSAYT TEXNOLOGIYALARINI QO'LLASH .....	322
<i>Turdibekov Xasan Ibragimovich</i>	
АНАЛИЗ ДЕБИТОРСКОЙ И КРЕДИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА .....	329
<i>Камолова Феруза Кахрамоновна</i>	



TASHQI QARZNING IQTISODIY XAVFSIZLIKKA TA'SIRI: QARZ BARQARORLIGINI BAHOLASH MODELLARI ASOSIDA O'ZBEKISTON MISOLIDA TAHLIL .....	333
<i>Oiloyorova Kumushoy Ahmad qizi, Tashmuxeimedova Yayra Atxamovna</i>	
XO'JALIK YURITUVCHI SUBYEKTLARNING MOLIYAVIY BARQARORLIGINI TA'MINLASHDA SOLIQLARNI TARTIBGA SOLISHNING TAHLILI .....	339
<i>Kudiyarov Kishibay Ramatullaevich</i>	
KORXONALAR FAOLIYATINING IQTISODIY BARQARORLIGINI TA'MINLASHNING XORIJ TAJRIBASI .....	343
<i>Iminova Nargizaxon Akramovna</i>	
SUG'URTA KOMPANIYALARINING TO'LOVGA QOBILIYATLILIGINI BOSHQARISHDA RISKLAR VA RISK-MENEJMENTNING O'RNI .....	350
<i>Xalikulova Shirin Utkir qizi</i>	
BUDJET TASHKILOTLARIDA BUXGALTERIYA HISOBI VA HISOBOTINI XALQARO STANDARTLAR ASOSIDA TAKOMILLASHTIRISHDAGI MUAMMOLAR VA KAMCHILIKLAR .....	354
<i>Xolmirzayev Ulug'bek Abdulazizovich, Xasanboyeva Muyassar Ubaydullayevna</i>	
XUSUSIY KORXONALARDA KADRLAR MENEJMENTI SAMARADORLIGINI OSHIRISH .....	358
<i>Alimova Dildora Damirovna</i>	
BANK TRANSFORMATSIYASI TUSHUNCHASI VA UNING MENEJMENTDAGI O'RNI .....	363
<i>Rajabov Oybek Panjievich</i>	
O'ZBEKISTON OZIQ-OVQAT SANOATIDA ISHLAB CHIQRISH SAMARADORLIGINING HOZIRGI HOLATI VA RIVOJLANISH TENDENSIYALARI .....	367
<i>Eshtemirova Anora Norboy qizi</i>	
BOZOR KONYUNKTURASIGA MOS PIYOZ YETISHTIRISH SAMARADORLIGINI OSHIRISH YO'NALISHLARI .....	371
<i>Sadikova Shohida Obidqul qizi</i>	
HUDUDLARDA MAISHIY XIZMATLAR SOHASINI KLASTERLASH VA RESURS SAMARADORLIGIGA TA'SIR ETUVCHI OMILLAR TAHLILI .....	375
<i>Normurodova Zebo Eshmaxmatovna</i>	
XUSUSIY VA KORPORATIV TUZILMALARDA AUDITORLIK TEKSHIRUVI HAMDA AUDITORLIK XULOSASINI SHAKLLANTIRISH AMALIYOTI .....	380
<i>Xolmirzayev Ulug'bek Abdulazizovich, Ubaydullayev Toxirjon Abdullajanovich</i>	
YIRIK VA KICHIK BIZNES O'RTASIDA KOOPERATSIYA MUNOSABATLARINI RIVOJLANTIRISH YO'NALISHLARI .....	385
<i>Nasirova Kamola Alimovna</i>	
MOLIYAVIY HISOBOTLARNING QAROR QABUL QILISH JARAYONIDAGI IQTISODIY ROLI .....	394
<i>Xolmirzayev Ulug'bek Abdulazizovich, Yahyayeva Ra'no Raximovna</i>	
DIRECTIONS FOR IMPROVING INVESTMENT POLICY IN THE CONDITIONS OF DIGITAL ECONOMY (EXPERIENCE OF UZBEKISTAN) .....	400
<i>Khatamov Nurbek Achildiyevich, Sharifi Abdul Fatah</i>	
DAVLATNING FISKAL VA MONETAR SIYOSATI UYG'UNLIGINING IQTISODIY XAVFSIZLIKKA TA'SIRINI BAHOLASH .....	405
<i>Uralov Shavkat Maxramovich</i>	
SUN'IY INTELLEKT ASOSIDA BIZNES JARAYONLARINI AVTOMATLASHTIRISHNING IQTISODIY SAMARADORLIGI .....	410
<i>Yusubov Muzaffar Alimbayevich</i>	
BANKLARDA RAQAMLASHTIRISH JARAYONINING MIJOZLAR QONIQLASH DARAJASIGA TA'SIRI .....	414
<i>Ro'ziboyev Shuxrat Komilovich</i>	
BOJ-TARIF SIYOSATI METODOLOGIYASINI TAKOMILLASHTIRISHNING ILMIY-AMALIY YO'NALISHLAR .....	418
<i>Pardayev Ilhomjon G'ulom o'g'li</i>	
OLIY TA'LIM MUASSASALARIDA MOLIYAVIY BOSHQARUVNI TAKOMILLASHTIRISHDA BOSHQARUV KADRLARINING KOMPETENSIYASI .....	424
<i>Mahsutaliyev Abdusalom Hasanovich</i>	



ZIYORAT TURIZMIDA DESTINATSIYA VA GEOAXBOROT TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH .....	433
<b>Qosimov Jahongir Ro'ziboyevich, Suyunova Nilufar</b>	
YEVROPA DAVLATLARIDAGI KORXONALARDA MOLIYAVIY REJALASHTIRISH AMALIYOTINING TAHLILI VA ULARDAN O'ZBEKISTON MOLIYA TIZIMIDA QO'LLASH MASALALARI .....	440
<b>Pardayev Jamshid Muzaffarovich</b>	
TASHKILOTNING RAQAMLI TRANSFORMATSIYA LOYIHALARINI BOSHQARISH .....	446
<b>Xasanov Odilxon Kaxxorovich</b>	
O'ZBEKISTON TURIZM SANOATINING XALQARO RAQOBATBARDOSHLIGINI OSHIRISHDA STRATEGIK MARKETING TEXNOLOGIYALARIDAN FOYDALANISH .....	450
<b>Kobilova Shozoda Timurovna, Isxakova Sarvar Ayubovna</b>	
THE ROLE OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE IN LABOR THEORY: EVOLUTION, CHALLENGES AND FUTURE PROSPECTS .....	456
<b>Tukhliyev Bakhodir Adinaevich</b>	
ОСОБЕННОСТИ ПРОЦЕССА ПЕРВОГО ПРИМЕНЕНИЯ МЕЖДУНАРОДНЫХ СТАНДАРТОВ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ В СИСТЕМЕ УЧЕТА И ОТЧЕТНОСТИ РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН .....	460
<b>Астанов Зафар Муродуллаевич</b>	
TA'LIM MUASSASALARIDA O'QITISH SIFATINI OSHIRISHDA RAQAMLI TEXNOLOGIYALAR PLATFORMALARINI YARATISH VA ULARDAN FOYDALANISH IMKONIYATLARI .....	466
<b>To'xtamisheva Dilrabo Shermonovna</b>	
KICHIK VA O'RTA BIZNESNI YASHIL IQTISODIYOT TAMOYILLARI ASOSIDA RIVOJLANTIRISHNING INNOVATSION MEXANIZMLARI .....	472
<b>Norboyev Sarvar Azodovich</b>	
MINTAQAVIY RIVOJLANISHDA INVESTITSİYALARDAN SAMARALI FOYDALANISHNING USTUVOR YO'NALISHLARI .....	476
<b>Xatamova Manzura Ochilidiyevna, Safarov Botir Isaq o'g'li</b>	
MAXSUS IQTISODIY ZONALARDA SOLIQ MA'MURIYATCHILIGINI TAKOMILLASHTIRISHNING METODOLOGIK YONDASHUVLARI.....	482
<b>To'rayeva Nafisa Odiljonovna</b>	
O'ZBEKISTON RESPUBLIKASIDA RAQAMLI TO'LOV TIZIMLARINI RIVOJLANTIRISHNING PUL MUOMALASI BARQARORLIGIGA TA'SIRINI TAKOMILLASHTIRISH MASALALARI.....	487
<b>Xazratkulov O'ktamjon Xikmatullayevich</b>	
O'ZBEKISTONDA TAKSI XIZMATLARI BOZORIDA INSTITUSIONAL ISLOHOTLARNING IQTISODIY AHAMIYATI .....	491
<b>Jaloliddinov Anvar Jaloliddin o'g'li</b>	
EKOLOGIK TANGLIK SHAROITIDA QISHLOQ XO'JALIGIDA YERLARDAN FOYDALANISHNING IQTISODIY SAMARADORLIGINI OSHIRISH.....	497
<b>Kudiyarov Aybek Alisherovich</b>	
BANK LIKVIDLIGINI BOSHQARISHDA ZAMONAVIY METODOLOGIK YONDASHUVLAR .....	502
<b>Sulaymanov Samandarboy Adhambek o'g'li</b>	
IQTISODIY FAOLIYAT TURLARI BO'YICHA SANOAT ISHLAB CHIQRISH TARKIBIY O'ZGARISHLARNI BAHOLASH.....	509
<b>Almardanova Farzona Tulkin qizi, Kasimov Azamat Abdulkarimovich</b>	
QUYI AMUDARYO IQTISODIY MINTAQASI CHEGARABO'YI HUDUDLARINING TURISTIK IMKONIYATLARI.....	515
<b>Djumabayeva Shaira Xalillayevna</b>	
SURXONDARYO VILOYATIDA ULGURJI SAVDO HAJMI KO'RSATKICHLARINI ARIMA MODEL YORDAMIDA PROGNOZLASHTIRISH.....	522
<b>Turopova Sohiba Djumanazarovna</b>	
MINTAQADA INNOVATSION USULDA BALIQ YETISHTIRISHNING IQTISODIY SAMARADORLIGINI OSHIRISH YO'LLARI.....	531
<b>Davranov Odil Jumanazarovich</b>	



ISHLAB CHIQRARISH XARAJATLARI VA MAHSULOT TANNARXINING BOSHQARUV TAHLILINI AMALGA OSHIRISH USULLARI .....	538
<b>Xamidova S.Ya.</b>	
STRATEGIES FOR INCREASING COMPETITIVENESS IN DEVELOPING EXPORT ACTIVITIES IN SMALL ENTERPRISES.....	544
<b>Nasridinova Shokhida Taufikovna</b>	
SANOAT KORXONALARINI BOSHQARISHDA ILMIY-NAZARIY QARASHLAR .....	551
<b>To'g'onov Ibroximxo'ja</b>	
XUSUSIY TIJORAT BANKLARINING MOLIYAVIY RESURSLARINI MUSTAHKAMLASHNING NAZARIY VA AMALIY ASOSLARI.....	555
<b>Xolmatov Dilmurod Maxmudjonovich</b>	
PENSIYA JAMG'ARMASI DAROMADLARI SHAKLLANISHI MASALALARI.....	562
<b>Sherjonov Doniyor Saparbaevich</b>	
EKSPORT VA VALYUTA OPERATSIYALARINING NAZARIY VA HUQUQIY ASOSLARI.....	566
<b>Sobirova Xilola Rustam qizi</b>	
SURXONDARYO VILOYATIDA AHOLI JON BOSHIGA CHAKANA SAVDO AYLANMASI HAJMI KO'RSATKICHLARINI ARIMA MODEL YORDAMIDA PROGNOZLASHTIRISH.....	571
<b>Qudratova Shahnoza Shuhrat qizi</b>	
XO'JALIK JAMIYATLARIDA BOSHQARUV ORGANLARI FAOLIYATINI TAKOMILLASHTIRISH.....	579
<b>Valijonov Akmaljon</b>	
XIZMATLAR IQTISODIYOTI VA UNI RIVOJLANISHNING NAZARIY ASOSLARI .....	584
<b>Abduxoliqova Farangiz Abduxoliq qizi</b>	
O'ZBEKISTONDA TRANSPORT-LOGISTIKA TIZIMI: HOZIRGI HOLATI, MUAMMOLARI VA RIVOJLANISH ISTIQBOLLARI.....	588
<b>Kuvandikov Shuxrat Oblokulovich, Abduxalikova Komila Abduxalikovna</b>	
ИНТЕГРАЦИЯ МЕТОДОВ КАЛЬКУЛИРОВАНИЯ ПО ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (АВС) И ЦЕЛЕВОГО КАЛЬКУЛИРОВАНИЯ (ТС) КАК ИНСТРУМЕНТ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА .....	595
<b>Киличева Ф.Б.</b>	
GAZ TARMOQLARINI MODERNIZATSIYA QILISHNING IQTISODIY SAMARADORLIGINI BAHOLASH.....	601
<b>Xamidov Xayriddin Faxritdinovich</b>	
SOLIQ NAZORATI TIZIMI: IQTISODIY MOHIYATI, SHAKLLARI VA SAMARADORLIGINI OSHIRISH YO'LLARI.....	606
<b>Donaboyev Dostonbek Xusan o'g'li</b>	
УПРАВЛЕНИЕ ПРИБЫЛЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ КАК ФАКТОР РОСТА ЕГО ФИНАНСОВОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ .....	610
<b>Агзамов Авазхон Талгатович, Алиева Сусанна Сейрановна</b>	
NOBANK KREDIT TASHKIOTLARINING AKTIV OPERATSIYALARINI RIVOJLANTIRISHNING DOLZARB MASALALARI .....	618
<b>Sardor Karimov Boydulla o'g'li</b>	
INVESTITSION JOZIBADORLIKNING IQTISODIY MOHIYATI VA INVESTITSIYA NAZARIYALARI INTEGRATSIYASI .....	624
<b>Abdullayeva Nilufar Ruslanovna</b>	
QURILISH KORXONALARINI KORPORATIV QIMMATLI QOG'OZLAR ORQALI MOLIYALASHTIRISHNING ILG'OR XORIY TAJRIBASI VA UNI QO'LLASH YO'NALISHLARI.....	630
<b>Igitov Jurabek Kuzibekovich</b>	
OPEN BANKING AS A DRIVER OF FINANCIAL INNOVATION AND INCLUSION IN UZBEKISTAN'S BANKING SECTOR .....	637
<b>Kuvatova Oliya Sheraliyevna, Asadbek Ergashov</b>	
TIJORAT BANKLARINING MOLIYAVIY SAMARADORLIGINI BOSHQARISH VOSITALARI .....	642
<b>Sadikov Q.M.</b>	



BOSHQARUV HISOBIDA NARX SHAKLLANISHINING NAZARIY JIHATLARI (TOVAR BOZORIDA USTUN MAVQEGA EGA XO'JALIK SUBYEKTLARI MISOLIDA).....	646
<b>Xaitmetov Elmurat Sidikmatovich</b>	
ПРОГНОЗИРОВАНИЕ ЭНЕРГОЁМКОСТИ ВВП НА ОСНОВЕ МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИХ МОДЕЛЕЙ .....	652
<b>Муслимова Ф.С., Хашимова Н.А.</b>	
XALQARO LOYIHALARNI BOSHQARISHDA RAQAMLI INTEGRATSIYA YETUKLIGI MODEL VA SAMARADORLIKNI BAHOLASH METODOLOGIYASI .....	659
<b>Ne'matova Bonura Umid qizi</b>	
RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA OLIY TA'LIM MUASSASALARIDA ICHKI AUDITNING MOHIYATI, MAQSADI VA ASOSIY VAZIFALARI .....	664
<b>Mamatqulov Avazbek Axmadaliyevich</b>	
OZIQ-OVQAT SANOATI KORXONALARI FAOLIYATIDA ZAMONAVIY BOSHQARUV ASOSIDA RAQOBATBARDOSHLIKNI TA'MINLASH.....	674
<b>Xusanova Gavhar</b>	
MAHALLIY SHAROITDA SUV TEJOVCHI TEXNOLOGIYALARNI KO'P MEZONLI BAHOLASHNING IQTISODIY YO'NALTIRILGAN GIBRID MODEL VA UNING AMALIY QO'LLANILISHI.....	679
<b>Mirzayeva Shaxnoza Mamat qizi</b>	
O'ZBEKISTON RESPUBLIKASIDA QUYOSH FOTOELEKTR STANSIYALARINING HOLATI VA O'RNATILGAN QUVVATLARINI TAHLIL QILISH .....	683
<b>Maxamadiyev Farrux Mirazimovich, Baratov Laziz Suyun o'g'li</b>	
BUDJET TASHKILOTLARIDA BUDJETDAN TASHQARI MABLAG'LARNING NAZORATINI TASHKIL QILISH.....	688
<b>Dadaboyev Tulqinjon Yusupjonovich, Dadaboyev Abdurahmon Ne'matjon o'g'li</b>	
RAQAMLI IQTISODIYOT BARQARORLIGINI TA'MINLASHNING IQTISODIY OMILLARI VA ZAMONAVIY AHAMIYATI .....	693
<b>Yusubov Inomjon Ikrom o'g'li</b>	
MOLIYAVIY RESURSLARNI BOSHQARISHNING NAZARIY-METODOLOGIK VA AMALIY JIHATLARI .....	699
<b>Narzulloyev Behruz Baxtiyor o'g'li</b>	
RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA RAQAMLI BANK XIZMATLARI AMALIYOTI TAHLILI .....	702
<b>Kazakbayev S.B.</b>	
BOG'DORCHILIK TARMOG'NI RIVOJLANTIRISHDA SUV TEJAMKOR TEXNOLOGIYALARIDAN FOYDALANISHNING IQTISODIY ASOSLARINI TAKOMILLASHTIRISH .....	705
<b>Sattorov Orifjon Boymurodovich</b>	
MHXS ASOSIDA SUG'URTA KOMPANIYALARINING BUGALTERIYA HISOBI VA MOLIYAVIY TAHLILINI TAKOMILLASHTIRISH STRATEGIYALARI.....	709
<b>Alimov Baxodir Batirovich</b>	
QISHLOQ XO'JALIGINI BARQAROR RIVOJLANTIRISHDA DAVLATNING IMTIYOZLI MOLIYALASHTIRISH MYEXANIZMLARIDAN FOYDALANISHNI TAKOMILLASHTIRISH .....	718
<b>Xolmatov Sanjarbek Xojimatovich</b>	
MAHALLA TIZIMIDA INSON KAPITALIDAN SAMARALI FOYDALANISH VA INKLYUZIV IQTISODIY O'SISHNI TA'MINLASH YO'NALISHLARI.....	724
<b>Berkinov Bozorboy Berkinovich</b>	
XALQARO TURIZM BOZORIDA MICE TURIZMINING SHAKLLANISHI VA RIVOJLANISH JARAYONLARINING NAZARIY ASOSLARI .....	728
<b>Fayyoza Xalimova Nafasovna</b>	
O'ZBEKISTON TIJORAT BANKLARIDA MIJOZLARGA YO'NALTIRILGAN BIZNES JARAYONLARINI TRANSFORMATSIYA QILISH AMALIYOTI.....	733
<b>Azimov Asrorjon Muzaffarjonovich</b>	
RAQAMLI TRANSFORMATSIYA SHAROITIDA BANDLIKNI LEGALLASHTIRISHNING INSTITUTSIONAL MEXANIZMLARI .....	737
<b>Xalimbetov Farxad Bagibekovich</b>	



TIJORAT BANKLARINING BIZNES EKOTIZIMI MUAMMO VA YECHIMLAR.....	742
Shoymardonov Orziqul Jo'ra o'g'li	
QORAQALPOG'ISTON RESPUBLIKASI YALPI HUDUDIY MAHSULOT XAJMIGA ASOSIY KAPITALGA KIRITILGAN INVESTISIYALARNING TA'SIRI .....	749
Sultanov Anvar Abdullaevich	
YASHIL IQTISODIYOTNI RIVOJLANTIRISHDA QURILISH SANOATINING IQTISODIY HOLATI.....	754
Axmedova Sanobar Ikrom qizi, Davlatov Ahmadjon Anvarbek o'g'li	
DAVLAT XUSUSIY SHERIKCHILIK LOYIHALARIDA VUJUDGA KELADIGAN RISKLARGA QARSHI UZOQ MUDDATLI IQTISODIY STRATEGIYALAR .....	760
Ergashev Axmadjon Maxmudjon o'g'li	
MODERN MODELS OF SALES LOGISTICS IN THE SERVICE SECTOR: MARKETING ASPECT AND AREAS FOR IMPROVEMENT .....	764
Mamatkulova Shoira Djalolovna	
РОЛЬ ПЛАНИРОВАНИЯ И ПРОГНОЗИРОВАНИЯ В СИСТЕМЕ ОРГАНИЗАЦИИ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СУБЪЕКТОВ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА.....	769
Ахмедова Азиза Тохиروвна, Зайналов Ж.Р.	
ВЫСШАЯ МАТЕМАТИКА КАК ОСНОВА ФИНАНСОВОГО МОДЕЛИРОВАНИЯ В ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКЕ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВЕ.....	774
Айматова Фарида Хуразовна	
XORIJIY MOLIYAVIY RESURLAR VA ULARNING IQTISODIY O'SISH SIFATINI TA'MINLASHDAGI O'RNINI .....	778
Xomidova Kamola G'olib qizi	
SUG'URTA TASHKIOTLARIDA TO'LOV QOBILIYATINI OSHIRISHGA QARATILGAN ICHKI BOSHQARUV INSTRUMENTLARINI TAKOMILLASHTIRISH .....	783
Xattabov Murodulla Batirovich	
RAQAMLI TRANSFORMATSIYANING MINTAQALAR BARQAROR RIVOJLANISHIGA TA'SIRI .....	788
Hakimova Nozimaxon Sobirjon qizi	
O'ZBEKISTON QURILISH KORXONALARIDA KORPORATIV-IJTIMOY MAS'ULIYAT HOLATI VA RIVOJLANISH ISTIQBOLLARI .....	795
Murotkosimov Shoxrux Abdusalimovich	
ТЕНДЕНЦИИ ИЗМЕНЕНИЯ ВАЛОВОГО ВНУТРЕННЕГО ПРОДУКТА УЗБЕКИСТАНА ЗА ПОСЛЕДНИЕ ГОДЫ.....	803
Ишонкулова Феруза Асатовна	
CHIQINDILARNI QAYTA ISHLASH JARAYONIDA RAQAMLI TEXNOLOGIYALARDAN FOYDALANISH SAMARADORLIGINI OSHIRISH .....	808
Sadinov Aziz Ziyadullayevich	
BOJXONA BOSHQARUVIDA RAQAMLASHTIRISHNING XALQARO TAJRIBASI .....	814
Radjapova Latofat Sardorovna	
MILLIY IQTISODIYOTDA SANOAT KORXONALARI RIVOJLANISHI XUSUSIYATLARI .....	821
Abdullayeva Madina Kamilovna	
UY-JOY QURILISHI SOHASIGA ESKROU MEXANIZMINI JORIY ETISH ORQALI ULUSHDORLAR MABLAG'LARINI HIMOYA QILISH ISTIQBOLLARI .....	827
Nigmatov Akbarjon Anvarovich	
TASHQI SAVDO BALANSINI MUVOZANATLASHTIRISH .....	831
Rahimov Eshmurod Normurodovich, Misliddinov Ikromjon Kamoliddin o'g'li	
DON VA UN MAHSULOTLARI ISHLAB CHIQRISH KORXONALARIDA MARKETING FAOLIYATINI BOSHQARISHNING YEVIROPA TAJRIBASI .....	837
Boyjigitov Sanjarbek Komiljon o'g'li	
RAQAMLI SUG'URTA (INSURTECH) EKOTIZIMINI SHAKLLANTIRISH VA O'ZBEKISTONDA MOLIYAVIY XAVFSIZLIKNI TA'MINLASHNING O'ZIGA XOS JIHATLARI.....	842
Nozimov Eldor Anvarovich	
MAHALLIY RESURLARDAN SAMARALI FOYDALANISH ASOSIDA IMPORT O'RNINI BOSUVCHI MAHSULOTLAR ISHLAB CHIQRISH STRATEGIYASI .....	847
Sobitova Ra'no Solidjonovna	



XIZMAT KO'RSATISH KORXONALARIDA INNOVATSION FAOLIYATINI RIVOJLANTIRISHNING XORIJ TAJRIBALARI.....	850
<b>Raxmonov Aziz Iskandarovich</b>	
COST ANALYSIS IN FRUIT AND VEGETABLE PROCESSING PLANTS.....	855
<b>Rahmatullayev Mirjalol Khatam ogli</b>	
OLIY TA'LIM XIZMATLARINI RIVOJLANTIRISHNING TASHKILIY-IQTISODIY MEKANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH TIJORAT SIRINING O'ZIGA XOS JIHATLARI.....	861
<b>Butayev Dilshod Eshbekovich</b>	
ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ И ОБЛАЧНЫЕ БУХГАЛТЕРСКИЕ СИСТЕМЫ: НАДЁЖНОСТЬ ОТЧЁТНОСТИ И КИБЕРБЕЗОПАСНОСТЬ.....	867
<b>Бозорова Озода Рахимовна</b>	
RAQAMLI TRANSFORMATSIYA SHAROITIDA BANKLARNING CHAKANA KREDITLASH AMALIYOTI TAHLILI.....	872
<b>Axmedova Dilrabo Kurbondurdi qizi</b>	
XALQARO STANDARTLARNI AMALGA OSHIRISH JARAYONIDA AUDITORLAR VA KORXONALAR UCHUN AMALIY TAVSIYALAR.....	877
<b>Ibragimov Azizbek Keldibek o'g'li</b>	
RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA INNOVATSION BANK XIZMATLARINI RIVOJLANTIRISH IMKONIYATLARI.....	882
<b>Akbarov Husniddinjon Mo'ysin o'g'li</b>	
AKSIYADORLIK JAMIYATLARIDA MOLIYAVIY NATIJALAR TAHLILINI TAKOMILLASHTIRISH.....	888
<b>Omanov Sanjar Qurbonazar o'g'li</b>	
O'ZBEKISTONDA YASHIL IQTISODIYOTNI SOLIQ IMTIYOZLARI ORQALI MOLIYALASHTIRISHNING AMALDAGI HOLATI.....	894
<b>Usmonov Shavkatjon Shukurovich</b>	
АДАПТАЦИЯ ЗАРУБЕЖНОГО ОПЫТА УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ В НАЦИОНАЛЬНОЙ СИСТЕМЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ.....	901
<b>Абилов Эльман Худаверди оглы</b>	
QURILISH SOHASIDA KORPORATIV IJTIMOY MAS'ULIYAT: XALQARO TAJRIBA VA QIYOSIY TAHLIL.....	906
<b>Murotkosimov Shoxrux Abdusalimovich</b>	
TADBIRKORNING KREDIT, FOIZ, SOLIQ TO'LOVLARI VA ULARNI OPTIMALLASHTIRISH YO'LLARI XUSUSIDA.....	914
<b>Hakimov Odil Arziqulovich</b>	
RIVOJLANGAN MAMLAKATLARDA IQTISODIYOTNING REAL SEKTORIGA KIRITILGAN INVESTITSİYALARNI MOLIYALASHTIRISHNING XUSUSIYATLARI.....	918
<b>Xoshimov Sobir Murtazayevich</b>	
KORXONALARDA MOLIYAVIY BOSHQARUV SAMARADORLIGINI OSHIRISHNING INNOVATSION YONDASHUVLARI.....	925
<b>Xalilova Aziza Rustamovna</b>	
QURILISH MATERIALLARI ISHLAB CHIQARUVCHI KORXONALARDA MARKETING FAOLIYATINI BOSHQARISHNING ZAMONAVIY TENDENSIYALARI.....	930
<b>Uzakova Umida Ruziyevna</b>	
INVESTITSIYA JALB QILISHNING HUDUDIY MEKANIZMLARI VA ULARNING IQTISODIY MAZMUNI.....	936
<b>Shamsiyeva Ruxsora Nasirovna</b>	
HUDUDLARNING TURISTIK SALOHİYATINI OSHIRISHDA TURISTIK ZONALARNING AHAMIYATI.....	940
<b>Umarova Mahliyo Yaxshiboy qizi</b>	
HUDUD OZIYQ-OVQAT MAHSULOTLARI SANOATI ISHLAB CHIQARISH KO'RSATKICHLARI SAMARADORLIGINING EKONOMETRIK VA STATISTIK TAHLILI.....	945
<b>Xursanov Sherzod Ulaboyevich</b>	
YUK TASHUVLARIDA LOGISTIK PROVAYDERLAR FAOLIYATINING NAZARIY-USLUBIY ASOSLARI.....	951
<b>Mannapova Feruza Faxriddin qizi</b>	



MAMLAKAT BANKLARI TOMONIDAN ALOQA SOHASINI MOLIYALASHTIRISHDAGI MAVJUD MUAMMOLAR VA ULARNI BARTARAF ETISH YO'LLARI .....	956
<b>Mirzaraximova Aziza Azimdjanovna</b>	
IQTISODIYOTDAGI TARKIBIY O'ZGARISHLARNI TAKOMILLASHTIRISH ORQALI RAQOBATCHILIK MUHITINI RIVOJLANTIRISH YO'LLARI .....	963
<b>Maxmudova Ferangis Raxmatillayevna</b>	
O'ZBEKISTONDA RAQAMLI IQTISODIYOT TARAQQIYOTINING HOLATI VA USTUVOR MAQSADLI KO'RSATKICHLARI .....	968
<b>Saidova Madinaxon Hoshimjon qizi</b>	
FERMER XO'JALIKLARINING O'ZBEKISTON AGRAR SEKTORIDAGI O'RNI VA AHAMIYATI.....	973
<b>Islamova Dilnoza Isamidinovna</b>	
ZIYORAT TURIZMINING MINTAQAVIY IQTISODIY RIVOJLANISHGA TA'SIRI.....	978
<b>Uzaqov Jamshid Norboyevich</b>	
TIJORAT BANKLARINING EMISSION OPERATSIYALARINI RIVOJLANTIRISHNING DOLZARB MASALALARI .....	983
<b>Shaymanov Mexriddin Ibragimovich</b>	
ISLOM MOLIYASIDA MAJBURIYAT VA OMONAT MEXANIZMLARI: RAHN, VADIYA VA HAVALA.....	987
<b>Sadikova Ra'no Abdullaevna</b>	
FIRIBGARLIK BILAN BOG'LIQ AUDITORLIK TEKSHIRUVI RISKLARINI KAMAYTIRISH MASALALARI .....	991
<b>Sirojiddinov Ikromiddin Qutbiddinovich</b>	
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ И ОЦЕНКА ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ UZAUTO MOTORS.....	996
<b>Шарипов К.А., Зайнутдинова У.Дж.</b>	
XIZMATLAR SOHASINI RIVOJLANTIRISHDA BANDLIK BILAN TA'MINLASHGA TA'SIR QILUVCHI OMILLAR VA MUAMMOLAR TADQIQI.....	1005
<b>Mirzayev Qulmamat Djonuzokovich, Saparov Murod Irgashovich</b>	
YO'LOVCHI TASHISH XIZMATLARINI TAKOMILLASHTIRISHDA RAQAMLI TEXNOLOGIYALARNING O'RNI .....	1010
<b>Alisher Kurambayev</b>	
SUG'URTA XIZMATLARINI TAKOMILLASHTIRISHDA TAKAFUL SUG'URTASINING O'RNI VA IMKONIYATLARI.....	1014
<b>Sattorov Ixtiyor Ochilovich, Karimov Shohruh Yo'ldoshali o'g'li</b>	
O'ZBEKISTONDA INVESTITSION FAOLIYATNI AMALGA OSHIRISHNING JORIY HOLATI TAHLILI.....	1020
<b>Valikulov Sherzod Zaynitdinovich</b>	
RAQAMLI IQTISODIYOTDA MARKETPLEYSLARNI SHAKLLANTIRISH: INVESTITSIYALAR, XARAJATLAR VA FOYDA.....	1029
<b>Axmedova Dilshoda Xayrulla qizi</b>	
RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA O'ZBEKISTONDA SUN'IY INTELLEKT ASOSIDA MARKETING SAMARADORLIGINI OSHIRISH MEXANIZMLARI.....	1033
<b>Maxmudov Tohirjon Olimjonovich, Muminova Shahlo Madaminjon qizi</b>	
OLIIY TA'LIMDA GENDER TENGLIKNING O'ZIGA XOS JIHATLARI.....	1039
<b>Xaydarova Sayyora</b>	



# OLIY TA'LIMDA GENDER TENGLIKNING O'ZIGA XOS JIHATLARI

**Xaydarova Sayyora**

Guliston davlat universiteti

Pedagogika va psixologiya kafedrasida katta o'qituvchisi

**Annotatsiya.** Mazkur maqolada oliy ta'lim tizimida gender tenglik masalasining nazariy-metodologik asoslari, uning ijtimoiy-pedagogik mohiyati hamda institutsional xususiyatlari kompleks tahlil qilinadi. Oliy ta'lim muassasalarida gender tenglikni ta'minlashning o'ziga xos jihatlari, akademik muhitda gender stereotiplarining namoyon bo'lish shakllari, kadrlar siyosati va boshqaruv tizimida gender balans masalalari, ilmiy faoliyat va martaba o'sish jarayonlarida gender omilining ta'siri ilmiy asosda yoritiladi. Shuningdek, O'zbekiston Respublikasida gender siyosati va oliy ta'lim sohasidagi normativ-huquqiy asoslar tahlil qilinadi. Tadqiqot natijasida oliy ta'limda gender tenglikni rivojlantirishning konseptual modeli taklif etiladi.

**Kalit so'zlar:** gender tenglik, oliy ta'lim, gender siyosati, akademik muhit, gender stereotiplar, ilmiy faoliyat, kadrlar siyosati, institutsional transformatsiya.

**Abstract.** This article provides a comprehensive analysis of the theoretical and methodological foundations of gender equality in higher education, its socio-pedagogical essence, and institutional characteristics. Specific aspects of ensuring gender equality in higher education institutions, manifestations of gender stereotypes in the academic environment, issues of gender balance in personnel policy and management, and the influence of gender on scientific activity and career development are examined. In addition, gender policy and the legal framework in the higher education sector of the Republic of Uzbekistan are analyzed. The study proposes a conceptual model for promoting gender equality in higher education.

**Key words:** gender equality, higher education, gender policy, academic environment, gender stereotypes, scientific activity, personnel policy, institutional transformation.

**Аннотация.** В данной статье проводится комплексный анализ теоретико-методологических основ гендерного равенства в системе высшего образования, его социально-педагогической сути и институциональных особенностей. Рассматриваются специфические аспекты обеспечения гендерного равенства в вузах, проявления гендерных стереотипов в академической среде, вопросы гендерного баланса в кадровой политике и системе управления, влияние гендера на научную деятельность и карьерное развитие. Также анализируются гендерная политика и нормативно-правовая база в сфере высшего образования Республики Узбекистан. По результатам исследования предлагается концептуальная модель развития гендерного равенства в высшем образовании.

**Ключевые слова:** гендерное равенство, высшее образование, гендерная политика, академическая среда, гендерные стереотипы, научная деятельность, кадровая политика, институциональная трансформация.

## KIRISH

Globalashuv jarayonlari, bilimlar iqtisodiyoti va innovatsion rivojlanish paradigmasi sharoitida oliy ta'lim tizimi nafaqat kadrlar tayyorlash, balki ijtimoiy adolat, teng imkoniyatlar va inson kapitalini rivojlantirishning asosiy institutsional mexanizmi sifatida namoyon bo'lmoqda. Zamonaviy jamiyatda gender tenglik masalasi inson huquqlari, barqaror rivojlanish va demokratik transformatsiya jarayonlarining ajralmas komponentiga aylangan bo'lib, ayniqsa oliy ta'lim tizimida uning o'ziga xos namoyon bo'lish shakllari va institutsional mexanizmlari alohida ilmiy tahlilni talab etadi.

Gender tenglik faqat ayollar va erkaklar son jihatdan tengligini anglatmaydi, balki ta'lim olish, ilmiy faoliyat yuritish, boshqaruv lavozimlarini egallash, grant va resurslarga erkin kirish imkoniyatlarining adolatli taqsimlanishini ham o'z ichiga oladi. Oliy ta'lim muassasalarida gender tenglikni ta'minlash masalasi ko'p qatlamli xarakterga ega bo'lib, u akademik madaniyat, boshqaruv strukturalari, pedagogik jarayon, baholash tizimi, ilmiy tadqiqotlar va martaba o'sish mexanizmlarini qamrab oladi.



Tadqiqotlar shuni ko'rsatadiki, ko'plab davlatlarda talabalar tarkibida ayollar ulushi yuqori bo'lishiga qaramay, professor-o'qituvchilar tarkibida, ayniqsa yuqori ilmiy daraja va boshqaruv lavozimlarida gender nomutanosibligi saqlanib qolmoqda. Bu "vertikal segregatsiya" fenomeni bilan izohlanadi. Bundan tashqari, "gorizontal segregatsiya" – ya'ni fan yo'nalishlari kesimida jinsiy differensiallashuv ham dolzarb muammo bo'lib, texnik va muhandislik yo'nalishlarida erkaklar, ijtimoiy-gumanitar sohalarda esa ayollar yetakchilik qiladi.

O'zbekiston Respublikasida gender tenglik davlat siyosatining ustuvor yo'nalishlaridan biri sifatida e'tirof etilgan bo'lsa-da, oliy ta'lim tizimida uning amaliy mexanizmlarini chuqur o'rganish, ilmiy asoslash va institutsional takomillashtirish zarurati mavjud. Mazkur maqolaning dolzarbligi aynan oliy ta'lim tizimida gender tenglikning o'ziga xos jihatlarini kompleks tahlil qilish, mavjud muammolarni aniqlash hamda konseptual yechimlarni ishlab chiqish zarurati bilan belgilanadi.

Tadqiqotning maqsadi – oliy ta'limda gender tenglikning nazariy asoslarini aniqlash, uning institutsional xususiyatlarini tahlil qilish va rivojlantirishning ilmiy asoslangan modelini ishlab chiqishdan iborat. Tadqiqot obyekti sifatida oliy ta'lim tizimi, predmeti sifatida esa undagi gender tenglik mexanizmlari va ularning o'ziga xos jihatlari belgilandi. Tadqiqot metodologiyasi tizimli yondashuv, institutsional tahlil, qiyosiy-komparativ metod hamda gender nazariyalari sinteziga asoslanadi.

## TADQIQOT METODOLOGIYASI

Mazkur tadqiqot oliy ta'lim tizimida gender tenglikning o'ziga xos jihatlarini aniqlash va ilmiy asoslash maqsadida kompleks metodologik yondashuv asosida olib borildi. Tadqiqotda tizimli-tahliliy, institutsional, qiyosiy-komparativ, statistik-analitik va sotsiologik metodlar sintezidan foydalanildi, chunki gender tenglik fenomeni nafaqat normativ yoki deklarativ darajada, balki ijtimoiy institut sifatida oliy ta'lim tizimining ichki tuzilmasi, boshqaruv mexanizmlari, akademik madaniyati, ilmiy faoliyat ko'rsatkichlari va kadrlar siyosati bilan uzviy bog'liq bo'lgan ko'p omilli jarayon sifatida namoyon bo'ladi.

Tadqiqotning nazariy asosini gender nazariyalari (liberal, institutsional, konstruktivistik va interseksionallik yondashuvlari), inson kapitali konsepsiyasi, ijtimoiy adolat nazariyasi hamda oliy ta'limni modernizatsiya qilish paradigmasi tashkil etdi. Bu yerda gender tenglik faqat jinsiy nisbatlar muvozanati sifatida emas, balki imkoniyatlar, resurslar va vakolatlarining adolatli taqsimlanishi sifatida talqin qilindi.

Tadqiqot jarayonida O'zbekiston Respublikasi oliy ta'lim tizimiga doir rasmiy statistik ma'lumotlar, professor-o'qituvchilar tarkibi va rahbarlik lavozimlaridagi gender tarkibi, ilmiy daraja va unvonlar kesimidagi nisbatlar, talabalar qabul ko'rsatkichlari hamda fan yo'nalishlari bo'yicha jinsiy differensiallashuv dinamikasi tahlil qilindi. Shuningdek, gender siyosatiga oid normativ-huquqiy hujjatlar, davlat dasturlari va strategik konsepsiyalar mazmuniy-analitik metod asosida o'rganildi.

Empirik bosqichda oliy ta'lim muassasalarida faoliyat yuritayotgan professor-o'qituvchilar va magistratura hamda doktorantura bosqichida tahsil olayotgan talabalarning gender tenglikka doir qarashlari, stereotiplari va institutsional muhitni baholash ko'rsatkichlari aniqlash maqsadida so'rovnoma va yarim strukturalangan intervyu metodlari qo'llanildi. Tanlanma reprezentativlik tamoyili asosida shakllantirilib, respondentlarning yosh, ilmiy daraja, lavozim va fan yo'nalishi kesimidagi taqsimoti hisobga olindi.

Statistik tahlilda deskriptiv statistika, korrelyatsion tahlil hamda gender farqlarini aniqlashga qaratilgan qiyosiy ko'rsatkichlar qo'llanilib, vertikal va gorizontal segregatsiya darajasi, ilmiy mahsuldorlik ko'rsatkichlari va boshqaruv tizimidagi ishtirok ulushi o'rtasidagi bog'liqlik o'rganildi.

Metodologiyaning muhim jihati sifatida gender tenglikni baholash uchun uch darajali indikator tizimi ishlab chiqildi:

1. Strukturaviy indikatorlar — talabalar va xodimlar tarkibidagi jinsiy nisbat, rahbarlik lavozimlaridagi ulush, grant va ilmiy loyihalarda ishtirok;
2. Institutsional indikatorlar — gender siyosatining mavjudligi, ichki reglamentlar, teng imkoniyatlar mexanizmlari;
3. Madaniy-psixologik indikatorlar — gender stereotiplari, akademik muhitda ijtimoiy qabul qilish darajasi, yashirin diskriminatsiya omillari.

Tadqiqotda shuningdek, xalqaro tajribani o'rganish maqsadida rivojlangan davlatlar oliy ta'lim tizimidagi gender mainstreaming mexanizmlari qiyosiy tahlil qilinib, ularning O'zbekiston sharoitida adaptatsiya imkoniyatlari ilmiy asosda baholandi.

Metodologiyaning ilmiy yangiligi shundan iboratki, gender tenglik oliy ta'lim tizimida alohida ijtimoiy hodisa sifatida emas, balki institutsional transformatsiya jarayonining tarkibiy elementi sifatida tahlil qilindi. Strukturaviy, normativ va madaniy komponentlar o'zaro integratsiyalashgan tizim sifatida ko'rib chiqildi, bu esa mazkur masalani tor statistik nisbatlardan keng ijtimoiy-pedagogik paradigma darajasiga ko'tarish imkonini berdi.



## TAHLIL VA NATIJALAR

Tadqiqot natijalari oliy ta'lim tizimida gender tenglik masalasi murakkab va ko'p qatlamli xarakterga ega ekanligini ko'rsatdi. Strukturaviy, institutsional va madaniy omillar bir-biri bilan uzviy bog'liq bo'lib, talabalar tarkibida ayollar ulushi barqaror ortib borayotgan bo'lsa-da, professor-o'qituvchilar tarkibida, ayniqsa yuqori ilmiy daraja va boshqaruv lavozimlarida gender nomutanosibligi saqlanib qolayotgani kuzatildi, bu vertikal segregatsiya fenomenini tasdiqlaydi. Statistik tahlillar shuni ko'rsatdiki, bakalavriat va magistratura bosqichida ayollar ulushi yuqori bo'lishiga qaramay, doktorantura va mustaqil tadqiqotchilik bosqichida bu nisbat pasayadi, natijada ilmiy martaba jarayonida "akademik quvvat yo'qotilishi" effekti yuzaga keladi.

Gorizontal segregatsiya tahlili esa fan yo'nalishlarida jinsiy differensiallashuv saqlanib qolayotganini ko'rsatdi: muhandislik, axborot texnologiyalari, texnika va tabiiy fanlar sohasida erkaklar, pedagogika, filologiya, ijtimoiy fanlar va sog'liqni saqlash yo'nalishlarida esa ayollar ustunligi kuzatildi. Boshqaruv tizimi tahlili natijasida rektor, prorektor, dekan va kafedra mudiri lavozimlarida erkaklar ulushi yuqori ekanligi aniqlanib, gender balansning yetarli darajada ta'minlanmaganligi qayd etildi. Shu bilan birga, so'nggi yillarda ayollarning rahbarlik lavozimlariga tayinlanishida ijobiy tendensiya kuzatilmoqda.

Grant va ilmiy loyihalarda ayollar faol ishtirok etayotgan bo'lsa-da, yirik grant loyihalarida rahbarlik qilish ulushi pastroq. Sotsiologik so'rov va intervyular natijalari, akademik muhitda ochiq diskriminatsiya kamaygan bo'lsa-da, yashirin stereotiplar va ijtimoiy rollar bilan bog'liq bosimlar mavjudligini ko'rsatdi, xususan, ilmiy faoliyat va oilaviy majburiyatlarni muvofiqlashtirishda ayollarga nisbatan ijtimoiy kutishlar yuqoriligi qayd etildi.

Tadqiqot davomida ishlab chiqilgan uch darajali indikator tizimi asosida kompleks baholash natijalari shuni ko'rsatdiki, strukturaviy ko'rsatkichlar bo'yicha ijobiy siljishlar mavjud bo'lsa-da, institutsional va madaniy-psixologik indikatorlar bo'yicha takomillashtirish zarur. Korrelyatsion tahlil shuni ko'rsatdiki, rahbarlik lavozimlarida ayollar ulushi yuqori bo'lgan muassasalarda ilmiy mahsuldorlik va akademik muhit barqarorligi ham nisbatan yuqori.

Natijada, oliy ta'limda gender tenglikni rivojlantirishning konseptual modeli ishlab chiqildi. Unda uch asosiy komponent — normativ-huquqiy ta'minot, institutsional boshqaruv mexanizmlari va akademik madaniyat transformatsiyasi integratsiyalashgan tizim sifatida taklif etildi. Model gender tenglikni faqat son jihatdan ta'minlash bilan cheklanmasdan, ilmiy martaba o'sish jarayonlarini shaffoflashtirish, grant va resurslarga kirish imkoniyatlarini tenglashtirish, stereotiplarni bartaraf etish bo'yicha ma'rifiy dasturlarni joriy etish hamda monitoring va baholash mexanizmlarini kuchaytirishni nazarda tutadi.

Umuman olganda, oliy ta'lim tizimida gender tenglik borasida ijobiy o'zgarishlar kuzatilmoqda, biroq institutsional chuqurlashuv va madaniy transformatsiya bosqichiga o'tish zarurati saqlanib qolmoqda. Tadqiqot gender tenglikni faqat tashqi ijtimoiy bosim yoki statistik ko'rsatkich sifatida emas, balki ichki institutsional barqarorlik va raqobatbardoshlik omili sifatida qarash zarurligini ko'rsatdi.

## XULOSA VA TAKLIFLAR

Mazkur tadqiqot natijalari oliy ta'lim tizimida gender tenglik masalasi yuzaki statistik nisbatlar bilan cheklanmaydigan, balki strukturaviy, institutsional va madaniy-psixologik omillar integratsiyasini talab qiladigan murakkab ijtimoiy-pedagogik hodisa ekanligini ilmiy jihatdan asoslab berdi. Tadqiqot shuni ko'rsatdiki, talabalar tarkibida ayollar ulushining ortib borishi gender tenglikning to'liq ta'minlanganligini anglatmaydi; ilmiy daraja olish, akademik martaba o'sishi va boshqaruv tizimida vakolatlar taqsimotida vertikal segregatsiya unsurlari saqlanib qolmoqda, bu esa "shisha shift" fenomenining mavjudligini tasdiqlaydi.

Fan yo'nalishlari kesimidagi gorizontal segregatsiya kasbiy stereotiplar va ijtimoiy rollarning hanuzgacha ta'sirini ko'rsatadi, bu esa gender tenglikni ta'minlash jarayonida normativ-huquqiy bazani takomillashtirish bilan birga akademik madaniyatni transformatsiya qilish zaruratini bildiradi. Tadqiqot davomida ishlab chiqilgan uch darajali indikator tizimi (strukturaviy, institutsional va madaniy-psixologik komponentlar) oliy ta'limda gender tenglikni kompleks baholashning ilmiy asoslangan mexanizmi sifatida taklif etildi.

Konseptual modelga ko'ra, gender tenglikni rivojlantirish jarayoni uch yo'nalishda amalga oshirilishi lozim: birinchidan, normativ-huquqiy va strategik darajada gender komponentini oliy ta'limni rivojlantirish dasturlariga tizimli integratsiya qilish; ikkinchidan, institutsional darajada kadrlar siyosati, grant va ilmiy loyihalar taqsimoti hamda rahbarlik lavozimlariga tayinlash mexanizmlarini shaffof va adolatli mezonlar asosida takomillashtirish; uchinchidan, madaniy-psixologik darajada akademik muhitda inklyuziv madaniyatni shakllantirish, gender stereotiplarini bartaraf etishga qaratilgan ma'rifiy dasturlarni joriy etish va ayol olimlarni qo'llab-quvvatlash tizimini kuchaytirish.

Tadqiqotning ilmiy yangiligi shundaki, gender tenglik oliy ta'lim tizimida alohida ijtimoiy masala sifatida emas, balki institutsional samaradorlik, innovatsion rivojlanish va inson kapitalini mustahkamlash omili sifatida talqin qilindi. Amaliy jihatdan tadqiqot natijalari oliy ta'lim muassasalari rahbariyati, kadrlar bo'limlari, ilmiy



kengashlar va ta'lim siyosatini ishlab chiquvchi davlat organlari uchun gender tenglikni ta'minlash bo'yicha kompleks dasturlar ishlab chiqishda metodologik asos bo'lib xizmat qilishi mumkin.

Umumiy xulosaga ko'ra, oliy ta'limda gender tenglikni ta'minlash jarayoni bosqichma-bosqich, tizimli va monitoring asosida amalga oshirilishi lozim, bu nafaqat ijtimoiy adolatni mustahkamlaydi, balki akademik muhit barqarorligini oshiradi, ilmiy mahsuldorlikni rag'batlantiradi va milliy ta'lim tizimining xalqaro raqobatbardoshligini kuchaytiradi.

#### Foydalanilgan adabiyotlar ro'yxati

1. O'zbekiston Respublikasi Konstitutsiyasi. – Toshkent: O'zbekiston, 2023.
2. O'zbekiston Respublikasining 2019-yil 2-sentabrdagi "Xotin-qizlar va erkaklar uchun teng huquq hamda imkoniyatlar kafolatlari to'g'risida" O'RQ-562-son Qonuni. <https://lex.uz/docs/-4494849>
3. O'zbekiston Respublikasining , 2020-yil 23-sentyabrdagi "Ta'lim to'g'risida" O'RQ-637-son Qonuni. <https://lex.uz/docs/-5013007>
4. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2019-yil 8-oktyabrdagi "O'zbekiston Respublikasi oliy ta'lim tizimini 2030-yilgacha rivojlantirish konsepsiyasini tasdiqlash to'g'risida" PF-5847-son Farmoni. <https://lex.uz/docs/-4545884>
5. O'zbekiston Respublikasi Prezidenti huzuridagi Statistika agentligi. Oliy ta'lim tizimiga oid rasmiy statistik to'plam. – Toshkent, 2023.
6. Acker J. Gendered Organizations and Inequality: Reflections on Theory and Practice // Gender & Society. – 1990. – Vol. 4, No. 2. – P. 139–158.
7. Bourdieu P. Masculine Domination. – Stanford: Stanford University Press, 2001.
8. Morley L. Women and Higher Education Leadership: Absences and Aspirations. – London: Leadership Foundation for Higher Education, 2013.
9. UNESCO. Gender Equality in Higher Education: Policy Paper. – Paris: UNESCO Publishing, 2021.
10. European Commission. She Figures 2021: Gender in Research and Innovation. – Brussels, 2021.
11. Ridgeway C. Framed by Gender: How Gender Inequality Persists in the Modern World. – Oxford: Oxford University Press, 2011.
12. Xoliqova D., Rasulova M. Oliy ta'lim tizimida gender siyosati va uning rivojlanish istiqbollari // Pedagogika va psixologiya jurnali. – 2022. – №3. – B. 45–52.



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

**Ingliz tili muharriri:** Feruz Hakimov

**Musahhih:** Zokir ALIBEKOV

**Sahifalovchi va dizayner:** Oloviddin Sobir o'g'li

---

### 2026. № 2

---

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelamasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin.  
Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.

El.Pochta: sq143235@gmail.com

Bot: @iqtisodiyot\_77

Tel.: 93 718 40 07

Jurnalga istalgan payt quyidagi rekvizitlar orqali obuna bo'lishingiz mumkin. Obuna bo'lgach, @iqtisodiyot\_77 telegram sahifamizga to'lov haqidagi ma'lumotni skrinshot yoki foto shaklida jo'natishingizni so'raymiz. Shu asosda har oygi jurnal yangi sonini manzilingizga jo'natamiz.

"Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali 03.11.2022-yildan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan №566955 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.

**Litsenziya raqami:** №046523. PNFL: 30407832680027

**Manzilimiz:** Toshkent shahar, Mirzo Ulug'bek tumani  
Kumushkon ko'chasi, 26-uy.



Jurnal sayti: <https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz>

---