



## IQTISODIYOT&TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

**No2**



ISSN: 2992-8982

<https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz/>

**2026**



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

### Bosh muharrir:

**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**

*Elektron nashr. 2026-yil, fevral.*

### Bosh muharrir o'rinbosari:

**Karimov Norboy G'aniyevich**

### Muharrir:

**Qurbonov Sherzod Ismatillayevich**

### Tahrir hay'ati:

**Salimov Oqil Umrzoqovich**, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
**Abduraxmanov Kalandar Xodjayevich**, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Rae Kvon Chung**, Janubiy Koreya, TDIU faxriy professori, "Nobel" mukofoti laureati  
**Osman Mesten**, Turkiya parlamenti a'zosi, Turkiya – O'zbekiston do'stlik jamiyati rahbari  
**Axmedov Durbek Kudratillayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Axmedov Sayfullo Normatovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Kalonov Muxiddin Baxritdinovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Siddiqova Sadoqat G'afforovna**, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Xudoyqulov Sadirdin Karimovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Maxmudov Nosir**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Samadov Asqarjon Nishonovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, professor  
**Slizovskiy Dimitriy Yegorovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Axmedov Ikrom Akramovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Eshtayev Alisher Abdug'aniyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Xajiyev Baxtiyor Dushaboyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Hakimov Nazar Hakimovich**, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
**Musayeva Shoiraz Azimovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), professor  
**Ali Konak (Ali Ko'nak)**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor (Turkiya)  
**Cham Tat Huei**, falsafa fanlari doktori (PhD), professor (Malayziya)  
**Foziljonov Ibrohimjon Sotvoldixo'ja o'g'li**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dots.  
**Utayev Uktam Choriyevich**, O'z.Respub. Bosh prokuraturasi boshqarma boshlig'i o'rinbosari  
**Ochilov Farkhod**, O'zbekiston Respublikasi Bosh prokuraturasi IJQKD boshlig'i  
**Buzrukxonov Sarvarxon Munavvarxonovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Axmedov Javohir Jamolovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li**, texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), katta o'qituvchi  
**Bobobekov Ergash Abdumalikovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), v.b. dots.  
**Djudi Smetana**, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)  
**Krissi Lyuis**, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)  
**Glazova Marina Viktorovna**, Iqtisodiyot fanlari doktori (Moskva)  
**Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Sevil Piriyeva Karaman**, falsafa fanlari doktori (PhD) (Turkiya)  
**Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon o'g'li**, TDIU ITI departamenti rahbari  
**Ochilov Bobur Baxtiyor o'g'li**, TDIU katta o'qituvchisi  
**Golisheva Yelena Vyacheslavovna**, Iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent.  
**Abdukurimova Dinara Rustamxanovna**, bank-moliya akademiyasi professori, DSc., professor.  
**Ikrarov Murod Akramovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Nazarova Ra'no Rustamovna**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

### Editorial board:

**Salimov Okil Umrzokovich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan  
**Abdurakhmanov Kalandar Khodjayevich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan  
**Sharipov Kongirathbay Avezimbetovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Rae Kwon Chung**, South Korea, Honorary Professor at TSUE, Nobel Prize Laureate  
**Osman Mesten**, Member of the Turkish Parliament, Head of the Turkey–Uzbekistan Friendship Society  
**Akhmedov Durbek Kudratillayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Akhmedov Sayfullo Normatovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Abdurakhmanova Gulnora Kalandarovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Kalonov Mukhiddin Bakhriddinovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Siddikova Sadokat Gafforovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogical Sciences  
**Khudoykulov Sadirdin Karimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Makhmudov Nosir**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Samadov Askarjon Nishonovich**, Candidate of Economic Sciences, Professor  
**Slizovskiy Dmitriy Yegorovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Akhmedov Ikrom Akramovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Eshtayev Alisher Abduganiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khajiyev Bakhtiyor Dushaboyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khakimov Nazar Khakimovich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Musayeva Shoirazimovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Professor  
**Ali Konak**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor (Turkey)  
**Cham Tat Huei**, Doctor of Philosophy (PhD), Professor (Malaysia)  
**Foziljonov Ibrokhimjon Sotvoldikhoja ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor  
**Utayev Uktam Choriyeich**, Deputy Head of Department, Prosecutor General's Office of Uzbekistan  
**Ochilov Farkhod**, Head of DCEC, Prosecutor General's Office of Uzbekistan  
**Buzrukkhonov Sarvarkhon Munavvarkhonovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Akhmedov Javokhir Jamolovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences  
**Tokhirov Jaloliddin Ochil ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Technical Sciences, Senior Lecturer  
**Bobobekov Ergash Abdumalikovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Acting Associate Professor  
**Judi Smetana**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)  
**Chrissy Lewis**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)  
**Glazova Marina Victorovna**, Doctor of Sciences in Economics (Moscow)  
**Nosirova Nargiza Jamoliddin kizi**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor  
**Sevil Piriyea Karaman**, Doctor of Philosophy (PhD) (Turkey)  
**Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon ugli**, Head of the Department of Scientific Research and Innovations, TSUE  
**Ochilov Bobur Bakhtiyor ugli**, Senior lecturer at TSUI  
**Golisheva Yelena Vyacheslavovna**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor.  
**Abdukarimova Dinara Rustamkhanovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Ikramov Murod Akramovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Nazarova Ra'no Rustamovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor

#### Ekspertlar kengashi:

**Berkinov Bazarbay**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Po'latov Baxtiyor Alimovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Aliyev Bekdavlat Aliyevich**, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Xalikov Suyun Ravshanovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Rustamov Ilhomiddin**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Hakimov Ziyodulla Ahmadovich**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**G'afurov Doniyor Orifovich**, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Xamidova Faridaxon Abdulkarim qizi**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Yaxshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, katta o'qituvchi  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, mustaqil tadqiqotchi  
**Komilova Nilufar Karshiboyevna**, Geografiya fanlari doktori, professori  
**Umirzoqov Ja'sur Artiqboy o'g'li**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent  
**Zebo Kuldasheva**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent

#### Board of Experts:

**Berkinov Bazarbay**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Pulatov Bakhtiyor Alimovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Aliyev Bekdavlat Aliyevich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khalikov Suyun Ravshanovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Rustamov Ilhomiddin**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Khakimov Ziyodulla Akhmadovich**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics  
**Gafurov Doniyor Orifovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogy  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Tukhtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Khamidova Faridaxon Abdulkarimovna**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Yakhshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, Senior Lecturer  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, Independent Researcher  
**Komilova Nilufar Karshiboyevna**, Doctor of Geographical Sciences, Professor  
**Umirzokov Jasur Artiqboy ugli**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Associate Professor  
**Zebo Kuldasheva**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Associate Professor

- 08.00.01 Iqtisodiyot nazariyasi
- 08.00.02 Makroiqtisodiyot
- 08.00.03 Sanoat iqtisodiyoti
- 08.00.04 Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti
- 08.00.05 Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti
- 08.00.06 Ekonometrika va statistika
- 08.00.07 Moliya, pul muomalasi va kredit
- 08.00.08 Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
- 08.00.09 Jahon iqtisodiyoti
- 08.00.10 Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
- 08.00.11 Marketing
- 08.00.12 Mintaqaviy iqtisodiyot
- 08.00.13 Menejment
- 08.00.14 Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
- 08.00.15 Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
- 08.00.16 Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
- 08.00.17 Turizm va mehmonxona faoliyati

**Muassis:** "Ma'rifat-print-media" MChJ

**Hamkorlarimiz:** Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, O'zR Tabiat resurslari vazirligi, O'zR Bosh prokuraturasi huzuridagi IJQK departamenti.

#### Jurnalning ilmiyligi:

“Yashil” iqtisodiyot va taraqqiyot” jurnali

O'zbekiston Respublikasi  
Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar  
vazirligi huzuridagi Oliy  
attestatsiya komissiyasi  
rayosatining  
2023-yil 1-apreldagi  
336/3-sonli qarori bilan  
ro'yxatdan o'tkazilgan.



# MUNDARIJA

|                                                                                                                                                            |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| TIJORAT BANKLARINING INVESTITSIYA LOYIHALARINI KREDITLASH MEKANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH.....                                                            | 40  |
| Faxriddinov Temur Faxriddin o'g'li                                                                                                                         |     |
| TEMIR YO'L YO'LLARINI TA'MIRLASH KORXONALARINING IQTISODIY SAMARADORLIGINI OSHIRISH OMILLARI.....                                                          | 46  |
| Allabergenov Sherzod Maksudbayevich                                                                                                                        |     |
| BANKLARNI TRANSFORMATSIYALASH JARAYONIDA INVESTITSION KREDITLASHNING XORIJ TAJRIBASI.....                                                                  | 51  |
| Tuxsanov Eldor Dilmurod o'g'li                                                                                                                             |     |
| O'ZBEKISTONDA BUDJET OCHIQLIGINI TA'MINLASH BO'YICHA QONUNCHILIK BAZASINING EVOLYUTSIYASI VA RIVOJLANISH BOSQICHLARI.....                                  | 55  |
| Mamanov Alisher Umbarovich                                                                                                                                 |     |
| ENERGETIKA TARMOG'I KORXONALARIDA INNOVATSION TEXNOLOGIYALARNI QO'LLASH YO'LLARI.....                                                                      | 60  |
| Xamdanova Gavxar Absamatovna                                                                                                                               |     |
| SMART UNIVERSITET MODELINING XALQARO TAJRIBASI VA UNI YANGI O'ZBEKISTON TA'LIM TIZIMIGA MOSLASHTIRISH MASALALARI.....                                      | 65  |
| Saloxiddinova Sitora Baxodir qizi                                                                                                                          |     |
| IJTIMOIIY OBYEKTlarda QURILISH XIZMATLARINI MOLiyALASHTIRISHNING NAZARIY – ASOSIY TAMOIYILLARI.....                                                        | 68  |
| Gapparov Azim Qayumovich                                                                                                                                   |     |
| QURILISH MATERIALLARI SANOATI KORXONALARINING ISHLAB CHIQRISH FAOLIYATIGA RAQAMLI TRANSFORMATSIYANI JORIY ETISH ORQALI RAQOBATBARDOSHLIKNI TA'MINLASH..... | 72  |
| Zaripov Shoxboz Alijon o'g'li                                                                                                                              |     |
| O'ZBEKISTONDA MASOFAVIY BANK XIZMATLARINING IQTISODIY VA IJTIMOIIY BARQARORLIKKA TA'SIRI.....                                                              | 75  |
| Kolmatova Asila Menglimurod qizi                                                                                                                           |     |
| РОЛЬ GREEN BONDS В МЕЖДУНАРОДНОЙ ФИНАНСОВОЙ СТРАТЕГИИ КОММЕРЧЕСКИХ БАНКОВ.....                                                                             | 81  |
| Н.Т. Бекназарова                                                                                                                                           |     |
| BARQAROR RIVOJLANISH SHAROITIDA EKOLOGIK BOSHQARUV VA AUDIT.....                                                                                           | 86  |
| Shaymatova Nargiza Ashurovna                                                                                                                               |     |
| NORASMIY IQTISODIYOTNING MAVJUDLIGINING NAZARIY MASALALARI VA UNI ANIQLASHNING USLUBIY YONDASHUVLARI.....                                                  | 93  |
| Alimardonov G'ayratjon Nuraliyevich                                                                                                                        |     |
| DIGITAL TWIN-BASED DECISION SUPPORT FOR COST OPTIMIZATION AND RISK MANAGEMENT IN INFRASTRUCTURE SYSTEMS.....                                               | 99  |
| Nelyufar Umarovna Dadabayeva                                                                                                                               |     |
| PAXTA BO'LAKCHASINING OG'MA TO'RLI YUZA SIRTI BO'YLAB HAVO OQIMI TA'SIRIDAGI HARAKATINING MATEMATIK MODELI.....                                            | 108 |
| Karimov Abdusamat                                                                                                                                          |     |
| АДАПТИВНОСТЬ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ К ВНЕШНИМ РИСКАМ И ГЕОЭКОНОМИЧЕСКИМ ТЕНДЕНЦИЯМ.....                                                                    | 115 |
| Бабаджанов Шухрат Атахмович                                                                                                                                |     |
| “TIBBIYOT BOZORINING UZLUKSIZ RIVOJLANISHI UCHUN MEKANIZMLARNI TAKOMILLASHTIRISH YONDASHUVLARI”.....                                                       | 120 |
| Abdumalikov Shoxjahon Jaloliddin o'g'li                                                                                                                    |     |
| KICHIK BIZNES VA XUSUSIY TADBIRKORLIKNING MEHNAT BOZORI RIVOJLANISHIDAGI ROLI VA BANDLIKKA TA'SIRI.....                                                    | 124 |
| Egamberdiyev Abdujabbor Xusanovich                                                                                                                         |     |



|                                                                                                                                                                |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| XORAZM VILOYATIDA ETNOGRAFIK TURIZMNI BARQAROR RIVOJLANTIRISH MEXANIZMINING AHAMIYATI .....                                                                    | 129 |
| Ro'zimatova Shaxlo Baltaboy qizi                                                                                                                               |     |
| THE FEAR OF MISSING OUT (FOMO) EFFECT IN ADVERTISING AND ITS NEUROPSYCHOLOGICAL IMPACT ON IMPULSE BUYING .....                                                 | 134 |
| Negmatov Nodir Nozimovich                                                                                                                                      |     |
| O'ZBEKISTONDA TRANSPORT XIZMATINI TASHKIL ETISHNING ASOSIY IQTISODIY KO'RSATKICHLARI VA TENDENSIYALARI TAHLILI.....                                            | 139 |
| Aytiyeva Sevara                                                                                                                                                |     |
| TO'QIMACHILIK SANOATIDA INVESTITSION LOYIHALARNI BOSHQARISH METODOLOGIYASINI TAKOMILLASHTIRISHDA INNOVATSION YONDASHUVLAR.....                                 | 144 |
| Qurbonov Jasurbek Pozilovich                                                                                                                                   |     |
| YASHIL IQTISODIYOTNING MOHIYATI VA O'ZBEKISTON UCHUN AHAMIYATI.....                                                                                            | 149 |
| Abdullayeva Matluba Nematovna, Nuriddinov Kamoliddin Faxriddin o'g'li                                                                                          |     |
| XIZMAT KO'RSATISH SOHASIDA KICHIK KORXONALAR RAQOBATBARDOSHLIGIGA TA'SIR ETUVCHI OMILLAR TAHLILI.....                                                          | 155 |
| Axmedov Sanjar Temur o'g'li                                                                                                                                    |     |
| POPULATION IMPACT ON CONSUMER CULTURE AND NATIONAL ECONOMIC GROWTH.....                                                                                        | 160 |
| Rustamov Sherov Oblokulovich                                                                                                                                   |     |
| AVTOTRANSPORT KORXONALARINING IQTISODIY KO'RSATKICHLARI TAHLILI VA ULARNI YAXSHILASHGA TA'SIR ETUVCHI OMILLAR.....                                             | 164 |
| Laylo Akbarova, Komolov Adxam Dilshod o'g'li                                                                                                                   |     |
| MODELING THE DIFFUSION OF DIGITAL BANKING ADOPTION IN UZBEKISTAN: EVIDENCE FROM TBC BANK USING THE BASS DIFFUSION MODEL AND A HYBRID REGRESSION APPROACH ..... | 169 |
| Feruza Nabieva                                                                                                                                                 |     |
| YASHIL IQTISODIYOT SHAROITIDA EKOLOGIK XARAJATLARNI BUXGALTERIYA HISOBIDA AKS ETTIRISH VA BAHOLASH .....                                                       | 176 |
| Rabbimov Elbek Abdulloyevich, G'afforov Ilhom Ilyosjonovich, Ergashev Olloyor Furqat o'g'li                                                                    |     |
| O'ZBEKISTONNING YANGI BOZORLARGA CHIQUISHIDA FAOL MARKETING VOSITALARIDAN FOYDALANISHNING INTEGRALLASHGAN MODEL.....                                           | 183 |
| Baqoyev Sunnatillo Burxon o'g'li                                                                                                                               |     |
| O'ZBEKISTONDA TADBIRKORLIK FAOLIYATIGA RAQAMLI TEXNOLOGIYALARNI JORIY ETISHNING ILMIY-KONSEPTUAL ASOSLANISHI.....                                              | 188 |
| Salaydinov Shodiyor Nizom o'g'li                                                                                                                               |     |
| TIJORAT BANKLARIDA KREDIT PORTFELI SIFATINI OSHIRISH VA KREDIT RISKINI BOSHQARISH MEXANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH .....                                       | 194 |
| Turg'unov Nodirbek Muminjanovich                                                                                                                               |     |
| SANOAT KORXONALARI TUZILMASINI TAKOMILLASHTIRISH MEXANIZMI .....                                                                                               | 198 |
| Jabborov Elbek Erkin o'g'li                                                                                                                                    |     |
| SOLIQ STAVKALARINI TABAQALASHTIRISHNING TADBIRKORLIK FAOLIYATINI RIVOJLANISHGA TA'SIRI.....                                                                    | 202 |
| Abduraimova Nigora Abdugapparovna                                                                                                                              |     |
| MINTAQALAR IQTISODIY RIVOJLANISHIDAGI TAFOVUTLARNI KAMAYTIRISHNI TA'MINLASHDAGI XORIJ MAMLAKATLAR TAJRIBASI.....                                               | 208 |
| Egamov Temur Muzaffarovich                                                                                                                                     |     |
| RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA SANOAT KORXONALARIDA INNOVATSION FAOLIYATNI MOLIYAVIY RAG'BATLANTIRISH IMKONIYATLARI.....                                       | 213 |
| Baxriddinov Nodirbek Zamirdinovich                                                                                                                             |     |
| MINTAQA IQTISODIYOTINI BARQAROR RIVOJLANTIRISHDA XIZMATLAR SOHASINING O'RNI VA OBYEKTIV ZARURLIGI.....                                                         | 217 |
| Achilova Firuza Kurbanovna                                                                                                                                     |     |
| INVESTITSIYALARNI JALB ETISH ORQALI MAXSUS IQTISODIY ZONALARNING SAMARADORLIGINI OSHIRISH.....                                                                 | 222 |
| Ergashev Olim                                                                                                                                                  |     |



|                                                                                                                                                    |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| KICHIK BIZNES INNOVATSION FAOLIYATINING RIVOJLANISHIDAGI ASOSIY TENDENSIYALAR .....                                                                | 227 |
| Amirov Zubaydulla Toir o'g'li                                                                                                                      |     |
| KICHIK BIZNESNI RIVOJLANTIRISHDA YOSHLAR TADBIRKORLIGINING O'RNI VA AHAMIYATI .....                                                                | 233 |
| Isakjanova Saboxat Muhamedovna                                                                                                                     |     |
| KORPORATIV BOSHQARUV TIZIMIDA AKSIYADORLAR HUQUQLARINI HIMOYA QILISH<br>MEXANIZMLARINI XALQARO STANDARTLAR ASOSIDA TAKOMILLASHTIRISH .....         | 238 |
| Xakimov Uchkun Xamitovich                                                                                                                          |     |
| RAQAMLI TRANSFORMATSIYA SHAROITIDA MILLIY MAKROIQTISODIY SIYOSATNI<br>TAKOMILLASHTIRISH YO'NALISHLARI .....                                        | 242 |
| Mardanova Ra'no Isakovna                                                                                                                           |     |
| XUSUSIY VA DAVLAT SHIFOXONALARI UCHUN RAQAMLI MARKETING STRATEGIYALARINI<br>QIYOSIY TAHLIL .....                                                   | 246 |
| Yakubov Temur G'anibekovich                                                                                                                        |     |
| RAQAMLI SOG'LIQNI SAQLASH TIZIMIDA RESURS SAMARADORLIGI VA IQTISODIY NATIJADORLIK<br>MODELI .....                                                  | 250 |
| Ziyodullayev Qahramon                                                                                                                              |     |
| "MILLIY TURIZM SITUATSION-MONITORING MARKAZI" VA "YASHIL TUROPERATORLAR"<br>FAOLIYATINI SHAKLLANTIRISH ISTIQBOLLARI .....                          | 254 |
| Toshev Akmal Salimovich                                                                                                                            |     |
| RISK-MENEJMENT VA MOLIYAVIY BARQARORLIK O'ZARO BOG'LIQLIGINING KONSEPTUAL<br>MODELINI SHAKLLANTIRISH TAMOYILLARI .....                             | 261 |
| Madaminov Bekzod Allayarovich                                                                                                                      |     |
| O'ZBEKISTONDA YASHIRIN IQTISODIYOT: BAHOLASH METODOLOGIYASI, DINAMIKASI VA<br>QISQARTIRISH ISTIQBOLLARI (1996 – 2026-YILLAR TAHLILI) .....         | 266 |
| Djumanova Rano Fayzullayevna                                                                                                                       |     |
| OLIY TA'LIM SIFATINI BAHOLASHDA MAJMUALI DIAGNOSTIK MODELNING AMAL QILISH<br>XUSUSIYATLARI .....                                                   | 272 |
| Xo'jaxonov Ma'rufxon Xamidxonovich                                                                                                                 |     |
| TIJORAT BANKLARI FAOLIYATINI TAKOMILLASHTIRISHNING XORIJ TAJRIBASI .....                                                                           | 278 |
| Vafiyev Raxim Xalimjonovich                                                                                                                        |     |
| INVESTITSIYA LOYIHALARINI KREDITLASH AMALIYOTINI TAKOMILLASHTIRISH YO'LLARI .....                                                                  | 282 |
| Nigora Nurmatova                                                                                                                                   |     |
| BANK SEKTORINING INVESTITSIYA OQIMLARINI BOSHQARISHDAGI STRATEGIK O'RNI .....                                                                      | 287 |
| Abdumavlonov Abdumutal Abdumajid o'g'li                                                                                                            |     |
| O'ZBEKISTON KORXONALARIDA UZOQ MUDDATLI MOLIYAVIY INVESTITSIYALAR HISOBINI<br>TAKOMILLASHTIRISH .....                                              | 291 |
| Allabergenova Nilufar Shermetovna                                                                                                                  |     |
| O'ZBEKISTON BANK TIZIMIDA TA'MINOTLI YIRIK KREDITLAR ASOSIDA QIMMATLI QOG'OZLAR<br>CHIQRISH ORQALI RESURS BAZASINI KENGAYTIRISH MEXANIZMLARI ..... | 298 |
| Ahmedov Akbarali Sultonmurodovich                                                                                                                  |     |
| "MINTAQA SANOATI SALOHİYATIDAN FOYDALANISH SAMARADORLIGINI OSHIRISH<br>MEXANIZMLARI" .....                                                         | 306 |
| Abdinazarov Xusan Shaymanovich                                                                                                                     |     |
| BUDJET TASHKILOTLARI FAOLIYATIDA MAJBURIYATLAR: MAZMUNI, TURLARI VA TARKIBI .....                                                                  | 309 |
| Jabbarova Charos Aminovna                                                                                                                          |     |
| ATROF-MUHIT VA EKOLOGIK IQTISODIYOT: TURIZM XIZMATLARI BOZORIDA RESURLARDAN<br>OQILONA FOYDALANISH VA UNING RAQOBATBARDOSHLIGINI TA'MINLASH .....  | 316 |
| Alikulov Samar Abdirashidovich                                                                                                                     |     |
| O'ZBEKISTON TURIZM INDUSTRIYASI RIVOJLANISHIDA FORSAYT TEXNOLOGIYALARINI<br>QO'LLASH .....                                                         | 322 |
| Turdibekov Xasan Ibragimovich                                                                                                                      |     |
| АНАЛИЗ ДЕБИТОРСКОЙ И КРЕДИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО<br>СУБЪЕКТА .....                                                                   | 329 |
| Камолова Феруза Кахрамоновна                                                                                                                       |     |



|                                                                                                                                               |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| TASHQI QARZNING IQTISODIY XAVFSIZLIKKA TA'SIRI: QARZ BARQARORLIGINI BAHOLASH<br>MODELLARI ASOSIDA O'ZBEKISTON MISOLIDA TAHLIL .....           | 333 |
| Oliyoyrova Kumushoy Ahmad qizi, Tashmuxeamedova Yayra Atxamovna                                                                               |     |
| XO'JALIK YURITUVCHI SUBYEKTLARNING MOLIYAVIY BARQARORLIGINI TA'MINLASHDA<br>SOLIQLARNI TARTIBGA SOLISHNING TAHLILI .....                      | 339 |
| Kudiyarov Kishibay Ramatullaevich                                                                                                             |     |
| KORXONALAR FAOLIYATINING IQTISODIY BARQARORLIGINI TA'MINLASHNING XORIJ<br>TAJIRIBASI .....                                                    | 343 |
| Iminova Nargizaxon Akramovna                                                                                                                  |     |
| SUG'URTA KOMPANIYALARINING TO'LOVGA QOBILIYATLILIGINI BOSHQARISHDA RISKLAR<br>VA RISK-MENEJMENTNING O'RNI .....                               | 350 |
| Xalikulova Shirin Utkir qizi                                                                                                                  |     |
| BUDJET TASHKILOTLARIDA BUXGALTERIYA HISOBI VA HISOBOTINI XALQARO STANDARTLAR<br>ASOSIDA TAKOMILLASHTIRISHDAGI MUAMMOLAR VA KAMCHILIKLAR ..... | 354 |
| Xolmirzayev Ulug'bek Abdulazizovich, Xasanboyeva Muyassar Ubaydullayevna                                                                      |     |
| XUSUSIY KORXONALARDA KADRLAR MENEJMENTI SAMARADORLIGINI OSHIRISH .....                                                                        | 358 |
| Alimova Dildora Damirovna                                                                                                                     |     |
| BANK TRANSFORMATSIYASI TUSHUNCHASI VA UNING MENEJMENTDAGI O'RNI .....                                                                         | 363 |
| Rajabov Oybek Panjievich                                                                                                                      |     |
| O'ZBEKISTON OZIQ-OVQAT SANOATIDA ISHLAB CHIQRISH SAMARADORLIGINING HOZIRGI<br>HOLATI VA RIVOJLANISH TENDENSIYALARI .....                      | 367 |
| Eshtemirova Anora Norboy qizi                                                                                                                 |     |
| BOZOR KONYUNKTURASIGA MOS PIYOZ YETISHTIRISH SAMARADORLIGINI OSHIRISH<br>YO'NALISHLARI .....                                                  | 371 |
| Sadikova Shohida Obidqul qizi                                                                                                                 |     |
| HUDUDLARDA MAISHIY XIZMATLAR SOHASINI KLASTERLASH VA RESURS SAMARADORLIGIGA<br>TA'SIR ETUVCHI OMILLAR TAHLILI .....                           | 375 |
| Normurodova Zebo Eshmaxmatovna                                                                                                                |     |
| XUSUSIY VA KORPORATIV TUZILMALARDA AUDITORLIK TEKSHIRUVI HAMDA AUDITORLIK<br>XULOSASINI SHAKLLANTIRISH AMALIYOTI .....                        | 380 |
| Xolmirzayev Ulug'bek Abdulazizovich, Ubaydullayev Toxirjon Abdullajanovich                                                                    |     |
| YIRIK VA KICHIK BIZNES O'RTASIDA KOOPERATSIYA MUNOSABATLARINI RIVOJLANTIRISH<br>YO'NALISHLARI .....                                           | 385 |
| Nasirova Kamola Alimovna                                                                                                                      |     |
| MOLIYAVIY HISOBOTLARNING QAROR QABUL QILISH JARAYONIDAGI IQTISODIY ROLI .....                                                                 | 394 |
| Xolmirzayev Ulug'bek Abdulazizovich, Yahyayeva Ra'no Raximovna                                                                                |     |
| DIRECTIONS FOR IMPROVING INVESTMENT POLICY IN THE CONDITIONS OF DIGITAL ECONOMY<br>(EXPERIENCE OF UZBEKISTAN) .....                           | 400 |
| Khatamov Nurbek Achildiyevich, Sharifi Abdul Fatah                                                                                            |     |
| DAVLATNING FISKAL VA MONETAR SIYOSATI UYG'UNLIGINING IQTISODIY XAVFSIZLIKKA<br>TA'SIRINI BAHOLASH .....                                       | 405 |
| Uralov Shavkat Maxramovich                                                                                                                    |     |
| SUN'IY INTELLEKT ASOSIDA BIZNES JARAYONLARINI AVTOMATLASHTIRISHNING IQTISODIY<br>SAMARADORLIGI .....                                          | 410 |
| Yusubov Muzaffar Alimbayevich                                                                                                                 |     |
| BANKLARDA RAQAMLASHTIRISH JARAYONINING MIJOZLAR QONIQISH DARAJASIGA TA'SIRI .....                                                             | 414 |
| Ro'ziboyev Shuxrat Komilovich                                                                                                                 |     |
| BOJ-TARIF SIYOSATI METODOLOGIYASINI TAKOMILLASHTIRISHNING ILMIY-AMALIY<br>YO'NALISHLAR .....                                                  | 418 |
| Pardayev Ilhomjon G'ulom o'g'li                                                                                                               |     |
| OLIY TA'LIM MUASSASALARIDA MOLIYAVIY BOSHQARUVNI TAKOMILLASHTIRISHDA<br>BOSHQARUV KADRLARINING KOMPETENSIYASI .....                           | 424 |
| Mahsutaliyev Abdusalom Hasanovich                                                                                                             |     |



|                                                                                                                                                        |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| ZIYORAT TURIZMIDA DESTINATSIYA VA GEOAXBOROT TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH .....                                                                          | 433 |
| Qosimov Jahongir Ro'ziboyevich, Suyunova Nilufar                                                                                                       |     |
| YEVROPA DAVLATLARIDAGI KORXONALARDA MOLIVAVIY REJALASHTIRISH AMALIYOTINING<br>TAHLILI VA ULARDAN O'ZBEKISTON MOLIVA TIZIMIDA QO'LLASH MASALALARI ..... | 440 |
| Pardayev Jamshid Muzaffarovich                                                                                                                         |     |
| TASHKILOTNING RAQAMLI TRANSFORMATSIYA LOYIHALARINI BOSHQARISH .....                                                                                    | 446 |
| Xasanov Odilxon Kaxxorovich                                                                                                                            |     |
| O'ZBEKISTON TURIZM SANOATINING XALQARO RAQOBATBARDOSHLIGINI OSHIRISHDA<br>STRATEGIK MARKETING TEXNOLOGIYALARIDAN FOYDALANISH .....                     | 450 |
| Kobilova Shozoda Timurovna, Isxakova Sarvar Ayubovna                                                                                                   |     |
| THE ROLE OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE IN LABOR THEORY: EVOLUTION, CHALLENGES AND<br>FUTURE PROSPECTS.....                                                | 456 |
| Tukhliyev Bakhodir Adinaevich                                                                                                                          |     |
| ОСОБЕННОСТИ ПРОЦЕССА ПЕРВОГО ПРИМЕНЕНИЯ МЕЖДУНАРОДНЫХ СТАНДАРТОВ<br>ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ В СИСТЕМЕ УЧЕТА И ОТЧЕТНОСТИ РЕСПУБЛИКИ<br>УЗБЕКИСТАН .....  | 460 |
| Астанов Зафар Муродуллаевич                                                                                                                            |     |
| TA'LIM MUASSASALARIDA O'QITISH SIFATINI OSHIRISHDA RAQAMLI TEXNOLOGIYALAR<br>PLATFORMALARINI YARATISH VA ULARDAN FOYDALANISH IMKONIYATLARI .....       | 466 |
| To'xtamishева Dilrabo Shermonovna                                                                                                                      |     |
| KICHIK VA O'RTA BIZNESNI YASHIL IQTISODIYOT TAMOIYILLARI ASOSIDA RIVOJLANTIRISHNING<br>INNOVATSION MEXANIZMLARI .....                                  | 472 |
| Norboyev Sarvar Azodovich                                                                                                                              |     |
| MINTAQAVIY RIVOJLANISHDA INVESTITSİYALARDAN SAMARALI FOYDALANISHNING USTUVOR<br>YO'NALISHLARI .....                                                    | 476 |
| Xatamova Manzura Ochilidiyevna, Safarov Botir Isaq o'g'li                                                                                              |     |
| MAXSUS IQTISODIY ZONALARDA SOLIQ MA'MURIYATCHILIGINI TAKOMILLASHTIRISHNING<br>METODOLOGIK YONDASHUVLARI.....                                           | 482 |
| To'rayeva Nafisa Odiljonovna                                                                                                                           |     |
| O'ZBEKISTON RESPUBLIKASIDA RAQAMLI TO'LOV TIZIMLARINI RIVOJLANTIRISHNING PUL<br>MUOMALASI BARQARORLIGIGA TA'SIRINI TAKOMILLASHTIRISH MASALALARI.....   | 487 |
| Xazratkulov O'ktamjon Xikmatullayevich                                                                                                                 |     |
| O'ZBEKISTONDA TAKSI XIZMATLARI BOZORIDA INSTITUSIONAL ISLOHOTLARNING IQTISODIY<br>AHAMIYATI .....                                                      | 491 |
| Jaloliddinov Anvar Jaloliddin o'g'li                                                                                                                   |     |
| EKOLOGIK TANGLIK SHAROITIDA QISHLOQ XO'JALIGIDA YERLARDAN FOYDALANISHNING<br>IQTISODIY SAMARADORLIGINI OSHIRISH.....                                   | 497 |
| Kudiyarov Aybek Alisherovich                                                                                                                           |     |
| BANK LIKVIDLIGINI BOSHQARISHDA ZAMONAVIY METODOLOGIK YONDASHUVLAR .....                                                                                | 502 |
| Sulaymanov Samandarboy Adhambek o'g'li                                                                                                                 |     |
| IQTISODIY FAOLIYAT TURLARI BO'YICHA SANOAT ISHLAB CHIQARISH TARKIBIY O'ZGARISHLARNI<br>BAHOLASH.....                                                   | 509 |
| Almardanova Farzona Tulkin qizi, Kasimov Azamat Abdurkarimovich                                                                                        |     |
| QUYI AMUDARYO IQTISODIY MINTAQASI CHEGARABO'YI HUDUDLARINING TURISTIK<br>IMKONIYATLARI.....                                                            | 515 |
| Djumabayeva Shaira Xalillayevna                                                                                                                        |     |
| SURXONDARYO VILOYATIDA ULGURJI SAVDO HAJMI KO'RSATKICHLARINI ARIMA MODEL<br>YORDAMIDA PROGNOZLASHTIRISH.....                                           | 522 |
| Turotova Sohiba Djumanazarovna                                                                                                                         |     |
| MINTAQADA INNOVATSION USULDA BALIQ YETISHTIRISHNING IQTISODIY SAMARADORLIGINI<br>OSHIRISH YO'LLARI.....                                                | 531 |
| Davranov Odil Jumanazarovich                                                                                                                           |     |



|                                                                                                                                                                         |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| ISHLAB CHIQARISH XARAJATLARI VA MAHSULOT TANNARXINING BOSHQARUV TAHLILINI<br>AMALGA OSHIRISH USULLARI .....                                                             | 538 |
| Xamidova S.Ya.                                                                                                                                                          |     |
| STRATEGIES FOR INCREASING COMPETITIVENESS IN DEVELOPING EXPORT ACTIVITIES<br>IN SMALL ENTERPRISES.....                                                                  | 544 |
| Nasridinova Shokhida Taufikovna                                                                                                                                         |     |
| SANOAT KORXONALARINI BOSHQARISHDA ILMIY-NAZARIY QARASHLAR .....                                                                                                         | 551 |
| To'g'onov Ibroximxo'ja                                                                                                                                                  |     |
| XUSUSIY TIJORAT BANKLARINING MOLIVAVIY RESURLARINI MUSTAHKAMLASHNING NAZARIY<br>VA AMALIY ASOSLARI.....                                                                 | 555 |
| Xolmatov Dilmurod Maxmudjonovich                                                                                                                                        |     |
| PENSIYA JAMG'ARMASI DAROMADLARI SHAKLLANISHI MASALALARI.....                                                                                                            | 562 |
| Sherjonov Doniyor Saparbaevich                                                                                                                                          |     |
| EKSPORT VA VALYUTA OPERATSIYALARINING NAZARIY VA HUQUQIY ASOSLARI.....                                                                                                  | 566 |
| Sobirova Xilola Rustam qizi                                                                                                                                             |     |
| SURXONDARYO VILOYATIDA AHOI JON BOSHIGA CHAKANA SAVDO AYLANMASI HAJMI<br>KO'RSATKICHLARINI ARIMA MODEL YORDAMIDA PROGNOZLASHTIRISH.....                                 | 571 |
| Qudratova Shahnoza Shuhrat qizi                                                                                                                                         |     |
| XO'JALIK JAMIYATLARIDA BOSHQARUV ORGANLARI FAOLIYATINI TAKOMILLASHTIRISH.....                                                                                           | 579 |
| Valijonov Akmaljon                                                                                                                                                      |     |
| XIZMATLAR IQTISODIYOTI VA UNI RIVOJLANISHNING NAZARIY ASOSLARI .....                                                                                                    | 584 |
| Abduxoliqova Farangiz Abduxoliq qizi                                                                                                                                    |     |
| O'ZBEKISTONDA TRANSPORT-LOGISTIKA TIZIMI: HOZIRGI HOLATI, MUAMMOLARI VA RIVOJLANISH<br>ISTIQBOLLARI.....                                                                | 588 |
| Kuvandikov Shuxrat Oblokulovich, Abduxalikova Komila Abduxalikovna                                                                                                      |     |
| ИНТЕГРАЦИЯ МЕТОДОВ КАЛЬКУЛИРОВАНИЯ ПО ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (АВС) И ЦЕЛЕВОГО<br>КАЛЬКУЛИРОВАНИЯ (ТС) КАК ИНСТРУМЕНТ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ<br>УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА ..... | 595 |
| Киличева Ф.Б.                                                                                                                                                           |     |
| GAZ TARMOQLARINI MODERNIZATSIYA QILISHNING IQTISODIY SAMARADORLIGINI<br>BAHOLASH.....                                                                                   | 601 |
| Xamidov Xayriddin Faxritdinovich                                                                                                                                        |     |
| SOLIQ NAZORATI TIZIMI: IQTISODIY MOHIYATI, SHAKLLARI VA SAMARADORLIGINI OSHIRISH<br>YO'LLARI.....                                                                       | 606 |
| Donaboyev Dostonbek Xusan o'g'li                                                                                                                                        |     |
| УПРАВЛЕНИЕ ПРИБЫЛЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ КАК ФАКТОР РОСТА ЕГО ФИНАНСОВОЙ<br>ЭФФЕКТИВНОСТИ .....                                                                                  | 610 |
| Агзамов Авазхон Талгатович, Алиева Сусанна Сейрановна                                                                                                                   |     |
| NOBANK KREDIT TASHKIOTLARINING AKTIV OPERATSIYALARINI RIVOJLANTIRISHNING<br>DOLZARB MASALALARI .....                                                                    | 618 |
| Sardor Karimov Boydulla o'g'li                                                                                                                                          |     |
| INVESTITSION JOZIBADORLIKNING IQTISODIY MOHIYATI VA INVESTITSIYA NAZARIYALARI<br>INTEGRATSIYASI .....                                                                   | 624 |
| Abdullayeva Nilufar Ruslanovna                                                                                                                                          |     |
| QURILISH KORXONALARINI KORPORATIV QIMMATLI QOG'OZLAR ORQALI MOLIVALASHTIRISHNING<br>ILG'OR XORIY TAJRIBASI VA UNI QO'LLASH YO'NALISHLARI.....                           | 630 |
| Igitov Jurabek Kuzibekovich                                                                                                                                             |     |
| OPEN BANKING AS A DRIVER OF FINANCIAL INNOVATION AND INCLUSION IN UZBEKISTAN'S<br>BANKING SECTOR.....                                                                   | 637 |
| Kuvatova Oliya Sheraliyevna, Asadbek Ergashov                                                                                                                           |     |
| TIJORAT BANKLARINING MOLIVAVIY SAMARADORLIGINI BOSHQARISH VOSITALARI .....                                                                                              | 642 |
| Sadikov Q.M.                                                                                                                                                            |     |



|                                                                                                                                                     |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| BOSHQARUV HISOBIDA NARX SHAKLLANISHINING NAZARIY JIHATLARI (TOVAR BOZORIDA USTUN MAVQEGA EGA XO'JALIK SUBYEKTLARI MISOLIDA).....                    | 646 |
| Xaitmetov Elmurat Sidikmatovich                                                                                                                     |     |
| ПРОГНОЗИРОВАНИЕ ЭНЕРГОЁМКОСТИ ВВП НА ОСНОВЕ МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИХ МОДЕЛЕЙ.....                                                                         | 652 |
| Муслимова Ф.С., Хашимова Н.А.                                                                                                                       |     |
| XALQARO LOYIHALARNI BOSHQARISHDA RAQAMLI INTEGRATSIYA YETUKLIGI MODEL VA SAMARADORLIKNI BAHOLASH METODOLOGIYASI.....                                | 659 |
| Ne'matova Bonura Umid qizi                                                                                                                          |     |
| RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA OLIY TA'LIM MUASSASALARIDA ICHKI AUDITNING MOHIYATI, MAQSADI VA ASOSIY VAZIFALARI.....                               | 664 |
| Mamatqulov Avazbek Axmadaliyevich                                                                                                                   |     |
| OZIQ-OVQAT SANOATI KORXONALARI FAOLIYATIDA ZAMONAVIY BOSHQARUV ASOSIDA RAQOBATBARDOSHLIKNI TA'MINLASH.....                                          | 674 |
| Xusanova Gavhar                                                                                                                                     |     |
| MAHALLIY SHAROITDA SUV TEJOVCHI TEXNOLOGIYALARNI KO'P MEZONLI BAHOLASHNING IQTISODIY YO'NALTIRILGAN GIBRID MODEL VA UNING AMALIY QO'LLANILISHI..... | 679 |
| Mirzayeva Shaxnoza Mamat qizi                                                                                                                       |     |
| O'ZBEKISTON RESPUBLIKASIDA QUYOSH FOTOELEKTR STANSIYALARINING HOLATI VA O'RNATILGAN QUVVATLARINI TAHLIL QILISH.....                                 | 683 |
| Maxamadiyev Farrux Mirazimovich, Baratov Laziz Suyun o'g'li                                                                                         |     |
| BUDJET TASHKILOTLARIDA BUDJETDAN TASHQARI MABLAG'LARNING NAZORATINI TASHKIL QILISH.....                                                             | 688 |
| Dadaboyev Tulqinjon Yusupjonovich, Dadaboyev Abdurahmon Ne'matjon o'g'li                                                                            |     |
| RAQAMLI IQTISODIYOT BARQARORLIGINI TA'MINLASHNING IQTISODIY OMILLARI VA ZAMONAVIY AHAMIYATI.....                                                    | 693 |
| Yusubov Inomjon Ikrom o'g'li                                                                                                                        |     |
| MOLIYAVIY RESURLARNI BOSHQARISHNING NAZARIY-METODOLOGIK VA AMALIY JIHATLARI.....                                                                    | 699 |
| Narzulloyev Behruz Baxtiyor o'g'li                                                                                                                  |     |
| RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA RAQAMLI BANK XIZMATLARI AMALIYOTI TAHLILI.....                                                                       | 702 |
| Kazakbayev S.B.                                                                                                                                     |     |
| BOG'DORCHILIK TARMOG'NI RIVOJLANTIRISHDA SUV TEJAMKOR TEXNOLOGIYALARIDAN FOYDALANISHNING IQTISODIY ASOSLARINI TAKOMILLASHTIRISH.....                | 705 |
| Sattorov Orifjon Boymurodovich                                                                                                                      |     |
| MHXS ASOSIDA SUG'URTA KOMPANIYALARINING BUGALTERIYA HISOB VA MOLIYAVIY TAHLILINI TAKOMILLASHTIRISH STRATEGIYALARI.....                              | 709 |
| Alimov Baxodir Batirovich                                                                                                                           |     |
| QISHLOQ XO'JALIGINI BARQAROR RIVOJLANTIRISHDA DAVLATNING IMTIYOZLI MOLIYALASHTIRISH MYEXANIZMLARIDAN FOYDALANISHNI TAKOMILLASHTIRISH.....           | 718 |
| Xolmatov Sanjarbek Xojimamatovich                                                                                                                   |     |
| MAHALLA TIZIMIDA INSON KAPITALIDAN SAMARALI FOYDALANISH VA INKLYUZIV IQTISODIY O'SISHNI TA'MINLASH YO'NALISHLARI.....                               | 724 |
| Berkinov Bozorboy Berkinovich                                                                                                                       |     |
| XALQARO TURIZM BOZORIDA MICE TURIZMINING SHAKLLANISHI VA RIVOJLANISH JARAYONLARINING NAZARIY ASOSLARI.....                                          | 728 |
| Fayyoza Xalimova Nafasovna                                                                                                                          |     |
| O'ZBEKISTON TIJORAT BANKLARIDA MIJOZLARGA YO'NALTIRILGAN BIZNES JARAYONLARINI TRANSFORMATSIYA QILISH AMALIYOTI.....                                 | 733 |
| Azimov Asrorjon Muzaffarjonovich                                                                                                                    |     |
| RAQAMLI TRANSFORMATSIYA SHAROITIDA BANDLIKNI LEGALLASHTIRISHNING INSTITUTSIONAL MEXANIZMLARI.....                                                   | 737 |
| Xalimbetov Farxad Bagibekovich                                                                                                                      |     |



|                                                                                                                                           |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| TIJORAT BANKLARINING BIZNES EKOTIZIMI MUAMMO VA YECHIMLAR.....                                                                            | 742 |
| Shoymardonov Orziqul Jo'ra o'g'li                                                                                                         |     |
| QORAQALPOG'ISTON RESPUBLIKASI YALPI HUDUDIIY MAHSULOT XAJMIGA ASOSIY KAPITALGA KIRITILGAN INVESTISIYALARNING TA'SIRI .....                | 749 |
| Sultanov Anvar Abdullaevich                                                                                                               |     |
| YASHIL IQTISODIYOTNI RIVOJLANTIRISHDA QURILISH SANOATINING IQTISODIY HOLATI.....                                                          | 754 |
| Axmedova Sanobar Ikrom qizi, Davlatov Ahmadjon Anvarbek o'g'li                                                                            |     |
| DAVLAT XUSUSIY SHERIKCHILIK LOYIHALARIDA VUJUDGA KELADIGAN RISKLARGA QARSHI UZOQ MUDDATLI IQTISODIY STRATEGIYALAR .....                   | 760 |
| Ergashev Axmadjon Maxmudjon o'g'li                                                                                                        |     |
| MODERN MODELS OF SALES LOGISTICS IN THE SERVICE SECTOR: MARKETING ASPECT AND AREAS FOR IMPROVEMENT .....                                  | 764 |
| Mamatkulova Shoir Djalolovna                                                                                                              |     |
| РОЛЬ ПЛАНИРОВАНИЯ И ПРОГНОЗИРОВАНИЯ В СИСТЕМЕ ОРГАНИЗАЦИИ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СУБЪЕКТОВ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА.....                      | 769 |
| Ахмедова Азиза Тохировна, Зайналов Ж.Р.                                                                                                   |     |
| ВЫСШАЯ МАТЕМАТИКА КАК ОСНОВА ФИНАНСОВОГО МОДЕЛИРОВАНИЯ В ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКЕ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВЕ.....                                    | 774 |
| Айматова Фарида Хуразовна                                                                                                                 |     |
| XORIJIY MOLIVAVIY RESURLAR VA ULARNING IQTISODIY O'SISH SIFATINI TA'MINLASHDAGI O'RNII .....                                              | 778 |
| Xomidova Kamola G'olib qizi                                                                                                               |     |
| SUG'URTA TASHKILOTLARIDA TO'LOV QOBILIYATINI OSHIRISHGA QARATILGAN ICHKI BOSHQARUV INSTRUMENTLARINI TAKOMILLASHTIRISH .....               | 783 |
| Xattabov Murodulla Batirovich                                                                                                             |     |
| RAQAMLI TRANSFORMATSIYANING MINTAQALAR BARQAROR RIVOJLANISHIGA TA'SIRI .....                                                              | 788 |
| Hakimova Nozimaxon Sobirjon qizi                                                                                                          |     |
| O'ZBEKISTON QURILISH KORXONALARIDA KORPORATIV-IJTIMOIIY MAS'ULIYAT HOLATI VA RIVOJLANISH ISTIQBOLLARI .....                               | 795 |
| Murotkosimov Shoxrux Abdusalimovich                                                                                                       |     |
| ТЕНДЕНЦИИ ИЗМЕНЕНИЯ ВАЛОВОГО ВНУТРЕННЕГО ПРОДУКТА УЗБЕКИСТАНА ЗА ПОСЛЕДНИЕ ГОДЫ.....                                                      | 803 |
| Ишонкулова Феруза Асатовна                                                                                                                |     |
| CHIQINDILARNI QAYTA ISHLASH JARAYONIDA RAQAMLI TEXNOLOGIYALARDAN FOYDALANISH SAMARADORLIGINI OSHIRISH .....                               | 808 |
| Sadinov Aziz Ziyadullayevich                                                                                                              |     |
| BOJXONA BOSHQARUVIDA RAQAMLASHTIRISHNING XALQARO TAJRIBASI .....                                                                          | 814 |
| Radjapova Latofat Sardorovna                                                                                                              |     |
| MILLIIY IQTISODIYOTDA SANOAT KORXONALARI RIVOJLANISHI XUSUSIYATLARI .....                                                                 | 821 |
| Abdullayeva Madina Kamilovna                                                                                                              |     |
| UY-JOY QURILISHI SOHASIGA ESKROU MEXANIZMINI JORIY ETISH ORQALI ULUSHDORLAR MABLAG'LARINI HIMOYA QILISH ISTIQBOLLARI .....                | 827 |
| Nigmatov Akbarjon Anvarovich                                                                                                              |     |
| TASHQI SAVDO BALANSINI MUVOZANATLASHTIRISH .....                                                                                          | 831 |
| Rahimov Eshmurod Normurodovich, Misliddinov Ikromjon Kamoliddin o'g'li                                                                    |     |
| DON VA UN MAHSULOTLARI ISHLAB CHIQARISH KORXONALARIDA MARKETING FAOLIYATINI BOSHQARISHNING YEVROPA TAJRIBASI .....                        | 837 |
| Boyjigitov Sanjarbek Komiljon o'g'li                                                                                                      |     |
| RAQAMLI SUG'URTA (INSURTECH) EKOTIZIMINI SHAKLLANTIRISH VA O'ZBEKISTONDA MOLIVAVIY XAVFSIZLIKNI TA'MINLASHNING O'ZIGA XOS JIHLATLARI..... | 842 |
| Nozimov Eldor Anvarovich                                                                                                                  |     |
| MAHALLIIY RESURLARDAN SAMARALI FOYDALANISH ASOSIDA IMPORT O'RNINI BOSUVCHI MAHSULOTLAR ISHLAB CHIQARISH STRATEGIYASI .....                | 847 |
| Sobitova Ra'no Solidjonovna                                                                                                               |     |



|                                                                                                                                                |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| XIZMAT KO'RSATISH KORXONALARIDA INNOVATSION FAOLIYATINI RIVOJLANTIRISHNING XORIJ<br>TAJRIBALARI.....                                           | 850 |
| Raxmonov Aziz Iskandarovich                                                                                                                    |     |
| COST ANALYSIS IN FRUIT AND VEGETABLE PROCESSING PLANTS.....                                                                                    | 855 |
| Rahmatullayev Mirjalol Khatam ogli                                                                                                             |     |
| OLIY TA'LIM XIZMATLARINI RIVOJLANTIRISHNING TASHKILIY-IQTISODIY MEXANIZMLARINI<br>TAKOMILLASHTIRISH TIJORAT SIRINING O'ZIGA XOS JIHATLARI..... | 861 |
| Butayev Dilshod Eshbekovich                                                                                                                    |     |
| ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ И ОБЛАЧНЫЕ БУХГАЛТЕРСКИЕ СИСТЕМЫ: НАДЁЖНОСТЬ<br>ОТЧЁТНОСТИ И КИБЕРБЕЗОПАСНОСТЬ.....                                    | 867 |
| Бозорова Озода Рахимовна                                                                                                                       |     |
| RAQAMLI TRANSFORMATSIYA SHAROITIDA BANKLARNING CHAKANA KREDITLASH AMALIYOTI<br>TAHLILI .....                                                   | 872 |
| Axmedova Dilrabo Kurbondurdi qizi                                                                                                              |     |
| XALQARO STANDARTLARNI AMALGA OSHIRISH JARAYONIDA AUDITORLAR VA KORXONALAR<br>UCHUN AMALIY TAVSIYALAR.....                                      | 877 |
| Ibragimov Azizbek Keldibek o'g'li                                                                                                              |     |
| RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA INNOVATSION BANK XIZMATLARINI RIVOJLANTIRISH<br>IMKONIYATLARI.....                                              | 882 |
| Akbarov Husniddinjon Mo'ysin o'g'li                                                                                                            |     |
| AKSIYADORLIK JAMIYATLARIDA MOLIYAVIY NATIJALAR TAHLILINI TAKOMILLASHTIRISH .....                                                               | 888 |
| Omanov Sanjar Qurbonazar o'g'li                                                                                                                |     |
| O'ZBEKISTONDA YASHIL IQTISODIYOTNI SOLIQ IMTIYOZLARI ORQALI MOLIYALASHTIRISHNING<br>AMALDAGI HOLATI.....                                       | 894 |
| Usmonov Shavkatjon Shukurovich                                                                                                                 |     |
| АДАПТАЦИЯ ЗАРУБЕЖНОГО ОПЫТА УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ В НАЦИОНАЛЬНОЙ<br>СИСТЕМЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ .....                                          | 901 |
| Абилов Эльман Худаверди оглы                                                                                                                   |     |
| QURILISH SOHASIDA KORPORATIV IJTIMOIIY MAS'ULIYAT: XALQARO TAJRIBA VA QIYOSIY<br>TAHLIL.....                                                   | 906 |
| Murotkosimov Shoxrux Abdisalimovich                                                                                                            |     |
| TADBIRKORNING KREDIT, FOIZ, SOLIQ TO'LOVLARI VA ULARNI OPTIMALLASHTIRISH YO'LLARI<br>XUSUSIDA.....                                             | 914 |
| Hakimov Odil Arziqulovich                                                                                                                      |     |
| RIVOJLANGAN MAMLAKATLARDI IQTISODIYOTNING REAL SEKTORIGA KIRITILGAN<br>INVESTITSIALARNI MOLIYALASHTIRISHNING XUSUSIYATLARI .....               | 918 |
| Xoshimov Sobir Murtazayevich                                                                                                                   |     |
| KORXONALARDA MOLIYAVIY BOSHQARUV SAMARADORLIGINI OSHIRISHNING INNOVATSION<br>YONDASHUVLARI .....                                               | 925 |
| Xalilova Aziza Rustamovna                                                                                                                      |     |
| QURILISH MATERIALLARI ISHLAB CHIQARUVCHI KORXONALARDA MARKETING FAOLIYATINI<br>BOSHQARISHNING ZAMONAVIY TENDENSIYALARI.....                    | 930 |
| Uzakova Umida Ruziyevna                                                                                                                        |     |
| INVESTITSIYA JALB QILISHNING HUDUDIIY MEXANIZMLARI VA ULARNING IQTISODIIY<br>MAZMUNI.....                                                      | 936 |
| Shamsiyeva Ruxsora Nasirovna                                                                                                                   |     |
| HUDUDLARNING TURISTIK SALOHIIYATINI OSHIRISHDA TURISTIK ZONALARNING AHAMIYATI .....                                                            | 940 |
| Umarova Mahliyo Yaxshiboy qizi                                                                                                                 |     |
| HUDUD OZIQ-OVQAT MAHSULOTLARI SANOATI ISHLAB CHIQARISH KO'RSATKICHLARI<br>SAMARADORLIGINING EKONOMETRIK VA STATISTIK TAHLILI.....              | 945 |
| Xursanov Sherzod Ulaboyevich                                                                                                                   |     |
| YUK TASHUVLARIDA LOGISTIK PROVAYDERLAR FAOLIYATINING NAZARIY-USLUBIIY<br>ASOSLARI .....                                                        | 951 |
| Mannapova Feruza Faxriddin qizi                                                                                                                |     |



|                                                                                                                                                    |      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| MAMLAKAT BANKLARI TOMONIDAN ALOQA SOHASINI MOLIYALASHTIRISHDAGI MAVJUD MUAMMOLAR VA ULARNI BARTARAF ETISH YO'LLARI .....                           | 956  |
| Mirzaraximova Aziza Azimdjanoyna                                                                                                                   |      |
| IQTISODIYOTDAGI TARKIBIY O'ZGARISHLARNI TAKOMILLASHTIRISH ORQALI RAQOBATCHILIK MUHITINI RIVOJLANTIRISH YO'LLARI .....                              | 963  |
| Maxmudova Ferangis Raxmatillayevna                                                                                                                 |      |
| O'ZBEKISTONDA RAQAMLI IQTISODIYOT TARAQQIYOTINING HOLATI VA USTUVOR MAQSADLI KO'RSATKICHLARI .....                                                 | 968  |
| Saidova Madinaxon Hoshimjon qizi                                                                                                                   |      |
| FERMER XO'JALIKLARINING O'ZBEKISTON AGRAR SEKTORIDAGI O'RNI VA AHAMIYATI.....                                                                      | 973  |
| Islamova Dilnoza Isamidinova                                                                                                                       |      |
| ZIYORAT TURIZMINING MINTAQAVIY IQTISODIY RIVOJLANISHGA TA'SIRI.....                                                                                | 978  |
| Uzaqov Jamshid Norboyevich                                                                                                                         |      |
| TIJORAT BANKLARINING EMISSION OPERATSIYALARINI RIVOJLANTIRISHNING DOLZARB MASALALARI .....                                                         | 983  |
| Shaymanov Mexriddin Ibragimovich                                                                                                                   |      |
| ISLOM MOLIYASIDA MAJBURIYAT VA OMONAT MEXANIZMLARI: RAHN, VADIYA VA HAVALA.....                                                                    | 987  |
| Sadikova Ra'no Abdullaevna                                                                                                                         |      |
| FIRIBGARLIK BILAN BOG'LIQ AUDITORLIK TEKSHIRUVI RISKLARINI KAMAYTIRISH MASALALARI .....                                                            | 991  |
| Sirojiddinov Ikromiddin Qutbiddinovich                                                                                                             |      |
| СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ И ОЦЕНКА ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ UZAUTO MOTORS.....                                                                               | 996  |
| Шарипов К.А., Зайнутдинова У.Дж.                                                                                                                   |      |
| XIZMATLAR SOHASINI RIVOJLANTIRISHDA BANDLIK BILAN TA'MINLASHGA TA'SIR QILUVCHI OMILLAR VA MUAMMOLAR TADQIQI.....                                   | 1005 |
| Mirzayev Qulmamat Djonuzokovich, Saparov Murod Irgashovich                                                                                         |      |
| YO'LOVCHI TASHISH XIZMATLARINI TAKOMILLASHTIRISHDA RAQAMLI TEXNOLOGIYALARNING O'RNI .....                                                          | 1010 |
| Alisher Kurambayev                                                                                                                                 |      |
| SUG'URTA XIZMATLARINI TAKOMILLASHTIRISHDA TAKAFUL SUG'URTASINING O'RNI VA IMKONIYATLARI.....                                                       | 1014 |
| Sattorov Ixtiyor Ochilovich, Karimov Shohruh Yo'ldoshali o'g'li                                                                                    |      |
| O'ZBEKISTONDA INVESTITSION FAOLIYATNI AMALGA OSHIRISHNING JORIY HOLATI TAHLILI.....                                                                | 1020 |
| Valikulov Sherzod Zaynitdinovich                                                                                                                   |      |
| RAQAMLI IQTISODIYOTDA MARKETPLEYSLARNI SHAKLLANTIRISH: INVESTITSİYALAR, XARAJATLAR VA FOYDA.....                                                   | 1029 |
| Axmedova Dilshoda Xayrulla qizi                                                                                                                    |      |
| RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA O'ZBEKISTONDA SUN'IY INTELLEKT ASOSIDA MARKETING SAMARADORLIGINI OSHIRISH MEXANIZMLARI.....                         | 1033 |
| Maxmudov Tohirjon Olimjonovich, Muminova Shahlo Madaminjon qizi                                                                                    |      |
| OLIY TA'LIMDA GENDER TENGLIKNING O'ZIGA XOS JIHATLARI.....                                                                                         | 1039 |
| Xaydarova Sayyora                                                                                                                                  |      |
| ANALYZING THE COMPETITIVE ADVANTAGES OF SOUTH KOREA IN GLOBAL MICE TOURISM: HISTORICAL AND CULTURAL DIMENSIONS.....                                | 1043 |
| Ortikova Sabohat, Gulomova Mukhlisa, Ochilova Hilola Farmonovna                                                                                    |      |
| MEHMONXONA BIZNESIDA INNOVATSION TEXNOLOGIYALARNI JORIY ETISH ORQALI XIZMAT KO'RSATISH SAMARADORLIGINI OSHIRISH (NAMANGAN VILOYATI MISOLIDA) ..... | 1050 |
| Usmanova Gulida Valiyevna                                                                                                                          |      |
| ETHICAL ASPECTS OF ECOTOURISM: BALANCING SUSTAINABLE DEVELOPMENT AND MORAL RESPONSIBILITY.....                                                     | 1055 |
| Gulbakhor Sattarovna Abdullakhanova                                                                                                                |      |
| RIVOJLANAYOTGAN MAMLAKATLARDA INVESTITSIYA FAOLLIGIGA TA'SIR ETUVCHI OMILLAR.....                                                                  | 1062 |
| Sobirov Abdurasul Abdugafarovich                                                                                                                   |      |



|                                                                                                                                                                    |      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| KADRLAR BOSHQARUVIDA INNOVATSION YONDASHUVLAR.....                                                                                                                 | 1068 |
| Urazov Sadulla Shodiyevich                                                                                                                                         |      |
| TIJORAT BANKLARIDA MOLIYAVIY JINOYATLARNING OLDINI OLISHDA KOMPLAENS-NAZORATNING ROLI.....                                                                         | 1074 |
| Zokirov Ismoiljon Ibroximovich                                                                                                                                     |      |
| AGROSERVIS SOHASINI RIVOJLANTIRISH ORQALI KAMBAG'ALLIKNI QISQARTIRISH YO'LLARI .....                                                                               | 1078 |
| Pardayev Mamayunus Qarshibayevich, Feruz Nematullayevich Abilov                                                                                                    |      |
| KO'MIR UCHUVCHI KULI ASOSIDAGI FLY ASH BETON VA GEOPOLIMER MATERIALLARNING SAMARADORLIGINI OSHIRISH UCHUN IQTISODIY VA INNOVATSION TEXNOLOGIYALARNI QO'LLASH ..... | 1083 |
| Muradov Botir Xayat                                                                                                                                                |      |
| КРЕАТИВНАЯ ЭКОНОМИКА В КОНТЕКСТЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ: ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ И ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЕ ПРЕДПОСЫЛКИ В УЗБЕКИСТАНЕ .....                                    | 1091 |
| Рахимова Манзура Хамид кизи                                                                                                                                        |      |
| DUE DILIGENCE IN AUDITING AS A FACTOR ECONOMIC EFFICIENCY IN THE AGRICULTURAL SECTOR.....                                                                          | 1098 |
| Sidikov Dilmurod                                                                                                                                                   |      |
| MAJBURIYATLAR HISOBINI MOLIYAVIY HISOBOTNING XALQARO STANDARTLARI ASOSIDA TAKOMILLASHTIRISH.....                                                                   | 1102 |
| Ergasheva Vasila Abdumajitovna                                                                                                                                     |      |
| ИННОВАЦИОННЫЕ МАРКЕТИНГОВЫЕ СТРАТЕГИИ И ПРОЦЕССЫ ЦИФРОВИЗАЦИИ БИЗНЕСА В УЗБЕКИСТАНЕ .....                                                                          | 1106 |
| Рахимова Тамила Баходур кизи                                                                                                                                       |      |
| O'ZBEKISTON OLIY TA'LIM EKSPORT XIZMATLARI MOLIYAVIY NATIJADORLIGINI TA'MINLASH YO'LLARI.....                                                                      | 1113 |
| Abdusattarova Dildora Bohodirovna                                                                                                                                  |      |
| O'ZBEKISTONDA KICHIK BIZNESNI DAVLAT TOMONIDAN MOLIYAVIY QO'LLAB-QUVVATLASH BORASIDA ILG'OR XORIJIY TAJRIBA VA UNDAN O'ZBEKISTONDA FOYDALANISH ISTIQBOLLARI .....  | 1120 |
| Djurayeva Lola Abdugabbarovna                                                                                                                                      |      |
| HUDUDLARDA AHOLI DAROMADLARINI OSHIRISHDA DAVLAT BUDJETIDAN FOYDALANISH SAMARADORLIGINI OSHIRISH.....                                                              | 1125 |
| Egamnazarova Gulnoza Xolmurod qizi                                                                                                                                 |      |
| O'ZBEKISTON ISLOHOTLARI ISTIQBOLIDA BARQAROR RIVOJLANISH KO'RSATKICHLARI HAMDA ESG INDIKATORLARINI JORIY ETISH .....                                               | 1129 |
| Mirzaaxmedova Nodira Asqarali qizi, Tursunxodjayeva Shirin Zafar qizi                                                                                              |      |
| O'ZBEKISTONDA KREDIT VA MOLIYAVIY TIZIMNI MODERNIZATSIYALASH: MUAMMOLAR VA ISTIQBOLLAR .....                                                                       | 1135 |
| Omonturdiyev Ortiq Eshboyevich                                                                                                                                     |      |
| O'ZBEKISTON FRANCHAYZING BRENDLARINING XALQARO BOZORLARDA IMIJINI MUSTAHKAMLASHDA ZAMONAVIY BRENDUKLAR YARATISHNING NAZARIY ASOSLARI VA AMALIY YECHIMLARI .....    | 1140 |
| Xodjayev Anvar Rasulovich                                                                                                                                          |      |
| MINTAQANING INVESTITSIYA OQIMLARI VA TASHQI IQTISODIY ALOQALARI O'RTASIDAGI BOG'LIQLIK TAHLILI .....                                                               | 1147 |
| G'oyibnazarov Muhammad Xamidbekovich                                                                                                                               |      |
| O'ZBEKISTON AGROTADBIRKORLIK SUBYEKTLARIDA EKSPORT SALOHİYATINI OSHIRISH STRATEGIYALARI VA IMKONIYATLARI .....                                                     | 1152 |
| No'monov Otabek O'rmonjon o'g'li                                                                                                                                   |      |
| NAMANGAN VILOYATIDA KICHIK BIZNES SUBYEKTLARINING INVESTITSION FAOLIYATI VA IQTISODIY SAMARADORLIGINI TAHLIL QILISH .....                                          | 1157 |
| Xakimov Akbar Anvarovich                                                                                                                                           |      |



|                                                                                                                                                     |      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| TIJORAT BANKLARI XIZMATLARINI RAQAMLASHTIRISHNING IQTISODIY MOHIYATI VA UNING BANK FAOLIYATI SAMARADORLIGIGA TA'SIRI .....                          | 1162 |
| Atamuradov Bozorboy Berdimuratovich                                                                                                                 |      |
| O'ZBEKISTONDA MOLIVAVIY SIYOSATNI TAKOMILLASHTIRISHNING USTUVOR YO'NALISHLARI .....                                                                 | 1168 |
| Sayitbayev Shermirza Datkamirzaevich                                                                                                                |      |
| ЭКОНОМЕТРИЧЕСКОЕ МОДЕЛИРОВАНИЕ БЮДЖЕТОВ ФТИЗИАТРИЧЕСКИХ УЧРЕЖДЕНИЙ ПРИ ПЕРЕХОДЕ К ОПЛАТЕ ПО КЛИНИКО-ЗАТРАТНЫМ ГРУППАМ В РЕСПУБЛИКЕ УЗБЕКИСТАН ..... | 1173 |
| Эрматов Зоҳид Шавкатович                                                                                                                            |      |
| SUSTAINABLE TOURISM IN KARAKALPAKSTAN: LINKING CULTURE, COMMUNITIES, AND ECOLOGY.....                                                               | 1179 |
| Indira Ermekebaeva                                                                                                                                  |      |
| TARIFLASH VA REZERVLAHNING ILMIY-AMALIY MODELI (O'ZBEKISTON SHAROITIGA MOSLASHTIRILGAN).....                                                        | 1184 |
| Maxmudov Komoliddin Rozmetovich                                                                                                                     |      |
| XORIY TAJRIBASI ASOSIDA O'ZBEKISTONDA KICHIK BIZNES VA XUSUSIY TADBIRKORLIKNI RIVOJLANTIRISH IMKONIYATLARI.....                                     | 1188 |
| Akmalova Ziyoda Doniyorovna                                                                                                                         |      |
| ECONOMIC EFFECTS OF GASTRONOMIC TOURISM: AN ANALYSIS OF TOURISTS' FOOD EXPENDITURE PATTERNS.....                                                    | 1193 |
| Iroda Abdieva G'ayrat kizi                                                                                                                          |      |
| WAYS OF IMPROVING AGRITOURISM IN UZBEKISTAN .....                                                                                                   | 1198 |
| Ruxangiz Mirfayzovna Mavlonova, Istamkhuja Olimovich Davronov                                                                                       |      |
| TA'LIM TIZIMIDA KORRUPSIYAGA QARSHI KURASHNING DOLZARB MASALALARI.....                                                                              | 1203 |
| Kaxxarov Ulug'bek Xalmatovich                                                                                                                       |      |
| YASHIL IQTISODIYOT RIVOJLANISHINING ISH BILAN BANDLIKKA TA'SIRINI BAHOLASH METODOLOGIYASI.....                                                      | 1208 |
| Bobojonov To'liqinbek Maxmud o'g'li                                                                                                                 |      |
| O'ZBEKISTONDA KICHIK BIZNES SUBYEKTLARINING INNOVATSION FAOLLIGINI OSHIRISH: MAVJUD MUAMMO VA ISTIQBOLLI IMKONIYATLAR.....                          | 1213 |
| Zokirov Fayzullo Maxamatovich                                                                                                                       |      |
| ЦИФРОВОЙ МАРКЕТИНГ КАК ИНСТРУМЕНТ ПРОДВИЖЕНИЯ БРЕНДА НОВОГО УЗБЕКИСТАНА НА МЕЖДУНАРОДНОМ ТУРИСТИЧЕСКОМ РЫНКЕ.....                                   | 1219 |
| Суюнова Камилла Бахромовна, Файзуллаев Аслиддин Сафар угли                                                                                          |      |
| ТЕОРИЯ ПОТРЕБИТЕЛЬСКОГО ВЫБОРА: ОБЗОР КЛАССИЧЕСКИХ ПАРАДИГМ, МЕЖДИСЦИПЛИНАРНЫХ ПОДХОДОВ И СОВРЕМЕННЫХ ВЫЗОВОВ.....                                  | 1223 |
| Камилова Наргиза Абдукажоровна                                                                                                                      |      |
| СОВРЕМЕННЫЕ ПОДХОДЫ К МОНЕТАРНОЙ ПОЛИТИКЕ И ЕЁ ВЛИЯНИЕ НА ИНФЛЯЦИЮ И ЗАНЯТОСТЬ .....                                                                | 1227 |
| Камилова Наргиза Абдукажоровна, Асадова Шоҳида Азаматовна                                                                                           |      |
| YASHIL IQTISODIYOT SHAROITIDA TAKOFUL SUG'URTA FONDLARINI SHAKLLANTIRISH.....                                                                       | 1232 |
| Alimov Sherzod Choriyevich                                                                                                                          |      |
| KICHIK BIZNES SUBYEKTLARINI KREDITLASH MEXANIZMLARINI YANADA TAKOMILLASHTIRISH YO'LLARI.....                                                        | 1238 |
| Bo'taev O'tkir Eshboevich                                                                                                                           |      |
| PUL MABLAG'LARI HISOBINI TAKOMILLASHTIRISHNING DOLZARB MASALALARI.....                                                                              | 1242 |
| Xalikov Baxrom Shomurovich                                                                                                                          |      |
| O'ZBEKISTON SANOATINI RIVOJLANTIRISHDA ENERGIYA TA'SIRINI QISQA VA UZOQ MUDDATLI BAHOLASH SAMARASI .....                                            | 1247 |
| Jabbarov Nurbek Atanazarovich                                                                                                                       |      |
| IQTISODIYOTDA ENERGIYA TIZIMINING TUTGAN O'RNINI MODELLASHTIRISHDA ARDL MODELINING NAZARIY AHAMIYATI .....                                          | 1252 |
| Kuralbayev Jo'rabek Oybekovich                                                                                                                      |      |



|                                                                                                                                                                   |      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| DAVLAT TIJORAT BANKLARINI TRANSFORMATSIYA QILISHNING XORIJIY TAJRIBALARI .....                                                                                    | 1256 |
| Salamov Islom Tashkazakovich                                                                                                                                      |      |
| МЕХАНИЗМ ОПТИМИЗАЦИИ СТРУКТУРЫ ФИНАНСИРОВАНИЯ СТАРТАП-ПРОЕКТОВ<br>В ВУЗАХ УЗБЕКИСТАНА.....                                                                        | 1263 |
| Касимова Наргиза Сабитджановна                                                                                                                                    |      |
| SIRKULAR BIZNES-MODELLARNI MOLIYALASHTIRISH MODELLARI EVOLYUTSIYASI.....                                                                                          | 1268 |
| Isamuxamedov Boxodir Baxramovich                                                                                                                                  |      |
| HUDUDIIY MARKETING KONSEPSIYASI ASOSIDA NAVOIY VILOYATINING EKOTURISTIK<br>RESURLARINI RIVOJLANTIRISH YO'NALISHLARI .....                                         | 1274 |
| Shodiyev Sanjar Ruzukulovich, Abdurahmonova Shahlo Serali qizi                                                                                                    |      |
| O'ZBEKISTON IQTISODIYOTINI RIVOJLANTIRISHDA QAYTA TIKLANUVCHI ENERGIYA<br>MANBALARINING TA'SIRINI EKONOMETRIK MODELLASHTIRISH .....                               | 1281 |
| Sabirov Xamid Qo'ziboyevich                                                                                                                                       |      |
| HUDUDLARNI BARQAROR IQTISODIY RIVOJLANTIRISHNI TA'MINLASHDA QISHLOQ XO'JALIGI<br>ISHLAB CHIQARISH INFRATUZILMASINI RIVOJLANTIRISHNING ILMIY-NAZARIY ASOSLARI..... | 1285 |
| N.Bekmurodov                                                                                                                                                      |      |
| KORXONALAR INVESTITSION VA INNOVATSION FAOLIYATI SAMARADORLIGINI OSHIRISHDA<br>MAVJUD MUAMMOLAR VA ULARNI BARTARAF ETISH YO'LLARI.....                            | 1291 |
| Gafurova Umida Fatixovna                                                                                                                                          |      |
| SOLIQ TIZIMIDA SOLIQ RISKINI BAHOLASH USLUBIYOTI .....                                                                                                            | 1296 |
| Fayziyev Orifjon Olimovich                                                                                                                                        |      |
| РОЛЬ ОБРАЗОВАНИЯ И ЦИФРОВЫХ НАВЫКОВ В РАЗВИТИИ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА<br>В ИННОВАЦИОННОЙ ЭКОНОМИКЕ УЗБЕКИСТАНА.....                                               | 1302 |
| Дониерова Фотимабону Алишер кизи                                                                                                                                  |      |
| RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA INVESTITSIYA SIYOSATINI TAKOMILLASHTIRISH<br>YO'NALISHLARI: O'ZBEKISTON VA RIVOJLANAYOTGAN DAVLATLAR QIYOSIY TAHLILI .....         | 1310 |
| Mangliyev Bexzod To'raboy o'g'li                                                                                                                                  |      |
| RAQAMLASHTIRISH SHAROITIDA TIJORAT BANKLARI FAOLIYATINING<br>TRANSFORMATSIYASI .....                                                                              | 1315 |
| Ruziyev Baxtiyor Salimboyevich                                                                                                                                    |      |
| MEHNAT MUNOSATLARINI TARTIBGA SOLISHDA RAQAMLI PLATFORMALARINING O'RNI .....                                                                                      | 1321 |
| I.A.Bakiyeva, S.A.Bozorova                                                                                                                                        |      |
| O'ZBEKISTONDA TURISTIK-REKREATSION INFRATUZILMANING RIVOJLANISH<br>XUSUSIYATLARI.....                                                                             | 1327 |
| Usmanova Zumrad Islamovna                                                                                                                                         |      |
| "YASHIL" XIZMAT KO'RSATISH MODELINI TAKOMILLASHTIRISH ORQALI IQTISODIY O'SISHNI<br>RAG'BATLANTIRISH: SOLIQ SIYOSATI VA DAVLAT BOSHQARUVI JIHATIDAN TAHLIL.....    | 1333 |
| Haqnazarova Yulduz Juraqulovna                                                                                                                                    |      |
| ТРАНСПОРТНАЯ ДОСТУПНОСТЬ В КАРАКАЛПАКСТАНЕ: ПРОСТРАНСТВЕННЫЙ АНАЛИЗ<br>И СРАВНИТЕЛЬНАЯ ОЦЕНКА РАЙОНОВ .....                                                       | 1339 |
| Кеунимжаев Мухамедали Куанышбаевич                                                                                                                                |      |
| TRANSPORT INFRATUZILMASI RIVOJLANISHINING HUDUDLARARO IQTISODIY TENGSIZLIKNI<br>KAMAYTIRISHDAGI ROLI: NAZARIY ASOSLAR VA AMALIY YONDASHUVLAR .....                | 1344 |
| Narziyev Umidjon Baxrillayevich                                                                                                                                   |      |
| XUFYONA IQTISODIYOTNI QISQARTIRISHNING ILMIY TADQIQOTLARDAGI TALQININING<br>ILMIY TAHLILI.....                                                                    | 1350 |
| Ro'ziqulov Shunqor Tohir o'g'li                                                                                                                                   |      |
| BANKLARNING QO'SHILISH VA QO'SHIB OLIH OPERATSIYALARINING MOLIYAVIY<br>BARQARORLIKKA TA'SIRI .....                                                                | 1356 |
| Azlarova Aziza Axrarovna, Sattorova Nasiba G'anijon qizi                                                                                                          |      |



# BANKLARNING QO'SHILISH VA QO'SHIB OLIISH OPERATSIYALARINING MOLIYAVIY BARQARORLIKKA TA'SIRI

**Azlarova Aziza Axrarovna**

Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti

Bank ishi kafedrası professori, i.f.n.

Email: [a.azlarova@tsue.uz](mailto:a.azlarova@tsue.uz)

ORCID:0000-0002-4873-7998

**Sattorova Nasiba G'anijon qizi**

Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti

Bank ishi kafedrası katta o'qituvchisi

Email: [nasiba\\_sg7@mail.ru](mailto:nasiba_sg7@mail.ru)

ORCID: 0000-0003-2967-9830

**Annotatsiya:** Ushbu tadqiqot banklarning qo'shilish va qo'shib olish (M&A) jarayonlari hamda xorijiy institutsional investorlar ulushining xaridor bankning post-M&A moliyaviy barqarorligi va rentabelligiga ta'sirini o'rganadi. Tadqiqot Osiyo–Tinch okeani mintaqasi banklari misolida qisqa va uzoq muddatli tahlilni amalga oshirib, investor turiga qarab natijalarni solishtiradi. Ish natijalari bank M&A strategiyalarini yaxshilash va moliyaviy barqarorlikni oshirishga amaliy tavsiyalar beradi.

**Kalit so'zlar:** banklar, qo'shilish va qo'shib olish, moliyaviy barqarorlik, xorijiy institutsional investorlar, post-M&A natijalar, investor ulushi, rentabellik, Osiyo–Tinch okeani mintaqasi.

**Abstract:** This study examines the impact of bank mergers and acquisitions (M&A) and the share of foreign institutional investors on the post-M&A financial stability and profitability of acquiring banks. The research conducts both short-term and long-term analyses using banks from the Asia–Pacific region and compares outcomes based on investor type. The findings provide practical recommendations for improving bank M&A strategies and enhancing financial stability.

**Key words:** banks, mergers and acquisitions, financial stability, foreign institutional investors, post-M&A performance, investor ownership, profitability, Asia–Pacific region.

**Аннотация:** В данном исследовании анализируется влияние процессов слияний и поглощений банков (M&A), а также доли иностранных институциональных инвесторов на финансовую устойчивость и рентабельность банков-покупателей после сделки. Исследование проводится на примере банков Азиатско-Тихоокеанского региона с краткосрочным и долгосрочным анализом, а также сравнением результатов в зависимости от типа инвестора. Полученные результаты формируют практические рекомендации по совершенствованию стратегий M&A банков и повышению их финансовой устойчивости.

**Ключевые слова:** банки, слияния и поглощения, финансовая устойчивость, иностранные институциональные инвесторы, пост-M&A результаты, доля инвестора, рентабельность, Азиатско-Тихоокеанский регион.

## KIRISH

Banklar iqtisodiyotda muhim ikki tomonlama vazifani bajaradi — bir tomondan, ular aksiyadorlar uchun foydani maksimal darajada oshirishga intiladi, boshqa tomondan esa omonatlar va boshqa majburiyatlar orqali jamoa moliyalashtirilishiga likvidlik yaratadi. Aloqabank misolida bu funksiyalar ayniqsa dolzarblik kasb etadi — bank 1994-yildan beri faoliyat yuritib, O'zbekiston bo'ylab 94 ta kompleks xizmat ko'rsatish markaziga ega.<sup>1</sup>

<sup>1</sup> <http://www.aloqabank.uz>



Kredit berishda banklar korxonaning moliyaviy hisobotlarini chuqur o'rganish imkoniga ega bo'ladilar (Agarwal & Hauswald, 2010) va Aloqabank ham bunday axborot ustunligidan samarali foydalanadi. Misol uchun, Aloqabankning 2024-yilning boshidagi moliyaviy ko'rsatkichlari: aktivlari 23,25 trln so'mga yetgan, kapitali esa 3,08 trln so'mni tashkil etgan.<sup>2</sup>

M&A (qo'shilish va qo'shib olish) jarayonlari global investitsiyalarda, xususan, bank sektorida katta ahamiyatga ega: banklar global M&A hajmining katta qismini tashkil qiladi (Ben Slama va boshq., 2012).<sup>3</sup> Aloqabank kontekstida, davlat banki sifatida u boshqa moliyaviy institutlar bilan strategik hamkorlik va savdo kelishuvlari orqali kengayishi mumkinligini nazarda tutsak, bu vazifalar bankning barqarorlik va o'sish strategiyasiga mos keladi. Banklar murakkab korxonalar bo'lib, nomoddiy va bilimga asoslangan aktivlarga ega (Berger, Buch va boshq., 2004) va Aloqabank ham zamonaviy raqamli texnologiyalarni joriy qilish orqali raqamli bank modeli tarafdori.

Shunga qaramay, bank M&A jarayonlari bo'yicha ilmiy tadqiqotlar yetarlicha keng emas, ayniqsa, davlat banklari va ularning aksiyadorlik tuzilmasi masalalari bo'yicha. Aloqabank misolida xorijiy sarmoyadorlar ulushining M&A jarayonlari va "post-M&A" davridagi moliyaviy barqarorlikka ta'siri muhim ilmiy muammo bo'lishi mumkin. Shu bois, ushbu tadqiqot Aloqabankda xorijiy institutsional investorlar egalik qiladigan aksiyalar paketi M&A'dan keyingi faoliyatga, ayniqsa, rentabellik, likvidlik va barqarorlik ko'rsatkichlariga qanday ta'sir qilishi mumkinligini o'rganadi.

## MAVZUGA OID ADABIYOTLAR SHARHI

Banklarning qo'shilish va qo'shib olish (M&A) jarayonlari, post-M&A moliyaviy barqarorlik va investor ulushining ta'siri masalasi turli olimlar tomonidan o'rganilgan. Jumladan, Jou, Wang va Zhang (2024)<sup>4</sup> AQSh banklarida M&A jarayonlari va moliyaviy barqarorlik o'rtasidagi bog'liqlikni tahlil qilgan va ayrim banklar birlashgach, krizis paytida barqarorliklari susayishi mumkinligini ko'rsatgan. Lebastard (2022)<sup>5</sup> Yevropa bank tizimida interbank moliyaviy aloqalar va M&A jarayonlari orasidagi bog'liqlikni o'rganib, moliyaviy tizim xavfsizligini baholash imkonini beradi. Shu bilan birga, Truong va La (2024) ASEAN<sup>6</sup> mamlakatlari banklarida M&A jarayonlarining moliyaviy barqarorlikka ta'sirini o'rganib, mintaqaviy kontekstda banklar samaradorligini baholashga imkon yaratadi. Ullah va Abu Seman (2018)<sup>7</sup> banklar M&A nazariyasi va jarayonlarini keng ko'lamli tahlil qilib, M&A operatsiyalari samaradorligiga ta'sir etuvchi omillarni aniqlagan. Andriosopoulos va Walker (2015)<sup>8</sup> esa institutsional investorlar ulushi va M&A operatsiyalari o'rtasidagi bog'liqlikni UK banklari misolida o'rganib, investor tuzilmasining bank post-M&A natijalariga ta'sirini ko'rsatadi. Novickýte va Pedroja (2015)<sup>9</sup> bank M&A jarayonlarining moliyaviy tizim, risk va barqarorlikka ta'sirini sifat va miqdor jihatdan tahlil qilgan.

Mahalliy olimlar tomonidan olib borilgan tadqiqotlar ham mavzuning dolzarbligini ko'rsatadi. Masalan, Zokirova Diyoraxon (2023)<sup>10</sup> tijorat banklarining likvidlik darajasini tahlil qilgan bo'lsa, Kurbanov Dilshod (2022)<sup>11</sup> ustav kapitalini oshirish orqali bank barqarorligini ta'minlash masalalarini o'rgangan. Abduraxmonov Alimardon va boshqalar (2023)<sup>12</sup> banklarda likvidlikni boshqarish va stress-test mexanizmlarini o'rganib, M&A jarayonlaridan oldingi va keyingi moliyaviy barqarorlikni tahlil qilish uchun nazariy asos yaratgan. Zakirov Abbosjon (2022)<sup>13</sup> bank va real sektor integratsiyasini o'rganib, bank M&A operatsiyalarining iqtisodiy foyda va xavflarini baholashga hissa qo'shgan. Abduvohidov Sh. va Yuldasheva B. (2022)<sup>14</sup> esa O'zbekiston bank tizimi tuzilishi va barqarorligi haqida ilmiy asos yaratgan.

Shuningdek, Aloqabank misolida, xorijiy va mahalliy tadqiqotlar kombinatsiyasi M&A jarayonlarini tahlil qilishda amaliy bazani shakllantiradi. Bankning 2024-yildagi moliyaviy ko'rsatkichlari, raqamli texnologiyalarni joriy etish va kapital tuzilmasi M&A strategiyalarini baholash va post-M&A barqarorlikni tahlil qilish uchun asos bo'lib xizmat qiladi. Bu ilmiy tadqiqotlar bank M&A jarayonlarining moliyaviy barqarorlik, rentabellik va investor ulushiga ta'sirini aniqlash uchun yetarli fundament beradi.

<sup>2</sup> <http://www.aloqabank.uz>

<sup>3</sup> Review of Quantitative Finance and Accounting, Vol. 38, Issue 2, February 2012, pp. 209–240. [ideas.repec.org+2link.springer.com+2](https://ideas.repec.org+2link.springer.com+2)

<sup>4</sup> Jou, Wang va Zhang (2024)

<sup>5</sup> ECB Working Paper No. 2724, European Central Bank, 2022. [econstor.eu+2ideas.repec.org+2](https://econstor.eu+2ideas.repec.org+2)

<sup>6</sup> "The Impact of Mergers and Acquisitions Activities on the Financial Stability of Commercial Banks in ASEAN Countries," SSRN Working Paper, 2024. [SSRN+1](https://ssrn.com+1)

<sup>7</sup> Merger and Acquisition in Banking Sector: A Review of the Literature". [ResearchGate](https://researchgate.net+1)

<sup>8</sup> Merger and Acquisition in Banking Sector: A Review of the Literature". [ResearchGate](https://researchgate.net+1)

<sup>9</sup> Assessment of Mergers and Acquisitions, Novickýte & Pedroja

<sup>10</sup> O'zbekistonda tijorat banklarining likvidlik darajasini tahlil qilish

<sup>11</sup> : <https://innoist.uz/index.php/ist/article/view/1133>

<sup>12</sup> <https://scientific-jl.com/obr/article/view/11771> [scientific-jl.com](https://scientific-jl.com)

<sup>13</sup> [elibrary.uz](https://elibrary.uz)

<sup>14</sup> Евразийский журнал академических исследований — <https://in-academy.uz/index.php/ejar/article/view/44867> [in-academy.uz](https://in-academy.uz)



## TADQIQOT METODOLOGIYASI

Tadqiqotda banklarning qo'shilish va qo'shib olish operatsiyalari bo'yicha ma'lumotlar Markaziy bank hisobotlari, tijorat banklarining moliyaviy hisobotlari hamda ochiq statistik manbalardan yig'ildi. Olingan ma'lumotlar asosida moliyaviy barqarorlik ko'rsatkichlari dinamik va qiyosiy tahlil qilindi, shuningdek, regressiya va koeffitsiyentlar usuli yordamida M&A operatsiyalarining kapital yetarliligi, likvidlik va rentabellikka ta'siri baholandi.

## TAHLIL VA NATIJALAR

Aloqabank AJning 2022–2024-yillardagi moliyaviy barqarorligi bo'yicha o'tkazilgan tahlillar shuni ko'rsatadiki, bankning moliyaviy holati ushbu davr mobaynida barqaror bo'lib qolgan (1-jadval).

$K1 = \text{Ustav kapitali} / \text{Aktivlar} = \text{Moliyaviy barqarorlik}$

$K2 = \text{Sof foyda} / \text{O'z kapitali} = \text{Rentabillik ko'rsatkichi}$

$K3 = \text{Mahsulot sotish dan sof tushum} / \text{Aktivlar} = \text{O'z aktivlarining samarali foydalanganligi}$

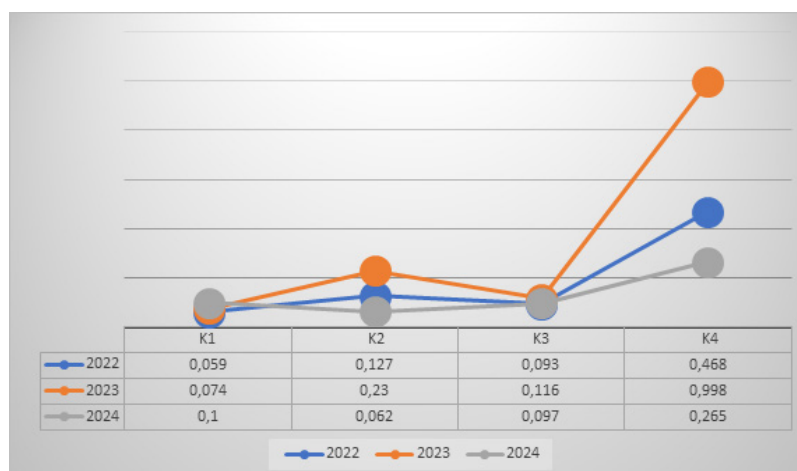
$K4 = \text{Sof foyda} / \text{Davir xarajatlari} = \text{Korxonaning samaradorligi}$

$R = 8.38 \cdot K1 + K2 + 0.054 \cdot K3 + 0.63 \cdot K4$

1-jadval. Aloqabank AJning 2022–2024-yillardagi moliyaviy ko'rsatkichlari va asosiy moliyaviy koeffitsiyentlari dinamikasi<sup>15</sup>

| Ko'rsatkichlar       | 2022              | 2023              | 2024              |
|----------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Ustav kapitali       | 951 054 837,00    | 1 191 243 847,00  | 2 318 223 047,00  |
| Aktivlar             | 16 083 550 327,00 | 16 044 651 933,00 | 23 251 274 687,00 |
| Sof foyda            | 228 394 438,00    | 607 650 640,00    | 189 972 487,00    |
| O'z kapitali         | 1 795 333 660,00  | 2 643 173 310,00  | 3 082 240 575,00  |
| Sotishdan sof tushum | 1 499 548 960,00  | 1 862 037 835,00  | 2 249 378 272,00  |
| Davir xarajatlari    | 488 534 508,00    | 608 926 600,00    | 717 514 072,00    |
| K1                   | 0,059             | 0,074             | 0,100             |
| K2                   | 0,127             | 0,230             | 0,062             |
| K3                   | 0,093             | 0,116             | 0,097             |
| K4                   | 0,468             | 0,998             | 0,265             |
| R                    | 0,97              | 1,54              | 1,12              |

Taqdim etilgan balans va moliyaviy natijalar to'g'risidagi hisobot ma'lumotlari asosida hisoblangan K1–K4 ko'rsatkichlari hamda integrallashgan R ko'rsatkichi bankning uzoq muddatli barqarorligi va bankrotlik xavfi darajasini baholash imkonini berdi. Hisob-kitoblarga ko'ra, K1 – moliyaviy barqarorlik ko'rsatkichi 2022 va 2024-yillarda nisbatan past bo'lsa-da, 2023-yilda sezilarli darajada o'sish kuzatilgan. Bu esa bankning aynan 2023-yilda o'z kapitali va majburiyatlari nisbatini yaxshilagani, aktivlar tuzilmasi ijobiy tomonga o'zgargani hamda kapital barqarorligi mustahkamlanganidan dalolat beradi (1-rasm).



1-rasm. Bankning moliyaviy xavfsizligi koeffitsiyenti (R) dinamikasi 2022–2024-yillar<sup>16</sup>

<sup>15</sup> Muallif ishlanmasi

<sup>16</sup> Muallif ishlanmasi

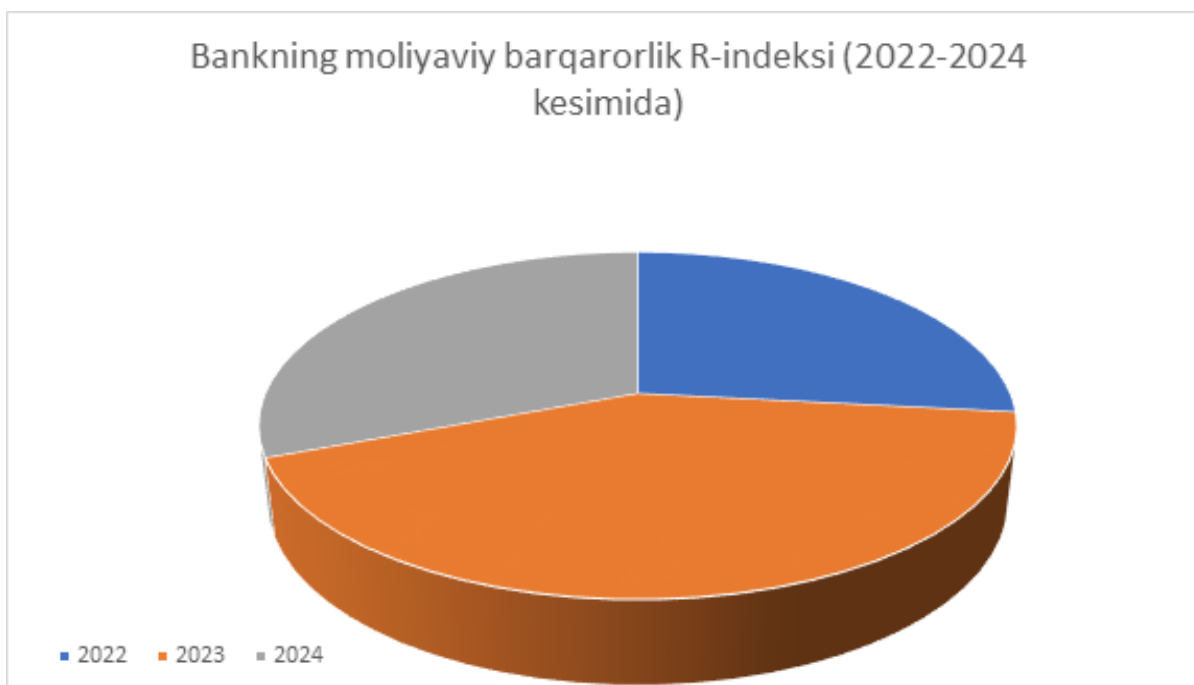


Umuman olganda, K1 bo'yicha o'zgarishlar bank faoliyatida jiddiy xavf tug'dirmagan va moliyaviy barqarorlik me'yoriy darajada saqlangan. K2 – rentabillik ko'rsatkichi esa 2022–2023-yillarda deyarli bir xil bo'lgan bo'lsa, 2024-yilda sezilarli o'sish qayd etildi. Bu ko'rsatkichning o'sishi Aloqabankning daromadlari oshgani, operatsion faoliyati samaradorligi yaxshilangani hamda resurslardan foydalanish ko'lamining kengaygani bilan izohlanadi. Bankning rentabillik darajasi ijobiy bo'lib, 2024-yil natijalari uning foyda olish qobiliyati kuchayganini ko'rsatadi.

K3 va K4 ko'rsatkichlari ham umumiy moliyaviy faoliyatning barqarorligini tasdiqlaydi. Ularning yillik dinamikasi bankning aktivlardan foydalanish samaradorligi o'sishini, xarajatlar boshqaruvining takomillashganini va operatsion jarayonlarning optimallashtirilganini ko'rsatadi. Bu esa bankning ichki boshqaruv tizimi samarali ishlayotganini bildiradi.

R integrallashgan ko'rsatkichining har uch yilda ham 0.42 dan yuqori bo'lishi Aloqabank AJning moliyaviy barqarorligi yetarli ekanini va bankrotlik ehtimoli juda pastligini ko'rsatadi. Xususan, R ning 2022-yildagi 0.97, 2023-yildagi 1.54 va 2024-yildagi 1.12 qiymatlari bankning barcha yillarda bankrotlik xavfi me'yoridan ancha uzoqligini tasdiqlaydi. Ayniqsa, 2023-yilda R ning yuqori bo'lishi bankning eng barqaror faoliyat yuritgan yilini anglatadi.

Umuman olganda, 2022–2024-yillarga oid moliyaviy tahlil natijalari Aloqabank AJning moliyaviy barqarorligi yuqori darajada saqlanganini, rentabillik sur'atlari izchil o'sganini va bankrotlik ehtimoli minimal darajada ekanini ko'rsatadi. Bankning kapital siyosati, aktivlar tarkibining to'g'ri boshqarilishi va foyda olish qobiliyati uning moliyaviy holatini mustahkam bo'lib qolishiga yordam bergan (2-rasm).



2-rasm. Bankning moliyaviy barqarorlik R-indeksi (2022-2024-yillar kesimida)<sup>17</sup>

## XULOSA VA TAKLIFLAR

Ushbu tadqiqot banklar qo'shilish va qo'shib olish (M&A) jarayonlari, xorijiy institutsional investorlar ulushining post-M&A davridagi moliyaviy barqarorlik va rentabellik ko'rsatkichlariga ta'siri, shuningdek, Aloqabank AJ misolida bankning moliyaviy barqarorligini baholashga qaratildi. Xorijiy va mahalliy ilmiy manbalarda M&A jarayonlarining samaradorligi, risk darajasi, investor tuzilmasi va banklarning kapital boshqaruvi masalalari keng o'rganilgan bo'lsa-da, davlat banklari va investor ulushining barqarorlikka ta'siri masalasi hali ham dolzarbligicha qolmoqda. Shu nuqtayi nazardan olib qarganda, Aloqabankning moliyaviy ko'rsatkichlari asosida o'tkazilgan tahlil amaliy ahamiyat kasb etadi. 2022–2024-yillar bo'yicha balans va moliyaviy natijalar hisobotidan olingan ma'lumotlar asosida K1–K4 ko'rsatkichlari hamda integratsiyalashgan R ko'rsatkichi hisoblab chiqildi. Natijalar shuni ko'rsatdiki, bankning moliyaviy holati barcha yillarda barqaror bo'lgan. K1 – moliyaviy barqarorlik ko'rsatkichi 2023-yilda sezilarli darajada yaxshilangan bo'lib, bu o'z kapitalining mustahkamlanishi va aktivlar tarkibining samarali boshqarilganidan dalolat beradi. K2 – rentabillik ko'rsatkichi 2024-yilda keskin o'sib, bankning foyda olish qobiliyati va resurslardan foydalanish samaradorligining kuchayganini ko'rsatdi. K3 va

<sup>17</sup> Muallif ishlanmasi



K4 ko'rsatkichlari esa aktivlar samaradorligi va xarajatlar boshqaruvi bo'yicha bankning izchil takomillashib borayotganini tasdiqladi. Eng muhim natija — R integrallashgan ko'rsatkichining (2022-yilda – 0.97, 2023-yilda – 1.54, 2024-yilda – 1.12) har uch yilda ham 0.42 dan yuqori bo'lishi Aloqabank AJning bankrotlik xavfi juda past ekanini ko'rsatdi. Bu bankning ichki boshqaruv tizimi, risklarni diversifikatsiya qilish strategiyasi va kapital yetariligidini ta'minlash bo'yicha olib borayotgan siyosati samarali ekanini tasdiqlaydi.

Tadqiqot natijalari shuni ko'rsatdiki, Aloqabankning moliyaviy barqarorligi M&A jarayonlarini amalga oshirish uchun yetarli darajada mustahkamdir, xorijiy investorlar ishtiroki esa bozor intizomini kuchaytirish va post-M&A davrida rentabellikni oshirishga xizmat qilishi mumkin. Bankning kapital tuzilmasi, aktivlar portfeli hamda raqamli texnologiyalarni joriy etish bo'yicha olib borayotgan strategik ishlari uning uzoq muddatli barqaror rivojlanishini ta'minlaydi. Tijorat banklarining moliyaviy barqarorligini oshirish va potensial bankrotlik xavfini kamaytirish uchun bir qator institutsional va tashkiliy chora-tadbirlarni kuchaytirish zarur. Avvalo, banklar faoliyatida qo'llaniladigan moliyaviy tahlil metodologiyasini xalqaro standartlar asosida takomillashtirish, integrallashgan risk-indikatorlar va stress-test mexanizmlarini joriy etish maqsadga muvofiq hisoblanadi. Buning natijasida banklar moliyaviy beqarorlikka olib keluvchi omillarni erta bosqichda aniqlash imkoniga ega bo'ladi. Shuningdek, banklar o'rtasidagi qo'shilish va qo'shib olish (M&A) jarayonlarini amalga oshirishda har ikki tomonning aktiv va majburiyatlarini chuqur ekspertiza asosida baholash, integratsiya xarajatlari, operatsion xavflar hamda bozor barqarorligiga ta'sirini oldindan modellashtirish talab etiladi. Bunday yondashuv konsolidatsiya jarayonlarining salbiy oqibatlarini kamaytiradi va bank tizimining umumiy barqarorligini ta'minlaydi.

Bank kapitalining yetariligidini oshirish ham muhim yo'nalishlardan biridir. Qo'shimcha kapital jalb qilish, ichki zaxiralarni mustahkamlash va yuqori xavfli aktivlar ulushini kamaytirish orqali barqarorlik darajasi sezilarli darajada oshiriladi. Shu bilan birga, kredit portfeli va boshqa aktivlarning sifatini muntazam monitoring qilish, xavf darajasi yuqori bo'lgan majburiyatlarni qayta ko'rib chiqish va diversifikatsiya strategiyasini kuchaytirish zarur. Bank faoliyatida raqamli texnologiyalar, sun'iy intellekt va katta ma'lumotlar (Big data) asosidagi prediktiv tahlil vositalaridan foydalanish risklarni aniq prognozlash imkonini yaratadi va boshqaruv qarorlarining sifatini oshiradi. Makroprudensial siyosatni kuchaytirish ham bank sektorining barqarorligi uchun muhim omil hisoblanadi. Markaziy bank tomonidan prudensial talablarning bosqichma-bosqich optimallashtirilishi, stress-test natijalarining ochiqligi va tizimli xavflarni monitoring qilish mexanizmlarini kengaytirish taklif etiladi. Shuningdek, banklarda ichki audit va risk-menejment tizimini modernizatsiya qilish, xodimlar malakasini oshirish hamda xalqaro audit standartlariga mos nazorat tizimlarini tatbiq etish bankning moliyaviy xavfsizligini ta'minlashda muhim ahamiyatga ega.

#### Foydalanilgan adabiyotlar ro'yxati:

1. Ben Slama, M., Saidane, D., & Fedhila, H. (2012). How to identify targets in the M&A banking operations? Case of crossborder strategies in Europe by line of activity. *Review of Quantitative Finance and Accounting*, 38(2), 209–240. <https://doi.org/10.1007/s11156-010-0224-x> // <https://link.springer.com>
2. Lebastard, L. (2022). Organisational structure as a driver of mergers and acquisitions in the European banking sector (ECB Working Paper No. 2674). European Central Bank. <https://doi.org/10.2866/947500> // <https://www.econstor.eu>
3. Jou, J., Wang, T., & Zhang, J. (2024). Are bank mergers bad for financial stability? FDIC // [https://www.fdic.gov/system/files/2024-09%20jou-paper-9324.pdf%20fdic.gov 9324.pdf%20fdic.gov](https://www.fdic.gov/system/files/2024-09%20jou-paper-9324.pdf%20fdic.gov%209324.pdf%20fdic.gov)
4. Andriosopoulos, D., & Yang, S. (2015). The impact of institutional investors on mergers and acquisitions in the United Kingdom. *Journal of Banking & Finance*, 50, 547–561. <https://doi.org/10.1016/j.jbankfin.2014.06.004>
5. Novickyte, L., & Pedroja, G. (2015). Assessment of mergers and acquisitions in banking on small open economy as sustainable domestic financial system development. *Economics & Sociology*, 8(1), 73–88. <https://doi.org/10.14254/2071-789X.2015/8-1> // <https://www.economics-sociology.eu>



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

**Ingliz tili muharriri:** Feruz Hakimov

**Musahhih:** Zokir ALIBEKOV

**Sahifalovchi va dizayner:** Oloviddin Sobir o'g'li

---

### 2026. № 2

---

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelamasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin.

Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.

El.Pochta: sq143235@gmail.com

Bot: @iqtisodiyot\_77

Tel.: 93 718 40 07

Jurnalga istalgan payt quyidagi rekvizitlar orqali obuna bo'lishingiz mumkin. Obuna bo'lgach, @iqtisodiyot\_77 telegram sahifamizga to'lov haqidagi ma'lumotni skrinshot yoki foto shaklida jo'natishingizni so'raymiz. Shu asosda har oygi jurnal yangi sonini manzilingizga jo'natamiz.

"Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali 03.11.2022-yildan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan №566955 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.

**Litsenziya raqami:** №046523. PNFL: 30407832680027

**Manzilimiz:** Toshkent shahar, Mirzo Ulug'bek tumani  
Kumushkon ko'chasi, 26-uy.



Jurnal sayti: <https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz>