



# IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

## №3



# 2026

ISSN: 2992-8982

<https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz/>



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

### Bosh muharrir:

Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich

*Elektron nashr. 2026-yil, mart.*

### Bosh muharrir o'rinbosari:

Karimov Norboy G'aniyevich

### Muharrir:

Qurbonov Sherzod Ismatillayevich

### Tahrir hay'ati:

**Salimov Oqil Umrzoqovich**, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
**Abduraxmanov Kalandar Xodjayevich**, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Rae Kvon Chung**, Janubiy Koreya, TDIU faxriy professori, "Nobel" mukofoti laureati  
**Osman Mesten**, Turkiya parlamenti a'zosi, Turkiya – O'zbekiston do'stlik jamiyati rahbari  
**Axmedov Durbek Kudratillayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Axmedov Sayfullo Normatovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Kalonov Muxiddin Baxritdinovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Siddiqova Sadoqat G'afforovna**, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Xudoyqulov Sadirdin Karimovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Maxmudov Nosir**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Samadov Asqarjon Nishonovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, professor  
**Slizovskiy Dimitriy Yegorovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Axmedov Ikrom Akramovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Eshtayev Alisher Abdug'aniyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Xajiyev Baxtiyor Dushaboyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Hakimov Nazar Hakimovich**, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
**Musayeva Shoiraz Azimovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), professor  
**Ali Konak (Ali Ko'nak)**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor (Turkiya)  
**Cham Tat Huei**, falsafa fanlari doktori (PhD), professor (Malayziya)  
**Foziljonov Ibrohimjon Sotvoldixo'ja o'g'li**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dots.  
**Utayev Uktam Choriyevich**, O'z.Respub. Bosh prokuraturasi boshqarma boshlig'i o'rinbosari  
**Ochilov Farkhod**, O'zbekiston Respublikasi Bosh prokuraturasi IJQKD boshlig'i  
**Buzrukxonov Sarvarxon Munavvarxonovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Axmedov Javohir Jamolovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li**, texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), katta o'qituvchi  
**Bobobekov Ergash Abdumalikovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), v.b. dots.  
**Djudi Smetana**, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)  
**Krissi Lyuis**, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)  
**Glazova Marina Viktorovna**, Iqtisodiyot fanlari doktori (Moskva)  
**Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Sevil Piriyeva Karaman**, falsafa fanlari doktori (PhD) (Turkiya)  
**Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon o'g'li**, TDIU ITI departamenti rahbari  
**Ochilov Bobur Baxtiyor o'g'li**, TDIU katta o'qituvchisi  
**Golisheva Yelena Vyacheslavovna**, Iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent.  
**Abdukurimova Dinara Rustamxonovna**, bank-moliya akademiyasi professori, DSc., professor.  
**Ikramov Murod Akramovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Nazarova Ra'no Rustamovna**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

### Editorial board:

**Salimov Okil Umrzokovich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan  
**Abdurakhmanov Kalandar Khodjayevich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan  
**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Rae Kwon Chung**, South Korea, Honorary Professor at TSUE, Nobel Prize Laureate  
**Osman Mesten**, Member of the Turkish Parliament, Head of the Turkey–Uzbekistan Friendship Society  
**Akhmedov Durbek Kudratillayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Akhmedov Sayfullo Normatovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Abdurakhmanova Gulnora Kalandarovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Kalonov Mukhiddin Bakhridinovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Siddikova Sadokat Gafforovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogical Sciences  
**Khudoykulov Sadirdin Karimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Makhmudov Nosir**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Samadov Askarjon Nishonovich**, Candidate of Economic Sciences, Professor  
**Slizovskiy Dmitriy Yegorovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Akhmedov Ikrom Akramovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Eshtayev Alisher Abduganiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khajiyev Bakhtiyor Dushaboyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khakimov Nazar Khakimovich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Musayeva Shoira Azimovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Professor  
**Ali Konak**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor (Turkey)  
**Cham Tat Huei**, Doctor of Philosophy (PhD), Professor (Malaysia)  
**Foziljonov Ibrokhimjon Sotvoldikhoja ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor  
**Utayev Uktam Choriyevich**, Deputy Head of Department, Prosecutor General's Office of Uzbekistan  
**Ochilov Farkhod**, Head of DCEC, Prosecutor General's Office of Uzbekistan  
**Buzrukkhonov Sarvarkhon Munavvarkhonovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Akhmedov Javokhir Jamolovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences  
**Tokhirov Jaloliddin Ochil ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Technical Sciences, Senior Lecturer  
**Bobobekov Ergash Abdumalikovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Acting Associate Professor  
**Judi Smetana**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)  
**Chrissy Lewis**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)  
**Glazova Marina Victorovna**, Doctor of Sciences in Economics (Moscow)  
**Nosirova Nargiza Jamoliddin kizi**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor  
**Sevil Piriyeva Karaman**, Doctor of Philosophy (PhD) (Turkey)  
**Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon ugli**, Head of the Department of Scientific Research and Innovations, TSUE  
**Ochilov Bobur Bakhtiyor ugli**, Senior lecturer at TSUI  
**Golisheva Yelena Vyacheslavovna**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor.  
**Abdukarimova Dinara Rustamkhanovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Ikramov Murod Akramovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Nazarova Ra'no Rustamovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor

### Ekspertlar kengashi:

**Berkinov Bazarbay**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Po'latov Baxtiyor Alimovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Aliyev Bekdavlat Aliyevich**, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Xalikov Suyun Ravshanovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Rustamov Ilhomiddin**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Hakimov Ziyodulla Ahmadovich**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**G'afurov Doniyor Orifovich**, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Xamidova Faridaxon Abdulkarim qizi**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Yaxshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, katta o'qituvchi  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, mustaqil tadqiqotchi  
**Komilova Nilufar Karshiboyevna**, Geografiya fanlari doktori, professori  
**Umirzoqov Ja'sur Artiqboy o'g'li**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent  
**Zebo Kuldasheva**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent

### Board of Experts:

**Berkinov Bazarbay**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Pulatov Bakhtiyor Alimovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Aliyev Bekdavlat Aliyevich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khalikov Suyun Ravshanovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Rustamov Ilhomiddin**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Khakimov Ziyodulla Akhmadovich**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics  
**Gafurov Doniyor Orifovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogy  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Tukhtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Khamidova Faridaxon Abdulkarimovna**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Yakhshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, Senior Lecturer  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, Independent Researcher  
**Komilova Nilufar Karshiboyevna**, Doctor of Geographical Sciences, Professor  
**Umirzokov Jasur Artiqboy ugli**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Associate Professor  
**Zebo Kuldasheva**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Associate Professor

- 08.00.01 Iqtisodiyot nazariyasi
- 08.00.02 Makroiqtisodiyot
- 08.00.03 Sanoat iqtisodiyoti
- 08.00.04 Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti
- 08.00.05 Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti
- 08.00.06 Ekonometrika va statistika
- 08.00.07 Moliya, pul muomalasi va kredit
- 08.00.08 Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
- 08.00.09 Jahon iqtisodiyoti
- 08.00.10 Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
- 08.00.11 Marketing
- 08.00.12 Mintaqaviy iqtisodiyot
- 08.00.13 Menejment
- 08.00.14 Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
- 08.00.15 Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
- 08.00.16 Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
- 08.00.17 Turizm va mehmonxona faoliyati

**Muassis:** "Ma'rifat-print-media" MChJ

**Hamkorlarimiz:** Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, O'zR Tabiat resurslari vazirligi, O'zR Bosh prokuraturasi huzuridagi IJQK departamenti.

### Jurnalning ilmiyligi:

“Yashil” iqtisodiyot va taraqqiyot” jurnali

O'zbekiston Respublikasi Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar vazirligi huzuridagi Oliy attestatsiya komissiyasi rayosatining 2023-yil 1-apreldagi 336/3-sonli qarori bilan ro'yxatdan o'tkazilgan.



# MUNDARIJA

RAQAMLI IQTISODIYOTDA TADBIRKORLIK SUBYEKTLARI FAOLIYATINING IQTISODIY XAVFSIZLIGIGA TA'SIR ETUVCHI TIZIMLASHTIRILGAN TAHDIDLAR.....	40
<b>Qodirov Tuyg'un Uzoqovich, Nabiyev Bexzod Shavkatovich</b>	
SANOAT TARMOQLARINI RIVOJLANTIRISHDA INNOVATSIYA VA TEXNOLOGIK MODERNIZATSIYANING O'RNI .....	44
<b>Boboqulov Sanjar Bahromqulovich</b>	
YASHIRIN IQTISODIYOTNI BAHOLASHNING USLUBIYOTI VA UNING SOLIQ TIZIMIDA QO'LLANILISHI .....	49
<b>To'xtabayev Oybek Odilovich</b>	
YASHIRIN IQTISODIYOTNI QISQARTIRISHDA RAQAMLI TEXNOLOGIYALARDAN FOYDALANISH BO'YICHA ILG'OR XORIJIY TAJRIBALAR.....	56
<b>Ismailov Bobir Salomovich</b>	
TIJORAT BANKLARI INVESTITSIYA FAOLIYATINI RIVOJLANTIRISHNING ILMIY-NAZARIY JIHATLARI .....	62
<b>Yangiboyev F.B.</b>	
MINTAQAVIY IQTISODIY SALOHİYATDAN FOYDALANISH SAMARADORLIGINI BAHOLASH.....	68
<b>Turayev Og'abek Kaxramonovich</b>	
XORIJIY MAMLAKATLARDA TO'QIMACHILIK KLASTERLARINI RIVOJLANTIRISH TAJRIBASI.....	75
<b>Yusupova Feruza Yo'ldoshevna</b>	
BANK XIZMATLARI SIFATINI BOSHQARISHNING INTEGRATSION VA ADAPTIV MODEL.....	83
<b>Ibroximov Ilxomjon Shavkatjon o'g'li</b>	
QURILISH TASHKILOTLARI FAOLIYATINING MOLIYAVIY BARQARORLIGINI EKONOMETRIK MODELLAR ASOSIDA BAHOLASH .....	89
<b>Qidirniyazov Ajiniyaz Sherniyazovich</b>	
ICHKI NAZORAT VA KORPORATIV BOSHQARUV TIZIMIDAGI XAVFLARNI BOSHQARISH .....	94
<b>Islamova Nargiza Mirzaxidovna</b>	
TURIZMNING MINTAQADA IQTISODIY RIVOJLANISHIGA TA'SIRI .....	104
<b>Rasulova Muxabbat Teshabayevna, Normurodov Sarvar Norboy o'g'li</b>	
O'ZBEKISTONDA INVESTITSIYALARNI JALB QILISH ORQALI INVESTITSION JOZIBADORLIKNI OSHIRISHNING HOZIRGI KUNDAGI HOLATI TAHLILI .....	111
<b>Begamov S.X.</b>	
RETHINKING JOB CREATION: ONTOLOGICAL AND EPISTEMOLOGICAL FOUNDATIONS OF MACROECONOMIC EMPLOYMENT ANALYSIS.....	116
<b>Zakhidov Azizbek Rustamovich</b>	
HUDUDIY TURIZM KLASTERLARINI SHAKLLANTIRISH VA ULARNING IQTISODIY SAMARADORLIGINI OSHIRISH.....	125
<b>Ro'zimova Xusnora Mirzobek qizi</b>	
SUG'URTACHILIK VA O'ZBEKISTONDA SUG'URTA SEKTORINING HOLATI.....	129
<b>O'runboyeva Sotima Alisher qizi</b>	
GO'SHT VA GO'SHT MAHSULOTLARINI SANOAT USULIDA QAYTA ISHLASHDA XORIJIY MAMLAKATLAR TAJRIBALARI.....	134
<b>Xaydarova Sitora Suranbay qizi</b>	
KORXONALAR QIYMATINI BAHOLASH VA BOZOR BAHOSINI SHAKLLANTIRISH METODOLOGIYASI.....	139
<b>Abduraxmanov Sherzodbek Ravshanovich</b>	
YASHIL IQTISODIYOT: EKOLOGIK BARQARORLIK VA IQTISODIY SAMARADORLIK UYG'UNLIGI.....	145
<b>Jamaldinova Asalxon Saliyevna</b>	
2025-YILDA O'ZBEKISTON UCHUN ENG YAXSHI 10 TA TRANSPORT TEXNOLOGIYALARI VA INNOVATSIYALARI .....	151
<b>Mamasaliyeva Mukaddas Ibadullayevna, Beketov Timur Kazakbayevich</b>	



MAHSULOT TANNARXINI ANIQLASHNING INTEGRATSIYALASHGAN YONDASHUVLARI: AN'ANAVIY VA ZAMONAVIY TIZIMLAR QIYOSIY TAHLILI .....	155
Tulyaganov Abdumalik Abdiraximovich	
ИННОВАЦИОННО-ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКЕ: ИНТЕРПРЕТАЦИЯ ТЕОРЕТИЧЕСКИХ ПОДХОДОВ .....	163
Хайдарова Ёркиной Аскар кизи	
RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA INNOVATSION TADBIRKORLIKNI QO'LLAB-QUVVATLASHNING FISKAL VA INSTITUTSIONAL MEKANIZMLARI .....	170
Mamatova Nodira Mirzavaliyevna	
ЗЕЛЕНАЯ ЭКОНОМИКА И УСТОЙЧИВЫЕ ИНВЕСТИЦИИ: ФОРМИРОВАНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ МОДЕЛИ ПЕРЕХОДА ТЕПЛИЧНЫХ ХОЗЯЙСТВ ТАШКЕНТСКОЙ АГЛОМЕРАЦИИ НА СОЛНЕЧНЫЕ СИСТЕМЫ ЭНЕРГОСНАБЖЕНИЯ .....	178
Срожиддинова Зарина Хайриддиновна, Абдувалиева Зилола Абдуллаевна	
МАМЛАКАТИМИЗДА QISHLOQ HUDUDLARIDA XIZMATLAR SOHASINI RIVOJLANTIRISHNING AHAMIYATI .....	186
Yuldashova Nilufar Ziyabayevna	
RIVOJLANISHDA RAQOBAT EMAS, BALKI HAMKORLIKNING USTUVORLIGI: NAZARIY VA AMALIY TAHLIL .....	190
Xolmirzayev Ulug'bek Abdulazizovich	
IJTIMOY HIMOYA QAMROVINI KENGAYTIRISH MEKANIZMLARI VA "QAMRAB OLINMAGAN O'RTA QATLAM" MUAMMOSI .....	196
Bafoev Farrux Jo'raqulovich	
RAQAMLI TEXNOLOGIYALAR YORDAMIDA EKOLOGIK BOSHQARUVNI TAKOMILLASHTIRISH .....	202
Shanazarova Gulyoraxon Baxtiyarovna	
O'ZBEKISTON STARTAP EKOTIZIMIDA INVESTITSIYA JALB QILISH JARAYONINING INSTITUTSIONAL MUAMMOLARI VA ULARNI BARTARAF ETISH MEKANIZMLARI .....	208
Xoliqova Xurshidaxon Xayotjon qizi	
INNOVATSION IQTISODIYOTNI RIVOJLANTIRISH SHAROITIDA STARTAP EKOTIZIMINI SHAKLLANTIRISHNING NAZARIY JIHLTLARI .....	214
Usmanov Gafurjon Shavkatovich	
QURILISHDA ISHLAB CHIQRISH VA SIFATNI BOSHQARISH TIZIMLARINING RIVOJLANISHI .....	220
Buriyev Xakim Toshimovich, Usmanov Ilxom Achilovich	
O'ZBEKISTONDA INVESTITSION MUHITNI TAKOMILLASHTIRISHNING STRATEGIYALARI .....	225
Xolov Sherali Axrorboyevich	
2010-2024-YILLARDA O'ZBEKISTONDA TO'QIMACHILIKNI INVESTITSIYALASHNING EKONOMETRIK TAHLILI .....	229
Ashurov Shuhratbek Qudrat o'g'li	
TIJORAT BANKLARI MOLIYAVIY XAVFSIZLIGINI TA'MINLASHNING ZAMONAVIY USULLARI .....	233
Sherbekova Kamola Norbekovna	
AHOLI MOLIYAVIY SAVODXONLIGI DARAJASI VA UNI BAHOLASHNING ILMIY-USLUBIY ASOSLARI .....	243
Abduvoxidov Akmal Abdulazizovich	
MARKAZIY BANK KURS SIYOSATI SAMARADORLIGINI OSHIRISH USULLARI .....	249
Saydullayev Nodirbek Narzullaevich	
O'ZBEKISTON MINTAQALARIDA BARQAROR TURIZMNI RIVOJLANTIRISH SALOHİYATI VA MUAMMOLARI .....	258
Raupov Shuxrat Soyibovich	
ЭКОТУРИЗМ В УЗБЕКИСТАНЕ: СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ .....	264
Абидова Дилфуза Игамбердиевна, Рахматуллаева Зулайхо Хасан кизи	
DIGITAL ECONOMY AND ARTIFICIAL INTELLIGENCE: BUSINESS CHANGE IN THE REGIONS .....	270
Abdullayev Muzaffar Abdujabbarovich	



QISHLOQ XO'JALIK MAHSULOTLARINI QAYTA ISHLASHDA IOT TEXNOLOGIYALARIDAN FOYDALANISH.....	273
<b>Mirzaev Dilshod Artikovich</b>	
ПРАКТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ПРИМЕНЕНИЯ МЕХАНИЗМОВ ФИНАНСИРОВАНИЯ СТАРТАП-ПРОЕКТОВ В ВУЗАХ УЗБЕКИСТАНА.....	279
<b>Касимова Наргиза Сабитджановна</b>	
YASHIL IQTISODIYOTNING NAZARIY ASOSLARI VA UNGA ILMIY YONDASHUVLAR.....	284
<b>Ismoyilova Mahliyo Oybek qizi</b>	
BOSHQARUVDA ZAMONAVIY YONDASHUVLAR (OLIV TA'LIM MISOLIDA).....	289
<b>Kariyeva Gulnora Abdullayevna, Normurodov Sarvar Norboy o'g'li</b>	
TIJORAT BANKLARIDA KORPORATIV MIJOZLARGA XIZMAT KO'RSATISHNING AMALDAGI HOLATI VA ASOSIY TENDENSIYALARI.....	295
<b>Qurbonov Odilbek Ro'zmatovich</b>	
O'ZBEKISTONDA SPORT FEDERATSIYALARI VA ASSOTSIATSIYALARINI SAMARALI BOSHQARISH TIZIMINI MODERNIZATSIYA QILISH YO'LLARI.....	302
<b>Umed Farmonkulovich Radjabov</b>	
XIZMAT KO'RSATISH KORXONALARI FAOLIYATI SAMARADORLIGINI OSHIRISHGA QARATILGAN IQTISODIY MEKANIZMNI TAKOMILLASHTIRISHNING USTUVOR YO'NALISHLARI VA ULARNING AMALIY AHAMIYATI.....	307
<b>Mullayeva Mexrangiz Axtam qizi</b>	
KICHIK BIZNESNI RIVOJLANTIRISHNING IQTISODIY MUAMMOLARI VA ULARNI BARTARAF ETISH YO'LLARI (NAMANGAN VILOYATI MISOLIDA).....	313
<b>Xolmirzayev Ulug'bek Abdulazizovich, Muradova Nazira Raximjanovna</b>	
RAQAMLI MARKETING VA ONLAYN PLATFORMALAR ORQALI EKOTURISTIK MAJMUALARNI OMMALASHTIRISH TRENDI.....	318
<b>Xolmatova Parvina Asliddin qizi</b>	
O'ZBEKISTONDA SOLIQ MA'MURCHILIGI STRATEGIYASINI TAKOMILLASHTIRISH MASALALARI VA ULARNI YECHIMLAR.....	323
<b>Normurzayev Umid Xolmurzayevich</b>	
РАЗВИТИЕ ДИСТАНЦИОННОГО БАНКОВСКОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ В ХОРЕЗМСКОЙ ОБЛАСТИ НА ОСНОВЕ ТЕХНОЛОГИЙ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА КАК ФАКТОР РЕГИОНАЛЬНОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА.....	327
<b>Бахтиёров Худайберган Хамдам угли</b>	
MAHALLIY BUDJETLARDA TRANSFERTLARGA QARAMLIK DARAJASINI BAHOLASH (XORAZM VILOYATI MISOLIDA).....	335
<b>Xudoyqulov Hamidjon Abdullayevich</b>	
QORAQALPOG'ISTON QISHLOQ XO'JALIGIDA RESURSLARDAN SAMARALI FOYDALANISHNI BOSHQARISHNING INNOVATSION YONDASHUVLARI.....	342
<b>Tajibaev Berdax Asqarbay uli</b>	
XIZMAT KO'RSATISH SOHASIDA INNOVATSION JARAYONLARNI JADALLASHTIRISH MEKANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH.....	347
<b>Ashurova Maftuna Ortiq qizi</b>	
STRATEGIC DIRECTIONS FOR INCREASING CAPITAL EFFICIENCY OF COMMERCIAL BANKS: DIGITALIZATION AND RISK MANAGEMENT INTEGRATION.....	352
<b>Sadullaeva Mokhinur Aziz kizi</b>	
TECHNOLOGY MANAGEMENT AND SME INTERNATIONALIZATION: A SYSTEMATIC LITERATURE REVIEW.....	358
<b>Abduxafizova Madinabonu Mirabbos qizi</b>	
TA'LIM SIFATINI BAHOLASH MEZONLARINI SHAKLLANTIRISH USULLARI.....	363
<b>Mamadiyarov Zokir Toshmurovich</b>	
SMART UNIVERSITET KONSEPSIYASI ASOSIDA REYTING VA RAQOBATBARDOSHLIKNI INTEGRAL BOSHQARISH.....	371
<b>Xudoyqulov Husen Ahadovich</b>	



BUXGALTERIYA HISOBINING MILLIY VA XALQARO STANDARTLARI ASOSIDA MOLIYAVIY HISOBOT 1-SHAKLINING QIYOSIY TAHLILI .....	379
<b>Shodiyev Murodjon Bakirovich</b>	
SUG'URTA BOZORINING RAQAMLI RIVOJLANISHIDA NAZARIY QARASHLAR .....	384
<b>G'oziyeva Aziza Abdusalomovna</b>	
MINTAQAVIY IQTISODIY RIVOJLANISHDA INNOVATSION LOYIHALAR SAMARADORLIGINI BAHOLASH USULLARI .....	389
<b>Xamrayev Quvvat Iskandarovich</b>	
MAHALLIY BUDJETLAR DAROMADLARINI SHAKLLANTIRISHNING IQTISODIY AHAMIYATI .....	397
<b>P.SH.Usmonov</b>	
СРАВНИТЕЛЬНАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА МЕТОДОВ ИНВЕСТИЦИОННОГО АНАЛИЗА ДЛЯ ОЦЕНКИ ДОХОДНОСТИ АКЦИЙ УЗБЕКСКИХ ЭМИТЕНТОВ.....	401
<b>Ирмухамедова Муслима Дилшодовна</b>	
KORXONA VA TASHKILOTLARDA INSON KAPITALIDAN SAMARALI FOYDALANISHDA KORPORATIV MADANIYAT, AXLOQIY-RUHIY VA MA'NAVIY MUHITNING O'RNI .....	407
<b>Suyunov Dilmurod Xolmurodovich, Qodirov Tuyg'un Uzoqovich</b>	
ELEKTRON PULLARNING MOHIYATI VA ULARNING MILLIY TO'LOV TIZIMIDAGI ROLI.....	416
<b>Toshniyozov Sherali Kamoliddinovich</b>	
RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA UY XO'JALIKLARINING TADBIRKORLIK FAOLIYATINI KENGAYTIRISH.....	423
<b>Eshbaeva Shahnoza Faxriddinovna</b>	
APPLICATION OF EXTREME MODELS IN ASSESSING THE ECONOMIC POTENTIAL OF AN ENTERPRISE .....	428
<b>Musayeva Shoira Azimovna</b>	
SOLIQ MA'MURCHILIGIDA XORIJIY Tajriba Hamda Uni O'zbekistonda Qo'llash Samaradorligi.....	435
<b>Bozorova Ozoda Raximovna</b>	
DAVLAT FUQAROLIK XIZMATI IMIJINI OSHIRISHDAGI MUAMMOLARNI HAL ETISHDA XORIJIY DAVLATLAR TAJRIBASI: QIYOSIY TAHLIL.....	439
<b>Bekmurodov Navruz Ergashevich</b>	
TA'LIM XIZMATLARI SOHASIDA YARATILGAN YALPI QO'SHILGAN QIYMAT DINAMIKASI VA UNI BOSHQARISH MEXANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH.....	449
<b>O'rinov Komiljon Kozimovich</b>	
BARQAROR RIVOJLANISHNI TA'MINLASHNING MINTAQAVIY OMILLARI.....	453
<b>Salomat Norova</b>	
QURILISH MATERIALLARI BOZORI VA UNI RIVOJLANTIRISHNING NAZARIY ASOSLARI .....	459
<b>Usubjonov Zaxriddin Vasliddin o'g'li</b>	
O'ZBEKISTON RESPUBLIKASIDA EKSPORT OPERATSIYALARINI SUG'URTA QILISHNI RIVOJLANTIRISH.....	465
<b>Xalikov R. B.</b>	
BIZNES JARAYONLAR AUTSORSINGINI OPTIMALLASHTIRISH USULLARI TAHLILI .....	472
<b>Uzaqov Ortik Shaymardanovich</b>	
DAVLAT MOLIYAVIY BOSHQARUVI SAMARADORLIGINING IJTIMOY ADOLATGA TA'SIRINING PEFA VA CEQ METODOLOGIYALARI ORQALI TAHLILI .....	477
<b>Zokirjonov Muhammadsodiq Ravshanbek o'g'li</b>	
NODAVLAT OLIY TA'LIM MUASSASALARIDA ICHKI AUDIT XIZMATINI TASHKIL QILISHNING XORIJ TAJRIBASI .....	485
<b>Turmanqulov Norpo'lat Sa'dullayevich</b>	
MINTAQADA IJTIMOY HIMOYA TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH ORQALI KAMBAG'ALLIKNI QISQARTIRISH.....	491
<b>Saparov Ismat Chorshanbiyevich</b>	
MINTAQANI BARQAROR RIVOJLANISHDA EKOLOGIK INNOVATSIYALARNI QO'LLAB-QUVVATLASH YO'NALISHLARI .....	495
<b>Ismatov Sharofiddin Asatulloevich</b>	



THE ESSENCE OF THE OPTIMAL COST STRATEGY .....	500
Sodiqov Mirakhror Abbas ugli	
TURIZMNI RIVOJLANTIRISHDA TOG'-KURORT ZONALARINI RIVOJLANTIRISHNING IQTISODIY JIHATLARI (CHORVOQ ERKIN TURISTIK ZONASI MISOLIDA) .....	504
Shomurodova Shahnoza G'ayratovna	
ICHKI AUDIT SIFATI VA SAMARADORLIGI TUSHUNCHALARINING IQTISODIY MAZMUNI HAMDA ULARNING O'ZARO BOG'LIQLIGI .....	509
Ergashev Olloyor Furqat o'g'li	



# ICHKI AUDIT SIFATI VA SAMARADORLIGI TUSHUNCHALARINING IQTISODIY MAZMUNI HAMDA ULARNING O'ZARO BOG'LIQLIGI

Ergashev Olloyor Furqat o'g'li

Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti Samarqand filiali  
"Buxgalteriya hisobi va statistika" kafedrasida tayanch doktranti

[ORCID: 0009-0003-2654-1534](https://orcid.org/0009-0003-2654-1534)

Email: [ergashevolloyor53@gmail.com](mailto:ergashevolloyor53@gmail.com)

**Annotatsiya.** Mazkur maqolada ichki audit sifati va samaradorligi tushunchalarining iqtisodiy mazmuni, ularning nazariy asoslari hamda o'zaro bog'liqligi tadqiq etilgan. Tadqiqotda ichki auditning korporativ boshqaruv tizimidagi o'rni, ichki nazorat mexanizmlarini takomillashtirishdagi ahamiyati hamda boshqaruv qarorlarining sifatiga ta'siri tahlil qilingan. Shuningdek, ichki audit sifati auditorlarning kasbiy kompetensiyasi, mustaqilligi, audit metodologiyasining mukammalligi, riskka asoslangan yondashuv va axborot texnologiyalaridan foydalanish darajasi bilan bog'liqligi yoritilgan. Ichki audit samaradorligi esa audit natijalarining ishonchiligi, boshqaruv qarorlariga amaliy ta'siri, xarajatlarni optimallashtirish, moliyaviy intizomni mustahkamlash hamda korxonada faoliyati samaradorligini oshirishdagi roli orqali baholangan. Maqolada xalqaro audit standartlari, IAASB yondashuvi hamda audit sifati ko'rsatkichlari asosida ichki audit sifati va samaradorligi o'rtasidagi uzviy bog'liqlik asoslab berilgan. Tadqiqot natijasida ichki audit sifati oshirish audit samaradorligini ta'minlashning asosiy sharti ekanligi, buning natijasida korporativ boshqaruv sifati va korxonada iqtisodiy barqarorligi mustahkamlanishi to'g'risida ilmiy xulosalar shakllantirilgan.

**Kalit so'zlar:** ichki audit, audit sifati, audit samaradorligi, ichki nazorat, korporativ boshqaruv, audit ko'rsatkichlari, risklarni boshqarish, audit metodologiyasi, auditor mustaqilligi, iqtisodiy samaradorlik, moliyaviy intizom, audit natijalari, boshqaruv qarorlari, IAASB, audit sifati indikatorlari.

**Abstract.** This article examines the economic content of the concepts of internal audit quality and efficiency, their theoretical foundations, and their interrelationship. The study analyzes the role of internal audit in the corporate governance system, its significance in improving internal control mechanisms, and its influence on the quality of managerial decision-making. In addition, the study highlights that internal audit quality is closely associated with auditors' professional competence, independence, the sophistication of audit methodology, a risk-based approach, and the level of application of information technologies. The effectiveness of internal audit is evaluated through the reliability of audit results, their practical impact on managerial decisions, the optimization of costs, the strengthening of financial discipline, and their role in improving the overall efficiency of enterprise operations. The article substantiates the close relationship between internal audit quality and efficiency based on international auditing standards, the IAASB framework, and audit quality indicators. The research concludes that improving internal audit quality is a fundamental condition for ensuring audit effectiveness, which ultimately contributes to strengthening corporate governance quality and the economic stability of enterprises.

**Key words:** internal audit, audit quality, audit effectiveness, internal control, corporate governance, audit indicators, risk management, audit methodology, auditor independence, economic efficiency, financial discipline, audit results, managerial decisions, IAASB, audit quality indicators.

**Аннотация.** В данной статье исследуются экономическое содержание понятий качества и эффективности внутреннего аудита, их теоретические основы и взаимосвязь. В исследовании проанализирована роль внутреннего аудита в системе корпоративного управления, его значение в совершенствовании механизмов внутреннего контроля, а также влияние на качество управленческих решений. Кроме того, показано, что качество внутреннего аудита связано с профессиональной компетентностью аудиторов, их независимостью, совершенством аудиторской методологии, применением риск-ориентированного подхода и уровнем использования информационных технологий. Эффективность внутреннего аудита оценивается через надежность результатов аудита, их практическое влияние на управленческие решения, оптимизацию затрат, укрепление финансовой дисциплины и повышение эффективности деятельности предприятия. В статье обоснована тесная взаимосвязь между качеством и эффективностью внутреннего аудита на основе международных стандартов аудита, подхода IAASB и показателей качества аудита. В результате исследования сделан вывод о том, что повышение качества внутреннего аудита является ключевым условием обеспечения его эффективности, что способствует укреплению качества корпоративного управления и экономической устойчивости предприятий.

**Ключевые слова:** внутренний аудит, качество аудита, эффективность аудита, внутренний контроль, корпоративное управление, показатели аудита, управление рисками, методология аудита, независимость аудитора, экономическая эффективность, финансовая дисциплина, результаты аудита, управленческие решения, IAASB, показатели качества аудита.



## KIRISH

Globalashuv sharoitida korxonalar faoliyatining barqarorligi, moliyaviy natijalarning shaffofligi hamda boshqaruv qarorlarining samaradorligi ko'p jihatdan ichki nazorat tizimining sifatiga bog'liq. Xususan, zamonaviy korporativ boshqaruv tizimida ichki audit instituti korxonada faoliyatini nazorat qilish, resurslardan oqilona foydalanishni ta'minlash hamda boshqaruv qarorlarini takomillashtirishda muhim instrumentlardan biri sifatida namoyon bo'lmoqda. Ichki audit nafaqat moliyaviy hisobotlarning to'g'riligini tekshirish, balki korxonada faoliyatida yuzaga kelishi mumkin bo'lgan risklarni aniqlash, boshqaruv tizimini baholash hamda ichki nazorat mexanizmlarining samaradorligini oshirishga xizmat qiladi. Jahon iqtisodiy amaliyotida ichki audit tizimi korporativ boshqaruvning muhim tarkibiy elementi sifatida e'tirof etilib, uning faoliyati korxonalarda strategik maqsadlarga erishish, moliyaviy intizomni mustahkamlash va iqtisodiy samaradorlikni ta'minlashda muhim rol o'ynaydi. Ayniqsa, global iqtisodiy integratsiya jarayonlari, raqamli iqtisodiyotning rivojlanishi va korporativ boshqaruv standartlarining takomillashuvi sharoitida ichki audit faoliyatining sifati hamda samaradorligini oshirish dolzarb masalalardan biriga aylanmoqda. Shu sababli rivojlangan mamlakatlarda ichki audit xizmatining institutsional asoslarini mustahkamlash, audit jarayonlarini xalqaro standartlar asosida tashkil etish hamda audit natijalaridan boshqaruv qarorlarini qabul qilishda samarali foydalanish masalalariga alohida e'tibor qaratilmoqda. Ichki audit tizimining samarali faoliyati korxonada moliyaviy resurslardan oqilona foydalanish, xarajatlarni optimallashtirish, risklarni boshqarish hamda korxonada faoliyatining umumiy samaradorligini oshirishga xizmat qiladi. Shu bilan birga, ichki audit sifatining yuqori darajada bo'lishi audit natijalarining ishonchliligini ta'minlaydi va boshqaruv qarorlarining ilmiy asoslanganligini kuchaytiradi. Agar ichki audit jarayonlari sifatli tashkil etilmagan bo'lsa, audit natijalari yetarli darajada aniq va ishonchli bo'lmaydi, bu esa boshqaruv tizimining samaradorligiga salbiy ta'sir ko'rsatishi mumkin.

Zamonaviy iqtisodiy adabiyotlarda ichki audit sifati va ichki audit samaradorligi tushunchalari o'zaro bog'liq bo'lgan iqtisodiy kategoriyalar sifatida talqin etiladi. Ichki audit sifati audit jarayonining professional standartlarga muvofiqligi, audit metodologiyasining mukammalligi, auditorlarning malakasi hamda audit jarayonining mustaqilligi bilan tavsiflanadi. Ichki audit samaradorligi esa audit faoliyatining korxonada boshqaruv tizimiga, moliyaviy natijalariga hamda risklarni boshqarish jarayoniga ko'rsatgan ijobiy ta'siri orqali namoyon bo'ladi. Demak, ichki audit sifati audit jarayonining sifat jihatlarini ifodalasa, audit samaradorligi ushbu jarayon natijalarining iqtisodiy va boshqaruv samaradorligiga ta'siri bilan belgilanadi. Shu nuqtayi nazardan qaraganda, ichki audit sifati va samaradorligi o'zaro chambarchas bog'liq bo'lgan tushunchalar hisoblanadi. Ichki audit sifati qanchalik yuqori bo'lsa, audit natijalarining ishonchliligi va amaliy ahamiyati shunchalik ortadi, bu esa o'z navbatida audit samaradorligining oshishiga olib keladi. Aksincha, audit jarayonining sifati past bo'lgan sharoitda audit natijalaridan boshqaruv jarayonida samarali foydalanish imkoniyati ham cheklanadi. Shu sababli ichki audit sifatini ta'minlash audit samaradorligini oshirishning muhim shartlaridan biri hisoblanadi. Bugungi kunda ko'plab korxonalarda ichki audit tizimi joriy etilgan bo'lsa-da, uning samarali faoliyat yuritishi hamda boshqaruv tizimiga real iqtisodiy foyda keltirishi masalalari hali ham dolzarb muammolardan biri bo'lib qolmoqda. Ayrim hollarda ichki audit faoliyati faqat nazorat funksiyasini bajarish bilan cheklanib, strategik boshqaruv jarayonlarida yetarli darajada foydalanilmayapti. Bu esa ichki audit sifatini oshirish, audit metodologiyasini takomillashtirish hamda audit natijalaridan boshqaruv samaradorligini oshirishda foydalanish zaruratini yuzaga keltiradi. Mazkur maqolaning maqsadi ichki audit sifati va samaradorligi tushunchalarining iqtisodiy mazmunini ochib berish, ularning o'zaro bog'liqligini ilmiy jihatdan asoslash hamda ichki audit tizimining korxonada faoliyati samaradorligiga ta'sirini tahlil qilishdan iborat. Tadqiqot jarayonida ichki audit sifati va samaradorligining nazariy asoslari, ularning iqtisodiy mazmuni hamda o'zaro bog'liqligi ilmiy jihatdan o'rganilib, ushbu tushunchalarning korxonada boshqaruv tizimidagi o'rni va ahamiyati tahlil qilinadi.

## MAVZUGA OID ADABIYOTLAR SHARHI

Ichki auditning zamonaviy konsepsiyasi esa Lawrence B. Sawyer tomonidan rivojlantirilgan. Uning Sawyer's Internal Auditing asarida ichki audit risklarni boshqarish, nazorat va korporativ boshqaruv jarayonlariga qiymat qo'shuvchi faoliyat sifatida izohlanadi. Sawyer ichki audit sifati uchta asosiy omilga bog'liq ekanligini ko'rsatadi<sup>1</sup>:

1. auditorlarning mustaqilligi;
2. kasbiy kompetensiya;
3. tizimli va riskka asoslangan yondashuv.

Uning fikricha, ichki audit samaradorligi audit tavsiyalarining boshqaruv qarorlariga real ta'siri bilan baholanishi lozim.

1 Sawyer L.B., Dittenhofer M., Scheiner J. *Sawyer's Internal Auditing: Enhancing and Protecting Organizational Value*. – Altamonte Springs: The Institute of Internal Auditors, 2012.



Operatsion audit va samaradorlik mezonlari masalasi Andrew D. Chambers tomonidan *The Operational Auditing Handbook* asarida chuqur o'rganilgan. Chambers audit samaradorligini baholashda "3E" konsepsiyasini (economy – tejamkorlik, efficiency – samaradorlik, effectiveness – natijadorlik) taklif etadi<sup>2</sup>. Uning yondashuviga ko'ra, ichki audit nafaqat moliyaviy xatolarni aniqlashi, balki resurslardan foydalanish samaradorligini ham baholashi kerak.

Audit sifati va ichki nazorat tizimining baholanishi masalalari William F. Messier Jr. tomonidan *Auditing & Assurance Services* darsligida yoritilgan<sup>3</sup>. Muallif audit sifatini quyidagi omillar bilan bog'laydi:

- risklarni to'g'ri aniqlash;
- ichki nazorat tizimini baholash (COSO modeli asosida);
- yetarli va ishonchli audit dalillarini to'plash.

Messierning ta'kidlashicha, audit sifati auditorning professional skeptitsizmi va ichki nazorat muhitini chuqur tahlil qilish darajasiga bog'liq.

Korporativ boshqaruv va ichki audit o'rtasidagi bog'liqlik xalqaro miqyosda OECD tomonidan qabul qilingan *OECD Principles of Corporate Governance* tamoyillarida belgilab berilgan. Ushbu hujjatda aksiyadorlik jamiyatlarida shaffoflik va hisobdorlikni ta'minlashda audit qo'mitasi hamda ichki audit xizmatining mustaqilligi muhim omil sifatida ko'rsatiladi<sup>4</sup>.

Shuningdek, ichki audit faoliyatining professional standartlari *The Institute of Internal Auditors (IIA)* tomonidan ishlab chiqilgan. *International Professional Practices Framework (IPPF)* hujjatida bayon etilgan. IPPFga ko'ra:

- ichki audit mustaqil va obyektiv bo'lishi shart;
- sifatni ta'minlash va yaxshilash dasturi (QAIP) joriy etilishi lozim;
- audit faoliyati muntazam ichki va tashqi baholashdan o'tishi kerak.<sup>5</sup>

Mazkur standartlar ichki audit sifati va samaradorligini oshirishning institutsional asosini yaratadi.

Rossiya iqtisodiy maktabi vakillaridan A.D. Sheremet o'zining moliyaviy tahlil va auditga oid asarlarida ichki auditni korxonada moliyaviy barqarorligini ta'minlash vositasi sifatida ko'rib, uning samaradorligini rentabellik, likvidlik va moliyaviy barqarorlik ko'rsatkichlari bilan bog'laydi<sup>6</sup>. V.V. Kovalev esa korporativ moliyaviy boshqaruv tizimida ichki nazorat va auditning integratsiyalashgan modelini taklif etadi hamda ichki auditni strategik boshqaruv elementiga aylantirish zarurligini asoslaydi<sup>7</sup>.

## TADQIQOT METODOLOGIYA

Tadqiqot jarayonida aksiyadorlik jamiyatlarida ichki auditning institutsional mohiyati hamda uning korporativ boshqaruv tizimidagi o'rnini o'rganish maqsadida ilmiy abstraksiya, tizimli va taqqoslama tahlil, induksiya va deduksiya, SWOT va risk tahlil hamda ilmiy umumlashtirish usullaridan foydalanildi.

## TAHLIL VA NATIJALAR

Ichki audit tizimi korxonada boshqaruv tizimining muhim tarkibiy qismi hisoblanib, u korxonada faoliyatining shaffofligi, moliyaviy intizomning ta'minlanishi hamda resurslardan samarali foydalanishni nazorat qilishda muhim rol o'ynaydi. Zamonaviy iqtisodiy sharoitda ichki auditning sifati va samaradorligi korxonaning umumiy boshqaruv samaradorligiga bevosita ta'sir ko'rsatadi. Shu sababli ichki audit sifati va samaradorligi tushunchalarining iqtisodiy mazmunini chuqur tahlil qilish hamda ularning o'zaro bog'liqligini aniqlash ilmiy va amaliy jihatdan muhim ahamiyat kasb etadi. Ichki audit sifati, avvalo, audit jarayonining professional standartlarga muvofiqligi, auditorlarning malaka darajasi, audit metodologiyasining mukammalligi hamda audit natijalarining ishonchliligi bilan belgilanadi. Sifatli tashkil etilgan ichki audit jarayoni korxonada faoliyatida mavjud muammolarni aniqlash, risklarni baholash hamda boshqaruv tizimini takomillashtirishga xizmat qiladi. Shu nuqtayi nazardan qaraganda, ichki audit sifati korxonada ichki nazorat tizimining samarali ishlashini ta'minlaydigan asosiy omillardan biri hisoblanadi. Ichki audit samaradorligi esa audit faoliyati natijalarining korxonada boshqaruv tizimi hamda moliyaviy natijalariga ko'rsatgan ijobiy ta'siri bilan ifodalanadi. Samarali tashkil etilgan ichki audit tizimi korxonada xarajatlarni kamaytirish, resurslardan foydalanish samaradorligini oshirish hamda risklarni boshqarish tizimini takomillashtirish imkonini beradi. Shu bilan birga, audit natijalari asosida qabul qilinadigan boshqaruv qarorlari korxonada faoliyatining umumiy samaradorligini oshirishga xizmat qiladi.

2 Chambers A.D., Rand G. *The Operational Auditing Handbook: Auditing Business and IT Processes*. – London: Kogan Page, 2010.

3 Messier W.F., Glover S.M., Prawitt D.F. *Auditing & Assurance Services: A Systematic Approach*. – New York: McGraw-Hill Education, 2017.

4 OECD. *G20/OECD Principles of Corporate Governance*. – Paris: OECD Publishing, 2023.

5 The Institute of Internal Auditors. *International Professional Practices Framework (IPPF)*. – Altamonte Springs, FL: The Institute of Internal Auditors, 2017.

6 Sheremet A.D., Negashev E.V. *Metodika finansovogo analiza*. – Moscow: INFRA-M, 2013.

7 Kovalev V.V. *Finansovyy menedjment: teoriya i praktika*. – Moscow: Prospekt, 2018.



Tadqiqot natijalari shuni ko'rsatadiki, ichki audit sifati va samaradorligi o'zaro chambarchas bog'liq bo'lgan iqtisodiy kategoriyalar hisoblanadi. Ichki audit sifati audit jarayonining metodologik va tashkiliy jihatlarini ifodalasa, audit samaradorligi ushbu jarayon natijalarining korxonalar faoliyatiga ko'rsatgan amaliy ta'siri bilan belgilanadi. Boshqacha qilib aytganda, ichki audit sifati audit jarayonining sifat ko'rsatkichlarini ifodalasa, audit samaradorligi uning iqtisodiy natijalarini aks ettiradi.

Tahlillar shuni ko'rsatadiki, ichki audit sifati quyidagi asosiy omillar orqali shakllanadi:

- auditorlarning professional malakasi va tajribasi;
- audit metodologiyasining mukammalligi;
- audit jarayonining mustaqilligi va xolisligi;
- ichki nazorat tizimining rivojlanganlik darajasi;
- axborot texnologiyalaridan foydalanish darajasi.

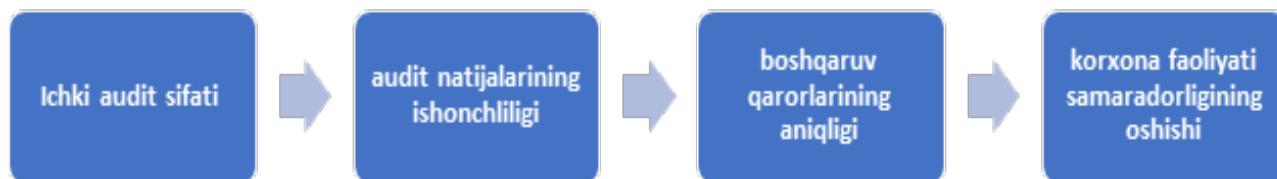
Mazkur omillar audit jarayonining sifat darajasini belgilab beradi va audit natijalarining ishonchligini ta'minlaydi. Agar ushbu omillar yetarli darajada rivojlanmagan bo'lsa, audit jarayoni sifati pasayadi va audit natijalari boshqaruv qarorlarini qabul qilishda yetarli darajada samarali bo'lmaydi.

Ichki audit samaradorligi esa quyidagi iqtisodiy ko'rsatkichlar orqali namoyon bo'ladi:

- korxonalar xarajatlarining optimallashtirilishi;
- moliyaviy intizomning mustahkamlanishi;
- risklarni boshqarish tizimining takomillashuvi;
- korxonalar rentabelligining oshishi;
- boshqaruv qarorlarining sifat darajasining yaxshilanishi.

Tadqiqot jarayonida aniqlanishicha, ichki audit sifati yuqori bo'lgan korxonalarda boshqaruv qarorlarining aniqligi va samaradorligi ham yuqori darajada bo'ladi. Bunday korxonalarda audit natijalari asosida ishlab chiqilgan tavsiyalar amaliyotda keng qo'llaniladi va bu korxonalar faoliyatining umumiy iqtisodiy samaradorligiga ijobiy ta'sir ko'rsatadi.

Ichki audit sifati va samaradorligi o'rtasidagi o'zaro bog'liqlikni quyidagi konseptual model orqali ifodalash mumkin (1-rasm).



1-rasm. Ichki audit sifati va samaradorligi o'rtasidagi o'zaro bog'liqlikni konseptual model<sup>8</sup>

Mazkur model ichki audit sifati oshishi bilan audit natijalarining amaliy ahamiyati ortishini, natijada esa korxonalar faoliyatining umumiy samaradorligi oshishini ko'rsatadi. Shu sababli ichki audit sifati audit samaradorligini oshirishning asosiy shartlaridan biri hisoblanadi.

Tadqiqot natijalari shuni ham ko'rsatadiki, zamonaviy korxonalarda ichki audit samaradorligini oshirish uchun audit jarayonlarida raqamli texnologiyalardan foydalanish muhim ahamiyat kasb etadi. Axborot tizimlari va raqamli audit vositalari yordamida audit jarayonlari tezkorligi va aniqligini oshirish, katta hajmdagi ma'lumotlarni tahlil qilish hamda risklarni aniqlash imkoniyati kengayadi. Bu esa ichki audit sifatining oshishiga hamda audit natijalarining amaliy samaradorligining kuchayishiga olib keladi.

Shunday qilib, o'tkazilgan tahlillar ichki audit sifati va samaradorligi o'rtasida uzviy iqtisodiy bog'liqlik mavjud ekanligini ko'rsatadi. Ichki audit sifati audit jarayonining asosiy sifat ko'rsatkichlarini ifodalasa, audit samaradorligi ushbu jarayon natijalarining korxonalar faoliyatiga ko'rsatgan iqtisodiy ta'siri bilan belgilanadi. Shu sababli korxonalarda ichki audit tizimini takomillashtirish, auditorlarning malakasini oshirish hamda audit jarayonlarini zamonaviy axborot texnologiyalari asosida tashkil etish audit samaradorligini oshirishning muhim yo'nalishlaridan biri hisoblanadi.<sup>9</sup>

Xalqaro audit va ishonch standartlari kengashi (IAASB) 2014-yil fevral oyida Framework for Audit Qualityni e'lon qildi. Unda moliyaviy hisobot auditlari uchun auditorlik firmasi va milliy darajada audit sifatiga hissa qo'shadigan omillar tasvirlangan. Ushbu jarayondan ko'zlangan maqsadlar audit sifatining asosiy elementlari haqida xabardorlikni oshirish, asosiy manfaatdor tomonlarni audit sifatini yaxshilash yo'llarini o'rganishga undash va ular o'rtasida ushbu mavzu bo'yicha kengroq muloqotni osonlashtirishdan iborat. IAASB asoslari audit sifatining asosiy elementlarini quyidagicha ajratib ko'rsatadi:

8 Muallif ishlanmasi.

9 IAASB: A Framework for Audit Quality



- a) Firma madaniyati ta'sir qiladigan qadriyatlar, etika va munosabatlar kabi omillarni qamrab oluvchi ma'lumotlar; shuningdek, u auditorlarning bilimlari, ko'nikmalari va tajribasini, shuningdek, auditni yakunlash uchun ajratilgan vaqtni qamrab oladi. Bular ham auditorlik, ham firma darajasida, ham milliy darajada qo'llaniladi;
- b) Audit jarayonlari va sifat nazorati protseduralarini va ularning audit sifatiga ta'sirini qamrab oluvchi jarayon;
- c) Audit maqsadlari uchun rasmiy ravishda tayyorlangan hisobotlar va ma'lumotlarni o'z ichiga olgan natijalar;
- d) Moliyaviy hisobot ta'minoti zanjiridagi asosiy o'zaro ta'sirlar, manfaatdor tomonlar o'rtasidagi rasmiy va norasmiy muloqotni va ushbu o'zaro ta'sirlarga ta'sir qilishi mumkin bo'lgan kontekstni qamrab oladi;
- e) Audit sifatiga ta'sir qilishi mumkin bo'lgan bir qator atrof-muhit omillarini o'z ichiga olgan kontekstual omillar (1-jadval).

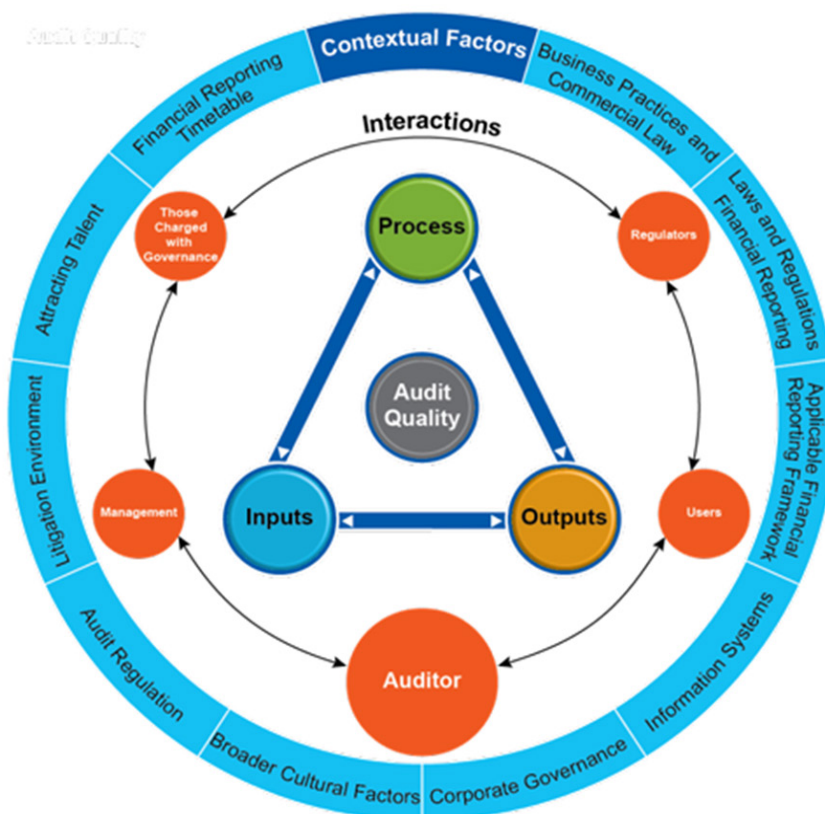
1-jadval. Ichki audit sifati va samaradorligining o'xshash hamda farqli jihatlari<sup>10</sup>

№	Taqqoslash mezonlari	Ichki audit sifati	Ichki audit samaradorligi	O'xshash jihati
1	Mazmuni	Audit jarayonining professional standartlarga mosligi va metodologik mukammalligi bilan tavsiflanadi	Audit natijalarining korxonada faoliyatiga ko'rsatgan amaliy va iqtisodiy ta'siri bilan tavsiflanadi	Ikkalasi ham audit faoliyatining umumiy natijadorligini ifodalaydi
2	Baholash obyekti	Audit jarayonining sifati, auditor malakasi va audit metodologiyasi	Audit natijalari va ularning boshqaruv qarorlariga ta'siri	Korxonada boshqaruv tizimi samaradorligiga ta'sir qiladi
3	Asosiy omillar	Auditorlarning kompetensiyasi, mustaqilligi, audit metodologiyasi, riskka asoslangan yondashuv	Audit tavsiyalarining amalga oshirilishi, xarajatlarni optimallashtirish, risklarni boshqarish	Ichki nazorat tizimi bilan uzviy bog'liq
4	Baholash ko'rsatkichlari	Audit sifati indikatorlari (AQI), audit standartlariga muvofiqlik	Rentabellik, risklarni kamaytirish, boshqaruv qarorlarining samaradorligi	Ikkalasi ham iqtisodiy samaradorlikni oshirishga xizmat qiladi
5	Korxonada boshqaruvidagi roli	Ichki nazorat tizimini takomillashtiradi va audit jarayonining ishonchliligini ta'minlaydi	Boshqaruv qarorlarining sifatini oshiradi va korxonada faoliyati samaradorligini kuchaytiradi	Korporativ boshqaruv tizimining muhim elementi hisoblanadi
6	Natijaviyligi	Audit jarayonining sifat darajasini belgilaydi	Audit faoliyatining iqtisodiy natijalarini ifodalaydi	Audit faoliyatining umumiy samaradorligini ta'minlaydi

"Audit sifati" atamasi butun dunyoda bir qator turli xil ta'riflarga ega, ammo ularning hech biri global miqyosda tan olingan ta'rif maqomiga erisha olmagan. Bu murakkab mavzu bo'lib, shu sababli audit sifatini baholash qiyin bo'lishi mumkin. IAASB audit sifati elementlarining o'zaro ta'sirini ko'rsatish uchun quyidagi grafikni taqdim etadi (2-rasm)<sup>11</sup>:

<sup>10</sup> Muallif ishlanmasi.

<sup>11</sup> IAASB: A Framework for Audit Quality



2-rasm. Audit sifati elementlari va ularning o'zaro ta'sirini ifodalovchi konseptual model<sup>12</sup>

Audit sifati ko'rsatkichlari audit sifati baholashga yordam beradigan vosita bo'lishi mumkin. Biroq, turli tashabbuslardagi AQI (audit sifati indikatorlari) o'rtasida sezilarli farqlar mavjud, masalan, tartibga solish yondashuvidagi farqlar, firmalar faoliyat yuritadigan biznes modellari va audit sifatiga ta'sir qiluvchi boshqa omillar tufayli.

Taqqoslash uchun quyidagi jadvalda keltirilgan AQllar umumlashtirilgan ma'noda ifodalangan. Quyidagi jadvalda ko'rsatilgan AQllarning ba'zilar sifat yoki miqdoriy jihatdan yoki ikkalasida ham ifodalangan.

Ushbu nashr davomida AQllar bir-birining o'rnida "audit sifati omillari", "audit sifati ko'rsatkichlari", "audit sifati omillari" yoki "audit sifati o'lchovlari" deb ataladi. AQllarning keng xilma-xilligi va ularni shakllantirishdagi farqlar tufayli faqat aniqlangan tashabbuslar davomida kamida uch marta paydo bo'lgan ko'rsatkichlar quyida keltirilgan umumiy ko'rinishda ko'rsatilgan (2-jadval).

2-jadval. Turli tashabbuslar bo'yicha audit sifati ko'rsatkichlari umumiy ko'rinishi<sup>13</sup>

Ko'rsatkich	NBA	FAOA	FRC UK	PCAOB	US CAQ	CPAB	CAANZ	ACA	IOSCO	Jami
1. Bir auditor xodimiga to'g'ri keladigan trening soatlari	x		x	x	x*	x	x*	x	x*	8
2. Ichki audit topshirig'i sifati bo'yicha baholash	x	x <sup>4</sup>	x	x	x			x		6
3. Tashqi tekshiruvlar	x		x	x	x			x	x	6
4. Har bir audit hamkoriga to'g'ri keladigan auditor xodimlari soni		x		x		x	x*	x		5
5. Ish tajribasi yillari				x	x	x		x	x	5
6. Audit hamkorining ish yuklamasi	x <sup>5</sup>			x	x	x		x		5

12 Manba: muallif ishlanmasi

13 IAASB va boshqa xalqaro audit tashkilotlari materiallari asosida muallif ishlanmasi



7. Auditor xodimlarining soha bo'yicha ixtisoslashuvi				x	x	x			x	x	5
8. Xodimlar ish yuklamasi				x	x	x				x	4
9. Yangi audit metodologiyasi va vositalarini rivojlantirishga investitsiya	x		x	x				x			4
10. Xodimlar almashinuvi	x	x		x					x		4
11. Mustaqillik	x			x					x	x	4
12. Texnik resurslar bilan ta'minlash	x			x	x	x					4
13. Xodimlar qoniqishi bo'yicha so'rovnoma	x <sup>6</sup>		x	x							3
14. Tashqi tergovlar	x		x	x							3
15. Yuqori rahbariyatning ohangi (Tone at the top)				x	x					x	3

Bu jadvaldagi "x" belgisi odatda mazkur tashkilot yoki standartda ushbu talab mavjudligini (qo'llanilishini) bildiradi. Ya'ni:

- agar ustunda x bo'lsa → shu ko'rsatkich o'sha audit nazorati tizimi yoki tashkilot standartlarida mavjud;
- agar bo'sh bo'lsa → o'sha standartda ko'zda tutilmagan yoki aniq belgilanmagan.

Jadvaldagi belgilar ma'nosi:

- x — talab mavjud, standart yoki reglamentda belgilangan;
- x\* — talab mavjud, lekin qo'shimcha shartlar yoki izohlar bilan (odatda pastda izoh beriladi);
- x<sup>4</sup> kabi indeks — manba yoki izohga havola (masalan, 4-manbaga qarang).

Misol. 1-qator: "Bir auditor xodimiga to'g'ri keladigan trening soatlari"

- NBA — x → bu talab mavjud
- FRC UK — x → mavjud
- CAANZ — x\* → mavjud, lekin qo'shimcha shart bilan

Oxirgi "Jami" ustuni esa shu talab nechta tashkilot standartida mavjudligini ko'rsatadi.

2-jadvalda turli xalqaro audit tashkilotlari va regulyatorlari tomonidan qo'llaniladigan audit sifati ko'rsatkichlari (AQI) umumlashtirilgan holda taqqoslangan. Jadval tahlili shuni ko'rsatadiki, audit sifati indikatorlari turli mamlakatlarda turlicha shakllangan bo'lsa-da, ularning aksariyati inson resurslari salohiyati, audit jarayonining tashkil etilishi hamda nazorat mexanizmlarining samaradorligini aks ettiruvchi ko'rsatkichlarga asoslanadi. Eng ko'p uchraydigan ko'rsatkich sifatida bir auditor xodimiga to'g'ri keladigan trening soatlari (8 ta tashabbusda) ajralib turadi. Bu esa audit sifati ta'minlanishida auditorlarning malakasi va professional tayyorgarligi muhim omil ekanligini ko'rsatadi.

Shuningdek, ichki audit topshirig'i sifati bo'yicha baholash va tashqi tekshiruvlar kabi ko'rsatkichlar 6 ta tashabbusda uchrashi audit jarayonining mustaqil nazorat qilinishi va sifat monitoringi xalqaro audit amaliyotining muhim elementi ekanligini tasdiqlaydi. Bundan tashqari, auditorlarning ish tajribasi, audit hamkorining ish yuklamasi, auditor xodimlarining soha bo'yicha ixtisoslashuvi kabi indikatorlar audit jarayonining professional darajasi va resurslar taqsimoti audit sifati shakllanishiga sezilarli ta'sir ko'rsatishini ko'rsatadi.

Jadval natijalaridan yana shuni ko'rish mumkinki, audit sifati ko'rsatkichlari faqat audit jarayonining texnik jihatlar bilan cheklanmaydi. Masalan, xodimlar qoniqishi, mustaqillik, rahbariyatning ohangi kabi ko'rsatkichlar audit sifati shakllanishida tashkilot madaniyati va boshqaruv muhitining ham muhim rol o'ynashini anglatadi.

Jadval tahlili asosida quyidagi ilmiy xulosaga kelish mumkin: audit sifati ko'rsatkichlari uchta asosiy yo'nalishda shakllanadi, ya'ni:

1. auditorlarning professional salohiyati va malakasi;
2. audit jarayonining tashkiliy va metodologik jihatlar;
3. korporativ boshqaruv va nazorat muhitining sifati.

Mazkur omillar birgalikda audit faoliyatining sifat darajasini belgilaydi hamda audit samaradorligining oshishiga xizmat qiladi.

Mazkur tahlillar natijalari ichki audit sifati va uning samaradorligi o'rtasida uzviy iqtisodiy bog'liqlik mavjud ekanligini tasdiqlaydi. Ichki audit jarayonining professional standartlar asosida tashkil etilishi, auditorlarning malaka darajasi, audit metodologiyasining mukammalligi hamda zamonaviy axborot texnologiyalaridan foydalanish audit natijalarining ishonchliligi va amaliy ahamiyatini oshiradi. Natijada audit tavsiyalarining boshqaruv qarorlariga ta'siri kuchayib, korxonada moliyaviy intizomni mustahkamlash, risklarni samarali



boshqarish hamda resurslardan oqilona foydalanish imkoniyati kengayadi. Shu jihatdan ichki audit sifatini oshirish korporativ boshqaruv samaradorligini ta'minlash va korxonada faoliyatining iqtisodiy barqarorligini mustahkamlashning muhim omillaridan biri hisoblanadi.

## XULOSA VA TAKLIFLAR

Mazkur tadqiqot natijalari ichki audit sifati va ichki audit samaradorligi o'zaro chambarchas bog'liq bo'lgan iqtisodiy kategoriyalar ekanligini ko'rsatdi. Ichki audit sifati audit jarayonining professional standartlarga muvofiqligi, auditorlarning kasbiy kompetensiyasi, audit metodologiyasining mukammalligi hamda audit jarayonining mustaqilligi bilan tavsiflanadi. Audit samaradorligi esa audit natijalarining korxonada boshqaruv tizimiga, moliyaviy natijalariga va risklarni boshqarish jarayoniga ko'rsatgan amaliy ta'siri orqali namoyon bo'ladi.

Tadqiqot davomida ichki audit sifati audit samaradorligini ta'minlovchi asosiy omillardan biri ekanligi aniqlandi. Sifatli tashkil etilgan audit jarayoni korxonada risklarni aniqlash, ichki nazorat tizimini takomillashtirish hamda boshqaruv qarorlarining ilmiy asoslanganligini oshirishga xizmat qiladi. Natijada korxonada faoliyatining iqtisodiy samaradorligi, moliyaviy intizomi va resurslardan foydalanish darajasi yaxshilanadi.

Shuningdek, xalqaro audit standartlari, IAASB tomonidan ishlab chiqilgan audit sifati modeli hamda audit sifati ko'rsatkichlari (AQI) ichki audit faoliyatining sifatini baholash va takomillashtirishda muhim metodologik asos bo'lib xizmat qilishi aniqlangan. Tadqiqot natijalari audit sifati indikatorlari orqali audit jarayonining turli jihatlarini tizimli ravishda baholash imkoniyati mavjudligini ko'rsatdi.

Tahlillar shuni ko'rsatdiki, ichki audit sifati quyidagi asosiy omillar orqali shakllanadi: auditorlarning malakasi va tajribasi, audit metodologiyasining mukammalligi, audit jarayonining mustaqilligi, ichki nazorat tizimining rivojlanganlik darajasi hamda raqamli texnologiyalardan foydalanish darajasi. Ushbu omillar audit jarayonining ishonchliligini ta'minlaydi va audit natijalarining boshqaruv qarorlariga ta'sirini kuchaytiradi.

Shu bilan birga, zamonaviy korxonalarda ichki audit samaradorligini oshirish uchun audit jarayonlarida raqamli texnologiyalar, axborot tizimlari va analitik vositalardan keng foydalanish zarurligi asoslab berildi. Raqamli audit vositalari yordamida katta hajmdagi ma'lumotlarni tahlil qilish, risklarni aniqlash hamda audit jarayonlarining tezkorligi va aniqligini oshirish imkoniyati kengayadi.

Umuman olganda, ichki audit sifatini oshirish korporativ boshqaruv tizimini takomillashtirish, moliyaviy barqarorlikni ta'minlash hamda korxonada faoliyatining iqtisodiy samaradorligini oshirishning muhim shartlaridan biri hisoblanadi. Shu sababli korxonalarda ichki audit tizimini xalqaro standartlar asosida tashkil etish, auditorlarning malakasini oshirish hamda audit jarayonlarida zamonaviy texnologiyalarni joriy etish ichki audit samaradorligini oshirishning ustuvor yo'nalishlaridan biri bo'lib xizmat qiladi.

## FOYDALANILGAN ADABIYOTLAR RO'YXATI:

1. The Institute of Internal Auditors. Internal Auditing's Role in Corporate Governance. – Lake Mary, Florida: The Institute of Internal Auditors, 2018.
2. Pickett K. The Internal Auditing Handbook. – London: John Wiley & Sons Ltd, 2010.
3. Sawyer L., Dittenhofer M., Scheiner J. Sawyer's Internal Auditing: Enhancing and Protecting Organizational Value. – Florida: The Institute of Internal Auditors, 2012.
4. Chambers A.D., Rand G. The Operational Auditing Handbook: Auditing Business and IT Processes. – London: Kogan Page, 2010.
5. Messier W.F., Glover S.M., Prawitt D.F. Auditing & Assurance Services: A Systematic Approach. – New York: McGraw-Hill Education, 2017.
6. OECD. G20/OECD Principles of Corporate Governance. – Paris: OECD Publishing, 2015.
7. International Auditing and Assurance Standards Board (IAASB). A Framework for Audit Quality: Key Elements that Create an Environment for Audit Quality. – New York: IFAC, 2014.
8. Sheremet A.D., Negashev E.V. Metodika finansovogo analiza. – Moscow: INFRA-M, 2013.
9. Kovalev V.V. Finansovyy menedjment: teoriya i praktika. – Moscow: Prospekt, 2018.
10. Arena M., Azzone G. Internal Audit Effectiveness: Relevant Drivers of Auditees Satisfaction. // Managerial Auditing Journal. – 2009.
11. Sarens G. Internal Auditing Research: Where Are We Going? // Managerial Auditing Journal. – 2009.
12. O'zbekiston Respublikasining 06.05.2014 yildagi "Aksiyadorlik jamiyatlari va aksiyadorlarning huquqlarini himoya qilish to'g'risida"gi O'RBQ-370-son Qonuni // <https://lex.uz/docs/-2382409>
13. O'zbekiston Respublikasi Markaziy banki. Korporativ boshqaruv va ichki nazorat tizimini takomillashtirish bo'yicha metodik tavsiyalar. – Toshkent, 2022.



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

**Ingliz tili muharriri:** Feruz Hakimov

**Musahhih:** Zokir ALIBEKOV

**Sahifalovchi va dizayner:** Oloviddin Sobir o'g'li

---

### 2026. № 3

---

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelamasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin.  
Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.

EI.Pochta: sq143235@gmail.com

Bot: @iqtisodiyot\_77

Tel.: 93 718 40 07

Jurnalga istalgan payt quyidagi rekvizitlar orqali obuna bo'lishingiz mumkin. Obuna bo'lgach, @iqtisodiyot\_77 telegram sahifamizga to'lov haqidagi ma'lumotni skrinshot yoki foto shaklida jo'natishingizni so'raymiz. Shu asosda har oygi jurnal yangi sonini manzilingizga jo'natamiz.

"Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali 03.11.2022-yildan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan №566955 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.

**Litsenziya raqami:** №046523. PNFL: 30407832680027

**Manzilimiz:** Toshkent shahar, Mirzo Ulug'bek tumani  
Kumushkon ko'chasi, 26-uy.



Jurnal sayti: <https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz>

---