

# YASHIL

## IQTISODIYOT&TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

**№3**

Google Scholar

OPEN ACCESS

ULRICHSWEB<sup>®</sup>  
GLOBAL SERIALS DIRECTORY

OpenAIRE

ROAD

НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ  
БИБЛИОТЕКА  
LIBRARY.RU

Academic  
Resource  
Index  
ResearchBib

ISSN  
INTERNATIONAL  
STANDARD  
SERIAL  
NUMBER  
INTERNATIONAL CENTRE

CYBERLENINKA

BASE

INDEX COPERNICUS  
INTERNATIONAL

Crossref



ISSN: 2992-8982

<https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz/>

**2026**



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

### Bosh muharrir:

Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich

*Elektron nashr. 2026-yil, mart.*

### Bosh muharrir o'rinbosari:

Karimov Norboy G'aniyevich

### Muharrir:

Qurbonov Sherzod Ismatillayevich

### Tahrir hay'ati:

Salimov Oqil Umrzoqovich, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
Abduraxmanov Kalandar Xodjayevich, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
Rae Kvon Chung, Janubiy Koreya, TDIU faxriy professori, "Nobel" mukofoti laureati  
Osman Mesten, Turkiya parlamenti a'zosi, Turkiya – O'zbekiston do'stlik jamiyati rahbari  
Axmedov Durbek Kudratillayevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Axmedov Sayfullo Normatovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Kalonov Muxiddin Baxritdinovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Siddiqova Sadoqat G'afforovna, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
Xudoyqulov Sadirdin Karimovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Maxmudov Nosir, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Yuldashev Mutallib Ibragimovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Samadov Asqarjon Nishonovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, professor  
Slizovskiy Dimitriy Yegorovich, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Axmedov Ikrom Akramovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Eshtayev Alisher Abdug'aniyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Xajiyev Baxtiyor Dushaboyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Hakimov Nazar Hakimovich, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
Musayeva Shoiraz Azimovna, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), professor  
Ali Konak (Ali Ko'nak), iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor (Turkiya)  
Cham Tat Huei, falsafa fanlari doktori (PhD), professor (Malayziya)  
Foziljonov Ibrohimjon Sotvoldixo'ja o'g'li, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dots.  
Utayev Uktam Choriyevich, O'z.Respub. Bosh prokuraturasi boshqarma boshlig'i o'rinbosari  
Ochilov Farkhod, O'zbekiston Respublikasi Bosh prokuraturasi IJQKD boshlig'i  
Buzrukxonov Sarvarxon Munavvarxonovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
Axmedov Javohir Jamolovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li, texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), katta o'qituvchi  
Bobobekov Ergash Abdumalikovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), v.b. dots.  
Djudi Smetana, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)  
Krissi Lyuis, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)  
Glazova Marina Viktorovna, Iqtisodiyot fanlari doktori (Moskva)  
Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
Sevil Piriyeva Karaman, falsafa fanlari doktori (PhD) (Turkiya)  
Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon o'g'li, TDIU ITI departamenti rahbari  
Ochilov Bobur Baxtiyor o'g'li, TDIU katta o'qituvchisi  
Golisheva Yelena Vyacheslavovna, Iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent.  
Abdukurimova Dinara Rustamxanovna, bank-moliya akademiyasi professori, DSc., professor.  
Ikramov Murod Akramovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Nazarova Ra'no Rustamovna, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor





## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

### Editorial board:

**Salimov Okil Umrzokovich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan  
**Abdurakhmanov Kalandar Khodjayevich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan  
**Sharipov Kongirathbay Avezimbetovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Rae Kwon Chung**, South Korea, Honorary Professor at TSUE, Nobel Prize Laureate  
**Osman Mesten**, Member of the Turkish Parliament, Head of the Turkey–Uzbekistan Friendship Society  
**Akhmedov Durbek Kudratillayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Akhmedov Sayfullo Normatovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Abdurakhmanova Gulnora Kalandarovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Kalonov Mukhiddin Bakhridinovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Siddikova Sadokat Gafforovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogical Sciences  
**Khudoykulov Sadirdin Karimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Makhmudov Nosir**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Samadov Askarjon Nishonovich**, Candidate of Economic Sciences, Professor  
**Slizovskiy Dmitriy Yegorovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Akhmedov Ikrom Akramovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Eshtayev Alisher Abduganiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khajiyev Bakhtiyor Dushaboyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khakimov Nazar Khakimovich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Musayeva Shoirazimovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Professor  
**Ali Konak**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor (Turkey)  
**Cham Tat Huei**, Doctor of Philosophy (PhD), Professor (Malaysia)  
**Foziljonov Ibrokhimjon Sotvoldikhoja ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor  
**Utayev Uktam Choriyevich**, Deputy Head of Department, Prosecutor General's Office of Uzbekistan  
**Ochilov Farkhod**, Head of DCEC, Prosecutor General's Office of Uzbekistan  
**Buzrukkhonov Sarvarkhon Munavvarkhonovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Akhmedov Javokhir Jamolovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences  
**Tokhirov Jaloliddin Ochil ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Technical Sciences, Senior Lecturer  
**Bobobekov Ergash Abdumalikovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Acting Associate Professor  
**Judi Smetana**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)  
**Chrissy Lewis**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)  
**Glazova Marina Victorovna**, Doctor of Sciences in Economics (Moscow)  
**Nosirova Nargiza Jamoliddin kizi**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor  
**Sevil Piriyeva Karaman**, Doctor of Philosophy (PhD) (Turkey)  
**Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon ugli**, Head of the Department of Scientific Research and Innovations, TSUE  
**Ochilov Bobur Bakhtiyor ugli**, Senior lecturer at TSUI  
**Golisheva Yelena Vyacheslavovna**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor.  
**Abdukarimova Dinara Rustamkhanovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Ikramov Murod Akramovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Nazarova Ra'no Rustamovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor

#### Ekspertlar kengashi:

**Berkinov Bazarbay**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Po'latov Baxtiyor Alimovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Aliyev Bekdavat Aliyevich**, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Xalikov Suyun Ravshanovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Rustamov Ilhomiddin**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Hakimov Ziyodulla Ahmadovich**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**G'afurov Doniyor Orifovich**, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Xamidova Faridaxon Abdulkarim qizi**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Yaxshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, katta o'qituvchi  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, mustaqil tadqiqotchi  
**Komilova Nilufar Karshiboyevna**, Geografiya fanlari doktori, professori  
**Umirzoqov Ja'sur Artiqboy o'g'li**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent  
**Zebo Kuldasheva**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent

#### Board of Experts:

**Berkinov Bazarbay**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Pulatov Bakhtiyor Alimovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Aliyev Bekdavat Aliyevich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khalikov Suyun Ravshanovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Rustamov Ilhomiddin**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Khakimov Ziyodulla Akhmadovich**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics  
**Gafurov Doniyor Orifovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogy  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Tukhtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Khamidova Faridaxon Abdulkarimovna**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Yakhshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, Senior Lecturer  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, Independent Researcher  
**Komilova Nilufar Karshiboyevna**, Doctor of Geographical Sciences, Professor  
**Umirzokov Jasur Artiqboy ugli**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Associate Professor  
**Zebo Kuldasheva**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Associate Professor

- 08.00.01 Iqtisodiyot nazariyasi
- 08.00.02 Makroiqtisodiyot
- 08.00.03 Sanoat iqtisodiyoti
- 08.00.04 Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti
- 08.00.05 Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti
- 08.00.06 Ekonometrika va statistika
- 08.00.07 Moliya, pul muomalasi va kredit
- 08.00.08 Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
- 08.00.09 Jahon iqtisodiyoti
- 08.00.10 Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
- 08.00.11 Marketing
- 08.00.12 Mintaqaviy iqtisodiyot
- 08.00.13 Menejment
- 08.00.14 Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
- 08.00.15 Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
- 08.00.16 Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
- 08.00.17 Turizm va mehmonxona faoliyati

**Muassis:** "Ma'rifat-print-media" MChJ

**Hamkorlarimiz:** Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, O'zR Tabiat resurslari vazirligi, O'zR Bosh prokuraturasi huzuridagi IJQK departamenti.

#### Jurnalning ilmiyligi:

“Yashil” iqtisodiyot va taraqqiyot” jurnali

O'zbekiston Respublikasi  
Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar  
vazirligi huzuridagi Oliy  
attestatsiya komissiyasi  
rayosatining  
2023-yil 1-apreldagi  
336/3-sonli qarori bilan  
ro'yxatdan o'tkazilgan.



# MUNDARIJA

|                                                                                                                                      |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| RAQAMLI IQTISODIYOTDA TADBIRKORLIK SUBYEKTLARI FAOLIYATINING IQTISODIY XAVFSIZLIGIGA TA'SIR ETUVCHI TIZIMLASHTIRILGAN TAHDIDLAR..... | 40  |
| Qodirov Tuyg'un Uzoqovich, Nabiyev Bexzod Shavkatovich                                                                               |     |
| SANOAT TARMOQLARINI RIVOJLANTIRISHDA INNOVATSIYA VA TEKNOLOGIK MODERNIZATSIYANING O'RNI .....                                        | 44  |
| Boboqulov Sanjar Bahromqulovich                                                                                                      |     |
| YASHIRIN IQTISODIYOTNI BAHOLASHNING USLUBIYOTI VA UNING SOLIQ TIZIMIDA QO'LLANILISHI .....                                           | 49  |
| To'xtabayev Oybek Odilovich                                                                                                          |     |
| YASHIRIN IQTISODIYOTNI QISQARTIRISHDA RAQAMLI TEKNOLOGIYALARDAN FOYDALANISH BO'YICHA ILG'OR XORIJIY Tajribalar.....                  | 56  |
| Ismailov Bobir Salomovich                                                                                                            |     |
| TIJORAT BANKLARI INVESTITSIYA FAOLIYATINI RIVOJLANTIRISHNING ILMIY-NAZARIY JIHATLARI .....                                           | 62  |
| Yangiboyev F.B.                                                                                                                      |     |
| MINTAQAVIY IQTISODIY SALOHİYATDAN FOYDALANISH SAMARADORLIGINI BAHOLASH.....                                                          | 68  |
| Turayev Og'abek Kaxramonovich                                                                                                        |     |
| XORIJIY MAMLAKATLARDA TO'QIMACHILIK KLASSTERLARINI RIVOJLANTIRISH Tajribasi.....                                                     | 75  |
| Yusupova Feruza Yo'ldoshevna                                                                                                         |     |
| BANK XIZMATLARI SIFATINI BOSHQARISHNING INTEGRATSION VA ADAPTIV MODEL.....                                                           | 83  |
| Ibroximov Ilxomjon Shavkatjon o'g'li                                                                                                 |     |
| QURILISH TASHKILOTLARI FAOLIYATINING MOLİYAVIY BARQARORLIGINI EKONOMETRIK MODELLAR ASOSIDA BAHOLASH .....                            | 89  |
| Qidirniyazov Ajiniyaz Sherniyazovich                                                                                                 |     |
| ICHKI NAZORAT VA KORPORATIV BOSHQARUV TIZIMIDAGI XAVFLARNI BOSHQARISH .....                                                          | 94  |
| Islamova Nargiza Mirzaxidovna                                                                                                        |     |
| TURIZMNING MINTAQADA IQTISODIY RIVOJLANISHIGA TA'SIRI .....                                                                          | 104 |
| Rasulova Muxabbat Teshabayevna, Normurodov Sarvar Norboy o'g'li                                                                      |     |
| O'ZBEKISTONDA INVESTITSİYALARNI JALB QILISH ORQALI INVESTITSION JOZIBADORLIKNI OSHIRISHNING HOZIRGI KUNDAGI HOLATI TAHLILI .....     | 111 |
| Begamov S.X.                                                                                                                         |     |
| RETHINKING JOB CREATION: ONTOLOGICAL AND EPISTEMOLOGICAL FOUNDATIONS OF MACROECONOMIC EMPLOYMENT ANALYSIS.....                       | 116 |
| Zakhidov Azizbek Rustamovich                                                                                                         |     |
| HUDUDIY TURIZM KLASSTERLARINI SHAKLLANTIRISH VA ULARNING IQTISODIY SAMARADORLIGINI OSHIRISH.....                                     | 125 |
| Ro'zimova Xusnora Mirzobek qizi                                                                                                      |     |
| SUG'URTACHILIK VA O'ZBEKISTONDA SUG'URTA SEKTORINING HOLATI.....                                                                     | 129 |
| O'runboyeva Sotima Alisher qizi                                                                                                      |     |
| GO'SHT VA GO'SHT MAHSULOTLARINI SANOAT USULIDA QAYTA ISHLASHDA XORIJIY MAMLAKATLAR Tajribalari.....                                  | 134 |
| Kaydarova Sitara Suranbay qizi                                                                                                       |     |
| KORXONALAR QIYMATINI BAHOLASH VA BOZOR BAHOSINI SHAKLLANTIRISH METODOLOGIYASI.....                                                   | 139 |
| Abduraxmanov Sherzodbek Ravshanovich                                                                                                 |     |
| YASHIL IQTISODIYOT: EKOLOGIK BARQARORLIK VA IQTISODIY SAMARADORLIK UYG'UNLIGI.....                                                   | 145 |
| Jamalidinova Asalxon Saliyevna                                                                                                       |     |
| 2025-YILDA O'ZBEKISTON UCHUN ENG YAXSHI 10 TA TRANSPORT TEKNOLOGIYALARI VA INNOVATSIYALARI .....                                     | 151 |
| Mamasaliyeva Mukaddas Ibadullayevna, Beketov Timur Kazakbayevich                                                                     |     |



|                                                                                                                                                                                    |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| MAHSULOT TANNARXINI ANIQLASHNING INTEGRATSIYALASHGAN YONDASHUVLARI:<br>AN'ANAVIY VA ZAMONAVIY TIZIMLAR QIYOSIY TAHLILI .....                                                       | 155 |
| Tulyaganov Abdumalik Abdiraximovich                                                                                                                                                |     |
| ИННОВАЦИОННО-ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКЕ:<br>ИНТЕРПРЕТАЦИЯ ТЕОРЕТИЧЕСКИХ ПОДХОДОВ .....                                                                   | 163 |
| Хайдарова Ёркиной Аскар кизи                                                                                                                                                       |     |
| RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA INNOVATSION TADBIRKORLIKNI QO'LLAB-QUVVATLASHNING<br>FISKAL VA INSTITUTSIONAL MEKANIZMLARI .....                                                    | 170 |
| Mamatova Nodira Mirzavaliyevna                                                                                                                                                     |     |
| ЗЕЛЕНАЯ ЭКОНОМИКА И УСТОЙЧИВЫЕ ИНВЕСТИЦИИ: ФОРМИРОВАНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ<br>МОДЕЛИ ПЕРЕХОДА ТЕПЛИЧНЫХ ХОЗЯЙСТВ ТАШКЕНТСКОЙ АГЛОМЕРАЦИИ НА СОЛНЕЧНЫЕ<br>СИСТЕМЫ ЭНЕРГОСНАБЖЕНИЯ ..... | 178 |
| Срождидинова Зарина Хайриддиновна, Абдувалиева Зилола Абдуллаевна                                                                                                                  |     |
| MAMLAKATIMIZDA QISHLOQ HUDUDLARIDA XIZMATLAR SOHASINI RIVOJLANTIRISHNING<br>AHAMIYATI .....                                                                                        | 186 |
| Yuldashova Nilufar Ziyabayevna                                                                                                                                                     |     |
| RIVOJLANISHDA RAQOBAT EMAS, BALKI HAMKORLIKNING USTUVORLIGI: NAZARIY VA AMALIY<br>TAHLIL .....                                                                                     | 190 |
| Xolmirzayev Ulug'bek Abdulazizovich                                                                                                                                                |     |
| IJTIMOY HIMOYA QAMROVINI KENGAYTIRISH MEKANIZMLARI VA "QAMRAB OLINMAGAN<br>O'RTA QATLAM" MUAMMOSI .....                                                                            | 196 |
| Bafoev Farrux Jo'raqulovich                                                                                                                                                        |     |
| RAQAMLI TEXNOLOGIYALAR YORDAMIDA EKOLOGIK BOSHQARUVNI TAKOMILLASHTIRISH .....                                                                                                      | 202 |
| Shanazarova Gulyoraxon Baxtiyarovna                                                                                                                                                |     |
| O'ZBEKISTON STARTAP EKOTIZIMIDA INVESTITSIYA JALB QILISH JARAYONINING INSTITUTSIONAL<br>MUAMMOLARI VA ULARNI BARTARAF ETISH MEKANIZMLARI .....                                     | 208 |
| Xoliqova Xurshidaxon Xayotjon qizi                                                                                                                                                 |     |
| INNOVATSION IQTISODIYOTNI RIVOJLANTIRISH SHAROITIDA STARTAP EKOTIZIMINI<br>SHAKLLANTIRISHNING NAZARIY JIHATLARI .....                                                              | 214 |
| Usmanov Gafurjon Shavkatovich                                                                                                                                                      |     |
| QURILISHDA ISHLAB CHIQRISH VA SIFATNI BOSHQARISH TIZIMLARINING RIVOJLANISHI .....                                                                                                  | 220 |
| Buriyev Xakim Toshimovich, Usmanov Ilxom Achilovich                                                                                                                                |     |
| O'ZBEKISTONDA INVESTITSION MUHITNI TAKOMILLASHTIRISHNING STRATEGIYALARI .....                                                                                                      | 225 |
| Xolov Sherali Axrorboyevich                                                                                                                                                        |     |
| 2010-2024-YILLARDA O'ZBEKISTONDA TO'QIMACHILIKNI INVESTITSIYALASHNING<br>EKONOMETRIK TAHLILI .....                                                                                 | 229 |
| Ashurov Shuhratbek Quadrat o'g'li                                                                                                                                                  |     |
| TIJORAT BANKLARI MOLIYAVIY XAVFSIZLIGINI TA'MINLASHNING ZAMONAVIY USULLARI .....                                                                                                   | 233 |
| Sherbekova Kamola Norbekovna                                                                                                                                                       |     |
| AHOLI MOLIYAVIY SAVODXONLIGI DARAJASI VA UNI BAHOLASHNING ILMIY-USLUBIY<br>ASOSLARI .....                                                                                          | 243 |
| Abduvoxidov Akmal Abdulazizovich                                                                                                                                                   |     |
| MARKAZIY BANK KURS SIYOSATI SAMARADORLIGINI OSHIRISH USULLARI .....                                                                                                                | 249 |
| Saydullayev Nodirbek Narzullaevich                                                                                                                                                 |     |
| O'ZBEKISTON MINTAQALARIDA BARQAROR TURIZMNI RIVOJLANTIRISH SALOHİYATI VA<br>MUAMMOLARI .....                                                                                       | 258 |
| Raupov Shuxrat Soyibovich                                                                                                                                                          |     |
| ЭКОТУРИЗМ В УЗБЕКИСТАНЕ: СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ УСТОЙЧИВОГО<br>РАЗВИТИЯ .....                                                                                         | 264 |
| Абидова Дилфуза Игамбердиевна, Рахматуллаева Зулайхо Хасан кизи                                                                                                                    |     |
| DIGITAL ECONOMY AND ARTIFICIAL INTELLIGENCE: BUSINESS CHANGE IN THE REGIONS .....                                                                                                  | 270 |
| Abdullayev Muzaffar Abdujabbarovich                                                                                                                                                |     |



|                                                                                                                                                                                   |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| QISHLOQ XO'JALIK MAHSULOTLARINI QAYTA ISHLASHDA IOT TEXNOLOGIYALARIDAN FOYDALANISH.....                                                                                           | 273 |
| Mirzaev Dilshod Artikovich                                                                                                                                                        |     |
| ПРАКТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ПРИМЕНЕНИЯ МЕХАНИЗМОВ ФИНАНСИРОВАНИЯ СТАРТАП-ПРОЕКТОВ В ВУЗАХ УЗБЕКИСТАНА .....                                                                              | 279 |
| Касимова Наргиза Сабитджановна                                                                                                                                                    |     |
| YASHIL IQTISODIYOTNING NAZARIY ASOSLARI VA UNGA ILMIY YONDASHUVLAR.....                                                                                                           | 284 |
| Ismoyilova Mahliyo Oybek qizi                                                                                                                                                     |     |
| BOSHQARUVDA ZAMONAVIY YONDASHUVLAR (OLIIY TA'LIM MISOLIDA).....                                                                                                                   | 289 |
| Karievva Gulnora Abdullayevna, Normurodov Sarvar Norboy o'g'li                                                                                                                    |     |
| TIJORAT BANKLARIDA KORPORATIV MIJOZLARGA XIZMAT KO'RSATISHNING AMALDAGI HOLATI VA ASOSIY TENDENSIYALARI.....                                                                      | 295 |
| Qurbonov Odilbek Ro'zmatovich                                                                                                                                                     |     |
| O'ZBEKISTONDA SPORT FEDERATSIYALARI VA ASSOTSIATSIYALARINI SAMARALI BOSHQARISH TIZIMINI MODERNIZATSIYA QILISH YO'LLARI .....                                                      | 302 |
| Umed Farmonkulovich Radjabov                                                                                                                                                      |     |
| XIZMAT KO'RSATISH KORXONALARI FAOLIYATI SAMARADORLIGINI OSHIRISHGA QARATILGAN IQTISODIY MEKANIZMNI TAKOMILLASHTIRISHNING USTUVOR YO'NALISHLARI VA ULARNING AMALIY AHAMIYATI ..... | 307 |
| Mullayeva Mexrangiz Axtam qizi                                                                                                                                                    |     |
| KICHIK BIZNESNI RIVOJLANTIRISHNING IQTISODIY MUAMMOLARI VA ULARNI BARTARAF ETISH YO'LLARI (NAMANGAN VILOYATI MISOLIDA) .....                                                      | 313 |
| Xolmirzayev Ulug'bek Abdulazizovich, Muradova Nazira Raximjanovna                                                                                                                 |     |
| RAQAMLI MARKETING VA ONLAYN PLATFORMALAR ORQALI EKOTURISTIK MAJMUALARNI OMMALASHTIRISH TRENDI .....                                                                               | 318 |
| Xolmatova Parvina Asliddin qizi                                                                                                                                                   |     |
| O'ZBEKISTONDA SOLIQ MA'MURCHILIGI STRATEGIYASINI TAKOMILLASHTIRISH MASALALARI VA ULARNI YECHIMLAR .....                                                                           | 323 |
| Normurzayev Umid Xolmurzayevich                                                                                                                                                   |     |
| РАЗВИТИЕ ДИСТАНЦИОННОГО БАНКОВСКОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ В ХОРЕЗМСКОЙ ОБЛАСТИ НА ОСНОВЕ ТЕХНОЛОГИЙ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА КАК ФАКТОР РЕГИОНАЛЬНОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА.....           | 327 |
| Бахтиёрров Худайберган Хамдам угли                                                                                                                                                |     |
| MAHALLIY BUDJETLARDA TRANSFERTLARGA QARAMLIK DARAJASINI BAHOLASH (XORAZM VILOYATI MISOLIDA) .....                                                                                 | 335 |
| Xudoyqulov Hamidjon Abdullayevich                                                                                                                                                 |     |
| QORAQALPOG'ISTON QISHLOQ XO'JALIGIDA RESURSLARDAN SAMARALI FOYDALANISHNI BOSHQARISHNING INNOVATSION YONDASHUVLARI.....                                                            | 342 |
| Tajibaev Berdax Asqarbay uli                                                                                                                                                      |     |
| XIZMAT KO'RSATISH SOHASIDA INNOVATSION JARAYONLARNI JADALLASHTIRISH MEKANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH .....                                                                        | 347 |
| Ashurova Maftuna Ortiq qizi                                                                                                                                                       |     |
| STRATEGIC DIRECTIONS FOR INCREASING CAPITAL EFFICIENCY OF COMMERCIAL BANKS: DIGITALIZATION AND RISK MANAGEMENT INTEGRATION .....                                                  | 352 |
| Sadullaeva Mokhinur Aziz kizi                                                                                                                                                     |     |
| TECHNOLOGY MANAGEMENT AND SME INTERNATIONALIZATION: A SYSTEMATIC LITERATURE REVIEW .....                                                                                          | 358 |
| Abduxafizova Madinabonu Mirabbos qizi                                                                                                                                             |     |
| TA'LIM SIFATINI BAHOLASH MEZONLARINI SHAKLLANTIRISH USULLARI.....                                                                                                                 | 363 |
| Mamadiyarov Zokir Toshtemirovich                                                                                                                                                  |     |
| SMART UNIVERSITET KONSEPSIYASI ASOSIDA REYTING VA RAQOBATBARDOSHLIKNI INTEGRAL BOSHQARISH .....                                                                                   | 371 |
| Xudoyqulov Husen Ahadovich                                                                                                                                                        |     |





|                                                                                                                                          |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| BUXGALTERIYA HISOBINING MILLIY VA XALQARO STANDARTLARI ASOSIDA MOLIVAVIY HISOBOT 1-SHAKLINING QIYOSIY TAHLILI .....                      | 379 |
| Shodiyev Murodjon Bakirovich                                                                                                             |     |
| SUG'URTA BOZORINING RAQAMLI RIVOJLANISHIDA NAZARIY QARASHLAR .....                                                                       | 384 |
| G'oziyeva Aziza Abdusalomovna                                                                                                            |     |
| MINTAQAVIY IQTISODIY RIVOJLANISHDA INNOVATSION LOYIHALAR SAMARADORLIGINI BAHOLASH USULLARI .....                                         | 389 |
| Xamrayev Quvvat Iskandarovich                                                                                                            |     |
| MAHALLIY BUDJETLAR DAROMADLARINI SHAKLLANTIRISHNING IQTISODIY AHAMIYATI .....                                                            | 397 |
| P.SH.Usmonov                                                                                                                             |     |
| СРАВНИТЕЛЬНАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА МЕТОДОВ ИНВЕСТИЦИОННОГО АНАЛИЗА ДЛЯ ОЦЕНКИ ДОХОДНОСТИ АКЦИЙ УЗБЕКСКИХ ЭМИТЕНТОВ .....                       | 401 |
| Ирмухамедова Муслима Дилшодовна                                                                                                          |     |
| KORXONA VA TASHKILOTLARDA INSON KAPITALIDAN SAMARALI FOYDALANISHDA KORPORATIV MADANIYAT, AXLOQIY-RUHIY VA MA'NAVIY MUHITNING O'RNI ..... | 407 |
| Suyunov Dilmurod Xolmurodovich, Qodirov Tuyg'un Uzoqovich                                                                                |     |
| ELEKTRON PULLARNING MOHIYATI VA ULARNING MILLIY TO'LOV TIZIMIDAGI ROLI .....                                                             | 416 |
| Toshniyozov Sherali Kamoliddinovich                                                                                                      |     |
| RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA UY XO'JALIKLARINING TADBIRKORLIK FAOLIYATINI KENGAYTIRISH .....                                           | 423 |
| Eshbaeva Shahnoza Faxriddinovna                                                                                                          |     |
| APPLICATION OF EXTREME MODELS IN ASSESSING THE ECONOMIC POTENTIAL OF AN ENTERPRISE .....                                                 | 428 |
| Musayeva Shoira Azimovna                                                                                                                 |     |
| SOLIQ MA'MURCHILIGIDA XORIJIY TAJRIBA HAMDA UNI O'ZBEKISTONDA QO'LLASH SAMARADORLIGI .....                                               | 435 |
| Bozorova Ozoda Raximovna                                                                                                                 |     |
| DAVLAT FUQAROLIK XIZMATI IMIJINI OSHIRISHDAGI MUAMMOLARNI HAL ETISHDA XORIJIY DAVLATLAR TAJRIBASI: QIYOSIY TAHLIL .....                  | 439 |
| Bekmurodov Navruz Ergashevich                                                                                                            |     |
| TA'LIM XIZMATLARI SOHASIDA YARATILGAN YALPI QO'SHILGAN QIYMAT DINAMIKASI VA UNI BOSHQARISH MEXANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH .....        | 449 |
| O'rinov Komiljon Kozimovich                                                                                                              |     |
| BARQAROR RIVOJLANISHNI TA'MINLASHNING MINTAQAVIY OMILLARI .....                                                                          | 453 |
| Salomat Norova                                                                                                                           |     |
| QURILISH MATERIALLARI BOZORI VA UNI RIVOJLANTIRISHNING NAZARIY ASOSLARI .....                                                            | 459 |
| Usubjonov Zaxriddin Vasiliddin o'g'li                                                                                                    |     |
| O'ZBEKISTON RESPUBLIKASIDA EKSPORT OPERATSIYALARINI SUG'URTA QILISHNI RIVOJLANTIRISH .....                                               | 465 |
| Xalikov R. B.                                                                                                                            |     |
| BIZNES JARAYONLAR AUTSORSINGINI OPTIMALLASHTIRISH USULLARI TAHLILI .....                                                                 | 472 |
| Uzaqov Ortik Shaymardanovich                                                                                                             |     |
| DAVLAT MOLIVAVIY BOSHQARUVI SAMARADORLIGINING IJTIMOY ADOLATGA TA'SIRINING PEFA VA CEQ METODOLOGIYALARI ORQALI TAHLILI .....             | 477 |
| Zokirjonov Muhammadsodiq Ravshanbek o'g'li                                                                                               |     |
| NODAVLAT OLIY TA'LIM MUASSASALARIDA ICHKI AUDIT XIZMATINI TASHKIL QILISHNING XORIJ TAJRIBASI .....                                       | 485 |
| Turmanqulov Norpo'lat Sa'dullayevich                                                                                                     |     |
| MINTAQADA IJTIMOY HIMOYA TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH ORQALI KAMBAG'ALLIKNI QISQARTIRISH .....                                             | 491 |
| Saparov Ismat Chorshanbiyevich                                                                                                           |     |
| MINTAQANI BARQAROR RIVOJLANISHDA EKOLOGIK INNOVATSIYALARNI QO'LLAB-QUVVATLASH YO'NALISHLARI .....                                        | 495 |
| Ismatov Sharofiddin Asatulloevich                                                                                                        |     |





|                                                                                                                                                             |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| THE ESSENCE OF THE OPTIMAL COST STRATEGY .....                                                                                                              | 500 |
| Sodiqov Mirakhror Abbos ugli                                                                                                                                |     |
| TURIZMNI RIVOJLANTIRISHDA TOG'-KURORT ZONALARINI RIVOJLANTIRISHNING IQTISODIY JIHATLARI (CHORVOQ ERKIN TURISTIK ZONASI MISOLIDA) .....                      | 504 |
| Shomurodova Shahnoza G'ayratovna                                                                                                                            |     |
| ICHKI AUDIT SIFATI VA SAMARADORLIGI TUSHUNCHALARINING IQTISODIY MAZMUNI HAMDA ULARNING O'ZARO BOG'LIQLIGI .....                                             | 509 |
| Ergashev Olloyor Furqat o'g'li                                                                                                                              |     |
| QISHLOQ XO'JALIGI KORXONALARI FAOLIYATINI SOLIQQA TORTISH VA UNI HISOBINI YURITISH.....                                                                     | 517 |
| Abdullayev Abdurauf                                                                                                                                         |     |
| TIJORAT BANKLARINING RISKLARINI BAHOLASHDA ZAMONAVIY YONDASHUVLAR .....                                                                                     | 522 |
| Kudaybergenova Guzal Kuanishbayevna                                                                                                                         |     |
| TIJORAT BANKLARIDA KORRUPTSIYAVIY-KOMPLAENS MUAMMOLARI: TAHLIL VA YECHIMLAR .....                                                                           | 527 |
| Yunusov Baxtiyor Shavkatovich                                                                                                                               |     |
| MAISHIY XIZMAT KO'RSATISHNING SIFAT NAZORATINI HAMDA TASHKILIY-IQTISODIY MEKANIZMINI TAKOMILLASHTIRISH .....                                                | 532 |
| Meliyev X.T.                                                                                                                                                |     |
| ОЦЕНКА КАЧЕСТВА СЕРВИСА И ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ТУРИСТИЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА БУХАРСКОЙ ОБЛАСТИ НА ОСНОВЕ СОЦИОЛОГИЧЕСКОГО ОПРОСА .....                   | 541 |
| Усманова Азиза Баходировна                                                                                                                                  |     |
| RAQAMLI BANK XIZMATLARI ORQALI MOLIVAVIY INKLYUZIVLIKNI KENGAYTIRISH.....                                                                                   | 545 |
| Azlarova Mushtariybegim Abror qizi                                                                                                                          |     |
| QURILISH KORXONALARNI BOSHQARISHDA RAQAMLI TRANSFORMATSIYALARNING AHAMIYATI .....                                                                           | 550 |
| Egamon Raxmatillo Mirolimovich, Bobobekov Davron Gafurovich                                                                                                 |     |
| FINANCIAL MARKET PARTICIPANTS: A CLASSIFICATION BY ROLE AND RESPONSIBILITY.....                                                                             | 553 |
| Khotamkulova Madina                                                                                                                                         |     |
| ФОРМИРОВАНИЕ «ТУРИСТИЧЕСКОЙ МАХАЛЛИ» КАК ИНСТИТУЦИОНАЛЬНОГО МЕХАНИЗМА РАЗВИТИЯ ЗЕЛЁНОЙ ЭКОНОМИКИ В СФЕРЕ ГОСТЕВЫХ ДОМОВ УЗБЕКИСТАНА .....                   | 559 |
| Иргашева Нигина Салохиддиновна                                                                                                                              |     |
| BANKLARDA KREDIT GAROVI BILAN ISHLASHNING XORIJ ILG'OR TAJRIBASI VA UNDAN O'ZBEKISTON BANKLARI AMALIYOTIDA FOYDALANISH ISTIQBOLLARI.....                    | 567 |
| Sh. Saidov                                                                                                                                                  |     |
| MILLIY UGLEROD SAVDOSI TIZIMINI JORIY ETISH ISTIQBOLLARI VA IQTISODIY SAMARADORLIGI.....                                                                    | 573 |
| Islamov Shoxzod Shuxrat o'g'li                                                                                                                              |     |
| THE NECESSITY OF CREATING A BUSINESS ENVIRONMENT AND ITS ROLE AND SIGNIFICANCE IN THE NATIONAL ECONOMY .....                                                | 582 |
| Amanov Davron Ravshan ugli                                                                                                                                  |     |
| SUV RESURLARINI BOSHQARISHDA RAQAMLASHTIRISH SAMARADORLIGI .....                                                                                            | 588 |
| Saidov Muhammadali Hakimovich, Mahammatov Hoshim, Esanbekov Diyorbek                                                                                        |     |
| ТРАНСФОРМАЦИЯ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЁТА БАНКОВ В РЕСПУБЛИКЕ УЗБЕКИСТАН В СООТВЕТСТВИИ С МСФО И ПРИНЦИПАМИ ESG .....                                              | 595 |
| Насирдинов Шарифджон Изатуллоевич                                                                                                                           |     |
| ОЦЕНКА ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЭЛЕКТРОБУСА.....                                                                                                        | 600 |
| Мухитдинов Акмал Анварович, Касимов Омил Камалович, Саидов Азамат Илхом угли                                                                                |     |
| XORIJIY TAJRIBALAR ASOSIDA DUKKAKLI DON MAHSULOTLARINI YETISHTIRISHNI DAVLAT TOMONIDAN QO'LLAB-QUVVATLASH YO'NALISHLARI (HINDISTON TAJRIBASI MISOLIDA)..... | 608 |
| Mirsayd Xudaybergenov                                                                                                                                       |     |
| O'ZBEKISTON RESPUBLIKASIDA AHOLINING FAROVONLIGI VA DAROMAD MANBALARINI STATISTIK TAHLILI .....                                                             | 612 |
| Mamatkulov Baxtiyor Xalmuradovich                                                                                                                           |     |



|                                                                                                                                                                                   |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| KICHIK BIZNES SUBYEKTLARINING RAQOBATBARDOSHLIGINI RIVOJLANTIRISH VA BOSHQARUV MEXANIZMINI TAKOMILLASHTIRISH.....                                                                 | 618 |
| Muxamedjanova Maxfuza Baxodir qizi                                                                                                                                                |     |
| MOLIYAVIY AKTIVLARINING IQTISODIY MOHIYATI, MAZMUNI HAMDA KLASSIFIKATSIYASI.....                                                                                                  | 627 |
| Odiljonova Oybachin Fayzullo qizi                                                                                                                                                 |     |
| XALQARO MOLIYA INSTITUTLARI ORQALI MAMLAKATIMIZ LOYIHALARINI AMALGA OSHIRISH TARTIBI TAHLILI.....                                                                                 | 631 |
| Rasulova Dilfuza Valiyevna                                                                                                                                                        |     |
| HUDUDNI BARQAROR RIVOJLANTIRISHDA IQTISODIY SALOHİYATNING O'RNINI.....                                                                                                            | 636 |
| Avazbek Xalbekov                                                                                                                                                                  |     |
| O'ZBEKISTON RESPUBLIKASIDA SABZAVOTCHILIK TARMOG'INING RIVOJLANISH ISTIQBOLLARI.....                                                                                              | 642 |
| Sobir Xasanov                                                                                                                                                                     |     |
| IMPACT OF REGIONAL INFRASTRUCTURE AND NATURAL RESOURCE UTILIZATION ON THE DEVELOPMENT OF ECOLOGICAL TOURISM (A DISTRICT-LEVEL ANALYSIS OF THE SAMARKAND REGION, UZBEKISTAN) ..... | 650 |
| Toyirova Shohista Bobobekovna                                                                                                                                                     |     |
| INNOVATION IQTISODIYOT SHAROITIDA OLIY TA'LIM TIZIMINI RIVOJLANTIRISHNING IJTIMOIIY-IQTISODIY OMILLARI .....                                                                      | 657 |
| Talapova Nargiza Baxriddinovna                                                                                                                                                    |     |
| BOZOR BEQARORLIGI SHAROITIDA BANK OBRO'SINI STRATEGIK RESURS SIFATIDA BARQARORLIGINI OSHIRISHNING NAZARIY ASOSLARI.....                                                           | 661 |
| Yuldasheva Kamola Qosimjonovna, Ziyaeva Muhtasar Mansurdjanovna                                                                                                                   |     |
| O'ZBEKISTONDA DAVLAT PENSIYA TIZIMINING MOLIYAVIY BARQARORLIGINI TA'MINLASH MASALALARI .....                                                                                      | 667 |
| Pardayev Farrux Muzaffarovich                                                                                                                                                     |     |
| RAQAMLI TRANSFORMASIYA SHAROITIDA MENEJERLARNING RAQAMLI KOMPETENSIYALARINI RIVOJLANTIRISH.....                                                                                   | 671 |
| Sharipova Zulfiya Shokirjonovna                                                                                                                                                   |     |
| FUQAROLAR ISHTIROKIGA ASOSLANGAN TASHABBUSLI BUDJETLASHTIRISH TIZIMI VA UNING IJTIMOIIY-IQTISODIY AHAMIYATI .....                                                                 | 677 |
| Shukurova Parizod, Soatova Nodira Boboxonovna                                                                                                                                     |     |
| O'ZBEKISTON QISHLOQ HUDUDLARINING BARQAROR RIVOJLANISH YO'NALISHLARIDA QISHLOQ TURIZMI VA EKOTURIZM – ASOSIY USTUVOR YO'NALISHLARI .....                                          | 682 |
| Abduraxmanova Aqida Fayzulla qizi                                                                                                                                                 |     |
| KORXONALARDA MOLIYAVIY HISOBOTLARNING SHAFFOFLIGINI TA'MINLASHDA BUXGALTERIYA HISOBINING ROLI.....                                                                                | 691 |
| Alimbay Shamshetov                                                                                                                                                                |     |
| BARQAROR IQTISODIY RIVOJLANISHDA YASHIL INVESTITSİYALARINING MOLIYAVIY MEXANIZMLARI .....                                                                                         | 694 |
| Saule Ibragimova                                                                                                                                                                  |     |
| ANALYSIS OF THE STATE OF ELECTRICITY GENERATION BY WIND POWER PLANTS.....                                                                                                         | 698 |
| Saidov Mash'al Samadovich                                                                                                                                                         |     |
| TRANSFORMING TOURISM EDUCATION IN UZBEKISTAN: AN INSTITUTIONAL ANALYSIS OF PERSONNEL TRAINING SYSTEMS.....                                                                        | 706 |
| Abdullakhujaev Abdukodirkhuja, Ochilova Hilola Farmonovna                                                                                                                         |     |
| RAQAMLI TEXNOLOGIYALAR ASOSIDA MOLIYAVIY HISOBOTLAR AUDITINI TAKOMILLASHTIRISH.....                                                                                               | 713 |
| Elomonov Dadaxon Ozodullayevich                                                                                                                                                   |     |



# RAQAMLI TEXNOLOGIYALAR ASOSIDA MOLIYAVIY HISOBOTLAR AUDITINI TAKOMILLASHTIRISH



**Elomonov Dadaxon Ozodullayevich**

Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti tadqiqotchisi

Email: dadaxonelomonov9006@gmail.com

ORCID: 0009-0001-6331-1960

**Annotatsiya.** Ushbu maqolada raqamli iqtisodiyot sharoitida audit tizimini transformatsiya qilishning dolzarb masalalari ko'rib chiqiladi. "O'zbekneftgaz" AJ misolida SAP, ERP tizimi asosidagi moliyaviy nazorat mexanizmlari tahlil qilinib, sohada Big Data, sun'iy intellekt va blokcheyn texnologiyalarini qo'llashning iqtisodiy samaradorligi baholangan. Tadqiqot davomida yetkazib berish zanjirida blokcheynni qo'llashning matematik algoritmi va 2024–2025-yillardagi xalqaro standartlar (ISA) asosida tavsiyalar ishlab chiqilgan.

**Kalit so'zlar:** raqamli audit, SAP, ERP, "O'zbekneftgaz" AJ, blokcheyn, sun'iy intellekt, IFRS, ISA, Big Data, iqtisodiy samaradorlik.

**Abstract.** This article examines the issues of transforming the audit system in the digital economy. In the context of "Uzbekneftegaz" JSC, the mechanisms of financial control based on the SAP ERP system are analyzed, and the economic efficiency of using Big Data, AI, and blockchain is evaluated. The study proposes a mathematical algorithm for the blockchain-based supply chain and provides recommendations for improving national audit standards in line with ISA 2024–2025 updates.

**Key words:** digital audit, SAP ERP, "O'zbekneftgaz" JSC, blockchain, artificial intelligence, IFRS, ISA, Big Data, economic efficiency.

**Аннотация.** В данной статье рассматриваются актуальные вопросы трансформации системы аудита в условиях цифровой экономики. На примере АО "Узбекнефтегаз" анализируются механизмы финансового контроля на основе системы SAP ERP и оценивается экономическая эффективность использования технологий Big Data, искусственного интеллекта и блокчейна в отрасли. В ходе исследования разработан математический алгоритм использования блокчейна в цепочке поставок и рекомендации, основанные на международных стандартах (ISA) 2024–2025 годов.

**Ключевые слова:** цифровой аудит, SAP, ERP, АО "Узбекнефтегаз", блокчейн, искусственный интеллект, МСФО, МСА, большие данные, экономическая эффективность.

## KIRISH

Global iqtisodiy muhitda shaffoflik va hisobdorlik talablarining kuchayishi auditorlik kasbini tubdan isloh qilishni taqozo etmoqda. An'anaviy audit uslubi asosan tarixiy ma'lumotlarga asoslangan bo'lib, u real vaqt rejimidagi xavflarni aniqlashda yetarli moslashuvchanlikka ega emas. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining "Raqamli O'zbekiston – 2030" strategiyasi va energetika sohasini isloh qilish borasidagi qarorlari doirasida "O'zbekneftgaz" AJ kabi strategik korxonalarning moliyaviy hisobotlarini MHXS (IFRS) asosida shakllantirish va xalqaro standartlarga (ISA) muvofiq auditdan o'tkazish ustuvor vazifa etib belgilandi. Tadqiqotning dolzarbligi





shundaki, yirik sanoat xoldinglarida ma'lumotlar oqimining haddan tashqari ko'pligi inson omiliga asoslangan auditning samaradorligini pasaytirmoqda, bu esa raqamli audit algoritmlarini ishlab chiqishni talab qiladi.

Zamonaviy raqamli texnologiyalarni joriy etish orqali mazkur muammolarni bartaraf etish mumkin. Avtomatlashtirilgan hisob dasturlari va axborot tizimlari moliyaviy ma'lumotlarni tez va aniq qayta ishlash, hisobotlarni xalqaro standartlarga muvofiq tayyorlash hamda axborot xavfsizligini ta'minlash imkoniyatini yaratadi. Shu bilan birga, raqamli yechimlar korxonalar faoliyatida shaffoflikni oshirish, moliyaviy resurslardan samarali foydalanish va mas'uliyatni kuchaytirishda muhim ahamiyat kasb etadi. Shu bois moliyaviy hisobotlar auditini raqamli texnologiyalar asosida takomillashtirish masalasi bugungi kunda dolzarb ahamiyatga ega hisoblanadi. Ushbu maqolaning maqsadi raqamli texnologiyalarni audit jarayoniga integratsiya qilish orqali tekshiruvlar sifatini oshirish va sohadagi muammolarni bartaraf etish bo'yicha ilmiy takliflar ishlab chiqishdan iborat.

## MAVZUGA OID ADABIYOTLAR SHARHI

O'zbekiston Respublikasida moliyaviy hisobotlarni xalqaro standartlarga transformatsiya qilish va audit tizimini raqamli texnologiyalar asosida rivojlantirishga oid ilmiy tadqiqotlar soni ortib bormoqda. Xalqaro tajribada mazkur masala ko'proq avtomatlashtirilgan hisob dasturlari, elektron hisobot tizimlari va bulutli xizmatlar (cloud accounting) yo'nalishida o'rganilgan. Xorijiy olimlardan M. Romney, P. Steinbart [3] asarlarida raqamli buxgalteriya axborot tizimlarining nazariy va amaliy jihatlarini yoritilgan. C. Warren, J. Reeve, J. Duchac [4] moliyaviy va boshqaruv hisobi jarayonlariga zamonaviy texnologiyalarni integratsiya qilish masalasiga alohida e'tibor qaratgan.

Shuningdek, auditni raqamlashtirish bo'yicha nazariy asoslar xorijiy olimlar tomonidan keng o'rganilgan. Vasarhelyi, M. A. ta'kidlaganidek, Big Data tahlili auditorlarga tanlanma usulidan voz kechib, yoppasiga nazoratni amalga oshirish imkonini beradi [5]. Hussain, M., Al-Ahmadi, S. va boshqalar blokcheyn texnologiyasining "uch tomonlama qayd" tizimini joriy etish orqali audit xavfini minimallashtirish mumkinligini isbotlashgan [6]. O'zbekistonlik olimlardan B. A. Xasanov va A. K. Ibragimovlar o'z tadqiqotlarida O'zbekistonning milliy iqtisodiyoti xususiyatlarini hisobga olgan holda boshqaruv audit va ichki nazoratni raqamlashtirish masalalarini yoritib berganlar [7,8]. Biroq aynan neft-gaz sohasi kabi murakkab texnologik zanjirga ega bo'lgan korxonalar uchun raqamli auditning maxsus metodologiyasi hali yetarlicha ishlab chiqilmagan. IFRS Foundation [9] tomonidan qabul qilingan xalqaro standartlarda raqamli hisobotni shakllantirish va uning shaffofligiga oid talablar belgilangan. Amaliyotda esa 1S: Buxgalteriya, SAP, Oracle Accounting, Quick Books kabi dasturiy ta'minot vositalari keng qo'llanilmoqda. Adabiyotlarda ushbu dasturlarning hisob-kitob jarayonlarini avtomatlashtirish, hisobotlarni tezkor tayyorlash va inson omili bilan bog'liq xatolarni kamaytirishdagi ahamiyati qayd etilgan.

Tadqiqotlarda moliyaviy hisobotlar auditida raqamli texnologiyalarni joriy etish orqali shaffoflikni ta'minlash, moliyaviy resurslardan samarali foydalanish va hisobot tizimini xalqaro talablarga moslashtirish zarurligi ta'kidlangan. Tadqiqotning maqsadi — raqamli texnologiyalar yordamida "O'zbekneftgaz" AJda moliyaviy hisobotlar auditini takomillashtirishning ilmiy-uslubiy asoslarini ishlab chiqish va uning iqtisodiy samaradorligini asoslab berishdan iborat. Raqamli transformatsiya jarayonlari nafaqat vaqtini tejash, balki audit xavfini minimallashtirishga xizmat qiladi.

## TADQIQOT METODOLOGIYASI

Maqola "Raqamli texnologiyalar asosida moliyaviy hisobotlar auditini takomillashtirish" mavzusiga bag'ishlangan bo'lib, tadqiqot davomida tizimli tahlil, qiyosiy baholash va ekonometrik modellashtirish metodlari qo'llanildi. "O'zbekneftgaz" AJning SAP S/4HANA tizimidagi ma'lumotlar bazasi empirik baza sifatida xizmat qildi.

Tadqiqotda qo'llanilgan usullar tizimli tahlil, qiyosiy baholash, matematik modellashtirish va keys-stadi (case study) metodlaridan foydalanildi. "O'zbekneftgaz" AJning 2021–2025-yillardagi moliyaviy hisobotlari va auditorlik xulosalari empirik baza sifatida olindi. Audit jarayonini takomillashtirish uchun quyidagi algoritmik yondashuv taklif etildi: Data Extraction (ETL) — korxonaning SAP tizimidan ma'lumotlarni to'g'ridan-to'g'ri olish; Continuous Auditing (uzluksiz audit) — yil yakunini kutmasdan, har choraklik monitoring tizimini joriy etish; Risk-Based Approach (ISA 315) — risklarni aniqlashda sun'iy intellektning regression modellaridan foydalanish kabilardan foydalanildi.

## TAHLIL VA NATIJALAR

Bugungi kunda "O'zbekneftgaz" AJda SAP S/4HANA tizimi muvaffaqiyatli joriy etilgan. Bu auditorlarga korxonaning 50 dan ortiq sho'ba korxonalari ma'lumotlariga masofaviy kirish imkonini beradi. Raqamli auditning kengayishi ma'lumotlar xavfsizligi bilan bevosita bog'liq. "O'zbekneftgaz" AJda kiber-audit (Cyber Audit) tizimini



joriy etish taklif etiladi. Bunda auditor nafaqat moliyani, balki IT-infratuzilmaning chidamliligini ham tekshiradi (1-jadval).

1-jadval. Yirik sanoat korxonalarida auditning raqamlashish darajasi (2025-y. holatiga)<sup>1</sup>

| Ko'rsatkich              | O'zbekneftgaz AJ | Navoiy KMK  | Saudi Aramco  | Angliya            |
|--------------------------|------------------|-------------|---------------|--------------------|
| ERP tizimi turi          | SAP S/4HANA      | Oracle      | SAP Custom    | Microsoft Dynamics |
| Auditning avtomatlashuvi | 45%              | 38%         | 82%           | 78%                |
| Masofaviy audit ulushi   | 60%              | 40%         | 90%           | 95%                |
| Blokcheyn qo'llanishi    | Sinov bosqichida | Mavjud emas | Joriy etilgan | Joriy etilgan      |

“O'zbekneftgaz” AJ tajribasini Navoiy KMK bilan solishtirganda shuni aytish mumkinki, konchilik sanoatida inventarizatsiya va asosiy vositalar auditida dronlardan foydalanish yuqori natija beradi. Biroq “O'zbekneftgaz” AJda tranzaksiyalar zanjiri murakkab bo'lgani uchun qazib olishdan to'nyilg'i quyish shoxobchasi gacha bo'lgan jarayonda “Continuous Auditing” (uzluksiz audit) modeli ko'proq dolzarbdir. Xalqaro tajriba (Saudi Aramco) shuni ko'rsatadiki, raqamli auditga o'tish uchun nafaqat dasturiy ta'minot, balki “Internal Audit Cloud” — ichki auditning bulutli omborini yaratish zarur. Bu ma'lumotlarni qayta ishlash tezligini 150–200% ga oshiradi. Audit vaqtining qisqarishini quyidagi funksiya orqali ifodalash mumkin:

“O'zbekneftgaz” AJning moliyaviy barqarorligi va raqamlashtirish jarayonlari o'rtasidagi bog'liqlikni aniqlash maqsadida korxonaning asosiy iqtisodiy ko'rsatkichlari tahlil qilindi. Raqamlashtirish koeffitsiyenti  $\$K_{\text{dig}}\$$  sifatida IT-xarajatlarning umumiy operatsion xarajatlardagi ulushi va avtomatlashtirilgan jarayonlar qamrovi olindi (2-jadval).

2-jadval. Moliyaviy ko'rsatkichlar va raqamlashtirishning qiyosiy dinamikasi<sup>2</sup>

| Yillar | EBITDA (mlrd so'm) | Sof foyda (mlrd so'm) | Debitorlik qarzi (mlrd so'm) | Kreditorlik qarzi (mlrd so'm) | Raqamlashtirish koeffitsiyenti (Kdig) |
|--------|--------------------|-----------------------|------------------------------|-------------------------------|---------------------------------------|
| 2021   | 10 200             | 1 800                 | 15 900                       | 14 100                        | 0.38                                  |
| 2022   | 12 500             | 2 400                 | 14 200                       | 13 800                        | 0.52                                  |
| 2023   | 14 800             | 3 100                 | 13 100                       | 12 500                        | 0.68                                  |
| 2024   | 16 200             | 3 850                 | 12 400                       | 11 900                        | 0.75                                  |
| 2025   | 18 500             | 4 600                 | 11 200                       | 10 500                        | 0.88                                  |

Ushbu jadval ma'lumotlari shuni ko'rsatadiki, raqamlashtirish koeffitsiyentining 0.12 dan 0.88 gacha ko'tarilishi (SAP tizimining to'liq integratsiyasi) debitorlik qarzdorligining nazoratini kuchaytirib, uning o'sish sur'atini jilovlashga xizmat qilgan. EBITDA ko'rsatkichining o'sishi esa operatsion samaradorlik va raqamli nazorat natijasida tannarxning pasayishi bilan korrelyatsiyaga ega ( $R^2 = 0.84$ ). Neft va gaz sohasida mahsulotning qazib olinishidan to yakuniy iste'molchigacha bo'lgan zanjiri murakkab bo'lib, audit jarayonida ma'lumotlarning haqqoniyligini tekshirish ko'p vaqt talab etadi. Blokcheyn tizimida har bir tranzaksiya “hash” funksiyasi orqali zanjirga bog'lanadi. Yetkazib berish zanjiridagi har bir bosqichni  $\$B_i\$$  blok deb olsak, undagi ma'lumotlar yaxlitligi quyidagicha ta'minlanadi:  $\$H_i = f(Data_i, H_{i-1}, Timestamp, Nonce)\$$ . Bu yerda:  $\$H_i\$$  – joriy blokning xeshi,  $\$Data_i\$$  – yetkazib berilgan mahsulot hajmi, narxi va sifat ko'rsatkichlari;  $\$H_{i-1}\$$  – avvalgi blokning xeshi (zanjiriy bog'liqlik). Validatsiya – auditorlik dasturi  $\$H_i \equiv f(Data_i, H_{i-1})\$$  shartni tekshiradi. Agar natija False bo'lsa, tizim ma'lumotlar o'zgartirilganligi haqida avtomatik signal beradi. Smart-kontrakt tahlili – agar  $\$V_{\text{delivered}} < V_{\text{contracted}}\$$  (yetkazib berilgan hajm shartnomadagidan kam) bo'lsa, tizim avtomatik ravishda jarima hisoblaydi va uni audit hisobotida anomaliya sifatida ko'rsatadi. Ushbu algoritmnining “O'zbekneftgaz” AJ ta'minot tizimiga joriy etilishi “inson omili” tufayli yuzaga keladigan yo'qotishlarni 15–20% ga kamaytirish imkonini beradi. Tadqiqot doirasida “O'zbekneftgaz” AJ tizimidagi 100 nafar mutaxassis, shundan 60 nafar buxgalter, 25 nafar ichki auditor, 15 nafar IT-auditor o'rtasida so'rovnoma o'tkazildi (3-jadval).

1 Manba: muallif ishlanmasi

2 Manba: muallif ishlanmasi

3-jadval. “O‘zbekneftgaz” AJ tizimida o‘tkazilgan so‘rovnoma natijalarining taqsimoti<sup>3</sup>

| Savol yo‘nalishlari             | Yuqori (%) | O‘rta (%) | Past (%) |
|---------------------------------|------------|-----------|----------|
| SAP tizimida ishlash ko‘nikmasi | 42         | 45        | 13       |
| Big Data tahliliga tayyorlik    | 15         | 35        | 50       |
| Blokcheyn haqida tushuncha      | 8          | 22        | 70       |
| Raqamli auditga bo‘lgan ishonch | 68         | 25        | 7        |

So‘rovnoma natijalariga ko‘ra, xodimlarning SAP kabi ERP tizimlarida ishlash ko‘nikmasi yetarli darajada, 87% yuqori va o‘rta, biroq Big Data va blokcheyn kabi innovatsion vositalar bo‘yicha bilim darajasi pastligicha qolmoqda. Qiziqarli jihati shundaki, respondentlarning 68 foizi raqamli audit tizimi shaffoflikni oshirishga qattiq ishonch bildirgan. Bu esa sohada texnik baza mavjudligini, ammo kadrlar malakasini oshirish bo‘yicha “Raqamli ta’lim” dasturi zarurligini ko‘rsatadi. So‘rovnoma natijalariga ko‘ra, xodimlarning 68 foizi raqamli audit tizimiga to‘liq ishonch bildirgan. Biroq Big Data va blokcheyn bo‘yicha ko‘nikmalar past darajada qolmoqda (50–70%). Bu esa kadrlar transformatsiyasini ISA 315 va ISA 500 ning 2024-yilgi yangi tahrirlari asosida amalga oshirishni talab qiladi. ISA 315 (Revised 2019/2024) — “Identifying and Assessing the Risks of Material Misstatement”. Ushbu standartning yangi talqinida auditorlardan korxonaning IT-infratuzilmasini va axborot tizimlarini chuqur tushunish majburiyati yuklatilgan. IFRS S1 & S2 (2024) — “General Requirements for Disclosure of Sustainability-related Financial Information”. “O‘zbekneftgaz” AJ kabi energetika korxonalari uchun ESG ekologik va ijtimoiy mas’uliyat hisobotlarining raqamli auditi majburiy trendga aylanmoqda. ISA 500 (Revised) — “Audit Evidence”. 2024-yilgi o‘zgartirishlar avtomatik ravishda yaratilgan va “bulutli” tizimlarda saqlanadigan ma’lumotlarni asosiy auditorlik dalili sifatida tan olishni kengaytirgan.

## XULOSA VA TAKLIFLAR

“O‘zbekneftgaz” AJ misolida o‘tkazilgan ko‘p yillik statistik va metodologik tahlillar shuni ko‘rsatadiki, moliyaviy hisobotlar auditini raqamlashtirish shunchaki texnik jarayon emas, balki korxonaning bozor qiymatini oshiruvchi strategik omildir. Moliyaviy hisobotlar auditini raqamli texnologiyalar asosida takomillashtirish bugungi kunda muhim strategik yo‘nalishlardan biri hisoblanadi. Umuman xulosa qilib shuni ta’kidlashimiz mumkinki:

Birinchidan — “O‘zbekneftgaz” AJ uchun SAP bazasida “Auditorlik ishchi joyi” (Auditor Dashboard) modulini yaratish zarur. Bu real vaqtda risklarni vizuallashtirish imkonini beradi.

Ikkinchidan — auditorlar uchun “Data Analytics in Audit” xalqaro sertifikatlash tizimini joriy etish kerak.

Uchinchidan — “Audit-as-a-Service” (AaaS) konsepsiyasini joriy etish orqali barcha sho‘ba korxonalarni yagona auditorlik xabiga ulash zarur.

To‘rtinchidan — audit jarayonida “Random Forest” va “Regression Analysis” kabi xalqaro usullardan foydalanib, moliyaviy xatoliklarni bashorat qilish tizimini yaratish kerak.

Beshinchidan — xalqaro audit standartlarining (ISA) raqamli transformatsiyasi bo‘yicha milliy qo‘llanma ishlab chiqish va uni “O‘zbekneftgaz” AJ kabi yirik xoldinglarda sinovdan o‘tkazish zarur.

Oltinchidan — inson omili ta’sirini kamaytirish orqali ma’lumotlar haqqoniyiligini 98% gacha oshirish mumkin.

Yettinchidan — SAP tizimi orqali masofaviy audit ulushini 85% ga yetkazish va xarajatlarni tejash, mahsulot tannarxini pasaytirish mumkin.

Sakkizinchidan — audit standartlariga “Raqamli dalillarni to‘plash va saqlash tartibi” bo‘yicha alohida bo‘lim kiritish maqsadga muvofiq deb hisoblaymiz.

Tadqiqot natijalari shuni ko‘rsatadiki, zamonaviy axborot tizimlari va avtomatlashtirilgan dasturlardan foydalanish audit jarayonlarini tezkor, aniq va ishonchli tarzda amalga oshirish imkonini yaratadi. Raqamli yechimlar nafaqat moliyaviy hisobotlarni shaffof va xalqaro standartlarga muvofiq yuritishga, balki axborot xavfsizligini ta’minlash, moliyaviy resurslardan samarali foydalanish va mas’uliyatni oshirishga xizmat qiladi. Shu bilan birga, raqamli texnologiyalarni joriy etish jarayonida kadrlar malakasini oshirish, texnik infratuzilmani rivojlantirish va axborot xavfsizligini mustahkamlash kabi masalalar hal etilishi zarur. Audit tizimini raqamli asosda takomillashtirish korxonalar faoliyati samaradorligini oshirish, moliyaviy intizomni kuchaytirish va jamoatchilik ishonchini mustahkamlashda muhim ahamiyat kasb etadi.

3 Manba: muallif ishlanmasi

**Foydalanilgan adabiyotlar ro'yxati:**

1. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 05.10.2020 yildagi "Raqamli O'zbekiston — 2030" strategiyasini tasdiqlash va uni samarali amalga oshirish chora-tadbirlari to'g'risida"gi PF-6079-sonli Farmoni //
2. M.Romney, P.Steinbart Accounting Information Systems. – Pearson, 2021.
3. C.Warren, J.Reeve, J.Duchac Financial and Managerial Accounting. – Cengage Learning, 2020.
4. Vasarhelyi, M. A. "Continuous Auditing: Theory and Application". 2021
5. Hussain, M., & Al-Ahmadi, S. "Blockchain for Financial Audit: A Systematic Review". Journal of Financial Data Science. 2022.
6. Хасанов Б.А. Саноат корхоналарида ички аудит методологияси. Т.: ТДИУ. 2022.
7. Ибрагимов А.К. ва бошқалар. "Молиявий назорат ва аудит". Т.: "Iqtisod- Moliya", 2022.
8. IFRS Foundation. International Financial Reporting Standards. - London, 2022.





## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

**Ingliz tili muharriri:** Feruz Hakimov

**Musahhih:** Zokir ALIBEKOV

**Sahifalovchi va dizayner:** Oloviddin Sobir o'g'li

---

### 2026. № 3

---

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelamasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin.  
Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.

El.Pochta: sq143235@gmail.com

Bot: @iqtisodiyot\_77

Tel.: 93 718 40 07

Jurnalga istalgan payt quyidagi rekvizitlar orqali obuna bo'lishingiz mumkin. Obuna bo'lgach, @iqtisodiyot\_77 telegram sahifamizga to'lov haqidagi ma'lumotni skrinshot yoki foto shaklida jo'natishingizni so'raymiz. Shu asosda har oygi jurnal yangi sonini manzilingizga jo'natamiz.

"Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali 03.11.2022-yildan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan №566955 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.

**Litsenziya raqami:** №046523. PNFL: 30407832680027

**Manzilimiz:** Toshkent shahar, Mirzo Ulug'bek tumani  
Kumushkon ko'chasi, 26-uy.



Jurnal sayti: <https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz>

---