# YASHIL

## IQTISODIYOT&TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

№3

ISSN: 2992-8982

https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz/

2026

YASHIL
IQTISODIYOT&TARAQQIYOT
*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

*Elektron nashr. 2026-yil, mart.*

**Bosh muharrir:**
**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**

**Bosh muharrir o'rinbosari:**
**Karimov Norboy G'aniyevich**

**Muharrir:**
**Qurbonov Sherzod Ismatillayevich**

**Tahrir hay'ati:**
**Salimov Oqil Umrzoqovich,** O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi
**Abduraxmanov Kalandar Xodjayevich,** O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi
**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich,** texnika fanlari doktori (DSc), professor
**Rae Kvon Chung,** Janubiy Koreya, TDIU faxriy professori, "Nobel" mukofoti laureati
**Osman Mesten,** Turkiya parlamenti a'zosi, Turkiya – O'zbekiston do'stlik jamiyati rahbari
**Axmedov Durbek Kudratillayevich,** iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
**Axmedov Sayfullo Normatovich,** iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
**Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna,** iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
**Kalonov Muxiddin Baxritdinovich,** iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
**Siddiqova Sadoqat G'afforovna,** pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)
**Xudoyqulov Sadirdin Karimovich,** iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
**Maxmudov Nosir,** iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
**Yuldashev Mutallib Ibragimovich,** iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
**Samadov Asqarjon Nishonovich,** iqtisodiyot fanlari nomzodi, professor
**Slizovskiy Dimitriy Yegorovich,** texnika fanlari doktori (DSc), professor
**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich,** iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
**Axmedov Ikrom Akramovich,** iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
**Eshtayev Alisher Abdug'aniyevich,** iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
**Xajiyev Baxtiyor Dushaboyevich,** iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
**Hakimov Nazar Hakimovich,** falsafa fanlari doktori (DSc), professor
**Musayeva Shoira Azimovna,** iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), professor
**Ali Konak (Ali Ko'nak),** iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor (Turkiya)
**Cham Tat Huei,** falsafa fanlari doktori (PhD), professor (Malayziya)
**Foziljonov Ibrohimjon Sotvoldixo'ja o'g'li,** iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dots.
**Utayev Uktam Choriyevich,** O'z.Respub. Bosh prokuraturasi boshqarma boshlig'i o'rinbosari
**Ochilov Farkhod,** O'zbekiston Respublikasi Bosh prokuraturasi IJQKD boshlig'i
**Buzrukxonov Sarvarxon Munavvarxonovich,** iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent
**Axmedov Javohir Jamolovich,** iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)
**Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li,** texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), katta o'qituvchi
**Bobobekov Ergash Abdumalikovich,** iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), v.b. dots.
**Djudi Smetana,** pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)
**Krissi Lyuis,** pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)
**Glazova Marina Viktorovna,** Iqtisodiyot fanlari doktori (Moskva)
**Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi,** iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent
**Sevil Piriyeva Karaman,** falsafa fanlari doktori (PhD) (Turkiya)
**Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon o'g'li,** TDIU ITI departamenti rahbari
**Ochilov Bobur Baxtiyor o'g'li,** TDIU katta o'qituvchisi
**Golisheva Yelena Vyacheslavovna,** Iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent.
**Abdukarimova Dinara Rustamxanovna,** bank-moliya akademiyasi professori, DSc., professor.
**Ikramov Murod Akramovich,** iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
**Nazarova Ra'no Rustamovna,** iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor

YASHIL
IQTISODIYOT&TARAQQIYOT
*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

**Editorial board:**
**Salimov Okil Umrzokovich,** Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan
**Abdurakhmanov Kalandar Khodjayevich,** Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan
**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich,** Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor
**Rae Kwon Chung, South Korea,** Honorary Professor at TSUE, Nobel Prize Laureate
**Osman Mesten,** Member of the Turkish Parliament, Head of the Turkey–Uzbekistan Friendship Society
**Akhmedov Durbek Kudratillayevich,** Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
**Akhmedov Sayfullo Normatovich,** Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
**Abdurakhmanova Gulnora Kalandarovna,** Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
**Kalonov Mukhiddin Bakhriddinovich,** Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
**Siddikova Sadokat Gafforovna,** Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogical Sciences
**Khudoykulov Sadirdin Karimovich,** Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
**Makhmudov Nosir,** Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
**Yuldashev Mutallib Ibragimovich,** Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
**Samadov Askarjon Nishonovich,** Candidate of Economic Sciences, Professor
**Slizovskiy Dmitriy Yegorovich,** Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor
**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich,** Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
**Akhmedov Ikrom Akramovich,** Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
**Eshtayev Alisher Abduganiyevich,** Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
**Khajiyev Bakhtiyor Dushaboyevich,** Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
**Khakimov Nazar Khakimovich,** Doctor of Philosophy (DSc), Professor
**Musayeva Shoira Azimovna,** Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Professor
**Ali Konak,** Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor (Turkey)
**Cham Tat Huei,** Doctor of Philosophy (PhD), Professor (Malaysia)
**Foziljonov Ibrokhimjon Sotvoldikhoja ugli,** Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor
**Utayev Uktam Choriyevich,** Deputy Head of Department, Prosecutor General's Office of Uzbekistan
**Ochilov Farkhod,** Head of DCEC, Prosecutor General's Office of Uzbekistan
**Buzrukkhonov Sarvarkhon Munavvarkhonovich,** Candidate of Economic Sciences, Associate Professor
**Akhmedov Javokhir Jamolovich,** Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences
**Tokhirov Jaloliddin Ochil ugli,** Doctor of Philosophy (PhD) in Technical Sciences, Senior Lecturer
**Bobobekov Ergash Abdumalikovich,** Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Acting Associate Professor
**Judi Smetana,** Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)
**Chrissy Lewis,** Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)
**Glazova Marina Victorovna,** Doctor of Sciences in Economics (Moscow))
**Nosirova Nargiza Jamoliddin kizi,** Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor
**Sevil Piriyeva Karaman,** Doctor of Philosophy (PhD) (Turkey)
**Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon ugli,** Head of the Department of Scientific Research and Innovations, TSUE
**Ochilov Bobur Bakhtiyor ugli,** Senior lecturer at TSUI
**Golisheva Yelena Vyacheslavovna,** Candidate of Economic Sciences, Associate Professor.
**Abdukarimova Dinara Rustamkhanovna,** Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
**Ikramov Murod Akramovich,** Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
**Nazarova Ra'no Rustamovna,** Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor

**Ekspertlar kengashi:**
**Berkinov Bazarbay,** iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
**Po‘latov Baxtiyor Alimovich,** texnika fanlari doktori (DSc), professor
**Aliyev Bekdavlat Aliyevich,** falsafa fanlari doktori (DSc), professor
**Isakov Janabay Yakubbayevich,** iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
**Xalikov Suyun Ravshanovich,** iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent
**Rustamov Ilhomiddin,** iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent
**Hakimov Ziyodulla Ahmadovich,** iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent
**Kamilova Iroda Xusniddinovna,** iqtisodiyot fanlari bo‘yicha falsafa doktori (PhD)
**G‘afurov Doniyor Orifovich,** pedagogika fanlari bo‘yicha falsafa doktori (PhD)
**Fayziyev Oybek Raximovich,** iqtisodiyot fanlari bo‘yicha falsafa doktori (PhD), dotsent
**Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich,** iqtisodiyot fanlari bo‘yicha falsafa doktori (PhD), dotsent
**Xamidova Faridaxon Abdulkarim qizi,** iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent
**Yaxshiboyeva Laylo Abdisattorovna,** katta o‘qituvchi
**Babayeva Zuhra Yuldashevna,** mustaqil tadqiqotchi
**Komilova Nilufar Karshiboyevna,** Geografiya fanlari doktori, professori
**Umirzoqov Ja’sur Artiqboy o‘g‘li,** iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent
**Zebo Kuldasheva,** iqtisodiyot fanlari doktori (DSc ), dotsent

**Board of Experts:**
**Berkinov Bazarbay,** Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
**Pulatov Bakhtiyor Alimovich,** Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor
**Aliyev Bekdavlat Aliyevich,** Doctor of Philosophy (DSc), Professor
**Isakov Janabay Yakubbayevich,** Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
**Khalikov Suyun Ravshanovich,** Candidate of Economic Sciences, Associate Professor
**Rustamov Ilkhomiddin,** Candidate of Economic Sciences, Associate Professor
**Khakimov Ziyodulla Akhmadovich,** Doctor of Economic Sciences, Associate Professor
**Kamilova Iroda Khusniddinovna,** Doctor of Philosophy (PhD) in Economics
**Gafurov Doniyor Orifovich,** Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogy
**Fayziyev Oybek Rakhimovich,** Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor
**Tukhtabayev Jamshid Sharafetdinovich,** Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor
**Khamidova Faridakhon Abdulkarimovna,** Doctor of Economic Sciences, Associate Professor
**Yakhshiboyeva Laylo Abdisattorovna,** Senior Lecturer
**Babayeva Zuhra Yuldashevna,** Independent Researcher
**Komilova Nilufar Karshiboyevna,** Doctor of Geographical Sciences, Professor
**Umirzokov Jasur Artiqboy ugli,** Doctor of Economic Sciences (DSc), Associate Professor
**Zebo Kuldasheva,** Doctor of Economic Sciences (DSc), Associate Professor

08.00.01 Iqtisodiyot nazariyasi
08.00.02 Makroiqtisodiyot
08.00.03 Sanoat iqtisodiyoti
08.00.04 Qishloq xo‘jaligi iqtisodiyoti
08.00.05 Xizmat ko‘rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti
08.00.06 Ekonometrika va statistika
08.00.07 Moliya, pul muomalasi va kredit
08.00.08 Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
08.00.09 Jahon iqtisodiyoti
08.00.10 Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
08.00.11 Marketing
08.00.12 Mintaqaviy iqtisodiyot
08.00.13 Menejment
08.00.14 Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
08.00.15 Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
08.00.16 Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
08.00.17 Turizm va mehmonxona faoliyati

Muassis: “Ma’rifat-print-media” MChJ
Hamkorlarimiz: Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, O‘zR Tabiat resurslari vazirligi, O‘zR Bosh prokuraturasi huzuridagi IJQK departamenti.

Jurnalning ilmiyligi:

““Yashil” iqtisodiyot va taraqqiyot” jurnali

O‘zbekiston Respublikasi Oliy ta’lim, fan va innovatsiyalar vazirligi huzuridagi Oliy attestatsiya komissiyasi rayosatining 2023-yil 1-apreldagi 336/3-sonli qarori bilan ro‘yxatdan o‘tkazilgan.

# MUNDARIJA

RAQAMLI IQTISODIYOTDA TADBIRKORLIK SUBYEKTLARI FAOLIYATINING IQTISODIY XAVFSIZLIGIGA TA'SIR ETUVCHI TIZIMLASHTIRILGAN TAHDIDLAR....40
Qodirov Tuyg'un Uzoqovich, Nabiyev Bexzod Shavkatovich

SANOAT TARMOQLARINI RIVOJLANTIRISHDA INNOVATSIYA VA TEXNOLOGIK MODERNIZATSIYANING O'RNI....44
Boboqulov Sanjar Bahromqulovich

YASHIRIN IQTISODIYOTNI BAHOLASHNING USLUBIYOTI VA UNING SOLIQ TIZIMIDA QO'LLANILISHI....49
To'xtabayev Oybek Odilovich

YASHIRIN IQTISODIYOTNI QISQARTIRISHDA RAQAMLI TEXNOLOGIYALARDAN FOYDALANISH BO'YICHA ILG'OR XORIJIY TAJRIBALAR....56
Ismailov Bobir Salomovich

TIJORAT BANKLARI INVESTITSIYA FAOLIYATINI RIVOJLANTIRISHNING ILMIY-NAZARIY JIHATLARI....62
Yangiboyev F.B.

MINTAQAVIY IQTISODIY SALOHIYATDAN FOYDALANISH SAMARADORLIGINI BAHOLASH....68
Turayev Og'abek Kaxramonovich

XORIJIY MAMLAKATLARDA TO'QIMACHILIK KLASTERLARINI RIVOJLANTIRISH TAJRIBASI....75
Yusupova Feruza Yo'ldoshevna

BANK XIZMATLARI SIFATINI BOSHQARISHNING INTEGRATSION VA ADAPTIV MODELI....83
Ibroximov Ilxomjon Shavkatjon o'g'li

QURILISH TASHKILOTLARI FAOLIYATINING MOLIYAVIY BARQARORLIGINI EKONOMETRIK MODELLAR ASOSIDA BAHOLASH....89
Qidirniyazov Ajiniyaz Sherniyazovich

ICHKI NAZORAT VA KORPORATIV BOSHQARUV TIZIMIDAGI XAVFLARNI BOSHQARISH....94
Islamova Nargiza Mirzaxidovna

TURIZMNING MINTAQADA IQTISODIY RIVOJLANISHIGA TA'SIRI....104
Rasulova Muxabbat Teshabayevna, Normurodov Sarvar Norboy o'g'li

O'ZBEKISTONDA INVESTITSIYALARNI JALB QILISH ORQALI INVESTITSION JOZIBADORLIKNI OSHIRISHNING HOZIRGI KUNDAGI HOLATI TAHLILI....111
Begamov S.X.

RETHINKING JOB CREATION: ONTOLOGICAL AND EPISTEMOLOGICAL FOUNDATIONS OF MACROECONOMIC EMPLOYMENT ANALYSIS....116
Zakhidov Azizbek Rustamovich

HUDUDIY TURIZM KLASTERLARINI SHAKLLANTIRISH VA ULARNING IQTISODIY SAMARADORLIGINI OSHIRISH....125
Ro'zimova Xusnora Mirzobek qizi

SUG'URTACHILIK VA O'ZBEKISTONDA SUG'URTA SEKTORINING HOLATI....129
O'runboyeva Sotima Alisher qizi

GO'SHT VA GO'SHT MAHSULOTLARINI SANOAT USULIDA QAYTA ISHLASHDA XORIJIY MAMLAKATLAR TAJRIBALARI....134
Xaydarova Sitora Suranbay qizi

KORXONALAR QIYMATINI BAHOLASH VA BOZOR BAHOSINI SHAKLLANTIRISH METODOLOGIYASI....139
Abduraxmanov Sherzodbek Ravshanovich

YASHIL IQTISODIYOT: EKOLOGIK BARQARORLIK VA IQTISODIY SAMARADORLIK UYG'UNLIGI....145
Jamaldinova Asalxon Saliyevna

2025-YILDA O'ZBEKISTON UCHUN ENG YAXSHI 10 TA TRANSPORT TEXNOLOGIYALARI VA INNOVATSIYALARI....151
Mamasaliyeva Mukaddas Ibadullayevna, Beketov Timur Kazakbayevich

MUNDARIJA СОДЕРЖАНИЕ CONTENTS

MAHSULOT TANNARXINI ANIQLASHNING INTEGRATSIYALASHGAN YONDASHUVLARI: AN’ANAVIY VA ZAMONAVIY TIZIMLAR QIYOSIY TAHLILI ............ 155
**Tulyaganov Abdumalik Abdiraximovich**

ИННОВАЦИОННО-ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКЕ: ИНТЕРПРЕТАЦИЯ ТЕОРЕТИЧЕСКИХ ПОДХОДОВ ............ 163
**Хайдарова Ёркиной Аскар кизи**

RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA INNOVATSION TADBIRKORLIKNI QO‘LLAB-QUVVATLASHNING FISKAL VA INSTITUTSIONAL MEXANIZMLARI ............ 170
**Mamatova Nodira Mirzavaliyevna**

ЗЕЛЕНАЯ ЭКОНОМИКА И УСТОЙЧИВЫЕ ИНВЕСТИЦИИ: ФОРМИРОВАНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ МОДЕЛИ ПЕРЕХОДА ТЕПЛИЧНЫХ ХОЗЯЙСТВ ТАШКЕНТСКОЙ АГЛОМЕРАЦИИ НА СОЛНЕЧНЫЕ СИСТЕМЫ ЭНЕРГОСНАБЖЕНИЯ ............ 178
**Срожиддинова Зарина Хайриддиновна, Абдувалиева Зилола Абдуллаевна**

MAMLAKATIMIZDA QISHLOQ HUDUDLARIDA XIZMATLAR SOHASINI RIVOJLANTIRISHNING AHAMIYATI ............ 186
**Yuldashova Nilufar Ziyabayevna**

RIVOJLANISHDA RAQOBAT EMAS, BALKI HAMKORLIKNING USTUVORLIGI: NAZARIY VA AMALIY TAHLIL ............ 190
**Xolmirzayev Ulug‘bek Abdulazizovich**

IJTIMOIY HIMOYA QAMROVINI KENGAYTIRISH MEXANIZMLARI VA “QAMRAB OLINMAGAN O‘RTA QATLAM” MUAMMOSI ............ 196
**Bafoev Farrux Jo‘raqulovich**

RAQAMLI TEXNOLOGIYALAR YORDAMIDA EKOLOGIK BOSHQARUVNI TAKOMILLASHTIRISH ............ 202
**Shanazarova Gulyoraxon Baxtiyarovna**

O‘ZBEKISTON STARTAP EKOTIZIMIDA INVESTITSIYA JALB QILISH JARAYONINING INSTITUTSIONAL MUAMMOLARI VA ULARNI BARTARAF ETISH MEXANIZMLARI ............ 208
**Xoliqova Xurshidaxon Xayotjon qizi**

INNOVATSION IQTISODIYOTNI RIVOJLANTIRISH SHAROITIDA STARTAP EKOTIZIMINI SHAKLLANTIRISHNING NAZARIY JIHATLARI ............ 214
**Usmanov Gafurjon Shavkatovich**

QURILISHDA ISHLAB CHIQARISH VA SIFATNI BOSHQARISH TIZIMLARINING RIVOJLANISHI ............ 220
**Buriyev Xakim Toshimovich, Usmanov Ilxom Achilovich**

O‘ZBEKISTONDA INVESTITSION MUHITNI TAKOMILLASHTIRISHNING STRATEGIYALARI ............ 225
**Xolov Sherali Axrorboyevich**

2010–2024-YILLARDA O‘ZBEKISTONDA TO‘QIMACHILIKNI INVESTITSIYALASHNING EKONOMETRIK TAHLILI ............ 229
**Ashurov Shuhratbek Qudrat o‘g‘li**

TIJORAT BANKLARI MOLIYAVIY XAVFSIZLIGINI TA’MINLASHNING ZAMONAVIY USULLARI ............ 233
**Sherbekova Kamola Norbekovna**

AHOLI MOLIYAVIY SAVODXONLIGI DARAJASI VA UNI BAHOLASHNING ILMIY-USLUBIY ASOSLARI ............ 243
**Abduvoxidov Akmal Abdulazizovich**

MARKAZIY BANK KURS SIYOSATI SAMARADORLIGINI OSHIRISH USULLARI ............ 249
**Saydullayev Nodirbek Narzullaevich**

O‘ZBEKISTON MINTAQALARIDA BARQAROR TURIZMNI RIVOJLANTIRISH SALOHIYATI VA MUAMMOLARI ............ 258
**Raupov Shuxrat Soyibovich**

ЭКОТУРИЗМ В УЗБЕКИСТАНЕ: СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ............ 264
**Абидова Дилфуза Игамбердиевна, Рахматуллаева Зулайхо Хасан кизи**

DIGITAL ECONOMY AND ARTIFICIAL INTELLIGENCE: BUSINESS CHANGE IN THE REGIONS ............ 270
**Abdullayev Muzaffar Abdujabbarovich**

MUNDARIJA СОДЕРЖАНИЕ CONTENTS

QISHLOQ XO'JALIK MAHSULOTLARINI QAYTA ISHLASHDA IOT TEXNOLOGIYALARIDAN FOYDALANISH ..... 273
**Mirzaev Dilshod Artikovich**

ПРАКТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ПРИМЕНЕНИЯ МЕХАНИЗМОВ ФИНАНСИРОВАНИЯ СТАРТАП-ПРОЕКТОВ В ВУЗАХ УЗБЕКИСТАНА ..... 279
**Касимова Наргиза Сабитджановна**

YASHIL IQTISODIYOTNING NAZARIY ASOSLARI VA UNGA ILMIY YONDASHUVLAR ..... 284
**Ismoyilova Mahliyo Oybek qizi**

BOSHQARUVDA ZAMONAVIY YONDASHUVLAR (OLIY TA'LIM MISOLIDA) ..... 289
**Karieyva Gulnora Abdullayevna, Normurodov Sarvar Norboy o'g'li**

TIJORAT BANKLARIDA KORPORATIV MIJOZLARGA XIZMAT KO'RSATISHNING AMALDAGI HOLATI VA ASOSIY TENDENSIYALARI ..... 295
**Qurbonov Odilbek Ro'zmatovich**

O'ZBEKISTONDA SPORT FEDERATSIYALARI VA ASSOTSIATSIYALARINI SAMARALI BOSHQARISH TIZIMINI MODERNIZATSIYA QILISH YO'LLARI ..... 302
**Umed Farmonkulovich Radjabov**

XIZMAT KO'RSATISH KORXONALARI FAOLIYATI SAMARADORLIGINI OSHIRISHGA QARATILGAN IQTISODIY MEXANIZMNI TAKOMILLASHTIRISHNING USTUVOR YO'NALISHLARI VA ULARNING AMALIY AHAMIYATI ..... 307
**Mullayeva Mexrangiz Axtam qizi**

KICHIK BIZNESNI RIVOJLANTIRISHNING IQTISODIY MUAMMOLARI VA ULARNI BARTARAF ETISH YO'LLARI (NAMANGAN VILOYATI MISOLIDA) ..... 313
**Xolmirzayev Ulug'bek Abdulazizovich, Muradova Nazira Raximjanovna**

RAQAMLI MARKETING VA ONLAYN PLATFORMALAR ORQALI EKOTURISTIK MAJMUALARNI OMMALASHTIRISH TRENDI ..... 318
**Xolmatova Parvina Asliddin qizi**

O'ZBEKISTONDA SOLIQ MA'MURCHILIGI STRATEGIYASINI TAKOMILLASHTIRISH MASALALARI VA ULARNI YECHIMLAR ..... 323
**Normurzayev Umid Xolmurzayevich**

РАЗВИТИЕ ДИСТАНЦИОННОГО БАНКОВСКОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ В ХОРЕЗМСКОЙ ОБЛАСТИ НА ОСНОВЕ ТЕХНОЛОГИЙ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА КАК ФАКТОР РЕГИОНАЛЬНОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА ..... 327
**Бахтиёров Худайберган Хамдам угли**

MAHALLIY BUDJETLARDA TRANSFERTLARGA QARAMLIK DARAJASINI BAHOLASH (XORAZM VILOYATI MISOLIDA) ..... 335
**Xudoyqulov Hamidjon Abdullayevich**

QORAQALPOG'ISTON QISHLOQ XO'JALIGIDA RESURSLARDAN SAMARALI FOYDALANISHNI BOSHQARISHNING INNOVATSION YONDASHUVLARI ..... 342
**Tajibaev Berdax Asqarbay ulı**

XIZMAT KO'RSATISH SOHASIDA INNOVATSION JARAYONLARNI JADALLASHTIRISH MEXANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH ..... 347
**Ashurova Maftuna Ortiq qizi**

STRATEGIC DIRECTIONS FOR INCREASING CAPITAL EFFICIENCY OF COMMERCIAL BANKS: DIGITALIZATION AND RISK MANAGEMENT INTEGRATION ..... 352
**Sadullaeva Mokhinur Aziz kizi**

TECHNOLOGY MANAGEMENT AND SME INTERNATIONALIZATION: A SYSTEMATIC LITERATURE REVIEW ..... 358
**Abduxafizova Madinabonu Mirabbos qizi**

TA'LIM SIFATINI BAHOLASH MEZONLARINI SHAKLLANTIRISH USULLARI ..... 363
**Mamadiyarov Zokir Toshtemirovich**

SMART UNIVERSITET KONSEPSIYASI ASOSIDA REYTING VA RAQOBATBARDOSHLIKNI INTEGRAL BOSHQARISH ..... 371
**Xudoyqulov Husen Ahadovich**

MUNDARIJA СОДЕРЖАНИЕ CONTENTS

BUXGALTERIYA HISOBINING MILLIY VA XALQARO STANDARTLARI ASOSIDA MOLIYAVIY HISOBOT 1-SHAKLINING QIYOSIY TAHLILI ........ 379
**Shodiyev Murodjon Bakirovich**

SUG'URTA BOZORINING RAQAMLI RIVOJLANISHIDA NAZARIY QARASHLAR ........ 384
**G'oziyeva Aziza Abdusalomovna**

MINTAQAVIY IQTISODIY RIVOJLANISHDA INNOVATSION LOYIHALAR SAMARADORLIGINI BAHOLASH USULLARI ........ 389
**Xamrayev Quvvat Iskandarovich**

MAHALLIY BUDJETLAR DAROMADLARINI SHAKLLANTIRISHNING IQTISODIY AHAMIYATI ........ 397
**P.SH.Usmonov**

СРАВНИТЕЛЬНАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА МЕТОДОВ ИНВЕСТИЦИОННОГО АНАЛИЗА ДЛЯ ОЦЕНКИ ДОХОДНОСТИ АКЦИЙ УЗБЕКСКИХ ЭМИТЕНТОВ ........ 401
**Ирмухамедова Муслима Дилшодовна**

KORXONA VA TASHKILOTLARDA INSON KAPITALIDAN SAMARALI FOYDALANISHDA KORPORATIV MADANIYAT, AXLOQIY-RUHIY VA MA'NAVIY MUHITNING O'RNI ........ 407
**Suyunov Dilmurod Xolmurodovich, Qodirov Tuyg'un Uzoqovich**

ELEKTRON PULLARNING MOHIYATI VA ULARNING MILLIY TO'LOV TIZIMIDAGI ROLI ........ 416
**Toshniyozov Sherali Kamoliddinovich**

RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA UY XO'JALIKLARINING TADBIRKORLIK FAOLIYATINI KENGAYTIRISH. ........ 423
**Eshbaeva Shahnoza Faxriddinovna**

APPLICATION OF EXTREME MODELS IN ASSESSING THE ECONOMIC POTENTIAL OF AN ENTERPRISE ........ 428
**Musayeva Shoira Azimovna**

SOLIQ MA'MURCHILIGIDA XORIJIY TAJRIBA HAMDA UNI O'ZBEKISTONDA QO'LLASH SAMARADORLIGI ........ 435
**Bozorova Ozoda Raximovna**

DAVLAT FUQAROLIK XIZMATI IMIJINI OSHIRISHDAGI MUAMMOLARNI HAL ETISHDA XORIJIY DAVLATLAR TAJRIBASI: QIYOSIY TAHLIL ........ 439
**Bekmurodov Navruz Ergashevich**

TA'LIM XIZMATLARI SOHASIDA YARATILGAN YALPI QO'SHILGAN QIYMAT DINAMIKASI VA UNI BOSHQARISH MEXANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH ........ 449
**O'rinov Komiljon Kozimovich**

BARQAROR RIVOJLANISHNI TA'MINLASHNING MINTAQAVIY OMILLARI ........ 453
**Salomat Norova**

QURILISH MATERIALLARI BOZORI VA UNI RIVOJLANTIRISHNING NAZARIY ASOSLARI ........ 459
**Usubjonov Zaxriddin Vasliddin o'g'li**

O'ZBEKISTON RESPUBLIKASIDA EKSPORT OPERATSIYALARINI SUG'URTA QILISHNI RIVOJLANTIRISH ........ 465
**Xalikov R. B.**

BIZNES JARAYONLAR AUTSORSINGINI OPTIMALLASHTIRISH USULLARI TAHLILI ........ 472
**Uzaqov Ortik Shaymardanovich**

DAVLAT MOLIYAVIY BOSHQARUVI SAMARADORLIGINING IJTIMOIY ADOLATGA TA'SIRINING PEFA VA CEQ METODOLOGIYALARI ORQALI TAHLILI ........ 477
**Zokirjonov Muhammadsodiq Ravshanbek o'g'li**

NODAVLAT OLIY TA'LIM MUASSASALARIDA ICHKI AUDIT XIZMATINI TASHKIL QILISHNING XORIJ TAJRIBASI ........ 485
**Turmanqulov Norpo'lat Sa'dullayevich**

MINTAQADA IJTIMOIY HIMOYA TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH ORQALI KAMBAG'ALLIKNI QISQARTIRISH ........ 491
**Saparov Ismat Chorshanbiyevich**

MINTAQANI BARQAROR RIVOJLANISHDA EKOLOGIK INNOVATSIYALARNI QO'LLAB-QUVVATLASH YO'NALISHLARI ........ 495
**Ismatov Sharofiddin Asatulloyevich**

THE ESSENCE OF THE OPTIMAL COST STRATEGY ..... 500
**Sodiqov Mirakhror Abbos ugli**

TURIZMNI RIVOJLANTIRISHDA TOG‘-KURORT ZONALARINI RIVOJLANTIRISHNING IQTISODIY JIHATLARI (CHORVOQ ERKIN TURISTIK ZONASI MISOLIDA) ..... 504
**Shomurodova Shahnoza G‘ayratovna**

ICHKI AUDIT SIFATI VA SAMARADORLIGI TUSHUNCHALARINING IQTISODIY MAZMUNI HAMDA ULARNING O‘ZARO BOG‘LIQLIGI ..... 509
**Ergashev Olloyor Furqat o‘g‘li**

QISHLOQ XO‘JALIGI KORXONALARI FAOLIYATINI SOLIQQA TORTISH VA UNI HISOBINI YURITISH ..... 517
**Abdullayev Abdurauf**

TIJORAT BANKLARNING RISKLARINI BAHOLASHDA ZAMONAVIY YONDASHUVLAR ..... 522
**Kudaybergenova Guzal Kuanishbayevna**

TIJORAT BANKLARIDA KORRUPSIYAVIY-KOMPLAENS MUAMMOLARI: TAHLIL VA YECHIMLAR ..... 527
**Yunusov Baxtiyor Shavkatovich**

MAISHIY XIZMAT KO‘RSATISHNING SIFAT NAZORATINI HAMDA TASHKILIY-IQTISODIY MEXANIZMINI TAKOMILLLASHTIRISH ..... 532
**Meliyev X.T.**

ОЦЕНКА КАЧЕСТВА СЕРВИСА И ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ТУРИСТИЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА БУХАРСКОЙ ОБЛАСТИ НА ОСНОВЕ СОЦИОЛОГИЧЕСКОГО ОПРОСА ..... 541
**Усманова Азиза Баходировна**

RAQAMLI BANK XIZMATLARI ORQALI MOLIYAVIY INKLYUZIVLIKNI KENGAYTIRISH ..... 545
**Azlarova Mushtariybegim Abror qizi**

QURILISH KORXONALARNI BOSHQARISHDA RAQAMLI TRANSFORMATSIYALARNING AHAMIYATI ..... 550
**Egamov Raxmatillo Mirolimovich, Bobobekov Davron Gafurovich**

FINANCIAL MARKET PARTICIPANTS: A CLASSIFICATION BY ROLE AND RESPONSIBILITY ..... 553
**Khotamkulova Madina**

ФОРМИРОВАНИЕ «ТУРИСТИЧЕСКОЙ МАХАЛЛИ» КАК ИНСТИТУЦИОНАЛЬНОГО МЕХАНИЗМА РАЗВИТИЯ ЗЕЛЁНОЙ ЭКОНОМИКИ В СФЕРЕ ГОСТЕВЫХ ДОМОВ УЗБЕКИСТАНА ..... 559
**Иргашева Нигина Салохиддиновна**

BANKLARDA KREDIT GAROVI BILAN ISHLASHNING XORIJ ILG‘OR TAJRIBASI VA UNDAN O‘ZBEKISTON BANKLARI AMALIYOTIDA FOYDALANISH ISTIQBOLLARI ..... 567
**Sh. Saidov**

MILLIY UGLEROD SAVDOSI TIZIMINI JORIY ETISH ISTIQBOLLARI VA IQTISODIY SAMARADORLIGI ..... 573
**Islamov Shoxzod Shuxrat o‘g‘li**

THE NECESSITY OF CREATING A BUSINESS ENVIRONMENT AND ITS ROLE AND SIGNIFICANCE IN THE NATIONAL ECONOMY ..... 582
**Amanov Davron Ravshan ugli**

SUV RESURSLARINI BOSHQARISHDA RAQAMLASHTIRISH SAMARADORLIGI ..... 588
**Saidov Muhammadali Hakimovich, Mahammatov Hoshim, Esanbekov Diyorbek**

ТРАНСФОРМАЦИЯ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЁТА БАНКОВ В РЕСПУБЛИКЕ УЗБЕКИСТАН В СООТВЕТСТВИИ С МСФО И ПРИНЦИПАМИ ESG ..... 595
**Насирдинов Шарифджон Изатуллоевич**

ОЦЕНКА ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЭЛЕКТРОБУСА ..... 600
**Мухитдинов Акмал Анварович, Касимов Омил Камалович, Саидов Азамат Илхом угли**

XORIJIY TAJRIBALAR ASOSIDA DUKKAKLI DON MAHSULOTLARINI YETISHTIRISHNI DAVLAT TOMONIDAN QO‘LLAB-QUVVATLASH YO‘NALISHLARI (HINDISTON TAJRIBASI MISOLIDA) ..... 608
**Mirsayd Xudaybergenov**

O‘ZBEKISTON RESPUBLIKASIDA AHOLINING FAROVONLIGI VA DAROMAD MANBALARINI STATISTIK TAHLILI ..... 612
**Mamatkulov Baxtiyor Xalmuradovich**

MUNDARIJA СОДЕРЖАНИЕ CONTENTS

MUNDARIJA СОДЕРЖАНИЕ CONTENTS

KICHIK BIZNES SUBYEKTLARINING RAQOBATBARDOSHLIGINI RIVOJLANTIRISH VA BOSHQARUV MEXANIZMINI TAKOMILLASHTIRISH ........ 618
**Muxamedjanova Maxfuza Baxodir qizi**

MOLIYAVIY AKTIVLARNING IQTISODIY MOHIYATI, MAZMUNI HAMDA KLASSIFIKATSIYASI ........ 627
**Odiljonova Oybarchin Fayzullo qizi**

XALQARO MOLIYA INSTITUTLARI ORQALI MAMLAKATIMIZ LOYIHALARINI AMALGA OSHIRISH TARTIBI TAHLILI ........ 631
**Rasulova Dilfuza Valiyevna**

HUDUDNI BARQAROR RIVOJLANTIRISHDA IQTISODIY SALOHIYATNING O‘RNI ........ 636
**Avazbek Xalbekov**

O‘ZBEKISTON RESPUBLIKASIDA SABZAVOTCHILIK TARMOG‘INING RIVOJLANISH ISTIQBOLLARI ........ 642
**Sobir Xasanov**

IMPACT OF REGIONAL INFRASTRUCTURE AND NATURAL RESOURCE UTILIZATION ON THE DEVELOPMENT OF ECOLOGICAL TOURISM (A DISTRICT-LEVEL ANALYSIS OF THE SAMARKAND REGION, UZBEKISTAN) ........ 650
**Toyirova Shohista Bobobekovna**

INNOVASION IQTISODIYOT SHAROITIDA OLIY TA’LIM TIZIMINI RIVOJLANTIRISHNING IJTIMOIY-IQTISODIY OMILLARI ........ 657
**Talapova Nargiza Baxriddinovna**

BOZOR BEQARORLIGI SHAROITIDA BANK OBRO‘SINI STRATEGIK RESURS SIFATIDA BARQARORLIGINI OSHIRISHNING NAZARIY ASOSLARI ........ 661
**Yuldasheva Kamola Qosimjonovna, Ziyaeva Muhtasar Mansurdjanovna**

O‘ZBEKISTONDA DAVLAT PENSIYA TIZIMINING MOLIYAVIY BARQARORLIGINI TA’MINLASH MASALALARI ........ 667
**Pardayev Farrux Muzaffarovich**

RAQAMLI TRANSFORMASIYA SHAROITIDA MENEJERLARNING RAQAMLI KOMPETENSIYALARINI RIVOJLANTIRISH ........ 671
**Sharipova Zulfiya Shokirjonovna**

FUQAROLAR ISHTIROKIGA ASOSLANGAN TASHABBUSLI BUDJETLASHTIRISH TIZIMI VA UNING IJTIMOIY-IQTISODIY AHAMIYATI ........ 677
**Shukurova Parizod, Soatova Nodira Boboxonovna**

O‘ZBEKISTON QISHLOQ HUDUDLARINING BARQAROR RIVOJLANISH YO‘NALISHLARIDA QISHLOQ TURIZMI VA EKOTURIZM – ASOSIY USTUVOR YO‘NALISHLARI ........ 682
**Abduraxmanova Aqida Fayzulla qizi**

KORXONALARDA MOLIYAVIY HISOBOTLARNING SHAFFOFLIGINI TA’MINLASHDA BUXGALTERIYA HISOBINING ROLI ........ 691
**Alimbay Shamshetov**

BARQAROR IQTISODIY RIVOJLANISHDA YASHIL INVESTITSIYALARNING MOLIYAVIY MEXANIZMLARI ........ 694
**Saule Ibragimova**

ANALYSIS OF THE STATE OF ELECTRICITY GENERATION BY WIND POWER PLANTS ........ 698
**Saidov Mash’al Samadovich**

TRANSFORMING TOURISM EDUCATION IN UZBEKISTAN: AN INSTITUTIONAL ANALYSIS OF PERSONNEL TRAINING SYSTEMS ........ 706
**Abdullakhujaev Abdukodirkhuja, Ochilova Hilola Farmonovna**

RAQAMLI TEXNOLOGIYALAR ASOSIDA MOLIYAVIY HISOBOTLAR AUDITINI TAKOMILLASHTIRISH ........ 713
**Elomonov Dadaxon Ozodullayevich**

MAHALLIY BOSHQARUVDA YETAKCHILIK KONSEPSIYASI ORQALI FAOLIYAT SAMARADORLIGINI OSHIRISH (FARG‘ONA VILOYATI MISOLIDA) ........ 718
**Siddikov Abdusalom Abdumalikovich**

NEW ECONOMIC PHENOMENA: FINANCING CONSUMPTION AND SAVINGS IN THE TRANSITION TO AN EXPECTATION ECONOMY ........ 724
**Isomov Bekmurod Sayfiddinovich**

XIZMAT KO'TSATISH SOHASIDA KICHIK BIZNES VA XUSUSIY TADBIRKORLIK YO'NALISHIDA INSTITUTSIONAL O'ZGARISHLARNI AMALGA OSHIRISHNING OBYEKTIV ZARURIYATI ........ 730
**Sh.A.Sultonov**

MINTAQALARNING INVESTITSION SALOHIYATINI BAHOLASHNING ZAMONAVIY METODOLOGIK YONDASHUVLARI VA ULARNING IJTIMOIY-IQTISODIY RIVOJLANISHGA TA'SIRI ........ 737
**Qobilov Anvar Eshpo'latovich**

KICHIK VA O'RTA BIZNESNI QO'LLAB-QUVVATLASH INFRATUZILMASINI RIVOJLANTIRISH ........ 741
**Madraimova Marxamat Raximberganovna**

ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ ЭФФЕКТИВНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ТУРИСТСКО-РЕКРЕАЦИОННОГО ПОТЕНЦИАЛА РЕГИОНА ........ 748
**Усманова Зумрад Исламовна**

TITLE: PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIP AS A MECHANISM FOR SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF THE TOURISM SECTOR IN UZBEKISTAN ........ 753
**Suxrobbek M. Salayev**

XORAZM VILOYATI TASHQI IQTISODIY FAOLIYATIDAGI TARKIBIY O'ZGARISHLARNI BAHOLASH VA UNI OPTIMALLASHTIRISH ISTIQBOLLARI ........ 761
**Urunov Farrux Shanazarovich**

O'ZBEKISTONDA DAVLAT AUDITI TIZIMINING STRATEGIK TRANSFORMATSIYASI: INSTITUTSIONAL ISLOHOTLAR VA RAQAMLI MONITORINGNING STRATEGIK AHAMIYATI ........ 765
**Turabov Baxodir To'xtamishovich**

TURIZM SOHASIDA BANDLIKNING 2025-2030-YILLARDAGI PROGNOZ PARAMETRLARI ........ 770
**N.I. Shermamatova**

BO'SH TURGAN DAVLAT KO'CHMAS MULK OBYEKTLARIDAN SAMARALI FOYDALANISHNI TASHKIL ETISHNING AHAMIYATLI JIHATLARI (O'ZBEKISTON MISOLIDA) ........ 776
**Sanjarov Zuxriddin Dilshod o'g'li, Astonaqulov Muzaffar Muxsin o'g'li**

MUNDARIJA СОДЕРЖАНИЕ CONTENTS

# BO‘SH TURGAN DAVLAT KO‘CHMAS MULK OBYEKTLARIDAN SAMARALI FOYDALANISHNI TASHKIL ETISHNING AHAMIYATLI JIHATLARI (O‘ZBEKISTON MISOLIDA)

**Sanjarov Zuxriddin Dilshod o‘g‘li**
Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti
mustaqil izlanuvchisi
Davlat aktivlarini boshqarish agentligi
bosh mutaxassisi

**Astonaqulov Muzaffar Muxsin o‘g‘li**
Davlat aktivlarini boshqarish agentligi
boshqarma boshlig‘i o‘rinbosari

Annotatsiya. Maqolada O‘zbekistonda bo‘sh turgan davlat ko‘chmas mulk obyektlaridan samarali foydalanishning ahamiyati, shuningdek, ushbu yo‘nalishda amalga oshirilayotgan islohotlar hamda qabul qilingan normativ-huquqiy hujjatlar tahlil qilinadi. Bo‘sh turgan davlat ko‘chmas mulk obyektlarini iqtisodiy faollikka jalb etish orqali byudjet daromadlarini oshirish, yangi ish o‘rinlari yaratish va shaharsozlik muhitini yaxshilash imkoniyatlari yoritilgan. 2021–2025-yillarga oid statistik ma’lumotlar tahliliy jadval shaklida taqdim etilgan. Maqola ilmiy va amaliy ahamiyatga ega.

Kalit so‘zlar: davlat mulki, davlat ko‘chmas mulk obyektlari, bo‘sh turgan davlat ko‘chmas mulk obyektlari, iqtisodiy faollik, byudjet daromadlari, bandlik.

Abstract. The article analyzes the importance of efficient utilization of idle state-owned real estate assets in Uzbekistan, as well as ongoing reforms and adopted regulatory frameworks in this area. It highlights the potential for increasing budget revenues, creating new jobs, and improving the urban environment through the integration of unused state-owned real estate into economic activity. Statistical data for 2021–2025 are presented in the form of an analytical table. The study has both scientific and practical significance.

Key words: state property, state-owned real estate, idle assets, economic activity, budget revenues, employment.

Аннотация. В статье анализируется значение эффективного использования неиспользуемых объектов государственной недвижимости в Узбекистане, а также проводимые в данном направлении реформы и принятые нормативно-правовые акты. Рассматриваются возможности увеличения бюджетных доходов, создания новых рабочих мест и улучшения градостроительной среды за счёт вовлечения неиспользуемых объектов государственной недвижимости в экономический оборот. Статистические данные за 2021–2025 годы представлены в виде аналитической таблицы. Статья имеет научное и практическое значение.

Ключевые слова: государственная собственность, объекты государственной недвижимости, неиспользуемая недвижимость, экономическая активность, бюджетные доходы, занятость.

## KIRISH

Bugungi globallashuv va iqtisodiy modernizatsiya sharoitida davlat mulkidan samarali foydalanish masalasi jahon amaliyotida dolzarb ahamiyat kasb etmoqda. O'zbekiston Respublikasi ham mustaqillik yillaridan boshlab davlat mulkini boshqarish tizimini isloh qilish, uni bozor iqtisodiyoti talablariga moslashtirish hamda mulkiy resurslardan oqilona foydalanishga qaratilgan izchil siyosat olib bormoqda. Ayniqsa, mamlakatdagi bo'sh turgan davlat ko'chmas mulk obyektlaridan samarali foydalanish orqali iqtisodiy salohiyatni oshirish, aholi farovonligini ta'minlash va hududlarni rivojlantirish ustuvor yo'nalishlardan biri sifatida belgilangan.

Olib borilgan tadqiqotlar shuni ko'rsatadiki, O'zbekistonda davlatga tegishli ko'plab binolar, inshootlar va yer uchastkalari ayrim hollarda o'z funksional ahamiyatini yo'qotgan yoki iqtisodiy aylanmadan tashqarida qolgan. Bu holat, o'z navbatida, iqtisodiy samaradorlikning pasayishi, byudjet xarajatlarining ortishi hamda shaharsozlik muhitining yomonlashuviga olib kelishi mumkin. Shu nuqtai nazardan, bo'sh turgan davlat mulki obyektlarini iqtisodiy aylanmaga qaytarish, ularni investitsion va tadbirkorlik faoliyatiga jalb etish orqali yangi iqtisodiy qiymat yaratish muhim vazifa sifatida namoyon bo'lmoqda.

Bo'sh turgan obyektlar davlat byudjeti uchun potentsial daromad manbai bo'lish o'rniga qo'shimcha xarajatlarni (qo'riqlash, saqlash, kommunal xizmatlar va boshqalar) talab qiladi. Bundan tashqari, ular aholining xavfsizligiga salbiy ta'sir ko'rsatishi hamda shahar muhiti sifatini pasaytirishi mumkin. Shu sababli ushbu obyektlardan samarali foydalanish iqtisodiy o'sish, ijtimoiy barqarorlik va ekologik muvozanatni ta'minlashga xizmat qiluvchi strategik yo'nalish sifatida qaraladi.

Mazkur maqolaning maqsadi — O'zbekiston misolida davlatga tegishli bo'sh turgan ko'chmas mulk obyektlarini turli mexanizmlar, jumladan, ijara, davlat-xususiy sheriklik hamda elektron onlayn auksionlar orqali iqtisodiy aylanmaga jalb etishning samarali jihatlarini tahlil qilishdan iborat. Shuningdek, ushbu jarayonning iqtisodiy samaradorligi, kutilayotgan foydalar va ehtimoliy risklar baholanadi hamda so'nggi yillarda qabul qilingan normativ-huquqiy hujjatlar asosida 2022–2024-yillarda ro'yxatga olingan va foydalanishga topshirilgan obyektlar bo'yicha statistik ma'lumotlar yoritiladi.

## MAVZUGA OID ADABIYOTLAR SHARHI

R.T. Nuraliyev tomonidan olib borilgan ilmiy tadqiqot ishlarida davlat obyektlari, xususan, davlat mulki obyektlari, davlat ishtirokidagi korxonalarga tegishli obyektlar, ochiq elektron auksion orqali sotuvga chiqarish to'g'risida qaror qabul qilingan obyektlar hamda davlat mulkini ijaraga berish bo'yicha tuzilgan shartnomalar soni tahlil qilingan va tegishli ilmiy xulosalar chiqarilgan [1].

M.Q. Tashmuhamedova tomonidan nashr etilgan ilmiy maqolada O'zbekistonda mulkni davlat tasarrufidan chiqarish va xususiylashtirishning o'ziga xos xususiyatlari, so'nggi yillarda xususiylashtirilgan davlat korxonalari va obyektlari soni hamda ulardan tushgan mablag'lar hajmi tahlil qilingan [2].

D.Sh. Mirdjalilova tomonidan olib borilgan ilmiy tadqiqot ishida ko'chmas mulk obyektlarini boshqarishning o'ziga xos xususiyatlari, ushbu jarayonda serveying xizmatlarining ahamiyati, ko'chmas mulkni boshqarish standartlari va ulardan foydalanish masalalari yoritilgan. Shuningdek, ko'chmas mulkni boshqarishda innovatsion yondashuvlardan foydalanish yuqori samaradorlikka erishish imkonini berishi ilmiy jihatdan asoslab berilgan [3].

## TADQIQOT METODOLOGIYASI

Mazkur tadqiqotning obyekti sifatida O'zbekiston Respublikasida mavjud bo'lgan bo'sh turgan davlat ko'chmas mulk obyektlari hamda ulardan foydalanish jarayonlari tanlab olindi. Tadqiqot predmetini esa ushbu obyektlardan samarali foydalanishning iqtisodiy va ijtimoiy mexanizmlari tashkil etadi.

Mazkur tadqiqot uchun asosiy axborot manbalari sifatida O'zbekiston Respublikasi Prezidenti va Vazirlar Mahkamasining normativ-huquqiy hujjatlari, Davlat aktivlarini boshqarish agentligining rasmiy ma'lumotlari hamda amaldagi qonunchilik bazasi foydalanildi.

Tadqiqot hududi sifatida O'zbekiston Respublikasi, tadqiqot davri sifatida esa 2022–2024-yillar qamrab olindi.

Maqolada quyidagi asosiy tushunchalar (kalit so'zlar) qo'llanildi:

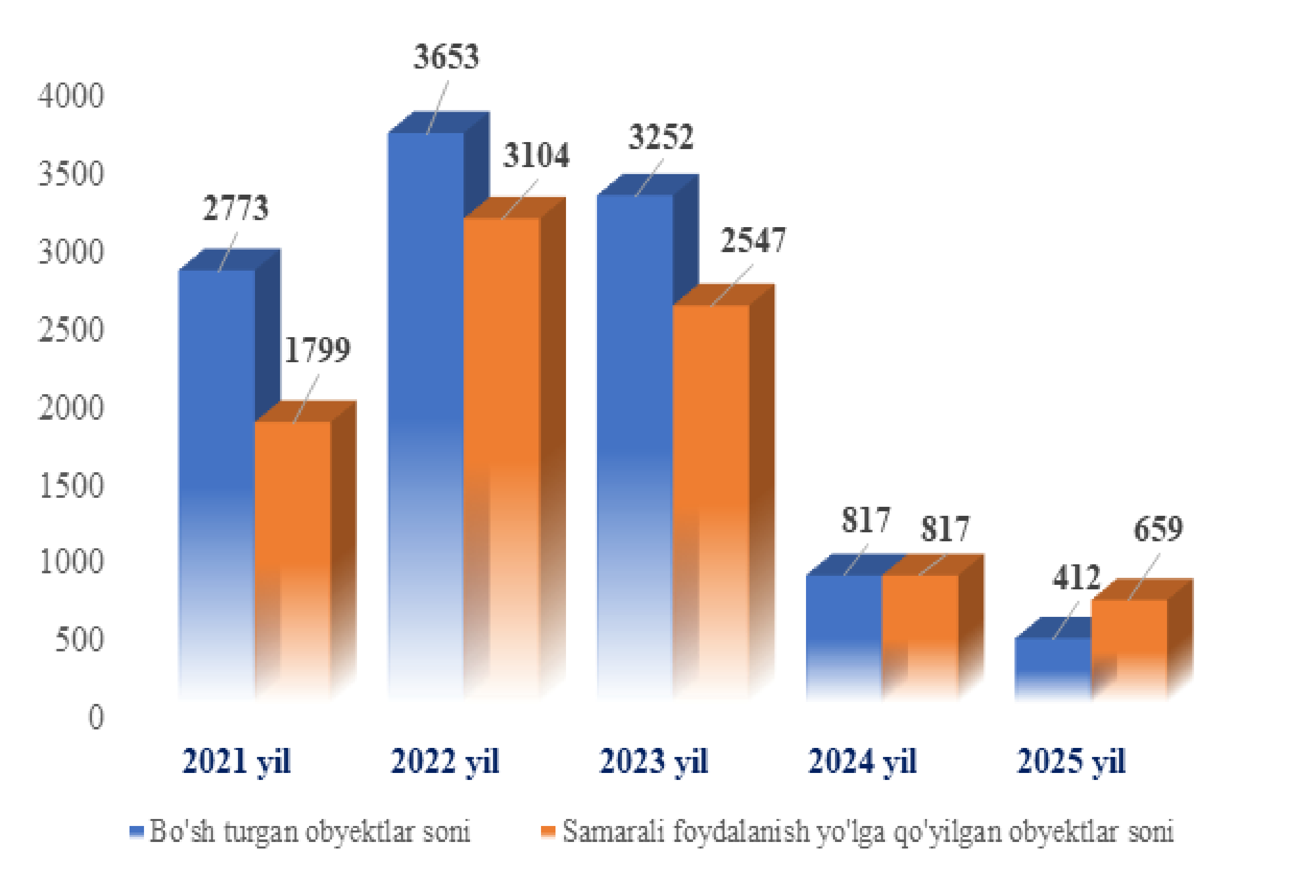
- Davlat mulki — respublika mulki hamda ma'muriy-hududiy birliklar (munitsipal mulk) mulkidan iborat bo'lgan ommaviy mulk shakli;
- Davlat ko'chmas mulk obyektlari — davlatga mulk huquqi asosida tegishli bo'lgan mulkiy majmualar (korxonalar), binolar va inshootlar, shu jumladan qurilishi tugallanmagan obyektlar;
- Bo'sh turgan davlat ko'chmas mulk obyektlari — davlat mulkiga tegishli bo'lgan, foydalanilmayotgan noturar bino va inshootlar hamda ishlab chiqarish maydonlari.

## TAHLIL VA NATIJALAR

O‘zbekistonda bo‘sh turgan davlat ko‘chmas mulk obyektlaridan samarali foydalanish masalasi so‘nggi yillarda davlat siyosatining ustuvor yo‘nalishlaridan biri sifatida shakllandi. 2022–2024-yillar davomida davlat aktivlarini boshqarish sohasida amalga oshirilgan islohotlar natijasida ushbu yo‘nalishda sezilarli ijobiy o‘zgarishlar kuzatildi.

Davlat aktivlarini boshqarish agentligining rasmiy ma’lumotlariga ko‘ra, davlat va davlat ishtirokidagi korxonalarga tegishli bo‘sh turgan aktivlardan foydalanish holati tizimli ravishda tahlil qilingan. Jumladan, 2021-yilda mamlakat bo‘yicha 2 773 ta bo‘sh turgan davlat ko‘chmas mulk obyekti aniqlangan bo‘lib, ularning 2 147 tasi iqtisodiy aylanmaga jalb etilgan. 2022-yilda ushbu ko‘rsatkich 3 653 taga yetgan bo‘lsa, shundan 3 104 tasi samarali foydalanishga yo‘naltirilgan. 2023-yilda esa bo‘sh turgan obyektlar soni 3 252 taga kamaygan va ularning 2 547 tasi iqtisodiy faoliyatga jalb etilgan.

Mazkur ko‘rsatkichlar davlat mulki obyektlarini iqtisodiy aylanmaga qaytarishda tizimli yondashuv va institutsional islohotlar muayyan darajada samarali natijalar berganini tasdiqlaydi.



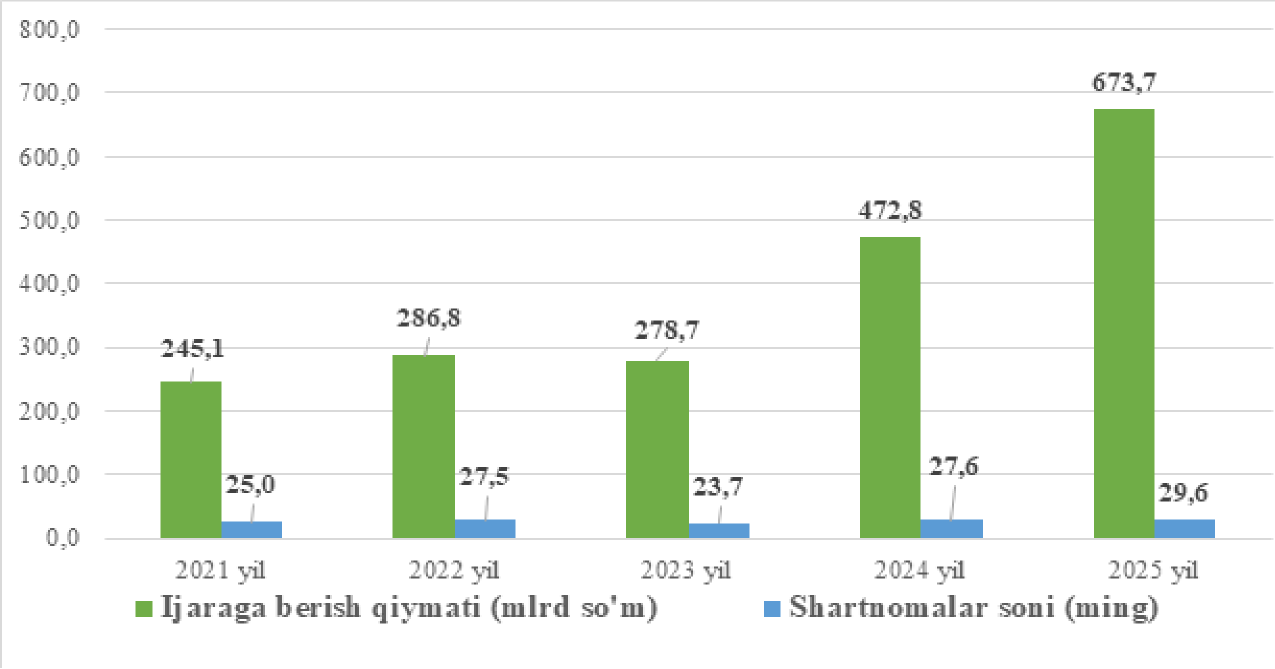

1-rasm. Davlat va davlat ishtirokidagi korxonalarga tegishli bo‘sh turgan aktivlardan samarali foydalanish tahlili

Shu bilan birga, 1-rasm tahlili shuni ko‘rsatadiki, 2024-yil hisobotiga ko‘ra, o‘tkazilgan xatlov natijasida 817 ta bo‘sh turgan obyekt aniqlangan va ularning barchasi 2025-yil uchun mo‘ljallangan xususiylashtirish dasturi loyihasiga kiritilgan. Mazkur obyektlarning 584 tasi davlat tashkilotlariga, 233 tasi esa davlat ishtirokidagi korxonalarga tegishli ekani qayd etilgan.

Bu holat, kamida, bo‘sh turgan obyektlarni aniqlash (hisobga olish) va ularni boshqaruv qarorlariga integratsiya qilish jarayonida institutsional faollikning oshganini ko‘rsatadi [4].

Respublika bo‘yicha ko‘chmas mulkni ijaraga berish jarayonida “online-ijara.uz” platformasi orqali jami 673,7 mlrd so‘mlik 29 622 ta ijara shartnomasi rasmiylashtirilib, 618,3 mlrd so‘m miqdorida ijara tushumlari ta’minlangan. Shundan 174,1 mlrd so‘m mablag‘ davlat byudjetiga yo‘naltirilgan.

Mazkur jarayonda umumiy maydoni 340,8 ming kv.m bo‘lgan 8 538 ta obyekt (bino qismlari) 156,7 mlrd so‘mlik boshlang‘ich narxda auksion savdolariga chiqarilgan. Natijada, umumiy maydoni 182,6 ming kv.m bo‘lgan 5 990 ta obyekt 193,8 mlrd so‘m miqdorida ijaraga berilgan.




2-rasm. Davlat mulkini ijaraga berish tahlili

Olib borilgan tahlillar shuni ko'rsatadiki, davlat mulkidan samarali foydalanish orqali quyidagi ijobiy natijalarga erishilmoqda:

- byudjet daromadlari oshirilmoqda;
- yangi ish o'rinlari yaratilmoqda;
- tadbirkorlik subyektlari uchun moddiy-texnik baza mustahkamlanmoqda;
- shaharsozlik muhiti yaxshilanmoqda.

Shu bilan birga, sohada ayrim muammoli jihatlar ham mavjud bo'lib, ular quyidagilardan iborat:

- ayrim hududlarda bo'sh turgan mulk obyektlarini inventarizatsiya qilish va ularni iqtisodiy aylanmaga jalb etishda kechikishlar kuzatilmoqda;
- ayrim obyektlarning texnik holati pastligi sababli investorlarni jalb qilishda qiyinchiliklar yuzaga kelmoqda;
- huquqiy va tashkiliy mexanizmlarni yanada takomillashtirish zarurati mavjud.

Mazkur tahlillardan kelib chiqib, bo'sh turgan davlat mulki obyektlaridan samarali foydalanishni rivojlantirish bo'yicha quyidagi ilmiy-amaliy takliflar ishlab chiqildi:

1. Bo'sh turgan mulk obyektlarini yagona elektron reyestrga to'liq va aniq kiritish hamda uning ochiqligini ta'minlash zarur.
2. Texnik holati qoniqarsiz obyektlar bo'yicha rekonstruksiya va modernizatsiya dasturlarini ishlab chiqish maqsadga muvofiq.
3. Investorlar uchun qo'shimcha imtiyozlar va kafolatlarni nazarda tutuvchi me'yoriy-huquqiy bazani yanada takomillashtirish lozim.
4. Davlat-xususiy sheriklik asosida boshqaruv modellarini keng joriy etish zarur.

Shunday qilib, O'zbekistonda bo'sh turgan davlat mulki obyektlaridan samarali foydalanish bo'yicha amalga oshirilayotgan islohotlar muayyan ijobiy natijalar bermoqda. Shu bilan birga, sohadagi mavjud muammolarni bartaraf etish uchun qo'shimcha tizimli chora-tadbirlarni amalga oshirish talab etiladi.

Ta'kidlash joizki, mamlakatimizda bo'sh turgan davlat mulki obyektlarini aniqlash va hisobga olish jarayoni Davlat aktivlarini boshqarish agentligi huzuridagi Davlat mulki obyektlaridan samarali foydalanish markazi (keyingi o'rinlarda — Markaz) hamda uning Qoraqalpog'iston Respublikasi, viloyatlar va Toshkent shahridagi hududiy boshqarmalari tomonidan amalga oshiriladi.

Agar bo'sh turgan davlat mulki obyektlari Markaz tomonidan aniqlansa, u holda amaldagi normativ-huquqiy hujjatlar talablari asosida ushbu aktivlardan samarali foydalanish bo'yicha tegishli choralar ko'riladi.

Xususan, O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2020-yil 1-iyuldagi PQ–4771-sonli "Bo'sh turgan obyektlardan samarali foydalanishni tashkil etish va axborot-kommunikatsiya texnologiyalarini keng joriy etish chora-tadbirlari to'g'risida"gi qarorining 2-bandiga muvofiq, davlat muassasalari (korxonalari)ga operativ boshqaruv huquqi bilan berilgan davlat mulki obyektlarining ortiqcha qismi, shuningdek, foydalanilmayotgan yoki maqsadsiz foydalanilayotgan obyektlarni olib qo'yish to'g'risida qaror qabul qilish vakolati belgilangan.

Mazkur tartibga ko‘ra, bo‘sh turgan davlat mulki obyektlari, avvalo, xususiylashtirish dasturiga kiritilib, ommaviy savdolarga chiqariladi. Shu bilan birga, uch oydan ortiq muddat davomida bo‘sh turgan bino va inshootlar balansda saqlovchining roziligisiz ijaraga berish uchun ham ommaviy savdolarga chiqarilishi mumkin (harbiy va maxsus maqsadlar uchun foydalaniladigan, davlat siri bilan bog‘liq, foydalanishga yaroqsiz, davlat-xususiy sheriklik asosida berilishi rejalashtirilgan hamda qurilishi tugallanmagan obyektlar bundan mustasno).

Bundan tashqari, mazkur qarorning 2-bandiga asosan, Qurilish sohasida nazorat inspeksiyasining xulosasi asosida yaroqsiz deb topilgan davlat mulki obyektlarini buzish to‘g‘risida qaror qabul qilish vakolati ham Markazga berilgan.

Bunday obyektlar buzilgandan so‘ng, ular joylashgan yer uchastkalari mahalliy davlat hokimiyati organlari tasarrufiga o‘tkaziladi hamda Vazirlar Mahkamasining 2022-yil 18-fevraldagi 71-son qarorining 2-ilovasi bilan tasdiqlangan Nizom talablari asosida qishloq xo‘jaligiga mo‘ljallanmagan bo‘sh yer uchastkalari “E-auksion” elektron savdo platformasi orqali mulk yoki ijara huquqi asosida realizatsiya qilinadi.

## XULOSA VA TAKLIFLAR

O‘zbekiston Respublikasida bo‘sh turgan davlat ko‘chmas mulk obyektlaridan samarali foydalanish masalasi davlat siyosatining muhim ustuvor yo‘nalishlaridan biri sifatida belgilangan. So‘nggi yillarda ushbu yo‘nalishda amalga oshirilgan islohotlar natijasida qator ijobiy natijalarga erishildi. Jumladan, minglab obyektlar iqtisodiy faollikka jalb qilindi, byudjet daromadlari oshdi, yangi ish o‘rinlari yaratildi va shaharsozlik muhiti yaxshilandi.

Davlat mulki obyektlarini iqtisodiy aylanmaga jalb etish nafaqat iqtisodiy samaradorlikni oshirish, balki ijtimoiy barqarorlik va ekologik muvozanatni ta’minlashga ham xizmat qiladi. Shu sababli bo‘sh turgan mulk obyektlaridan samarali foydalanishni tashkil etish milliy iqtisodiyot uchun strategik ahamiyat kasb etadi.

### Foydalanilgan adabiyotlar ro‘yxati

1. O‘zbekiston Respublikasining 2023-yil 9-martdagi “Davlat mulkini boshqarish to‘g‘risida” O‘RQ-821-son Qonuni. https://lex.uz/docs/-6401697
2. O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining 2020-yil 1-iyuldagi “Bo‘sh turgan obyektlardan samarali foydalanishni tashkil etish va axborot-kommunikatsiya texnologiyalarini keng joriy etish chora-tadbirlari to‘g‘risida” PQ–4771-son qarori. https://lex.uz/docs/-4879040?ONDATE=27.04.2024
3. Nuraliyev, R. (2025). Davlat obyektlaridan samarali foydalanish (ijaraga berish) muammolari va ularni hal qilish yo‘llari. Eurasian Journal of Law, Finance and Applied Sciences, 5(1), 19–25. https://doi.org/10.5281/zenodo.14644603
4. Tashmuhamedova, M. (2023). Mulkni davlat tasarrufidan chiqarish va xususiylashtirish jarayonlarini amalga oshirish bosqichlarining xususiyatlari. Iqtisodiyot va ta’lim, 24(5), 201–210.
5. Mirdjalilova, D. (2025). Ko‘chmas mulkni boshqarish samaradorligini baholashning uslubiy yondashuvlari. Yashil iqtisodiyot va taraqqiyot, 3(4).
6. Davlat aktivlarini boshqarish agentligi. (2025). Yillik hisobot. https://api-portal.gov.uz/uploads/62/2026/03/03/a91a99da-3580-9c19-71f5-a5052cab4b6e_media36233.pdf

YASHIL
IQTISODIYOT&TARAQQIYOT
*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

**Ingliz tili muharriri:** Feruz Hakimov
**Musahhih:** Zokir ALIBEKOV
**Sahifalovchi va dizayner:** Oloviddin Sobir o‘g‘li

**2026. № 3**

© Materiallar ko‘chirib bosilganda ““Yashil” iqtisodiyot va taraqqiyot” jurnali manba sifatida ko‘rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma’sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelamasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga
maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin.
Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.
El.Pochta: sq143235@gmail.com
Bot: @iqtisodiyot_77
Tel.: 93 718 40 07

Jurnalga istalgan payt quyidagi rekvizitlar orqali obuna bo‘lishingiz mumkin. Obuna bo‘lgach, @iqtisodiyot_77 telegram sahifamizga to‘lov haqidagi ma’lumotni skrinshot yoki foto shaklida jo‘natishingizni so‘raymiz. Shu asosda har oygi jurnal yangi sonini manzilingizga jo‘natamiz.

““Yashil” iqtisodiyot va taraqqiyot” jurnali 03.11.2022-yildan
O‘zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi
Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan
№566955 reyestr raqami tartibi bo‘yicha ro‘yxatdan o‘tkazilgan.
**Litsenziya raqami:** №046523. PNFL: 30407832680027

**Manzilimiz:** Toshkent shahar, Mirzo Ulug‘bek tumani
Kumushkon ko‘chasi, 26-uy.

Jurnal sayti: https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz