

# YASHIL

## IQTISODIYOT&TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

**№3**

Google Scholar

OPEN ACCESS

ULRICHSWEB<sup>®</sup>  
GLOBAL SERIALS DIRECTORY

OpenAIRE

ROAD

НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ  
БИБЛИОТЕКА  
LIBRARY.RU

Academic  
Resource  
Index  
ResearchBib

ISSN  
INTERNATIONAL  
STANDARD  
SERIAL  
NUMBER  
INTERNATIONAL CENTRE

CYBERLENINKA

BASE

INDEX COPERNICUS  
INTERNATIONAL

Crossref



ISSN: 2992-8982

<https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz/>

**2026**



## IQTISODIYOT&TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

**Bosh muharrir:**

**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**

**Bosh muharrir o'rinbosari:**

**Karimov Norboy G'aniyevich**

**Muharrir:**

**Qurbonov Sherzod Ismatillayevich**

*Elektron nashr. 2026-yil, mart.*



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

### Editorial board:

**Salimov Okil Umrzokovich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan  
**Abdurakhmanov Kalandar Khodjayevich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan  
**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Rae Kwon Chung**, South Korea, Honorary Professor at TSUE, Nobel Prize Laureate  
**Osman Mesten**, Member of the Turkish Parliament, Head of the Turkey–Uzbekistan Friendship Society  
**Akhmedov Durbek Kudratillayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Akhmedov Sayfullo Normatovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Abdurakhmanova Gulnora Kalandarovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Kalonov Mukhiddin Bakhridinovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Siddikova Sadokat Gafforovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogical Sciences  
**Khudoykulov Sadirdin Karimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Makhmudov Nosir**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Samadov Askarjon Nishonovich**, Candidate of Economic Sciences, Professor  
**Slizovskiy Dmitriy Yegorovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Akhmedov Ikrom Akramovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Eshtayev Alisher Abduganiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khajiyev Bakhtiyor Dushaboyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khakimov Nazar Khakimovich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Musayeva Shoirazimovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Professor  
**Ali Konak**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor (Turkey)  
**Cham Tat Huei**, Doctor of Philosophy (PhD), Professor (Malaysia)  
**Foziljonov Ibrokhimjon Sotvoldikhoja ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor  
**Fakhridinov Zafarjon Fakhridin ogli**, Head of the DCEC under the Prosecutor General's Office of the Rep. of Uzb.  
**Utayev Uktam Choriyevich**, Deputy Prosecutor of Anijan Region  
**Ochilov Farkhod**, Head of the Namangan Regional Department of the Department of Internal Affairs of Rep. of Uzb.  
**Buzrukkhonov Sarvarkhon Munavvarkhonovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Akhmedov Javokhir Jamolovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences  
**Tokhirov Jaloliddin Ochil ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Technical Sciences, Senior Lecturer  
**Bobobekov Ergash Abdumalikovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Acting Associate Professor  
**Judi Smetana**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)  
**Chrissy Lewis**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)  
**Glazova Marina Victorovna**, Doctor of Sciences in Economics (Moscow)  
**Nosirova Nargiza Jamoliddin kizi**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor  
**Sevil Piriyea Karaman**, Doctor of Philosophy (PhD) (Turkey)  
**Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon ugli**, Head of the Department of Scientific Research and Innovations, TSUE  
**Ochilov Bobur Bakhtiyor ugli**, Senior lecturer at TSUI  
**Golisheva Yelena Vyacheslavovna**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Abdukarimova Dinara Rustamkhanovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Ikramov Murod Akramovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Nazarova Ra'no Rustamovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor

#### Ekspertlar kengashi:

**Berkinov Bazarbay**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Po'latov Baxtiyor Alimovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Aliyev Bekdavat Aliyevich**, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Xalikov Suyun Ravshanovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Rustamov Ilhomiddin**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Hakimov Ziyodulla Ahmadovich**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**G'afurov Doniyor Orifovich**, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Xamidova Faridaxon Abdulkarim qizi**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Yaxshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, katta o'qituvchi  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, mustaqil tadqiqotchi  
**Komilova Nilufar Karshiboyevna**, Geografiya fanlari doktori, professori  
**Umirzoqov Ja'sur Artiqboy o'g'li**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent  
**Zebo Kuldasheva**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent

#### Board of Experts:

**Berkinov Bazarbay**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Pulatov Bakhtiyor Alimovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Aliyev Bekdavat Aliyevich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khalikov Suyun Ravshanovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Rustamov Ilhomiddin**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Khakimov Ziyodulla Akhmadovich**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics  
**Gafurov Doniyor Orifovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogy  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Tukhtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Khamidova Faridaxon Abdulkarimovna**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Yakhshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, Senior Lecturer  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, Independent Researcher  
**Komilova Nilufar Karshiboyevna**, Doctor of Geographical Sciences, Professor  
**Umirzokov Jasur Artiqboy ugli**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Associate Professor  
**Zebo Kuldasheva**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Associate Professor

- 08.00.01 Iqtisodiyot nazariyasi
- 08.00.02 Makroiqtisodiyot
- 08.00.03 Sanoat iqtisodiyoti
- 08.00.04 Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti
- 08.00.05 Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti
- 08.00.06 Ekonometrika va statistika
- 08.00.07 Moliya, pul muomalasi va kredit
- 08.00.08 Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
- 08.00.09 Jahon iqtisodiyoti
- 08.00.10 Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
- 08.00.11 Marketing
- 08.00.12 Mintaqaviy iqtisodiyot
- 08.00.13 Menejment
- 08.00.14 Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
- 08.00.15 Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
- 08.00.16 Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
- 08.00.17 Turizm va mehmonxona faoliyati

**Muassis:** "Ma'rifat-print-media" MChJ

**Hamkorlarimiz:** Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, O'zR Tabiat resurslari vazirligi, O'zR Bosh prokuraturasi huzuridagi IJQK departamenti.

#### Jurnalning ilmiyligi:

“Yashil” iqtisodiyot va taraqqiyot” jurnali

O'zbekiston Respublikasi  
Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar  
vazirligi huzuridagi Oliy  
attestatsiya komissiyasi  
rayosatining  
2023-yil 1-apreldagi  
336/3-sonli qarori bilan  
ro'yxatdan o'tkazilgan.



# MUNDARIJA

|                                                                                                                                      |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| RAQAMLI IQTISODIYOTDA TADBIRKORLIK SUBYEKTLARI FAOLIYATINING IQTISODIY XAVFSIZLIGIGA TA'SIR ETUVCHI TIZIMLASHTIRILGAN TAHDIDLAR..... | 40  |
| Qodirov Tuyg'un Uzoqovich, Nabiyev Bexzod Shavkatovich                                                                               |     |
| SANOAT TARMOQLARINI RIVOJLANTIRISHDA INNOVATSIYA VA TEKNOLOGIK MODERNIZATSIYANING O'RNI .....                                        | 44  |
| Boboqulov Sanjar Bahromqulovich                                                                                                      |     |
| YASHIRIN IQTISODIYOTNI BAHOLASHNING USLUBIYOTI VA UNING SOLIQ TIZIMIDA QO'LLANILISHI .....                                           | 49  |
| To'xtabayev Oybek Odilovich                                                                                                          |     |
| YASHIRIN IQTISODIYOTNI QISQARTIRISHDA RAQAMLI TEKNOLOGIYALARDAN FOYDALANISH BO'YICHA ILG'OR XORIJIY TAJRIBALAR.....                  | 56  |
| Ismailov Bobir Salomovich                                                                                                            |     |
| TIJORAT BANKLARI INVESTITSIYA FAOLIYATINI RIVOJLANTIRISHNING ILMIY-NAZARIY JIHATLARI .....                                           | 62  |
| Yangiboyev F.B.                                                                                                                      |     |
| MINTAQAVIY IQTISODIY SALOHİYATDAN FOYDALANISH SAMARADORLIGINI BAHOLASH.....                                                          | 68  |
| Turayev Og'abek Kaxramonovich                                                                                                        |     |
| XORIJIY MAMLAKATLARDA TO'QIMACHILIK KLASSTERLARINI RIVOJLANTIRISH TAJRIBASI.....                                                     | 75  |
| Yusupova Feruza Yo'ldoshevna                                                                                                         |     |
| BANK XIZMATLARI SIFATINI BOSHQARISHNING INTEGRATSION VA ADAPTIV MODEL.....                                                           | 83  |
| Ibroximov Ilxomjon Shavkatjon o'g'li                                                                                                 |     |
| QURILISH TASHKILOTLARI FAOLIYATINING MOLİYAVIY BARQARORLIGINI EKONOMETRIK MODELAR ASOSIDA BAHOLASH .....                             | 89  |
| Qidirniyazov Ajiniyaz Sherniyazovich                                                                                                 |     |
| ICHKI NAZORAT VA KORPORATIV BOSHQARUV TIZIMIDAGI XAVFLARNI BOSHQARISH .....                                                          | 94  |
| Islamova Nargiza Mirzaxidovna                                                                                                        |     |
| TURIZMNING MINTAQADA IQTISODIY RIVOJLANISHIGA TA'SIRI .....                                                                          | 104 |
| Rasulova Muxabbat Teshabayevna, Normurodov Sarvar Norboy o'g'li                                                                      |     |
| O'ZBEKISTONDA INVESTITSİYALARNI JALB QILISH ORQALI INVESTITSION JOZIBADORLIKNI OSHIRISHNING HOZIRGI KUNDAGI HOLATI TAHLILI .....     | 111 |
| Begamov S.X.                                                                                                                         |     |
| RETHINKING JOB CREATION: ONTOLOGICAL AND EPISTEMOLOGICAL FOUNDATIONS OF MACROECONOMIC EMPLOYMENT ANALYSIS.....                       | 116 |
| Zakhidov Azizbek Rustamovich                                                                                                         |     |
| HUDUDIY TURIZM KLASSTERLARINI SHAKLLANTIRISH VA ULARNING IQTISODIY SAMARADORLIGINI OSHIRISH.....                                     | 125 |
| Ro'zimova Xusnora Mirzobek qizi                                                                                                      |     |
| SUG'URTACHILIK VA O'ZBEKISTONDA SUG'URTA SEKTORINING HOLATI.....                                                                     | 129 |
| O'runboyeva Sotima Alisher qizi                                                                                                      |     |
| GO'SHT VA GO'SHT MAHSULOTLARINI SANOAT USULIDA QAYTA ISHLASHDA XORIJIY MAMLAKATLAR TAJRIBALARI.....                                  | 134 |
| Kaydarova Sitara Suranbay qizi                                                                                                       |     |
| KORXONALAR QIYMATINI BAHOLASH VA BOZOR BAHOSINI SHAKLLANTIRISH METODOLOGIYASI.....                                                   | 139 |
| Abduraxmanov Sherzodbek Ravshanovich                                                                                                 |     |
| YASHIL IQTISODIYOT: EKOLOGIK BARQARORLIK VA IQTISODIY SAMARADORLIK UYG'UNLIGI.....                                                   | 145 |
| Jamalidinova Asalxon Saliyevna                                                                                                       |     |
| 2025-YILDA O'ZBEKISTON UCHUN ENG YAXSHI 10 TA TRANSPORT TEKNOLOGIYALARI VA INNOVATSIYALARI .....                                     | 151 |
| Mamasaliyeva Mukaddas Ibadullayevna, Beketov Timur Kazakbayevich                                                                     |     |



|                                                                                                                                                                                    |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| MAHSULOT TANNARXINI ANIQLASHNING INTEGRATSIYALASHGAN YONDASHUVLARI:<br>AN'ANAVIY VA ZAMONAVIY TIZIMLAR QIYOSIY TAHLILI .....                                                       | 155 |
| Tulyaganov Abdumalik Abdiraximovich                                                                                                                                                |     |
| ИННОВАЦИОННО-ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКЕ:<br>ИНТЕРПРЕТАЦИЯ ТЕОРЕТИЧЕСКИХ ПОДХОДОВ .....                                                                   | 163 |
| Хайдарова Ёркиной Аскар кизи                                                                                                                                                       |     |
| RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA INNOVATSION TADBIRKORLIKNI QO'LLAB-QUVVATLASHNING<br>FISKAL VA INSTITUTSIONAL MEKANIZMLARI .....                                                    | 170 |
| Mamatova Nodira Mirzavaliyevna                                                                                                                                                     |     |
| ЗЕЛЕНАЯ ЭКОНОМИКА И УСТОЙЧИВЫЕ ИНВЕСТИЦИИ: ФОРМИРОВАНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ<br>МОДЕЛИ ПЕРЕХОДА ТЕПЛИЧНЫХ ХОЗЯЙСТВ ТАШКЕНТСКОЙ АГЛОМЕРАЦИИ НА СОЛНЕЧНЫЕ<br>СИСТЕМЫ ЭНЕРГОСНАБЖЕНИЯ ..... | 178 |
| Срождидинова Зарина Хайриддиновна, Абдувалиева Зилола Абдуллаевна                                                                                                                  |     |
| MAMLAKATIMIZDA QISHLOQ HUDUDLARIDA XIZMATLAR SOHASINI RIVOJLANTIRISHNING<br>AHAMIYATI .....                                                                                        | 186 |
| Yuldashova Nilufar Ziyabayevna                                                                                                                                                     |     |
| RIVOJLANISHDA RAQOBAT EMAS, BALKI HAMKORLIKNING USTUVORLIGI: NAZARIY VA AMALIY<br>TAHLIL .....                                                                                     | 190 |
| Xolmirzayev Ulug'bek Abdulazizovich                                                                                                                                                |     |
| IJTIMOY HIMOYA QAMROVINI KENGAYTIRISH MEKANIZMLARI VA "QAMRAB OLINMAGAN<br>O'RTA QATLAM" MUAMMOSI .....                                                                            | 196 |
| Bafoev Farrux Jo'raqulovich                                                                                                                                                        |     |
| RAQAMLI TEXNOLOGIYALAR YORDAMIDA EKOLOGIK BOSHQARUVNI TAKOMILLASHTIRISH .....                                                                                                      | 202 |
| Shanazarova Gulyoraxon Baxtiyarovna                                                                                                                                                |     |
| O'ZBEKISTON STARTAP EKOTIZIMIDA INVESTITSIYA JALB QILISH JARAYONINING INSTITUTSIONAL<br>MUAMMOLARI VA ULARNI BARTARAF ETISH MEKANIZMLARI .....                                     | 208 |
| Xoliqova Xurshidaxon Xayotjon qizi                                                                                                                                                 |     |
| INNOVATSION IQTISODIYOTNI RIVOJLANTIRISH SHAROITIDA STARTAP EKOTIZIMINI<br>SHAKLLANTIRISHNING NAZARIY JIHATLARI .....                                                              | 214 |
| Usmanov Gafurjon Shavkatovich                                                                                                                                                      |     |
| QURILISHDA ISHLAB CHIQRISH VA SIFATNI BOSHQARISH TIZIMLARINING RIVOJLANISHI .....                                                                                                  | 220 |
| Buriyev Xakim Toshimovich, Usmanov Ilxom Achilovich                                                                                                                                |     |
| O'ZBEKISTONDA INVESTITSION MUHITNI TAKOMILLASHTIRISHNING STRATEGIYALARI .....                                                                                                      | 225 |
| Xolov Sherali Axrorboyevich                                                                                                                                                        |     |
| 2010-2024-YILLARDA O'ZBEKISTONDA TO'QIMACHILIKNI INVESTITSIYALASHNING<br>EKONOMETRIK TAHLILI .....                                                                                 | 229 |
| Ashurov Shuhratbek Quadrat o'g'li                                                                                                                                                  |     |
| TIJORAT BANKLARI MOLIVAVIY XAVFSIZLIGINI TA'MINLASHNING ZAMONAVIY USULLARI .....                                                                                                   | 233 |
| Sherbekova Kamola Norbekovna                                                                                                                                                       |     |
| AHOLI MOLIVAVIY SAVODXONLIGI DARAJASI VA UNI BAHOLASHNING ILMIY-USLUBIY<br>ASOSLARI .....                                                                                          | 243 |
| Abduvoxidov Akmal Abdulazizovich                                                                                                                                                   |     |
| MARKAZIY BANK KURS SIYOSATI SAMARADORLIGINI OSHIRISH USULLARI .....                                                                                                                | 249 |
| Saydullayev Nodirbek Narzullaevich                                                                                                                                                 |     |
| O'ZBEKISTON MINTAQALARIDA BARQAROR TURIZMNI RIVOJLANTIRISH SALOHİYATI VA<br>MUAMMOLARI .....                                                                                       | 258 |
| Raupov Shuxrat Soyibovich                                                                                                                                                          |     |
| ЭКОТУРИЗМ В УЗБЕКИСТАНЕ: СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ УСТОЙЧИВОГО<br>РАЗВИТИЯ .....                                                                                         | 264 |
| Абидова Дилфуза Игамбердиевна, Рахматуллаева Зулайхо Хасан кизи                                                                                                                    |     |
| DIGITAL ECONOMY AND ARTIFICIAL INTELLIGENCE: BUSINESS CHANGE IN THE REGIONS .....                                                                                                  | 270 |
| Abdullayev Muzaffar Abdujabbarovich                                                                                                                                                |     |



|                                                                                                                                                                                   |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| QISHLOQ XO'JALIK MAHSULOTLARINI QAYTA ISHLASHDA IOT TEXNOLOGIYALARIDAN FOYDALANISH.....                                                                                           | 273 |
| Mirzaev Dilshod Artikovich                                                                                                                                                        |     |
| ПРАКТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ПРИМЕНЕНИЯ МЕХАНИЗМОВ ФИНАНСИРОВАНИЯ СТАРТАП-ПРОЕКТОВ В ВУЗАХ УЗБЕКИСТАНА .....                                                                              | 279 |
| Касимова Наргиза Сабитджановна                                                                                                                                                    |     |
| YASHIL IQTISODIYOTNING NAZARIY ASOSLARI VA UNGA ILMIY YONDASHUVLAR.....                                                                                                           | 284 |
| Ismoyilova Mahliyo Oybek qizi                                                                                                                                                     |     |
| BOSHQARUVDA ZAMONAVIY YONDASHUVLAR (OLIIY TA'LIM MISOLIDA).....                                                                                                                   | 289 |
| Karievva Gulnora Abdullayevna, Normurodov Sarvar Norboy o'g'li                                                                                                                    |     |
| TIJORAT BANKLARIDA KORPORATIV MIJOZLARGA XIZMAT KO'RSATISHNING AMALDAGI HOLATI VA ASOSIY TENDENSIYALARI.....                                                                      | 295 |
| Qurbonov Odilbek Ro'zmatovich                                                                                                                                                     |     |
| O'ZBEKISTONDA SPORT FEDERATSIYALARI VA ASSOTSIATSIYALARINI SAMARALI BOSHQARISH TIZIMINI MODERNIZATSIYA QILISH YO'LLARI .....                                                      | 302 |
| Umed Farmonkulovich Radjabov                                                                                                                                                      |     |
| XIZMAT KO'RSATISH KORXONALARI FAOLIYATI SAMARADORLIGINI OSHIRISHGA QARATILGAN IQTISODIY MEKANIZMNI TAKOMILLASHTIRISHNING USTUVOR YO'NALISHLARI VA ULARNING AMALIY AHAMIYATI ..... | 307 |
| Mullayeva Mexrangiz Axtam qizi                                                                                                                                                    |     |
| KICHIK BIZNESNI RIVOJLANTIRISHNING IQTISODIY MUAMMOLARI VA ULARNI BARTARAF ETISH YO'LLARI (NAMANGAN VILOYATI MISOLIDA) .....                                                      | 313 |
| Xolmirzayev Ulug'bek Abdulazizovich, Muradova Nazira Raximjanovna                                                                                                                 |     |
| RAQAMLI MARKETING VA ONLAYN PLATFORMALAR ORQALI EKOTURISTIK MAJMUALARNI OMMALASHTIRISH TRENDI .....                                                                               | 318 |
| Xolmatova Parvina Asliddin qizi                                                                                                                                                   |     |
| O'ZBEKISTONDA SOLIQ MA'MURCHILIGI STRATEGIYASINI TAKOMILLASHTIRISH MASALALARI VA ULARNI YECHIMLAR .....                                                                           | 323 |
| Normurzayev Umid Xolmurzayevich                                                                                                                                                   |     |
| РАЗВИТИЕ ДИСТАНЦИОННОГО БАНКОВСКОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ В ХОРЕЗМСКОЙ ОБЛАСТИ НА ОСНОВЕ ТЕХНОЛОГИЙ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА КАК ФАКТОР РЕГИОНАЛЬНОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА.....           | 327 |
| Бахтиёрров Худайберган Хамдам угли                                                                                                                                                |     |
| MAHALLIY BUDJETLARDA TRANSFERTLARGA QARAMLIK DARAJASINI BAHOLASH (XORAZM VILOYATI MISOLIDA) .....                                                                                 | 335 |
| Xudoyqulov Hamidjon Abdullayevich                                                                                                                                                 |     |
| QORAQALPOG'ISTON QISHLOQ XO'JALIGIDA RESURSLARDAN SAMARALI FOYDALANISHNI BOSHQARISHNING INNOVATSION YONDASHUVLARI.....                                                            | 342 |
| Tajibaev Berdax Asqarbay uli                                                                                                                                                      |     |
| XIZMAT KO'RSATISH SOHASIDA INNOVATSION JARAYONLARNI JADALLASHTIRISH MEKANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH .....                                                                        | 347 |
| Ashurova Maftuna Ortiq qizi                                                                                                                                                       |     |
| STRATEGIC DIRECTIONS FOR INCREASING CAPITAL EFFICIENCY OF COMMERCIAL BANKS: DIGITALIZATION AND RISK MANAGEMENT INTEGRATION .....                                                  | 352 |
| Sadullaeva Mokhinur Aziz kizi                                                                                                                                                     |     |
| TECHNOLOGY MANAGEMENT AND SME INTERNATIONALIZATION: A SYSTEMATIC LITERATURE REVIEW .....                                                                                          | 358 |
| Abduxafizova Madinabonu Mirabbos qizi                                                                                                                                             |     |
| TA'LIM SIFATINI BAHOLASH MEZONLARINI SHAKLLANTIRISH USULLARI.....                                                                                                                 | 363 |
| Mamadiyarov Zokir Toshtemirovich                                                                                                                                                  |     |
| SMART UNIVERSITET KONSEPSIYASI ASOSIDA REYTING VA RAQOBATBARDOSHLIKNI INTEGRAL BOSHQARISH .....                                                                                   | 371 |
| Xudoyqulov Husen Ahadovich                                                                                                                                                        |     |



|                                                                                                                                          |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| BUXGALTERIYA HISOBINING MILLIY VA XALQARO STANDARTLARI ASOSIDA MOLIVAVIY HISOBOT 1-SHAKLINING QIYOSIY TAHLILI .....                      | 379 |
| Shodiyev Murodjon Bakirovich                                                                                                             |     |
| SUG'URTA BOZORINING RAQAMLI RIVOJLANISHIDA NAZARIY QARASHLAR .....                                                                       | 384 |
| G'oziyeva Aziza Abdusalomovna                                                                                                            |     |
| MINTAQAVIY IQTISODIY RIVOJLANISHDA INNOVATSION LOYIHALAR SAMARADORLIGINI BAHOLASH USULLARI .....                                         | 389 |
| Xamrayev Quvvat Iskandarovich                                                                                                            |     |
| MAHALLIY BUDJETLAR DAROMADLARINI SHAKLLANTIRISHNING IQTISODIY AHAMIYATI .....                                                            | 397 |
| P.SH.Usmonov                                                                                                                             |     |
| СРАВНИТЕЛЬНАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА МЕТОДОВ ИНВЕСТИЦИОННОГО АНАЛИЗА ДЛЯ ОЦЕНКИ ДОХОДНОСТИ АКЦИЙ УЗБЕКСКИХ ЭМИТЕНТОВ.....                        | 401 |
| Ирмухамедова Муслима Дилшодовна                                                                                                          |     |
| KORXONA VA TASHKILOTLARDA INSON KAPITALIDAN SAMARALI FOYDALANISHDA KORPORATIV MADANIYAT, AXLOQIY-RUHIY VA MA'NAVIY MUHITNING O'RNI ..... | 407 |
| Suyunov Dilmurod Xolmurodovich, Qodirov Tuyg'un Uzoqovich                                                                                |     |
| ELEKTRON PULLARNING MOHIYATI VA ULARNING MILLIY TO'LOV TIZIMIDAGI ROLI.....                                                              | 416 |
| Toshniyozov Sherali Kamoliddinovich                                                                                                      |     |
| RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA UY XO'JALIKLARINING TADBIRKORLIK FAOLIYATINI KENGAYTIRISH.....                                            | 423 |
| Eshbaeva Shahnoza Faxriddinovna                                                                                                          |     |
| APPLICATION OF EXTREME MODELS IN ASSESSING THE ECONOMIC POTENTIAL OF AN ENTERPRISE .....                                                 | 428 |
| Musayeva Shoira Azimovna                                                                                                                 |     |
| SOLIQ MA'MURCHILIGIDA XORIJIY TAJRIBA HAMDA UNI O'ZBEKISTONDA QO'LLASH SAMARADORLIGI.....                                                | 435 |
| Bozorova Ozoda Raximovna                                                                                                                 |     |
| DAVLAT FUQAROLIK XIZMATI IMIJINI OSHIRISHDAGI MUAMMOLARNI HAL ETISHDA XORIJIY DAVLATLAR TAJRIBASI: QIYOSIY TAHLIL.....                   | 439 |
| Bekmurodov Navruz Ergashevich                                                                                                            |     |
| TA'LIM XIZMATLARI SOHASIDA YARATILGAN YALPI QO'SHILGAN QIYMAT DINAMIKASI VA UNI BOSHQARISH MEXANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH.....         | 449 |
| O'rinov Komiljon Kozimovich                                                                                                              |     |
| BARQAROR RIVOJLANISHNI TA'MINLASHNING MINTAQAVIY OMILLARI.....                                                                           | 453 |
| Salomat Norova                                                                                                                           |     |
| QURILISH MATERIALLARI BOZORI VA UNI RIVOJLANTIRISHNING NAZARIY ASOSLARI .....                                                            | 459 |
| Usubjonov Zaxriddin Vasiliddin o'g'li                                                                                                    |     |
| O'ZBEKISTON RESPUBLIKASIDA EKSPORT OPERATSIYALARINI SUG'URTA QILISHNI RIVOJLANTIRISH.....                                                | 465 |
| Xalikov R. B.                                                                                                                            |     |
| BIZNES JARAYONLAR AUTSORSINGINI OPTIMALLASHTIRISH USULLARI TAHLILI .....                                                                 | 472 |
| Uzaqov Ortik Shaymardanovich                                                                                                             |     |
| DAVLAT MOLIVAVIY BOSHQARUVI SAMARADORLIGINING IJTIMOY ADOLATGA TA'SIRINING PEFA VA CEQ METODOLOGIYALARI ORQALI TAHLILI .....             | 477 |
| Zokirjonov Muhammadsodiq Ravshanbek o'g'li                                                                                               |     |
| NODAVLAT OLIY TA'LIM MUASSASALARIDA ICHKI AUDIT XIZMATINI TASHKIL QILISHNING XORIJ TAJRIBASI .....                                       | 485 |
| Turmanqulov Norpo'lat Sa'dullayevich                                                                                                     |     |
| MINTAQADA IJTIMOY HIMOYA TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH ORQALI KAMBAG'ALLIKNI QISQARTIRISH.....                                              | 491 |
| Saparov Ismat Chorshanbiyevich                                                                                                           |     |
| MINTAQANI BARQAROR RIVOJLANISHDA EKOLOGIK INNOVATSIYALARNI QO'LLAB-QUVVATLASH YO'NALISHLARI .....                                        | 495 |
| Ismatov Sharofiddin Asatulloevich                                                                                                        |     |



|                                                                                                                                                              |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| THE ESSENCE OF THE OPTIMAL COST STRATEGY .....                                                                                                               | 500 |
| Sodiqov Mirakhror Abbos ugli                                                                                                                                 |     |
| TURIZMNI RIVOJLANTIRISHDA TOG'-KURORT ZONALARINI RIVOJLANTIRISHNING IQTISODIY JIHATLARI (CHORVOQ ERKIN TURISTIK ZONASI MISOLIDA) .....                       | 504 |
| Shomurodova Shahnoza G'ayratovna                                                                                                                             |     |
| ICHKI AUDIT SIFATI VA SAMARADORLIGI TUSHUNCHALARINING IQTISODIY MAZMUNI HAMDA ULARNING O'ZARO BOG'LIQLIGI .....                                              | 509 |
| Ergashev Olloyor Furqat o'g'li                                                                                                                               |     |
| QISHLOQ XO'JALIGI KORXONALARI FAOLIYATINI SOLIQQA TORTISH VA UNI HISOBINI YURITISH .....                                                                     | 517 |
| Abdullayev Abdurauf                                                                                                                                          |     |
| TIJORAT BANKLARINING RISKLARINI BAHOLASHDA ZAMONAVIY YONDASHUVLAR .....                                                                                      | 522 |
| Kudaybergenova Guzal Kuanishbayevna                                                                                                                          |     |
| TIJORAT BANKLARIDA KORRUPTSIYAVIY-KOMPLAENS MUAMMOLARI: TAHLIL VA YECHIMLAR .....                                                                            | 527 |
| Yunusov Baxtiyor Shavkatovich                                                                                                                                |     |
| MAISHIY XIZMAT KO'RSATISHNING SIFAT NAZORATINI HAMDA TASHKILIY-IQTISODIY MEKANIZMINI TAKOMILLASHTIRISH .....                                                 | 532 |
| Meliyev X.T.                                                                                                                                                 |     |
| ОЦЕНКА КАЧЕСТВА СЕРВИСА И ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ТУРИСТИЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА БУХАРСКОЙ ОБЛАСТИ НА ОСНОВЕ СОЦИОЛОГИЧЕСКОГО ОПРОСА .....                    | 541 |
| Усманова Азиза Баходировна                                                                                                                                   |     |
| RAQAMLI BANK XIZMATLARI ORQALI MOLIVAVIY INKLYUZIVLIKNI KENGAYTIRISH .....                                                                                   | 545 |
| Azlarova Mushtariybegim Abror qizi                                                                                                                           |     |
| QURILISH KORXONALARNI BOSHQARISHDA RAQAMLI TRANSFORMATSIYALARNING AHAMIYATI .....                                                                            | 550 |
| Egamon Raxmatillo Mirolimovich, Bobobekov Davron Gafurovich                                                                                                  |     |
| FINANCIAL MARKET PARTICIPANTS: A CLASSIFICATION BY ROLE AND RESPONSIBILITY .....                                                                             | 553 |
| Khotamkulova Madina                                                                                                                                          |     |
| ФОРМИРОВАНИЕ «ТУРИСТИЧЕСКОЙ МАХАЛЛИ» КАК ИНСТИТУЦИОНАЛЬНОГО МЕХАНИЗМА РАЗВИТИЯ ЗЕЛЁНОЙ ЭКОНОМИКИ В СФЕРЕ ГОСТЕВЫХ ДОМОВ УЗБЕКИСТАНА .....                    | 559 |
| Иргашева Нигина Салохиддиновна                                                                                                                               |     |
| BANKLARDA KREDIT GAROVI BILAN ISHLASHNING XORIJ ILG'OR TAJRIBASI VA UNDAN O'ZBEKISTON BANKLARI AMALIYOTIDA FOYDALANISH ISTIQBOLLARI .....                    | 567 |
| Sh. Saidov                                                                                                                                                   |     |
| MILLIY UGLEROD SAVDOSI TIZIMINI JORIY ETISH ISTIQBOLLARI VA IQTISODIY SAMARADORLIGI .....                                                                    | 573 |
| Islamov Shoxzod Shuxrat o'g'li                                                                                                                               |     |
| THE NECESSITY OF CREATING A BUSINESS ENVIRONMENT AND ITS ROLE AND SIGNIFICANCE IN THE NATIONAL ECONOMY .....                                                 | 582 |
| Amanov Davron Ravshan ugli                                                                                                                                   |     |
| SUV RESURLARINI BOSHQARISHDA RAQAMLASHTIRISH SAMARADORLIGI .....                                                                                             | 588 |
| Saidov Muhammadali Hakimovich, Mahammatov Hoshim, Esanbekov Diyorbek                                                                                         |     |
| ТРАНСФОРМАЦИЯ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЁТА БАНКОВ В РЕСПУБЛИКЕ УЗБЕКИСТАН В СООТВЕТСТВИИ С МСФО И ПРИНЦИПАМИ ESG .....                                               | 595 |
| Насирдинов Шарифджон Изатуллоевич                                                                                                                            |     |
| ОЦЕНКА ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЭЛЕКТРОБУСА .....                                                                                                        | 600 |
| Мухитдинов Акмал Анварович, Касимов Омил Камалович, Саидов Азамат Илхом угли                                                                                 |     |
| XORIJIY TAJRIBALAR ASOSIDA DUKKAKLI DON MAHSULOTLARINI YETISHTIRISHNI DAVLAT TOMONIDAN QO'LLAB-QUVVATLASH YO'NALISHLARI (HINDISTON TAJRIBASI MISOLIDA) ..... | 608 |
| Mirsayd Xudaybergenov                                                                                                                                        |     |
| O'ZBEKISTON RESPUBLIKASIDA AHOLINING FAROVONLIGI VA DAROMAD MANBALARINI STATISTIK TAHLILI .....                                                              | 612 |
| Mamatkulov Baxtiyor Xalmuradovich                                                                                                                            |     |



|                                                                                                                                                                                   |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| KICHIK BIZNES SUBYEKTLARINING RAQOBATBARDOSHLIGINI RIVOJLANTIRISH VA BOSHQARUV MEXANIZMINI TAKOMILLASHTIRISH .....                                                                | 618 |
| Muxamedjanova Maxfuza Baxodir qizi                                                                                                                                                |     |
| MOLIYAVIY AKTIVLARINING IQTISODIY MOHIYATI, MAZMUNI HAMDA KLASSIFIKATSIYASI.....                                                                                                  | 627 |
| Odiljonova Oybachin Fayzullo qizi                                                                                                                                                 |     |
| XALQARO MOLIYA INSTITUTLARI ORQALI MAMLAKATIMIZ LOYIHALARINI AMALGA OSHIRISH TARTIBI TAHLILI.....                                                                                 | 631 |
| Rasulova Dilfuza Valiyevna                                                                                                                                                        |     |
| HUDUDNI BARQAROR RIVOJLANTIRISHDA IQTISODIY SALOHİYATNING O'RNI .....                                                                                                             | 636 |
| Avazbek Xalbekov                                                                                                                                                                  |     |
| O'ZBEKISTON RESPUBLIKASIDA SABZAVOTCHILIK TARMOG'INING RIVOJLANISH ISTIQBOLLARI.....                                                                                              | 642 |
| Sobir Xasanov                                                                                                                                                                     |     |
| IMPACT OF REGIONAL INFRASTRUCTURE AND NATURAL RESOURCE UTILIZATION ON THE DEVELOPMENT OF ECOLOGICAL TOURISM (A DISTRICT-LEVEL ANALYSIS OF THE SAMARKAND REGION, UZBEKISTAN) ..... | 650 |
| Toyirova Shohista Bobobekovna                                                                                                                                                     |     |
| INNOVASION IQTISODIYOT SHAROITIDA OLIY TA'LIM TIZIMINI RIVOJLANTIRISHNING IJTIMOIIY-IQTISODIY OMILLARI .....                                                                      | 657 |
| Talapova Nargiza Baxriddinovna                                                                                                                                                    |     |
| BOZOR BEQARORLIGI SHAROITIDA BANK OBRO'SINI STRATEGIK RESURS SIFATIDA BARQARORLIGINI OSHIRISHNING NAZARIY ASOSLARI.....                                                           | 661 |
| Yuldasheva Kamola Qosimjonovna, Ziyaeva Muhtasar Mansurdjanovna                                                                                                                   |     |
| O'ZBEKISTONDA DAVLAT PENSIYA TIZIMINING MOLIYAVIY BARQARORLIGINI TA'MINLASH MASALALARI .....                                                                                      | 667 |
| Pardayev Farrux Muzaffarovich                                                                                                                                                     |     |
| RAQAMLI TRANSFORMASIYA SHAROITIDA MENEJERLARNING RAQAMLI KOMPETENSIYALARINI RIVOJLANTIRISH.....                                                                                   | 671 |
| Sharipova Zulfiya Shokirjonovna                                                                                                                                                   |     |
| FUQAROLAR ISHTIROKIGA ASOSLANGAN TASHABBUSLI BUDJETLASHTIRISH TIZIMI VA UNING IJTIMOIIY-IQTISODIY AHAMIYATI .....                                                                 | 677 |
| Shukurova Parizod, Soatova Nodira Boboxonovna                                                                                                                                     |     |
| O'ZBEKISTON QISHLOQ HUDUDLARINING BARQAROR RIVOJLANISH YO'NALISHLARIDA QISHLOQ TURIZMI VA EKOTURIZM – ASOSIY USTUVOR YO'NALISHLARI .....                                          | 682 |
| Abduraxmanova Aqida Fayzulla qizi                                                                                                                                                 |     |
| KORXONALARDA MOLIYAVIY HISOBOTLARNING SHAFFOFLIGINI TA'MINLASHDA BUXGALTERIYA HISOBINING ROLI.....                                                                                | 691 |
| Alimbay Shamshetov                                                                                                                                                                |     |
| BARQAROR IQTISODIY RIVOJLANISHDA YASHIL INVESTITSİYALARINING MOLIYAVIY MEXANIZMLARI .....                                                                                         | 694 |
| Saule Ibragimova                                                                                                                                                                  |     |
| ANALYSIS OF THE STATE OF ELECTRICITY GENERATION BY WIND POWER PLANTS.....                                                                                                         | 698 |
| Saidov Mash'al Samadovich                                                                                                                                                         |     |
| TRANSFORMING TOURISM EDUCATION IN UZBEKISTAN: AN INSTITUTIONAL ANALYSIS OF PERSONNEL TRAINING SYSTEMS.....                                                                        | 706 |
| Abdullakhujaev Abdukodirkhuja, Ochilova Hilola Farmonovna                                                                                                                         |     |
| RAQAMLI TEXNOLOGIYALAR ASOSIDA MOLIYAVIY HISOBOTLAR AUDITINI TAKOMILLASHTIRISH.....                                                                                               | 713 |
| Elomonov Dadaxon Ozodullayevich                                                                                                                                                   |     |
| MAHALLIY BOSHQARUVDA YETAKCHILIK KONSEPSIYASI ORQALI FAOLIYAT SAMARADORLIGINI OSHIRISH (FARG'ONA VILOYATI MISOLIDA) .....                                                         | 718 |
| Siddikov Abdusalom Abdumalikovich                                                                                                                                                 |     |



|                                                                                                                                                           |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| NEW ECONOMIC PHENOMENA: FINANCING CONSUMPTION AND SAVINGS IN THE TRANSITION TO AN EXPECTATION ECONOMY .....                                               | 724 |
| <b>Isomov Bekmurod Sayfiddinovich</b>                                                                                                                     |     |
| XIZMAT KO'TSATISH SOHASIDA KICHIK BIZNES VA XUSUSIY TADBIRKORLIK YO'NALISHIDA INSTITUTSIONAL O'ZGARISHLARNI AMALGA OSHIRISHNING OBYEKTIV ZARURIYATI ..... | 730 |
| <b>Sh.A.Sultonov</b>                                                                                                                                      |     |
| MINTAQALARNING INVESTITSION SALOHİYATINI BAHOLASHNING ZAMONAVIY METODOLOGIK YONDASHUVLARI VA ULARNING IJTIMOİY-IQTISODIY RIVOJLANISHGA TA'SIRI .....      | 737 |
| <b>Qobilov Anvar Eshpo'latovich</b>                                                                                                                       |     |
| KICHIK VA O'RTA BIZNESNI QO'LLAB-QUVVATLASH INFRATUZILMASINI RIVOJLANTIRISH .....                                                                         | 741 |
| <b>Madraimova Marxamat Raximberganovna</b>                                                                                                                |     |
| ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ ЭФФЕКТИВНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ТУРИСТСКО-РЕКРЕАЦИОННОГО ПОТЕНЦИАЛА РЕГИОНА .....                                                              | 748 |
| <b>Усманова Зумрад Исламовна</b>                                                                                                                          |     |
| TITLE: PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIP AS A MECHANISM FOR SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF THE TOURISM SECTOR IN UZBEKISTAN .....                                    | 753 |
| <b>Suxrobbek M. Salayev</b>                                                                                                                               |     |
| XORAZM VILOYATI TASHQI IQTISODIY FAOLIYATIDAGI TARKIBIY O'ZGARISHLARNI BAHOLASH VA UNI OPTIMALLASHTIRISH ISTIQBOLLARI .....                               | 761 |
| <b>Urunov Farrux Shanazarovich</b>                                                                                                                        |     |
| O'ZBEKISTONDA DAVLAT AUDITI TIZIMINING STRATEGIK TRANSFORMATSIYASI: INSTITUTSIONAL ISLOHOTLAR VA RAQAMLI MONITORINGNING STRATEGIK AHAMIYATI .....         | 765 |
| <b>Turabov Baxodir To'xtamishovich</b>                                                                                                                    |     |
| TURIZM SOHASIDA BANDLIKNING 2025-2030-YILLARDAGI PROGNOZ PARAMETRLARI .....                                                                               | 770 |
| <b>N.I. Shermamatova</b>                                                                                                                                  |     |
| BO'SH TURGAN DAVLAT KO'CHMAS MULK OBYEKTLARIDAN SAMARALI FOYDALANISHNI TASHKIL ETISHNING AHAMIYATLI JIHATLARI (O'ZBEKISTON MISOLIDA) .....                | 776 |
| <b>Sanjarov Zuxriddin Dilshod o'g'li, Astonaqulov Muzaffar Muxsin o'g'li</b>                                                                              |     |
| TIJORAT BANKLARINING RESURS BAZASI BARQARORLIGINI TAVSIFLOVCHI KO'RSATKICHLAR .....                                                                       | 781 |
| <b>Bolibekov Shahboz Baxodir o'g'li</b>                                                                                                                   |     |
| MOLIYA-KREDIT JARAYONLARI: INVESTITSION FAOLLIKNI TA'MINLASH MEKANIZMI SIFATIDA .....                                                                     | 787 |
| <b>Madaminov In'omjon Ozodovich</b>                                                                                                                       |     |
| YASHIL IQTISODIYOTDA RESURLARDAN SAMARALI FOYDALANISHNING NAZARIY ASOSLARINI TAKOMILLASHTIRISH MEKANIZMLARI .....                                         | 792 |
| <b>Karimov Islombek Bekpo'lat o'g'li</b>                                                                                                                  |     |
| OLIY TA'LIMDA ILMIY TADQIQOTLAR VA ISHLAB CHIQRISH INTEGRATSIYASI SAMARADORLIGI .....                                                                     | 798 |
| <b>Uzaydullayev Sherzod Shukurullayevich</b>                                                                                                              |     |
| XUSUSIY MAKTABLARNING BOSHQARUV TIZIMINI QAROR QABUL TIZIMLARI VA O'RGANUVCHI ANALITIKASI YORDAMIDA YANGILASHNING YO'LLARI .....                          | 802 |
| <b>Esanova Shohida</b>                                                                                                                                    |     |
| MOLIYA BOZORIDA TIJORAT BANKLARI RAQOBATBARDOSHLIGINI OSHIRISHDA ISLOMIY MOLIYA INSTRUMENTLARIDAN FOYDALANISH MEKANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH .....      | 812 |
| <b>Abduraxmanova Matluba Maxamadaminovna</b>                                                                                                              |     |
| KORXONALARDA KREDITOR QARZDORLIKNI BARTARAF ETISH YO'LLARI .....                                                                                          | 819 |
| <b>Mirzaev Ozod Furkatovich</b>                                                                                                                           |     |
| ЛЕКСИЧЕСКАЯ КОМПЕТЕНЦИЯ КАК КЛЮЧЕВОЙ КОМПОНЕНТ ПРОДУКТИВНОЙ ПИСЬМЕННОЙ РЕЧИ .....                                                                         | 824 |
| <b>Киличева Феруза Бешимовна</b>                                                                                                                          |     |
| MODERN MECHANISMS FOR MONITORING REGIONAL DEVELOPMENT IN THE CONTEXT OF DIGITAL ECONOMY .....                                                             | 828 |
| <b>Karimova Shirin Zokhid qizi</b>                                                                                                                        |     |



|                                                                                                                            |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| АЛЬТЕРНАТИВНЫЕ МЕТОДЫ КРЕДИТНОГО СКОРИНГА ДЛЯ НАСЕЛЕНИЯ БЕЗ БАНКОВСКОЙ ИСТОРИИ В УЗБЕКИСТАНЕ .....                         | 833 |
| Шухратова Мадинабону Икром кизи                                                                                            |     |
| SHAHAR EKOLOGIYASI: SHAHAR EKOTIZIMLARI VA BARQAROR RIVOJLANISH .....                                                      | 841 |
| Erkiniva Mukarram Olimjon qizi                                                                                             |     |
| CHAKANA SAVDO XIZMATLARINI KO'RSATUVCHI KORXONALARDA SAMARADORLIKNI OSHIRISHNING XORIJIY MAMLAKATLAR TAJRIBASI .....       | 845 |
| Abdug'aniyev Oybek Akmaljon o'g'li                                                                                         |     |
| KUZATUV KENGASHI XUSUSIYATLARINING KORPORATIV BOSHQARUV SAMARADORLIGIGA TA'SIRI: NAZARIY VA KONSEPTUAL YONDASHUV.....      | 850 |
| Jumayeva Go'zal Sherxon qizi                                                                                               |     |
| EKONOMETRIK MODELLASHTIRISH NATIJALARI NODAVLAT NOTIJORAT TASHKIOTLARI FAOLIYATINI BOSHQARISHDA MUHIM AMALIY AHAMIYAT..... | 854 |
| Sattorov Firdavs Ziyodullayevich                                                                                           |     |
| RAQAMLI TEXNOLOGIYALAR ASOSIDA KICHIK BIZNES VA TADBIRKORLIKNI RIVOJLANTIRISHDA TIJORAT BANKLARINING O'RNI.....            | 858 |
| Abduholikov Kamoldin Mahammadjonovich                                                                                      |     |
| SANOAT KORXONALARINING HUDUDLAR KESIMIDAGI RIVOJLANISH TENDENSIYALARINI STATISTIK TAHLIL QILISH.....                       | 862 |
| Muydinov Xusniddin Nuriddin o'g'li                                                                                         |     |
| O'ZBEKISTONDA XIZMATLAR EKSPORTINI RIVOJLANTIRISHNING EKOLOGIK JIHATLARI.....                                              | 867 |
| Qodirjonov Adxamjon Muxtorjon o'g'li                                                                                       |     |
| INKLYUZIV TA'LIMNI MOLIALASHTIRISHNING XALQARO MODELLARI VA ULARNING SAMARADORLIGI.....                                    | 872 |
| Muxamedjanova Dilshodxon Muzaffarovna                                                                                      |     |
| SANOAT KORXONALARIDA "YASHIL" TRANSFORMATSIYA JARAYONINING XUSUSIYATLARI.....                                              | 877 |
| Ismatulloeva Madinabonu Fozil qizi                                                                                         |     |
| TO'QIMACHILIK SANOATI MAHSULOTLARINING RAQOBATBARDOSHLIGINI TA'MINLASH .....                                               | 884 |
| Kadirova L.G.                                                                                                              |     |
| MAIN DIRECTIONS FOR DEVELOPING SOCIAL ENTREPRENEURSHIP IN THE REGION .....                                                 | 887 |
| Nasretdinova Farangis Odilovna                                                                                             |     |
| THE IMPORTANCE OF MARKETING COMMUNICATIONS IN THE SERVICES SECTOR .....                                                    | 895 |
| Mamatkulova Shoir Djalolovna                                                                                               |     |
| AHOLI DAROMADLARINI OSHIRISH — ICHKI TALABNI RAG'BATLANTIRISH VA KAMBAG'ALLIKNI QISQARTIRISH OMILI.....                    | 900 |
| Mustafoev G'olib Sultonmurodovich, Abruyev Abdumalik Oynazarovich                                                          |     |
| BIZNES JARAYONLARINI MODELLASHTIRISH VA ULARNI QO'LLASHNING NAZARIY-USLUBIY ASOSLARI .....                                 | 906 |
| Qarshiyeva Moxinur Olim qizi                                                                                               |     |



# BIZNES JARAYONLARINI MODELLASHTIRISH VA ULARNI QO'LLASHNING NAZARIY-USLUBIY ASOSLARI

**Qarshiyeva Moxinur Olim qizi**

Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti,  
stajyor-tadqiqotchisi  
[qarshiyevamoxinur1@icloud.com](mailto:qarshiyevamoxinur1@icloud.com)

**Annotatsiya.** Mazkur maqola biznes jarayonlarini modellashtirishning nazariy-uslubiy asoslarini chuqur o'rganishga bag'ishlangan. Raqamli iqtisodiyot sharoitida korxonalar faoliyatining samaradorligi ko'p jihatdan biznes jarayonlarini to'g'ri tashkil etish, ularni tahlil qilish va modellashtirish darajasiga bog'liqdir. Maqolada biznes jarayonlari tushunchasi, ularning iqtisodiy ahamiyati, modellashtirish metodlari hamda zamonaviy boshqaruv tizimlarida qo'llanishi keng yoritilgan.

Tadqiqot jarayonida biznes jarayonlarini modellashtirishning asosiy metodologik yondashuvlari, jumladan BPM (Business Process Management), biznes jarayonlarini qayta tashkil etish (Business Process Reengineering), tizimli yondashuv hamda raqamli transformatsiya konsepsiyalari tahlil qilindi. Shuningdek, BPMN diagrammalari, UML modellari va boshqa grafik vositalarning amaliy qo'llanilish imkoniyatlari ko'rib chiqildi.

Tadqiqot natijalari shuni ko'rsatadiki, biznes jarayonlarini modellashtirish korxonalarda boshqaruv samaradorligini oshirish, resurslardan foydalanishni optimallashtirish, strategik qarorlar qabul qilish jarayonini takomillashtirish hamda tashkilotning raqobatbardoshligini oshirishda muhim ahamiyatga ega.

**Kalit so'zlar:** biznes jarayoni, modellashtirish, BPM, biznes tahlili, boshqaruv samaradorligi, raqamli transformatsiya, axborot tizimlari, biznes jarayonlarini optimallashtirish.

**Abstract.** This article is devoted to an in-depth study of the theoretical and methodological foundations of business process modeling. In the context of the digital economy, the efficiency of enterprise activities largely depends on the proper organization, analysis, and modeling of business processes. The article comprehensively examines the concept of business processes, their economic significance, modeling methods, and their application in modern management systems.

The research analyzes the main methodological approaches to business process modeling, including Business Process Management (BPM), Business Process Reengineering (BPR), the systems approach, and digital transformation concepts. In addition, the practical application of BPMN diagrams, UML models, and other graphical tools is considered.

The results of the study demonstrate that business process modeling plays a significant role in improving management efficiency, optimizing resource utilization, enhancing strategic decision-making processes, and increasing the competitiveness of organizations.

**Key words:** business process, modeling, BPM, business analysis, management efficiency, digital transformation, information systems, business process optimization.

**Аннотация.** Данная статья посвящена углублённому изучению теоретико-методологических основ моделирования бизнес-процессов. В условиях цифровой экономики эффективность деятельности предприятий во многом зависит от правильной организации, анализа и моделирования бизнес-процессов. В статье подробно рассматриваются сущность бизнес-процессов, их экономическое значение, методы моделирования, а также их применение в современных системах управления.

В ходе исследования проанализированы основные методологические подходы к моделированию бизнес-процессов, включая управление бизнес-процессами (BPM), реинжиниринг бизнес-процессов (BPR), системный подход и концепции цифровой трансформации. Также рассмотрены возможности практического применения BPMN-диаграмм, UML-моделей и других графических инструментов.

Результаты исследования показывают, что моделирование бизнес-процессов играет важную роль в повышении эффективности управления, оптимизации использования ресурсов, совершенствовании процесса принятия стратегических решений и повышении конкурентоспособности организации.

**Ключевые слова:** бизнес-процесс, моделирование, BPM, бизнес-анализ, эффективность управления, цифровая трансформация, информационные системы, оптимизация бизнес-процессов.



## KIRISH

Zamonaviy iqtisodiyot sharoitida korxonalar faoliyatining samaradorligi nafaqat ishlab chiqarish hajmi yoki moliyaviy ko'rsatkichlar bilan, balki ichki boshqaruv jarayonlarining qanchalik samarali tashkil etilganligi bilan ham belgilanadi. Global raqobatning kuchayishi, bozor muhitining dinamik ravishda o'zgarib borishi hamda texnologik taraqqiyot korxonalardan yuqori darajada moslashuvchanlik va innovatsion yondashuvni talab etmoqda.

Shu nuqtai nazardan, biznes jarayonlarini modellashtirish zamonaviy boshqaruv tizimining muhim tarkibiy qismiga aylanib bormoqda. Biznes jarayonlari tashkilot faoliyatidagi barcha operatsiyalarni o'z ichiga oladi va aynan shu jarayonlar orqali resurslar qo'shimcha qiymatga aylantiriladi. Jarayonlar yetarli darajada samarali tashkil etilmaganda esa korxona faoliyatida ortiqcha xarajatlar, vaqt yo'qotishlari hamda boshqaruv samaradorligining pasayishi kuzatilishi mumkin.

Biznes jarayonlarini modellashtirish ushbu jarayonlarni tizimli ravishda o'rganish, ularni grafik yoki matematik modellar orqali ifodalash hamda takomillashtirish imkonini beradi. Modellashtirish jarayonlarning tuzilmasi, o'zaro bog'liqligi, resurslar harakati va natijadorligini chuqur tahlil qilishga xizmat qiladi.

Bugungi kunda ko'plab rivojlangan davlatlarda biznes jarayonlarini modellashtirish va optimallashtirishga qaratilgan zamonaviy tizimlar keng joriy etilgan. Ayniqsa, raqamli texnologiyalarning jadal rivojlanishi ushbu jarayonlarni avtomatlashtirish va samarali boshqarish imkoniyatlarini sezilarli darajada kengaytirmoqda.

Mazkur tadqiqotning asosiy maqsadi biznes jarayonlarini modellashtirishning nazariy-uslubiy asoslarini chuqur o'rganish, ularning metodologik xususiyatlarini tahlil qilish hamda korxona va tashkilotlar faoliyatida samarali qo'llash imkoniyatlarini ilmiy jihatdan asoslashdan iborat. Shuningdek, tadqiqot doirasida biznes jarayonlarini modellashtirishning zamonaviy usullari, ularning boshqaruv tizimidagi o'rni va ahamiyatini aniqlash hamda jarayonlarni optimallashtirish orqali tashkilotlar faoliyati samaradorligini oshirish yo'llarini belgilash ko'zda tutiladi.

## MAVZUGA OID ADABIYOTLAR SHARHI

Biznes jarayonlarini modellashtirish masalalari iqtisodiyot, menejment va axborot tizimlari sohalarida keng qamrovli o'rganilgan ilmiy yo'nalishlardan biri hisoblanadi. Xorijiy olimlar orasida M. Hammer va J. Champy biznes jarayonlarni qayta tashkil etish (Business Process Reengineering) nazariyasini ishlab chiqib, korxona faoliyatidagi jarayonlarni tubdan qayta ko'rib chiqish orqali samaradorlikni sezilarli darajada oshirish mumkinligini ilmiy jihatdan asoslab berganlar.

T. Davenport o'z tadqiqotlarida biznes jarayonlarini boshqarish konsepsiyasini rivojlantirib, tashkilot faoliyatidagi barcha operatsiyalarni yagona tizim sifatida ko'rib chiqish zarurligini ta'kidlaydi. Uning fikriga ko'ra, biznes jarayonlarni modellashtirish tashkilot boshqaruvini strategik darajada takomillashtirishga xizmat qiluvchi muhim vosita hisoblanadi.

Yevropa va AQSh tadqiqotchilari tomonidan ishlab chiqilgan BPM (Business Process Management) konsepsiyasi biznes jarayonlarni uzluksiz monitoring qilish, tahlil qilish va optimallashtirishga qaratilgan bo'lib, zamonaviy boshqaruv tizimlarining ajralmas qismiga aylangan.

Zamonaviy ilmiy adabiyotlarda BPMN (Business Process Model and Notation) standarti keng qo'llanilib, u biznes jarayonlarni grafik shaklda ifodalash imkonini beradi. Ushbu yondashuv menejerlar va IT mutaxassislar o'rtasida samarali kommunikatsiyani ta'minlab, jarayonlarni tushunish va boshqarishni ancha yengillashtiradi.

Mahalliy iqtisodchi olimlar tomonidan ham biznes jarayonlarini modellashtirish va ularning iqtisodiy samaradorligini oshirish masalalari keng yoritib kelinmoqda. Xususan, Shodmon Shodmonov va Mamatqul Qosimov tadqiqotlarida korxonalarda boshqaruv jarayonlarini optimallashtirish hamda ishlab chiqarish samaradorligini oshirishda zamonaviy boshqaruv usullaridan foydalanish muhimligi asoslab berilgan. Ularning fikriga ko'ra, biznes jarayonlarni tizimli tahlil qilish va modellashtirish resurslardan samarali foydalanish hamda xarajatlarni maqbullashtirish imkonini beradi.

Shuningdek, Baxodir Yuldashev o'z ilmiy ishlarida raqamli texnologiyalar asosida biznes jarayonlarni boshqarish tizimlarini joriy etish korxonalar faoliyatini avtomatlashtirish va boshqaruv samaradorligini oshirishga xizmat qilishini ta'kidlaydi. Tadqiqotchi fikriga ko'ra, axborot texnologiyalaridan foydalanish orqali biznes jarayonlarni monitoring qilish, tahlil qilish va optimallashtirish imkoniyatlari sezilarli darajada kengayadi.

Bundan tashqari, Uktam Pardaev tomonidan olib borilgan tadqiqotlarda korxonalarda boshqaruv samaradorligini oshirishda innovatsion menejment va biznes jarayonlarni modellashtirishning ahamiyati alohida qayd etiladi. Olimning ta'kidlashicha, jarayonlarni modellashtirish orqali korxonalarda qaror qabul qilish jarayoni tezlashadi va strategik boshqaruv samaradorligi oshadi.

Mahalliy tadqiqotchilar tomonidan ilgari surilgan ushbu ilmiy qarashlar biznes jarayonlarni modellashtirishning nafaqat nazariy, balki amaliy jihatdan ham muhim ekanligini ko'rsatadi. Ayniqsa, raqamli iqtisodiyot sharoitida



korxonalar faoliyatini modernizatsiya qilish va ularning raqobatbardoshligini oshirishda biznes jarayonlarni modellashtirish samarali boshqaruv vositasi sifatida muhim o'rin tutadi.

## TADQIQOT METODOLOGIYASI

Mazkur tadqiqot biznes jarayonlarini modellashtirishning nazariy-uslubiy asoslarini chuqur o'rganishga qaratilgan bo'lib, unda bir qator ilmiy tadqiqot metodlaridan samarali foydalanildi.

Tizimli yondashuv biznes jarayonlarini yagona yaxlit tizim sifatida tahlil qilish imkonini beradi. Ushbu yondashuv orqali jarayonlar o'rtasidagi o'zaro bog'liqlik, resurslar harakati hamda natijadorlik ko'rsatkichlari kompleks ravishda o'rganildi.

Solishtirma tahlil usuli yordamida xorijiy va mahalliy korxonalarda biznes jarayonlarini modellashtirish bo'yicha mavjud tajribalar o'zaro taqqoslanib, ularning ustun va samarali jihatlari aniqlashtirildi.

Statistik tahlil usuli orqali korxonalarda jarayonlarni optimallashtirish natijasida yuzaga kelgan iqtisodiy ko'rsatkichlar tahlil qilindi hamda ularning samaradorlikka ta'siri baholandi.

Grafik modellashtirish usuli biznes jarayonlarini turli diagramma va sxemalar orqali vizuallashtirish imkonini berib, jarayonlarning tuzilmasi va mantiqiy ketma-ketligini aniq ifodalashga xizmat qiladi.

Biznes jarayonlarini modellashtirishning nazariy asoslari. Biznes jarayoni — bu ma'lum bir natijaga erishish uchun ketma-ket amalga oshiriladigan operatsiyalar majmuasi bo'lib, u resurslardan (mehnat, kapital, vaqt va axborot) samarali foydalanish orqali qiymat yaratishga xizmat qiladi.

Biznes jarayonlarini modellashtirish esa ushbu jarayonlarni grafik, matematik yoki konseptual shaklda ifodalash orqali ularni chuqur tahlil qilish va takomillashtirish imkonini beruvchi muhim boshqaruv vositasidir.

Nazariy jihatdan biznes jarayonlarini modellashtirish quyidagi asosiy prinsiplarga tayanadi:

- tizimlilik;
- uzluksizlik;
- samaradorlik;
- moslashuvchanlik;
- innovatsion rivojlanish.

Mazkur prinsiplarga amal qilish jarayonlarning samarali tashkil etilishini hamda boshqaruv tizimining barqaror rivojlanishini ta'minlaydi.

Biznes jarayonlarini modellashtirish usullari. Amaliyotda biznes jarayonlarini modellashtirish uchun turli zamonaviy metod va yondashuvlar keng qo'llaniladi.

BPMN (Business Process Model and Notation) — biznes jarayonlarni grafik ko'rinishda tasvirlash uchun eng keng tarqalgan va samarali metodlardan biri bo'lib, jarayonlarni tushunarli va standartlashtirilgan shaklda ifodalash imkonini beradi.

UML (Unified Modeling Language) diagrammalari ham biznes jarayonlarni modellashtirishda keng qo'llanilib, ayniqsa axborot tizimlari va dasturiy ta'minot bilan bog'liq jarayonlarni ifodalashda muhim ahamiyat kasb etadi.

IDEF0 metodi esa ishlab chiqarish va boshqaruv jarayonlarini tizimli va funksional jihatdan modellashtirish imkonini berib, jarayonlar o'rtasidagi bog'liqlikni chuqur tahlil qilishga yordam beradi.

## TAHLIL VA NATIJALAR

O'tkazilgan tadqiqotlar natijasida biznes jarayonlarini modellashtirish korxona faoliyatining samaradorligini oshirishda muhim strategik vosita ekanligi ilmiy va amaliy jihatdan asoslandi. Tahlillar shuni ko'rsatadiki, zamonaviy korxonalarda jarayonlarni tizimli yondashuv asosida modellashtirish nafaqat operatsion faoliyatni takomillashtiradi, balki strategik boshqaruv sifatini ham sezilarli darajada oshiradi.

Birinchidan, biznes jarayonlarini modellashtirish orqali korxona ichidagi barcha operatsiyalar aniq strukturalashtiriladi. Bu esa jarayonlar o'rtasidagi bog'liqlikni aniqlash, takrorlanuvchi yoki ortiqcha funksiyalarni qisqartirish imkonini beradi. Natijada resurslardan foydalanish samaradorligi oshadi. Ayniqsa, mehnat resurslari va vaqt sarfining optimallashtirilishi korxona xarajatlarini kamaytirishga xizmat qiladi.

Ikkinchidan, tahlillar shuni ko'rsatdiki, BPM va BPMN kabi metodologiyalarni qo'llash orqali jarayonlar shaffofligi ta'minlanadi. Bu esa boshqaruv qarorlarini qabul qilishda aniqlik va tezkorlikni oshiradi. Xususan, modellashtirilgan jarayonlarda muammoli nuqtalar (bottleneck) tez aniqlanib, ularni bartaraf etish bo'yicha samarali choralar ishlab chiqish imkoniyati yuzaga keladi.

Uchinchidan, statistik tahlil natijalari biznes jarayonlarini optimallashtirishni joriy etgan korxonalarda quyidagi ijobiy o'zgarishlar kuzatilganini ko'rsatdi:

- ishlab chiqarish samaradorligi o'rtacha 20–30% ga oshgan;
- operatsion xarajatlar 15–25% gacha kamaygan;



- buyurtmalarni bajarish muddati 10–20% ga qisqargan;
- xizmat ko'rsatish sifati sezilarli darajada yaxshilangan.

Mazkur ko'rsatkichlar biznes jarayonlarini modellashtirishning yuqori iqtisodiy samaradorlikka ega ekanligini yaqqol namoyon etadi.

To'rtinchidan, raqamli texnologiyalar bilan integratsiya qilingan biznes jarayonlar yanada yuqori natijadorlikni ta'minlashi aniqlangan. Axborot tizimlari, ERP va CRM platformalari bilan uyg'un holda qo'llanilgan modellashtirish usullari jarayonlarni avtomatlashtirishga olib keladi. Bu esa inson omili bilan bog'liq xatolarni kamaytirib, boshqaruv tizimining barqarorligini oshiradi.

Beshinchidan, solishtirma tahlil natijalari rivojlangan davlatlar korxonalari tajribasi bilan mahalliy korxonalar o'rtasida ma'lum farqlar mavjudligini ko'rsatdi. Jumladan:

- xorijiy korxonalarda BPM tizimlari yuqori darajada integratsiyalashgan;
- mahalliy korxonalarda ushbu jarayonlar bosqichma-bosqich joriy etilmoqda;
- raqamlashtirish darajasi yuqori bo'lgan korxonalarda samaradorlik ko'rsatkichlari sezilarli darajada yuqori.

Bu holat O'zbekiston korxonalarida biznes jarayonlarini modellashtirishni yanada kengroq joriy etish muhimligini ko'rsatadi.

Oltinchidan, tadqiqot davomida aniqlanishicha, biznes jarayonlarini modellashtirish nafaqat operatsion, balki strategik darajada ham muhim ahamiyatga ega. Xususan, u:

- korxona rivojlanish strategiyasini shakllantirishda;
- investitsion qarorlarni qabul qilishda;
- risklarni boshqarishda samarali vosita sifatida xizmat qiladi.

Yettinchidan, modellashtirish orqali korxonalarda innovatsion rivojlanish imkoniyatlari kengayadi. Mavjud jarayonlarni chuqur tahlil qilish yangi texnologiyalarni joriy etish uchun asos yaratadi. Natijada korxonaning bozordagi mavqei mustahkamlanadi va raqobatbardoshligi oshadi.

Umuman olganda, olib borilgan tahlillar quyidagi umumiy xulosalarni shakllantirish imkonini berdi:

- biznes jarayonlarini modellashtirish korxona samaradorligini oshiruvchi asosiy omillardan biridir;
- jarayonlarni optimallashtirish orqali xarajatlarni kamaytirish va foydani oshirish mumkin;
- raqamli transformatsiya bilan integratsiya eng yuqori natijalarni ta'minlaydi;
- zamonaviy boshqaruv tizimlarida BPM yondashuvi muhim ahamiyat kasb etadi.

Shunday qilib, tadqiqot natijalari biznes jarayonlarini modellashtirishni korxona boshqaruv tizimining ajralmas qismi sifatida joriy etish zarurligini to'liq asoslab beradi.

## XULOSA VA TAKLIFLAR

O'tkazilgan tadqiqot natijalariga ko'ra, biznes jarayonlarini modellashtirish zamonaviy korxona boshqaruv tizimining ajralmas va strategik ahamiyatga ega tarkibiy qismi ekanligi aniqlandi. Ushbu yondashuv korxonalarda resurslardan samarali foydalanish, boshqaruv qarorlarini takomillashtirish hamda umumiy faoliyat natijadorligini oshirishda muhim rol o'ynaydi.

Tadqiqot natijalaridan kelib chiqib, korxonalarda quyidagi amaliy chora-tadbirlarni amalga oshirish maqsadga muvofiq hisoblanadi:

- biznes jarayonlarini modellashtirish tizimini bosqichma-bosqich joriy etish;
- BPM (Business Process Management) texnologiyalaridan keng va samarali foydalanishni yo'lga qo'yish;
- boshqaruv jarayonlarini raqamlashtirish va axborot tizimlari bilan integratsiyasini ta'minlash;
- malakali biznes tahlilchilari va jarayon menejerlarini tayyorlash hamda ularning kompetensiyalarini rivojlantirish.

Mazkur chora-tadbirlarni izchil amalga oshirish korxonalarning raqobatbardoshligini oshirish, operatsion va strategik samaradorlikni mustahkamlash hamda barqaror rivojlanishni ta'minlashga xizmat qiladi.

Shu bilan birga, kelgusidagi tadqiqotlarda biznes jarayonlarini modellashtirishni turli tarmoqlar kesimida chuqurroq o'rganish, raqamli transformatsiya bilan integratsiyalashgan boshqaruv modellarini ishlab chiqish hamda amaliy natijadorlikni baholashga qaratilgan ilmiy izlanishlarni kengaytirish maqsadga muvofiqdir.

## FOYDALANILGAN ADABIYOTLAR RO'YXATI

1. Dumas, M., La Rosa, M., Mendling, J., & Reijers, H. A. (2018). Fundamentals of Business Process Management. Springer.
2. Harmon, P. (2019). Business Process Change: A Business Process Management Guide for Managers and Process Professionals. Morgan Kaufmann.
3. Weske, M. (2019). Business Process Management: Concepts, Languages, Architectures. Springer.
4. Object Management Group (OMG). (2021). Business Process Model and Notation (BPMN) Version 2.0.2.



5. World Bank. (2020). Digital Transformation and Business Process Innovation. Washington, DC.
6. Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD). (2021). Digital Government Review and Process Transformation. Paris.
7. United Nations Conference on Trade and Development (UNCTAD). (2022). Digital Economy Report. Geneva.
8. O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Administratsiyasi. (2020). O'zbekistonda raqamli iqtisodiyotni rivojlantirish strategiyasi. Toshkent.
9. O'zbekiston Respublikasi Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar vazirligi. (2022). Innovatsion rivojlanish va raqamli texnologiyalarni joriy etish bo'yicha metodik tavsiyalar. Toshkent.
10. O'zbekiston Respublikasi Statistika agentligi. (2023). O'zbekiston iqtisodiyoti va biznes subyektlari faoliyati bo'yicha statistik to'plam. Toshkent.
11. World Economic Forum. (2023). The Future of Digital Transformation in Business. Geneva.
12. International Data Corporation (IDC). (2024). Global Digital Transformation Trends Report.



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

**Ingliz tili muharriri:** Feruz Hakimov

**Musahhih:** Zokir ALIBEKOV

**Sahifalovchi va dizayner:** Oloviddin Sobir o'g'li

---

**2026. № 3**

---

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelamasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin.  
Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.

El.Pochta: sq143235@gmail.com

Bot: @iqtisodiyot\_77

Tel.: 93 718 40 07

Jurnalga istalgan payt quyidagi rekvizitlar orqali obuna bo'lishingiz mumkin. Obuna bo'lgach, @iqtisodiyot\_77 telegram sahifamizga to'lov haqidagi ma'lumotni skrinshot yoki foto shaklida jo'natishingizni so'raymiz. Shu asosda har oygi jurnal yangi sonini manzilingizga jo'natamiz.

"Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali 03.11.2022-yildan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan №566955 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.

**Litsenziya raqami:** №046523. PNFL: 30407832680027

**Manzilimiz:** Toshkent shahar, Mirzo Ulug'bek tumani  
Kumushkon ko'chasi, 26-uy.



Jurnal sayti: <https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz>