



## IQTISODIYOT&TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

**№3**



ISSN: 2992-8982

<https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz/>

**2026**



## IQTISODIYOT&TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

**Bosh muharrir:**

**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**

**Bosh muharrir o'rinbosari:**

**Karimov Norboy G'aniyevich**

**Muharrir:**

**Qurbonov Sherzod Ismatillayevich**

*Elektron nashr. 2026-yil, mart.*



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

### Editorial board:

**Salimov Okil Umrzokovich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan  
**Abdurakhmanov Kalandar Khodjayevich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan  
**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Rae Kwon Chung**, South Korea, Honorary Professor at TSUE, Nobel Prize Laureate  
**Osman Mesten**, Member of the Turkish Parliament, Head of the Turkey–Uzbekistan Friendship Society  
**Akhmedov Durbek Kudratillayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Akhmedov Sayfullo Normatovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Abdurakhmanova Gulnora Kalandarovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Kalonov Mukhiddin Bakhridinovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Siddikova Sadokat Gafforovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogical Sciences  
**Khudoykulov Sadirdin Karimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Makhmudov Nosir**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Samadov Askarjon Nishonovich**, Candidate of Economic Sciences, Professor  
**Slizovskiy Dmitriy Yegorovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Akhmedov Ikrom Akramovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Eshtayev Alisher Abduganiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khajiyev Bakhtiyor Dushaboyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khakimov Nazar Khakimovich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Musayeva Shoirazimovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Professor  
**Ali Konak**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor (Turkey)  
**Cham Tat Huei**, Doctor of Philosophy (PhD), Professor (Malaysia)  
**Foziljonov Ibrokhimjon Sotvoldikhoja ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor  
**Fakhridinov Zafarjon Fakhridin ogli**, Head of the DCEC under the Prosecutor General's Office of the Rep. of Uzb.  
**Utayev Uktam Choriyevich**, Deputy Prosecutor of Anijan Region  
**Ochilov Farkhod**, Head of the Namangan Regional Department of the Department of Internal Affairs of Rep. of Uzb.  
**Buzrukkhonov Sarvarkhon Munavvarkhonovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Akhmedov Javokhir Jamolovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences  
**Tokhirov Jaloliddin Ochil ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Technical Sciences, Senior Lecturer  
**Bobobekov Ergash Abdumalikovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Acting Associate Professor  
**Judi Smetana**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)  
**Chrissy Lewis**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)  
**Glazova Marina Victorovna**, Doctor of Sciences in Economics (Moscow)  
**Nosirova Nargiza Jamoliddin kizi**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor  
**Sevil Piriyea Karaman**, Doctor of Philosophy (PhD) (Turkey)  
**Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon ugli**, Head of the Department of Scientific Research and Innovations, TSUE  
**Ochilov Bobur Bakhtiyor ugli**, Senior lecturer at TSUI  
**Golisheva Yelena Vyacheslavovna**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor.  
**Abdukarimova Dinara Rustamkhanovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Ikramov Murod Akramovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Nazarova Ra'no Rustamovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor



#### Ekspertlar kengashi:

**Berkinov Bazarbay**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Po'latov Baxtiyor Alimovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Aliyev Bekdavlat Aliyevich**, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Xalikov Suyun Ravshanovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Rustamov Ilhomiddin**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Hakimov Ziyodulla Ahmadovich**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**G'afurov Doniyor Orifovich**, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Xamidova Faridaxon Abdulkarim qizi**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Yaxshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, katta o'qituvchi  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, mustaqil tadqiqotchi  
**Komilova Nilufar Karshiboyevna**, Geografiya fanlari doktori, professori  
**Umirzoqov Ja'sur Artiqboy o'g'li**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent  
**Zebo Kuldasheva**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent

#### Board of Experts:

**Berkinov Bazarbay**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Pulatov Bakhtiyor Alimovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Aliyev Bekdavlat Aliyevich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khalikov Suyun Ravshanovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Rustamov Ilhomiddin**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Khakimov Ziyodulla Akhmadovich**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics  
**Gafurov Doniyor Orifovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogy  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Tukhtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Khamidova Faridaxon Abdulkarimovna**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Yakhshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, Senior Lecturer  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, Independent Researcher  
**Komilova Nilufar Karshiboyevna**, Doctor of Geographical Sciences, Professor  
**Umirzokov Jasur Artiqboy ugli**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Associate Professor  
**Zebo Kuldasheva**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Associate Professor

- 08.00.01 Iqtisodiyot nazariyasi
- 08.00.02 Makroiqtisodiyot
- 08.00.03 Sanoat iqtisodiyoti
- 08.00.04 Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti
- 08.00.05 Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti
- 08.00.06 Ekonometrika va statistika
- 08.00.07 Moliya, pul muomalasi va kredit
- 08.00.08 Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
- 08.00.09 Jahon iqtisodiyoti
- 08.00.10 Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
- 08.00.11 Marketing
- 08.00.12 Mintaqaviy iqtisodiyot
- 08.00.13 Menejment
- 08.00.14 Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
- 08.00.15 Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
- 08.00.16 Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
- 08.00.17 Turizm va mehmonxona faoliyati

**Muassis:** "Ma'rifat-print-media" MChJ

**Hamkorlarimiz:** Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, O'zR Tabiat resurslari vazirligi, O'zR Bosh prokuraturasi huzuridagi IJQK departamenti.

#### Jurnalning ilmiyligi:

“Yashil” iqtisodiyot va taraqqiyot” jurnali

O'zbekiston Respublikasi  
Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar  
vazirligi huzuridagi Oliy  
attestatsiya komissiyasi  
rayosatining  
2023-yil 1-apreldagi  
336/3-sonli qarori bilan  
ro'yxatdan o'tkazilgan.



# MUNDARIJA

|                                                                                                                                      |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| RAQAMLI IQTISODIYOTDA TADBIRKORLIK SUBYEKTLARI FAOLIYATINING IQTISODIY XAVFSIZLIGIGA TA'SIR ETUVCHI TIZIMLASHTIRILGAN TAHDIDLAR..... | 40  |
| Qodirov Tuyg'un Uzoqovich, Nabiyev Bexzod Shavkatovich                                                                               |     |
| SANOAT TARMOQLARINI RIVOJLANTIRISHDA INNOVATSIYA VA TEKNOLOGIK MODERNIZATSIYANING O'RNI .....                                        | 44  |
| Boboqulov Sanjar Bahromqulovich                                                                                                      |     |
| YASHIRIN IQTISODIYOTNI BAHOLASHNING USLUBIYOTI VA UNING SOLIQ TIZIMIDA QO'LLANILISHI .....                                           | 49  |
| To'xtabayev Oybek Odilovich                                                                                                          |     |
| YASHIRIN IQTISODIYOTNI QISQARTIRISHDA RAQAMLI TEKNOLOGIYALARDAN FOYDALANISH BO'YICHA ILG'OR XORIJIY TAJRIBALAR.....                  | 56  |
| Ismailov Bobir Salomovich                                                                                                            |     |
| TIJORAT BANKLARI INVESTITSIYA FAOLIYATINI RIVOJLANTIRISHNING ILMIY-NAZARIY JIHATLARI .....                                           | 62  |
| Yangiboyev F.B.                                                                                                                      |     |
| MINTAQAVIY IQTISODIY SALOHİYATDAN FOYDALANISH SAMARADORLIGINI BAHOLASH.....                                                          | 68  |
| Turayev Og'abek Kaxramonovich                                                                                                        |     |
| XORIJIY MAMLAKATLARDA TO'QIMACHILIK KLASSTERLARINI RIVOJLANTIRISH TAJRIBASI.....                                                     | 75  |
| Yusupova Feruza Yo'ldoshevna                                                                                                         |     |
| BANK XIZMATLARI SIFATINI BOSHQARISHNING INTEGRATSION VA ADAPTIV MODEL.....                                                           | 83  |
| Ibroximov Ilxomjon Shavkatjon o'g'li                                                                                                 |     |
| QURILISH TASHKILOTLARI FAOLIYATINING MOLİYAVIY BARQARORLIGINI EKONOMETRIK MODELLAR ASOSIDA BAHOLASH .....                            | 89  |
| Qidirniyazov Ajiniyaz Sherniyazovich                                                                                                 |     |
| ICHKI NAZORAT VA KORPORATIV BOSHQARUV TIZIMIDAGI XAVFLARNI BOSHQARISH .....                                                          | 94  |
| Islamova Nargiza Mirzaxidovna                                                                                                        |     |
| TURIZMNING MINTAQADA IQTISODIY RIVOJLANISHIGA TA'SIRI .....                                                                          | 104 |
| Rasulova Muxabbat Teshabayevna, Normurodov Sarvar Norboy o'g'li                                                                      |     |
| O'ZBEKISTONDA INVESTITSİYALARNI JALB QILISH ORQALI INVESTITSION JOZIBADORLIKNI OSHIRISHNING HOZIRGI KUNDAGI HOLATI TAHLILI .....     | 111 |
| Begamov S.X.                                                                                                                         |     |
| RETHINKING JOB CREATION: ONTOLOGICAL AND EPISTEMOLOGICAL FOUNDATIONS OF MACROECONOMIC EMPLOYMENT ANALYSIS.....                       | 116 |
| Zakhidov Azizbek Rustamovich                                                                                                         |     |
| HUDUDIY TURIZM KLASSTERLARINI SHAKLLANTIRISH VA ULARNING IQTISODIY SAMARADORLIGINI OSHIRISH.....                                     | 125 |
| Ro'zimova Xusnora Mirzobek qizi                                                                                                      |     |
| SUG'URTACHILIK VA O'ZBEKISTONDA SUG'URTA SEKTORINING HOLATI.....                                                                     | 129 |
| O'runboyeva Sotima Alisher qizi                                                                                                      |     |
| GO'SHT VA GO'SHT MAHSULOTLARINI SANOAT USULIDA QAYTA ISHLASHDA XORIJIY MAMLAKATLAR TAJRIBALARI.....                                  | 134 |
| Kaydarova Sitara Suranbay qizi                                                                                                       |     |
| KORXONALAR QIYMATINI BAHOLASH VA BOZOR BAHOSINI SHAKLLANTIRISH METODOLOGIYASI.....                                                   | 139 |
| Abduraxmanov Sherzodbek Ravshanovich                                                                                                 |     |
| YASHIL IQTISODIYOT: EKOLOGIK BARQARORLIK VA IQTISODIY SAMARADORLIK UYG'UNLIGI.....                                                   | 145 |
| Jamalidinova Asalxon Saliyevna                                                                                                       |     |
| 2025-YILDA O'ZBEKISTON UCHUN ENG YAXSHI 10 TA TRANSPORT TEKNOLOGIYALARI VA INNOVATSIYALARI .....                                     | 151 |
| Mamasaliyeva Mukaddas Ibadullayevna, Beketov Timur Kazakbayevich                                                                     |     |



|                                                                                                                                                                                    |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| MAHSULOT TANNARXINI ANIQLASHNING INTEGRATSIYALASHGAN YONDASHUVLARI:<br>AN'ANAVIY VA ZAMONAVIY TIZIMLAR QIYOSIY TAHLILI .....                                                       | 155 |
| Tulyaganov Abdumalik Abdiraximovich                                                                                                                                                |     |
| ИННОВАЦИОННО-ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКЕ:<br>ИНТЕРПРЕТАЦИЯ ТЕОРЕТИЧЕСКИХ ПОДХОДОВ .....                                                                   | 163 |
| Хайдарова Ёркиной Аскар кизи                                                                                                                                                       |     |
| RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA INNOVATSION TADBIRKORLIKNI QO'LLAB-QUVVATLASHNING<br>FISKAL VA INSTITUTSIONAL MEKANIZMLARI .....                                                    | 170 |
| Mamatova Nodira Mirzavaliyevna                                                                                                                                                     |     |
| ЗЕЛЕНАЯ ЭКОНОМИКА И УСТОЙЧИВЫЕ ИНВЕСТИЦИИ: ФОРМИРОВАНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ<br>МОДЕЛИ ПЕРЕХОДА ТЕПЛИЧНЫХ ХОЗЯЙСТВ ТАШКЕНТСКОЙ АГЛОМЕРАЦИИ НА СОЛНЕЧНЫЕ<br>СИСТЕМЫ ЭНЕРГОСНАБЖЕНИЯ ..... | 178 |
| Срождидинова Зарина Хайриддиновна, Абдувалиева Зилола Абдуллаевна                                                                                                                  |     |
| MAMLAKATIMIZDA QISHLOQ HUDUDLARIDA XIZMATLAR SOHASINI RIVOJLANTIRISHNING<br>AHAMIYATI .....                                                                                        | 186 |
| Yuldashova Nilufar Ziyabayevna                                                                                                                                                     |     |
| RIVOJLANISHDA RAQOBAT EMAS, BALKI HAMKORLIKNING USTUVORLIGI: NAZARIY VA AMALIY<br>TAHLIL .....                                                                                     | 190 |
| Xolmirzayev Ulug'bek Abdulazizovich                                                                                                                                                |     |
| IJTIMOY HIMOYA QAMROVINI KENGAYTIRISH MEKANIZMLARI VA "QAMRAB OLINMAGAN<br>O'RTA QATLAM" MUAMMOSI .....                                                                            | 196 |
| Bafoev Farrux Jo'raqulovich                                                                                                                                                        |     |
| RAQAMLI TEXNOLOGIYALAR YORDAMIDA EKOLOGIK BOSHQARUVNI TAKOMILLASHTIRISH .....                                                                                                      | 202 |
| Shanazarova Gulyoraxon Baxtiyarovna                                                                                                                                                |     |
| O'ZBEKISTON STARTAP EKOTIZIMIDA INVESTITSIYA JALB QILISH JARAYONINING INSTITUTSIONAL<br>MUAMMOLARI VA ULARNI BARTARAF ETISH MEKANIZMLARI .....                                     | 208 |
| Xoliqova Xurshidaxon Xayotjon qizi                                                                                                                                                 |     |
| INNOVATSION IQTISODIYOTNI RIVOJLANTIRISH SHAROITIDA STARTAP EKOTIZIMINI<br>SHAKLLANTIRISHNING NAZARIY JIHATLARI .....                                                              | 214 |
| Usmanov Gafurjon Shavkatovich                                                                                                                                                      |     |
| QURILISHDA ISHLAB CHIQARISH VA SIFATNI BOSHQARISH TIZIMLARINING RIVOJLANISHI .....                                                                                                 | 220 |
| Buriyev Xakim Toshimovich, Usmanov Ilxom Achilovich                                                                                                                                |     |
| O'ZBEKISTONDA INVESTITSION MUHITNI TAKOMILLASHTIRISHNING STRATEGIYALARI .....                                                                                                      | 225 |
| Xolov Sherali Axrorboyevich                                                                                                                                                        |     |
| 2010-2024-YILLARDA O'ZBEKISTONDA TO'QIMACHILIKNI INVESTITSIYALASHNING<br>EKONOMETRIK TAHLILI .....                                                                                 | 229 |
| Ashurov Shuhratbek Quadrat o'g'li                                                                                                                                                  |     |
| TIJORAT BANKLARI MOLIVAVIY XAVFSIZLIGINI TA'MINLASHNING ZAMONAVIY USULLARI .....                                                                                                   | 233 |
| Sherbekova Kamola Norbekovna                                                                                                                                                       |     |
| AHOLI MOLIVAVIY SAVODXONLIGI DARAJASI VA UNI BAHOLASHNING ILMIY-USLUBIY<br>ASOSLARI .....                                                                                          | 243 |
| Abduvoxidov Akmal Abdulazizovich                                                                                                                                                   |     |
| MARKAZIY BANK KURS SIYOSATI SAMARADORLIGINI OSHIRISH USULLARI .....                                                                                                                | 249 |
| Saydullayev Nodirbek Narzullaevich                                                                                                                                                 |     |
| O'ZBEKISTON MINTAQALARIDA BARQAROR TURIZMNI RIVOJLANTIRISH SALOHİYATI VA<br>MUAMMOLARI .....                                                                                       | 258 |
| Raupov Shuxrat Soyibovich                                                                                                                                                          |     |
| ЭКОТУРИЗМ В УЗБЕКИСТАНЕ: СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ УСТОЙЧИВОГО<br>РАЗВИТИЯ .....                                                                                         | 264 |
| Абидова Дилфуза Игамбердиевна, Рахматуллаева Зулайхо Хасан кизи                                                                                                                    |     |
| DIGITAL ECONOMY AND ARTIFICIAL INTELLIGENCE: BUSINESS CHANGE IN THE REGIONS .....                                                                                                  | 270 |
| Abdullayev Muzaffar Abdujabbarovich                                                                                                                                                |     |



|                                                                                                                                                                                   |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| QISHLOQ XO'JALIK MAHSULOTLARINI QAYTA ISHLASHDA IOT TEXNOLOGIYALARIDAN FOYDALANISH.....                                                                                           | 273 |
| Mirzaev Dilshod Artikovich                                                                                                                                                        |     |
| ПРАКТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ПРИМЕНЕНИЯ МЕХАНИЗМОВ ФИНАНСИРОВАНИЯ СТАРТАП-ПРОЕКТОВ В ВУЗАХ УЗБЕКИСТАНА .....                                                                              | 279 |
| Касимова Наргиза Сабитджановна                                                                                                                                                    |     |
| YASHIL IQTISODIYOTNING NAZARIY ASOSLARI VA UNGA ILMIY YONDASHUVLAR.....                                                                                                           | 284 |
| Ismoyilova Mahliyo Oybek qizi                                                                                                                                                     |     |
| BOSHQARUVDA ZAMONAVIY YONDASHUVLAR (OLIV TA'LIM MISOLIDA).....                                                                                                                    | 289 |
| Karieyva Gulnora Abdullayevna, Normurodov Sarvar Norboy o'g'li                                                                                                                    |     |
| TIJORAT BANKLARIDA KORPORATIV MIJOZLARGA XIZMAT KO'RSATISHNING AMALDAGI HOLATI VA ASOSIY TENDENSIYALARI.....                                                                      | 295 |
| Qurbonov Odilbek Ro'zmatovich                                                                                                                                                     |     |
| O'ZBEKISTONDA SPORT FEDERATSIYALARI VA ASSOTSIATSIYALARINI SAMARALI BOSHQARISH TIZIMINI MODERNIZATSIYA QILISH YO'LLARI .....                                                      | 302 |
| Umed Farmonkulovich Radjabov                                                                                                                                                      |     |
| XIZMAT KO'RSATISH KORXONALARI FAOLIYATI SAMARADORLIGINI OSHIRISHGA QARATILGAN IQTISODIY MEKANIZMNI TAKOMILLASHTIRISHNING USTUVOR YO'NALISHLARI VA ULARNING AMALIY AHAMIYATI ..... | 307 |
| Mullayeva Mexrangiz Axtam qizi                                                                                                                                                    |     |
| KICHIK BIZNESNI RIVOJLANTIRISHNING IQTISODIY MUAMMOLARI VA ULARNI BARTARAF ETISH YO'LLARI (NAMANGAN VILOYATI MISOLIDA) .....                                                      | 313 |
| Xolmirzayev Ulug'bek Abdulazizovich, Muradova Nazira Raximjanovna                                                                                                                 |     |
| RAQAMLI MARKETING VA ONLAYN PLATFORMALAR ORQALI EKOTURISTIK MAJMUALARNI OMMALASHTIRISH TRENDI .....                                                                               | 318 |
| Xolmatova Parvina Asliddin qizi                                                                                                                                                   |     |
| O'ZBEKISTONDA SOLIQ MA'MURCHILIGI STRATEGIYASINI TAKOMILLASHTIRISH MASALALARI VA ULARNI YECHIMLAR .....                                                                           | 323 |
| Normurzayev Umid Xolmurzayevich                                                                                                                                                   |     |
| РАЗВИТИЕ ДИСТАНЦИОННОГО БАНКОВСКОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ В ХОРЕЗМСКОЙ ОБЛАСТИ НА ОСНОВЕ ТЕХНОЛОГИЙ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА КАК ФАКТОР РЕГИОНАЛЬНОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА.....           | 327 |
| Бахтиёрров Худайберган Хамдам угли                                                                                                                                                |     |
| MAHALLIY BUDJETLARDA TRANSFERTLARGA QARAMLIK DARAJASINI BAHOLASH (XORAZM VILOYATI MISOLIDA) .....                                                                                 | 335 |
| Xudoyqulov Hamidjon Abdullayevich                                                                                                                                                 |     |
| QORAQALPOG'ISTON QISHLOQ XO'JALIGIDA RESURSLARDAN SAMARALI FOYDALANISHNI BOSHQARISHNING INNOVATSION YONDASHUVLARI.....                                                            | 342 |
| Tajibaev Berdax Asqarbay uli                                                                                                                                                      |     |
| XIZMAT KO'RSATISH SOHASIDA INNOVATSION JARAYONLARNI JADALLASHTIRISH MEKANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH .....                                                                        | 347 |
| Ashurova Maftuna Ortiq qizi                                                                                                                                                       |     |
| STRATEGIC DIRECTIONS FOR INCREASING CAPITAL EFFICIENCY OF COMMERCIAL BANKS: DIGITALIZATION AND RISK MANAGEMENT INTEGRATION .....                                                  | 352 |
| Sadullaeva Mokhinur Aziz kizi                                                                                                                                                     |     |
| TECHNOLOGY MANAGEMENT AND SME INTERNATIONALIZATION: A SYSTEMATIC LITERATURE REVIEW .....                                                                                          | 358 |
| Abduxafizova Madinabonu Mirabbos qizi                                                                                                                                             |     |
| TA'LIM SIFATINI BAHOLASH MEZONLARINI SHAKLLANTIRISH USULLARI.....                                                                                                                 | 363 |
| Mamadiyarov Zokir Toshtemirovich                                                                                                                                                  |     |
| SMART UNIVERSITET KONSEPSIYASI ASOSIDA REYTING VA RAQOBATBARDOSHLIKNI INTEGRAL BOSHQARISH .....                                                                                   | 371 |
| Xudoyqulov Husen Ahadovich                                                                                                                                                        |     |



|                                                                                                                                             |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| BUXGALTERIYA HISOBINING MILLIY VA XALQARO STANDARTLARI ASOSIDA MOLIVAVIY HISOBOT<br>1-SHAKLINING QIYOSIY TAHLILI .....                      | 379 |
| Shodiyev Murodjon Bakirovich                                                                                                                |     |
| SUG'URTA BOZORINING RAQAMLI RIVOJLANISHIDA NAZARIY QARASHLAR .....                                                                          | 384 |
| G'oziyeva Aziza Abdusalomovna                                                                                                               |     |
| MINTAQAVIY IQTISODIY RIVOJLANISHDA INNOVATSION LOYIHALAR SAMARADORLIGINI<br>BAHOLASH USULLARI .....                                         | 389 |
| Xamrayev Quvvat Iskandarovich                                                                                                               |     |
| MAHALLIY BUDJETLAR DAROMADLARINI SHAKLLANTIRISHNING IQTISODIY AHAMIYATI .....                                                               | 397 |
| P.SH.Usmonov                                                                                                                                |     |
| СРАВНИТЕЛЬНАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА МЕТОДОВ ИНВЕСТИЦИОННОГО АНАЛИЗА ДЛЯ ОЦЕНКИ<br>ДОХОДНОСТИ АКЦИЙ УЗБЕКСКИХ ЭМИТЕНТОВ.....                        | 401 |
| Ирмухамедова Муслима Дилшодовна                                                                                                             |     |
| KORXONA VA TASHKILOTLARDA INSON KAPITALIDAN SAMARALI FOYDALANISHDA KORPORATIV<br>MADANIYAT, AXLOQIY-RUHIY VA MA'NAVIY MUHITNING O'RNI ..... | 407 |
| Suyunov Dilmurod Xolmurodovich, Qodirov Tuyg'un Uzoqovich                                                                                   |     |
| ELEKTRON PULLARNING MOHIYATI VA ULARNING MILLIY TO'LOV TIZIMIDAGI ROLI.....                                                                 | 416 |
| Toshniyozov Sherali Kamoliddinovich                                                                                                         |     |
| RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA UY XO'JALIKLARINING TADBIRKORLIK FAOLIYATINI<br>KENGAYTIRISH.....                                            | 423 |
| Eshbaeva Shahnoza Faxriddinovna                                                                                                             |     |
| APPLICATION OF EXTREME MODELS IN ASSESSING THE ECONOMIC POTENTIAL OF AN<br>ENTERPRISE .....                                                 | 428 |
| Musayeva Shoira Azimovna                                                                                                                    |     |
| SOLIQ MA'MURCHILIGIDA XORIJIY TAJRIBA HAMDA UNI O'ZBEKISTONDA QO'LLASH<br>SAMARADORLIGI.....                                                | 435 |
| Bozorova Ozoda Raximovna                                                                                                                    |     |
| DAVLAT FUQAROLIK XIZMATI IMIJINI OSHIRISHDAGI MUAMMOLARNI HAL ETISHDA XORIJIY<br>DAVLATLAR TAJRIBASI: QIYOSIY TAHLIL.....                   | 439 |
| Bekmurodov Navruz Ergashevich                                                                                                               |     |
| TA'LIM XIZMATLARI SOHASIDA YARATILGAN YALPI QO'SHILGAN QIYMAT DINAMIKASI VA UNI<br>BOSHQARISH MEXANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH.....         | 449 |
| O'rinov Komiljon Kozimovich                                                                                                                 |     |
| BARQAROR RIVOJLANISHNI TA'MINLASHNING MINTAQAVIY OMILLARI.....                                                                              | 453 |
| Salomat Norova                                                                                                                              |     |
| QURILISH MATERIALLARI BOZORI VA UNI RIVOJLANTIRISHNING NAZARIY ASOSLARI .....                                                               | 459 |
| Usubjonov Zaxriddin Vasiliddin o'g'li                                                                                                       |     |
| O'ZBEKISTON RESPUBLIKASIDA EKSPORT OPERATSIYALARINI SUG'URTA QILISHNI<br>RIVOJLANTIRISH.....                                                | 465 |
| Xalikov R. B.                                                                                                                               |     |
| BIZNES JARAYONLAR AUTSORSINGINI OPTIMALLASHTIRISH USULLARI TAHLILI .....                                                                    | 472 |
| Uzaqov Ortik Shaymardanovich                                                                                                                |     |
| DAVLAT MOLIVAVIY BOSHQARUVI SAMARADORLIGINING IJTIMOY ADOLATGA TA'SIRINING PEFA<br>VA CEQ METODOLOGIYALARI ORQALI TAHLILI .....             | 477 |
| Zokirjonov Muhammadsodiq Ravshanbek o'g'li                                                                                                  |     |
| NODAVLAT OLIY TA'LIM MUASSASALARIDA ICHKI AUDIT XIZMATINI TASHKIL QILISHNING XORIJ<br>TAJRIBASI .....                                       | 485 |
| Turmanqulov Norpo'lat Sa'dullayevich                                                                                                        |     |
| MINTAQADA IJTIMOY HIMOYA TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH ORQALI KAMBAG'ALLIKNI<br>QISQARTIRISH.....                                              | 491 |
| Saparov Ismat Chorshanbiyevich                                                                                                              |     |
| MINTAQANI BARQAROR RIVOJLANISHDA EKOLOGIK INNOVATSIYALARNI QO'LLAB-QUVVATLASH<br>YO'NALISHLARI .....                                        | 495 |
| Ismatov Sharofiddin Asatulloevich                                                                                                           |     |





|                                                                                                                                                             |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| THE ESSENCE OF THE OPTIMAL COST STRATEGY .....                                                                                                              | 500 |
| Sodiqov Mirakhror Abbos ugli                                                                                                                                |     |
| TURIZMNI RIVOJLANTIRISHDA TOG'-KURORT ZONALARINI RIVOJLANTIRISHNING IQTISODIY JIHATLARI (CHORVOQ ERKIN TURISTIK ZONASI MISOLIDA) .....                      | 504 |
| Shomurodova Shahnoza G'ayratovna                                                                                                                            |     |
| ICHKI AUDIT SIFATI VA SAMARADORLIGI TUSHUNCHALARINING IQTISODIY MAZMUNI HAMDA ULARNING O'ZARO BOG'LIQLIGI .....                                             | 509 |
| Ergashev Olloyor Furqat o'g'li                                                                                                                              |     |
| QISHLOQ XO'JALIGI KORXONALARI FAOLIYATINI SOLIQQA TORTISH VA UNI HISOBINI YURITISH.....                                                                     | 517 |
| Abdullayev Abdurauf                                                                                                                                         |     |
| TIJORAT BANKLARINING RISKLARINI BAHOLASHDA ZAMONAVIY YONDASHUVLAR .....                                                                                     | 522 |
| Kudaybergenova Guzal Kuanishbayevna                                                                                                                         |     |
| TIJORAT BANKLARIDA KORRUPSIYAVIY-KOMPLAENS MUAMMOLARI: TAHLIL VA YECHIMLAR .....                                                                            | 527 |
| Yunusov Baxtiyor Shavkatovich                                                                                                                               |     |
| MAISHIY XIZMAT KO'RSATISHNING SIFAT NAZORATINI HAMDA TASHKILIY-IQTISODIY MEKANIZMINI TAKOMILLASHTIRISH .....                                                | 532 |
| Meliyev X.T.                                                                                                                                                |     |
| ОЦЕНКА КАЧЕСТВА СЕРВИСА И ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ТУРИСТИЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА БУХАРСКОЙ ОБЛАСТИ НА ОСНОВЕ СОЦИОЛОГИЧЕСКОГО ОПРОСА .....                   | 541 |
| Усманова Азиза Баходировна                                                                                                                                  |     |
| RAQAMLI BANK XIZMATLARI ORQALI MOLIVAVIY INKLYUZIVLIKNI KENGAYTIRISH.....                                                                                   | 545 |
| Azlarova Mushtariybegim Abror qizi                                                                                                                          |     |
| QURILISH KORXONALARNI BOSHQARISHDA RAQAMLI TRANSFORMATSIYALARNING AHAMIYATI .....                                                                           | 550 |
| Egamon Raxmatillo Mirolimovich, Bobobekov Davron Gafurovich                                                                                                 |     |
| FINANCIAL MARKET PARTICIPANTS: A CLASSIFICATION BY ROLE AND RESPONSIBILITY.....                                                                             | 553 |
| Khotamkulova Madina                                                                                                                                         |     |
| ФОРМИРОВАНИЕ «ТУРИСТИЧЕСКОЙ МАХАЛЛИ» КАК ИНСТИТУЦИОНАЛЬНОГО МЕХАНИЗМА РАЗВИТИЯ ЗЕЛЁНОЙ ЭКОНОМИКИ В СФЕРЕ ГОСТЕВЫХ ДОМОВ УЗБЕКИСТАНА .....                   | 559 |
| Иргашева Нигина Салохиддиновна                                                                                                                              |     |
| BANKLARDA KREDIT GAROVI BILAN ISHLASHNING XORIJ ILG'OR TAJRIBASI VA UNDAN O'ZBEKISTON BANKLARI AMALIYOTIDA FOYDALANISH ISTIQBOLLARI.....                    | 567 |
| Sh. Saidov                                                                                                                                                  |     |
| MILLIY UGLEROD SAVDOSI TIZIMINI JORIY ETISH ISTIQBOLLARI VA IQTISODIY SAMARADORLIGI.....                                                                    | 573 |
| Islamov Shoxzod Shuxrat o'g'li                                                                                                                              |     |
| THE NECESSITY OF CREATING A BUSINESS ENVIRONMENT AND ITS ROLE AND SIGNIFICANCE IN THE NATIONAL ECONOMY .....                                                | 582 |
| Amanov Davron Ravshan ugli                                                                                                                                  |     |
| SUV RESURLARINI BOSHQARISHDA RAQAMLASHTIRISH SAMARADORLIGI .....                                                                                            | 588 |
| Saidov Muhammadali Hakimovich, Mahammatov Hoshim, Esanbekov Diyorbek                                                                                        |     |
| ТРАНСФОРМАЦИЯ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЁТА БАНКОВ В РЕСПУБЛИКЕ УЗБЕКИСТАН В СООТВЕТСТВИИ С МСФО И ПРИНЦИПАМИ ESG .....                                              | 595 |
| Насирдинов Шарифджон Изатуллоевич                                                                                                                           |     |
| ОЦЕНКА ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЭЛЕКТРОБУСА.....                                                                                                        | 600 |
| Мухитдинов Акмал Анварович, Касимов Омил Камалович, Саидов Азамат Илхом угли                                                                                |     |
| XORIJIY TAJRIBALAR ASOSIDA DUKKAKLI DON MAHSULOTLARINI YETISHTIRISHNI DAVLAT TOMONIDAN QO'LLAB-QUVVATLASH YO'NALISHLARI (HINDISTON TAJRIBASI MISOLIDA)..... | 608 |
| Mirsayd Xudaybergenov                                                                                                                                       |     |
| O'ZBEKISTON RESPUBLIKASIDA AHOLINING FAROVONLIGI VA DAROMAD MANBALARINI STATISTIK TAHLILI .....                                                             | 612 |
| Mamatkulov Baxtiyor Xalmuradovich                                                                                                                           |     |



|                                                                                                                                                                                   |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| KICHIK BIZNES SUBYEKTLARINING RAQOBATBARDOSHLIGINI RIVOJLANTIRISH VA BOSHQARUV MEXANIZMINI TAKOMILLASHTIRISH.....                                                                 | 618 |
| Muxamedjanova Maxfuza Baxodir qizi                                                                                                                                                |     |
| MOLIYAVIY AKTIVLARNING IQTISODIY MOHIYATI, MAZMUNI HAMDA KLASSIFIKATSIYASI.....                                                                                                   | 627 |
| Odiljonova Oybachin Fayzullo qizi                                                                                                                                                 |     |
| XALQARO MOLIYA INSTITUTLARI ORQALI MAMLAKATIMIZ LOYIHALARINI AMALGA OSHIRISH TARTIBI TAHLILI.....                                                                                 | 631 |
| Rasulova Dilfuza Valiyevna                                                                                                                                                        |     |
| HUDUDNI BARQAROR RIVOJLANTIRISHDA IQTISODIY SALOHİYATNING O'RNİ .....                                                                                                             | 636 |
| Avazbek Xalbekov                                                                                                                                                                  |     |
| O'ZBEKISTON RESPUBLIKASIDA SABZAVOTCHILIK TARMOG'INING RIVOJLANISH ISTIQBOLLARI.....                                                                                              | 642 |
| Sobir Xasanov                                                                                                                                                                     |     |
| IMPACT OF REGIONAL INFRASTRUCTURE AND NATURAL RESOURCE UTILIZATION ON THE DEVELOPMENT OF ECOLOGICAL TOURISM (A DISTRICT-LEVEL ANALYSIS OF THE SAMARKAND REGION, UZBEKISTAN) ..... | 650 |
| Toyirova Shohista Bobobekovna                                                                                                                                                     |     |
| INNOVASION IQTISODIYOT SHAROITIDA OLIY TA'LIM TIZIMINI RIVOJLANTIRISHNING IJTIMOIIY-IQTISODIY OMILLARI .....                                                                      | 657 |
| Talapova Nargiza Baxriddinovna                                                                                                                                                    |     |
| BOZOR BEQARORLIGI SHAROITIDA BANK OBRO'SINI STRATEGIK RESURS SIFATIDA BARQARORLIGINI OSHIRISHNING NAZARIY ASOSLARI.....                                                           | 661 |
| Yuldasheva Kamola Qosimjonovna, Ziyaeva Muhtasar Mansurdjanovna                                                                                                                   |     |
| O'ZBEKISTONDA DAVLAT PENSIYA TIZIMINING MOLIYAVIY BARQARORLIGINI TA'MINLASH MASALALARI .....                                                                                      | 667 |
| Pardayev Farrux Muzaffarovich                                                                                                                                                     |     |
| RAQAMLI TRANSFORMASIYA SHAROITIDA MENEJERLARNING RAQAMLI KOMPETENSIYALARINI RIVOJLANTIRISH.....                                                                                   | 671 |
| Sharipova Zulfiya Shokirjonovna                                                                                                                                                   |     |
| FUQAROLAR ISHTIROKIGA ASOSLANGAN TASHABBUSLI BUDJETLASHTIRISH TIZIMI VA UNING IJTIMOIIY-IQTISODIY AHAMIYATI .....                                                                 | 677 |
| Shukurova Parizod, Soatova Nodira Boboxonovna                                                                                                                                     |     |
| O'ZBEKISTON QISHLOQ HUDUDLARINING BARQAROR RIVOJLANISH YO'NALISHLARIDA QISHLOQ TURIZMI VA EKOTURIZM – ASOSIY USTUVOR YO'NALISHLARI .....                                          | 682 |
| Abduraxmanova Aqida Fayzulla qizi                                                                                                                                                 |     |
| KORXONALARDA MOLIYAVIY HISOBOTLARNING SHAFFOFLIGINI TA'MINLASHDA BUXGALTERIYA HISOBINING ROLI.....                                                                                | 691 |
| Alimbay Shamshetov                                                                                                                                                                |     |
| BARQAROR IQTISODIY RIVOJLANISHDA YASHIL INVESTITSİYALARINING MOLIYAVIY MEXANIZMLARI .....                                                                                         | 694 |
| Saula Ibragimova                                                                                                                                                                  |     |
| ANALYSIS OF THE STATE OF ELECTRICITY GENERATION BY WIND POWER PLANTS.....                                                                                                         | 698 |
| Saidov Mash'al Samadovich                                                                                                                                                         |     |
| TRANSFORMING TOURISM EDUCATION IN UZBEKISTAN: AN INSTITUTIONAL ANALYSIS OF PERSONNEL TRAINING SYSTEMS.....                                                                        | 706 |
| Abdullakhujaev Abdukodirkhuja, Ochilova Hilola Farmonovna                                                                                                                         |     |
| RAQAMLI TEXNOLOGIYALAR ASOSIDA MOLIYAVIY HISOBOTLAR AUDITINI TAKOMILLASHTIRISH.....                                                                                               | 713 |
| Elomonov Dadaxon Ozodullayevich                                                                                                                                                   |     |
| MAHALLIY BOSHQARUVDA YETAKCHILIK KONSEPSIYASI ORQALI FAOLIYAT SAMARADORLIGINI OSHIRISH (FARG'ONA VILOYATI MISOLIDA) .....                                                         | 718 |
| Siddikov Abdusalom Abdumalikovich                                                                                                                                                 |     |



|                                                                                                                                                           |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| NEW ECONOMIC PHENOMENA: FINANCING CONSUMPTION AND SAVINGS IN THE TRANSITION TO AN EXPECTATION ECONOMY .....                                               | 724 |
| <b>Isomov Bekmurod Sayfiddinovich</b>                                                                                                                     |     |
| XIZMAT KO'TSATISH SOHASIDA KICHIK BIZNES VA XUSUSIY TADBIRKORLIK YO'NALISHIDA INSTITUTSIONAL O'ZGARISHLARNI AMALGA OSHIRISHNING OBYEKTIV ZARURIYATI ..... | 730 |
| <b>Sh.A.Sultonov</b>                                                                                                                                      |     |
| MINTAQALARNING INVESTITSION SALOHİYATINI BAHOLASHNING ZAMONAVIY METODOLOGIK YONDASHUVLARI VA ULARNING IJTIMOİY-IQTISODIY RIVOJLANISHGA TA'SIRI .....      | 737 |
| <b>Qobilov Anvar Eshpo'latovich</b>                                                                                                                       |     |
| KICHIK VA O'RTA BIZNESNI QO'LLAB-QUVVATLASH INFRATUZILMASINI RIVOJLANTIRISH .....                                                                         | 741 |
| <b>Madraimova Marxamat Raximberganovna</b>                                                                                                                |     |
| ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ ЭФФЕКТИВНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ТУРИСТСКО-РЕКРЕАЦИОННОГО ПОТЕНЦИАЛА РЕГИОНА .....                                                              | 748 |
| <b>Усманова Зумрад Исламовна</b>                                                                                                                          |     |
| TITLE: PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIP AS A MECHANISM FOR SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF THE TOURISM SECTOR IN UZBEKISTAN .....                                    | 753 |
| <b>Suxrobbek M. Salayev</b>                                                                                                                               |     |
| XORAZM VILOYATI TASHQI IQTISODIY FAOLIYATIDAGI TARKIBIY O'ZGARISHLARNI BAHOLASH VA UNI OPTIMALLASHTIRISH ISTIQBOLLARI .....                               | 761 |
| <b>Urunov Farrux Shanazarovich</b>                                                                                                                        |     |
| O'ZBEKISTONDA DAVLAT AUDITI TIZIMINING STRATEGIK TRANSFORMATSIYASI: INSTITUTSIONAL ISLOHOTLAR VA RAQAMLI MONITORINGNING STRATEGIK AHAMIYATI .....         | 765 |
| <b>Turabov Baxodir To'xtamishovich</b>                                                                                                                    |     |
| TURIZM SOHASIDA BANDLIKNING 2025-2030-YILLARDAGI PROGNOZ PARAMETRLARI .....                                                                               | 770 |
| <b>N.I. Shermamatova</b>                                                                                                                                  |     |
| BO'SH TURGAN DAVLAT KO'CHMAS MULK OBYEKTLARIDAN SAMARALI FOYDALANISHNI TASHKIL ETISHNING AHAMIYATLI JIHATLARI (O'ZBEKISTON MISOLIDA) .....                | 776 |
| <b>Sanjarov Zuxriddin Dilshod o'g'li, Astonaqulov Muzaffar Muxsin o'g'li</b>                                                                              |     |
| TIJORAT BANKLARINING RESURS BAZASI BARQARORLIGINI TAVSIFLOVCHI KO'RSATKICHLAR .....                                                                       | 781 |
| <b>Bolibekov Shahboz Baxodir o'g'li</b>                                                                                                                   |     |
| MOLIYA-KREDIT JARAYONLARI: INVESTITSION FAOLLIKNI TA'MINLASH MEKANIZMI SIFATIDA .....                                                                     | 787 |
| <b>Madaminov In'omjon Ozodovich</b>                                                                                                                       |     |
| YASHIL IQTISODIYOTDA RESURLARDAN SAMARALI FOYDALANISHNING NAZARIY ASOSLARINI TAKOMILLASHTIRISH MEKANIZMLARI .....                                         | 792 |
| <b>Karimov Islombek Bekpo'lat o'g'li</b>                                                                                                                  |     |
| OLIY TA'LIMDA ILMIY TADQIQOTLAR VA ISHLAB CHIQRISH INTEGRATSIYASI SAMARADORLIGI .....                                                                     | 798 |
| <b>Uzaydullayev Sherzod Shukurullayevich</b>                                                                                                              |     |
| XUSUSIY MAKTABLARNING BOSHQARUV TIZIMINI QAROR QABUL TIZIMLARI VA O'RGANUVCHI ANALITIKASI YORDAMIDA YANGILASHNING YO'LLARI .....                          | 802 |
| <b>Esanova Shohida</b>                                                                                                                                    |     |
| MOLIYA BOZORIDA TIJORAT BANKLARI RAQOBATBARDOSHLIGINI OSHIRISHDA ISLOMIY MOLIYA INSTRUMENTLARIDAN FOYDALANISH MEKANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH .....      | 812 |
| <b>Abduraxmanova Matluba Maxamadaminovna</b>                                                                                                              |     |
| KORXONALARDA KREDITOR QARZDORLIKNI BARTARAF ETISH YO'LLARI .....                                                                                          | 819 |
| <b>Mirzaev Ozod Furkatovich</b>                                                                                                                           |     |
| ЛЕКСИЧЕСКАЯ КОМПЕТЕНЦИЯ КАК КЛЮЧЕВОЙ КОМПОНЕНТ ПРОДУКТИВНОЙ ПИСЬМЕННОЙ РЕЧИ .....                                                                         | 824 |
| <b>Киличева Феруза Бешимовна</b>                                                                                                                          |     |
| MODERN MECHANISMS FOR MONITORING REGIONAL DEVELOPMENT IN THE CONTEXT OF DIGITAL ECONOMY .....                                                             | 828 |
| <b>Karimova Shirin Zokhid qizi</b>                                                                                                                        |     |



|                                                                                                                                                                                        |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| АЛЬТЕРНАТИВНЫЕ МЕТОДЫ КРЕДИТНОГО СКОРИНГА ДЛЯ НАСЕЛЕНИЯ БЕЗ БАНКОВСКОЙ ИСТОРИИ В УЗБЕКИСТАНЕ .....                                                                                     | 833 |
| Шухратова Мадинабону Икром кизи                                                                                                                                                        |     |
| SHAHAR EKOLOGIYASI: SHAHAR EKOTIZIMLARI VA BARQAROR RIVOJLANISH .....                                                                                                                  | 841 |
| Erkiniva Mukarram Olimjon qizi                                                                                                                                                         |     |
| CHAKANA SAVDO XIZMATLARINI KO'RSATUVCHI KORXONALARDA SAMARADORLIKNI OSHIRISHNING XORIJIY MAMLAKATLAR TAJRIBASI .....                                                                   | 845 |
| Abdug'aniyev Oybek Akmaljon o'g'li                                                                                                                                                     |     |
| KUZATUV KENGASHI XUSUSIYATLARINING KORPORATIV BOSHQARUV SAMARADORLIGIGA TA'SIRI: NAZARIY VA KONSEPTUAL YONDASHUV .....                                                                 | 850 |
| Jumayeva Go'zal Sherxon qizi                                                                                                                                                           |     |
| EKONOMETRIK MODELLASHTIRISH NATIJALARI NODAVLAT NOTIJORAT TASHKILOTLARI FAOLIYATINI BOSHQARISHDA MUHIM AMALIY AHAMIYAT .....                                                           | 854 |
| Sattorov Firdavs Ziyodullayevich                                                                                                                                                       |     |
| RAQAMLI TEXNOLOGIYALAR ASOSIDA KICHIK BIZNES VA TADBIRKORLIKNI RIVOJLANTIRISHDA TIJORAT BANKLARINING O'RNI .....                                                                       | 858 |
| Abduholikov Kamoldin Mahammadjonovich                                                                                                                                                  |     |
| SANOAT KORXONALARINING HUDUDLAR KESIMIDAGI RIVOJLANISH TENDENSIYALARINI STATISTIK TAHLIL QILISH .....                                                                                  | 862 |
| Muydinov Xusniddin Nuriddin o'g'li                                                                                                                                                     |     |
| O'ZBEKISTONDA XIZMATLAR EKSPORTINI RIVOJLANTIRISHNING EKOLOGIK JIHATLARI .....                                                                                                         | 867 |
| Qodirjonov Adxamjon Muxtorjon o'g'li                                                                                                                                                   |     |
| INKLYUZIV TA'LIMNI MOLIALASHTIRISHNING XALQARO MODELLARI VA ULARNING SAMARADORLIGI .....                                                                                               | 872 |
| Muxamedjanova Dilshodxon Muzaffarovna                                                                                                                                                  |     |
| SANOAT KORXONALARIDA "YASHIL" TRANSFORMATSIYA JARAYONINING XUSUSIYATLARI .....                                                                                                         | 877 |
| Ismatulloeva Madinabonu Fozil qizi                                                                                                                                                     |     |
| TO'QIMACHILIK SANOATI MAHSULOTLARINING RAQOBATBARDOSHLIGINI TA'MINLASH .....                                                                                                           | 884 |
| Kadirova L.G.                                                                                                                                                                          |     |
| MAIN DIRECTIONS FOR DEVELOPING SOCIAL ENTREPRENEURSHIP IN THE REGION .....                                                                                                             | 887 |
| Nasretdinova Farangis Odilovna                                                                                                                                                         |     |
| THE IMPORTANCE OF MARKETING COMMUNICATIONS IN THE SERVICES SECTOR .....                                                                                                                | 895 |
| Mamatkulova Shoira Djalolovna                                                                                                                                                          |     |
| AHOLI DAROMADLARINI OSHIRISH — ICHKI TALABNI RAG'BATLANTIRISH VA KAMBAG'ALLIKNI QISQARTIRISH OMILI .....                                                                               | 900 |
| Mustafoev G'olib Sultonmurodovich, Abruyev Abdumalik Oynazarovich                                                                                                                      |     |
| BIZNES JARAYONLARINI MODELLASHTIRISH VA ULARNI QO'LLASHNING NAZARIY-USLUBIY ASOSLARI .....                                                                                             | 906 |
| Qarshiyeva Moxinur Olim qizi                                                                                                                                                           |     |
| KORXONADA RAQAMLI IQTISODIYOTNI JORIY ETISHNING IQTISODIY AHAMIYATI .....                                                                                                              | 911 |
| Salimova Husniya Rustamovna                                                                                                                                                            |     |
| RAQAMLI TRANSFORMATSIYA SHAROITIDA XIZMAT KO'RSATISH KORXONALARIDA BOSHQARUV SAMARADORLIGINI OSHIRISHNING USTUVOR YO'NALISHLARI: BUXORO VILOYATI MISOLIDA .....                        | 918 |
| Zayavitdinova Nafisa Muxammadovna                                                                                                                                                      |     |
| XALQARO MOLIYA INSTITUTLARI MOLIVAVIY MAHSULOTLARI VA ULARNING O'ZBEKISTON IQTISODIY RIVOJLANISHIDAGI ROLI .....                                                                       | 926 |
| Rasulova Dilfuza Valiyevna                                                                                                                                                             |     |
| O'ZBEKISTON IQTISODIYOTIDA IQTISODIY O'SISH VA MEHNAT BOZORI KO'RSATKICHLARINING DINAMIKASI .....                                                                                      | 932 |
| Qodirov Asliddinxo'ja Mahammadjon o'g'li                                                                                                                                               |     |
| FOYDALANUVCHI SADOQATINI SHAKLLANTIRISHNING MARKETING VA NEYROMARKETING MEXANIZMI SIFATIDA GEYMIKATSIYA ELEMENTLARINI QO'LLASH: DODO PIZZA MOBIL ILOVASI MISOLIDA EMPIRIK TAHLIL ..... | 937 |
| Yuldashev Jamshid Abrarovich, Daminova Nilufar Bahrom qizi                                                                                                                             |     |





|                                                                                                                                                                        |      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| KORXONADA XODIMLARNI BOSHQARISHNING TASHKILIY MEXANIZMLARINI SHAKLLANTIRISH .....                                                                                      | 945  |
| Sadriddinova Sevinchxon Sadriddin qizi                                                                                                                                 |      |
| TIKUV-TRIKOTAJ KORXONALARIDA XODIMLAR MOTIVATSIYASI VA MEHNAT UNUMDORLIGINI OSHIRISH YO'LLARI.....                                                                     | 948  |
| Murodova Zilola Asatulla qizi                                                                                                                                          |      |
| KUZATILMAYDIGAN IQTISODIYOT TUSHUNCHASI, SHAKLLARI, TURLARI VA YUZAGA KELISH OMILLARI.....                                                                             | 952  |
| Abdullayev Shavkat Nasriddinovich                                                                                                                                      |      |
| NODAVLAT OLIY TA'LIM TASHKILOTLARIDA XARAJATLAR SMETASI VA SHTATLAR JADVALINI SHAKLLANTIRISHNING O'ZIGA XOS XUSUSIYATLARI .....                                        | 959  |
| Yaqubova Nodira Olim qizi                                                                                                                                              |      |
| РАЗВИТИЕ, РИСКИ, ОБЕСПЕЧЕНИЕ УСТОЙЧИВОСТИ ТУРИСТИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ УЗБЕКИСТАНА В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ.....                                                                | 964  |
| Бабаджанова Лола Шопулатовна, Срожиддинова Зарина Хайриддиновна                                                                                                        |      |
| KOMPANIYALARNING FOND BOZORIDAGI ISHTIROKINI RAG'BATLANTIRISH AHAMIYATI.....                                                                                           | 970  |
| Mamataliyev Bobur Saidnazar o'g'li                                                                                                                                     |      |
| GLOBALLASHUV SHAROITIDA INTELLEKTUAL TA'MINOT ZANJIRI TEXNOLOGIYALARINING XALQARO TADBIRKORLIKDAGI O'RNI .....                                                         | 977  |
| Xudayberdiyev Otabek Absalomovich                                                                                                                                      |      |
| HUDUD IQTISODIYOTINI RIVOJLANTIRISHDA MAHALLIY DAVLAT HOKIMIYATI ORGANLARINING INSTITUSIONAL SALOHİYATI: NAZARIY TALQIN VA YAPONIYA, GERMANIYA, XITOIY TAJRIBASI ..... | 983  |
| Bekchanov Davron Masharipovich                                                                                                                                         |      |
| O'ZBEKISTONDA AHOLI BANDLIGINI OSHIRISH VA MEHNAT FAOLIYATI UNUMDORLIGINING IQTISODIY YUKSALISHDAGI O'RNI.....                                                         | 988  |
| Anvarova Lobarxon                                                                                                                                                      |      |
| TURIZM SOHASIDA HAYOT SUG'URTASI TIZIMINING IQTISODIY-HUQUQIY ASOSLARI VA RIVOJLANISH ISTIQBOLLARI: XALQARO TAJRIBA VA MILLIY AMALIYOT .....                           | 992  |
| J.Kamalova                                                                                                                                                             |      |
| MADANIYAT SOHASI MUASSASALARINI AUDITDAN O'TKAZISHNING XORIJIY MAMLAKATLAR TAJRIBASI .....                                                                             | 999  |
| Annayev Abdurasul Abdurashidovich                                                                                                                                      |      |
| RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA ALOQA XIZMATLARINI RIVOJLANTIRISHNING DAVLAT TOMONIDAN TARTIBGA SOLISH ASOSIY YO'NALISHLARI.....                                        | 1004 |
| Nazarov Sanjar Nasridinovich                                                                                                                                           |      |
| KORXONALARDA MARKETING MEXANIZMINI TAKOMILLASHTIRISHNING IQTISODIY MOHIYATI VA AHAMIYATI (BUXORO VILOYATI KORXONALARI MISOLIDA).....                                   | 1009 |
| Sirojov Oxunjon Odil o'g'li                                                                                                                                            |      |
| YASHIL IQTISODIYOT SHAROITIDA ISH BILAN BANDLIKNI RIVOJLANTIRISHNING INSTITUSIONAL VA IQTISODIY MEXANIZMLARI .....                                                     | 1015 |
| Bobojonov To'liqinbek Maxmud o'g'li                                                                                                                                    |      |
| ERKIN IQTISODIY ZONALAR UCHUN RAQAMLI BOSHQARUV VA INVESTITSIYA MONITORINGINING MUALLIFLIK MODELİ .....                                                                | 1020 |
| Abdiyev Alimardon Chorshanbiyevich, Shamsiyeva Ruxsora Nasirovna                                                                                                       |      |
| IQTISODIY BARQARORLIKNI TA'MINLASHDA BUXGALTERIYA VA RAQAMLI TEXNOLOGIYALARNING O'RNI .....                                                                            | 1025 |
| Kunduzova Kumrixon Ibragimovna, Jo'rayev Asadbek Anvarjon o'g'li                                                                                                       |      |
| СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ИНСТИТУЦИОНАЛЬНОЙ СРЕДЫ ДЛЯ РАЗВИТИЯ МАЛОГО БИЗНЕСА И ЧАСТНОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В УЗБЕКИСТАНЕ .....                                               | 1031 |
| Камилова Наргиза Абдукажоровна                                                                                                                                         |      |
| THE ADDITIONALITY GAP: EVALUATING THE SYNERGY BETWEEN GREEN FINANCE AND MACROECONOMIC STABILITY IN EMERGING ECONOMIES .....                                            | 1036 |
| Ataxanov Umidbek Olimovich                                                                                                                                             |      |



|                                                                                                                                                                           |      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| AHOLINI IJTIMOIIY HIMOYA QILISH TIZIMIDA SUN'IY INTELLEKT: O'ZBEKISTON RESPUBLIKASI<br>MISOLIDA JORIY ETISH IMKONIYATLARI VA XIZMATLAR SIFATINI OSHIRISH MASALALARI ..... | 1042 |
| Xidirbayev Baxrom Baxtiyarovich                                                                                                                                           |      |



# AHOLINI IJTIMOIIY HIMOYA QILISH TIZIMIDA SUN'IY INTELLEKT: O'ZBEKISTON RESPUBLIKASI MISOLIDA JORIY ETISH IMKONIYATLARI VA XIZMATLAR SIFATINI OSHIRISH MASALALARI

**Xidirbayev Baxrom Baxtiyarovich**

Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti  
"Byudjet hisobi va g'aznachilik" kafedrası  
mustaqil izlanuvchisi (PhD)

**Annotatsiya.** Maqolada O'zbekiston Respublikasida aholini ijtimoiy himoya qilish tizimiga sun'iy intellektni joriy etishning institutsional imkoniyatlari, amaliy salohiyati va tizimli cheklovlari tahlil qilinadi. Tadqiqot xalqaro tajriba, qiyosiy institutsional yondashuv hamda "ijtimoiy ne'matlarni aralash ishlab chiqarish" nazariyasi asosida olib borilgan. Sun'iy intellekt ijtimoiy qo'llab-quvvatlashning manzilliligini oshirish, zaif xonadonlarni erta aniqlash, xizmatlarni shaxsga moslashtirish va idoralararo ma'lumotlar boshqaruvini takomillashtirish vositasi sifatida ko'rib chiqiladi. Shu bilan birga, algoritmlashtirish bilan bog'liq ma'lumotlar sifati, institutsional nomuvofiqlik, diskriminatsion xatolar, shaffoflik va hisobdorlikka oid xatarlar ham yoritiladi. Maqolada O'zbekistonda ijtimoiy himoya islohotlari sharoitida sun'iy intellektni bosqichma-bosqich, ehtiyotkor va inson markazidagi tamoyillar asosida joriy etish modeli taklif etiladi. Tadqiqotning ilmiy yangiligi welfare mix nazariyasi, xalqaro raqamlashtirish amaliyoti va milliy ijtimoiy siyosat vazifalarini o'tish iqtisodiyoti sharoitiga mos yagona tahliliy doirada birlashtirishdan iborat.

**Kalit so'zlar:** sun'iy intellekt, ijtimoiy himoya, O'zbekiston, manzillilik, prediktiv tahlil, raqamlashtirish, welfare mix, xizmatlarni shaxsga moslashtirish.

**Abstract.** The article examines the institutional opportunities, practical potential, and systemic limitations of introducing artificial intelligence into the social protection system of the Republic of Uzbekistan. The study is based on international experience, a comparative institutional approach, and the theory of the mixed production of social benefits. Artificial intelligence is considered a tool for improving the targeting of social support, early identification of vulnerable households, personalization of services, and enhancement of interagency data governance. At the same time, the article highlights risks related to data quality, institutional misalignment, discriminatory bias, transparency, and accountability. In the context of social protection reforms in Uzbekistan, a phased, cautious, and human-centered model for AI implementation is proposed. The scientific novelty of the study lies in integrating welfare mix theory, international digitalization practices, and national social policy objectives into a unified analytical framework adapted to the conditions of a transition economy.

**Key words:** artificial intelligence, social protection, Uzbekistan, targeting, predictive analytics, digitalization, welfare mix, service personalization.

**Аннотация.** В статье исследуются институциональные возможности, практический потенциал и системные ограничения внедрения искусственного интеллекта в систему социальной защиты населения Республики Узбекистан. Исследование основано на международном опыте, сравнительном институциональном подходе и теории смешанного производства социальных благ. Искусственный интеллект рассматривается как инструмент повышения адресности социальной поддержки, раннего выявления уязвимых домохозяйств, персонализации услуг и совершенствования межведомственного управления данными. Одновременно освещаются риски, связанные с качеством данных, институциональной несогласованностью, дискриминационными ошибками, прозрачностью и подотчётностью. В условиях реформ социальной защиты в Узбекистане предлагается поэтапная, осторожная и человеко-ориентированная модель внедрения ИИ. Научная новизна исследования заключается в объединении теории welfare mix, международной практики цифровизации и задач национальной социальной политики в единой аналитической рамке, адаптированной к условиям переходной экономики.

**Ключевые слова:** искусственный интеллект, социальная защита, Узбекистан, адресность, предиктивная аналитика, цифровизация, welfare mix, персонализация услуг.



## KIRISH

Aholini ijtimoiy himoya qilish tizimini samarali, manzilli va barqaror shaklda tashkil etish zamonaviy davlat boshqaruvining eng muhim vazifalaridan biridir. O'tish iqtisodiyoti sharoitida bu masala yanada murakkablashadi, chunki ijtimoiy xatarlar tarkibi tez o'zgaradi, xizmatlarga bo'lgan talab ortadi, byudjet va institutsional resurslar esa cheklangan bo'lib qoladi. Bunday sharoitda ijtimoiy siyosat samaradorligi nafaqat moliyaviy resurslar hajmiga, balki ma'lumotlar sifati, boshqaruv tezkorligi va ehtiyojlarni o'z vaqtida aniqlash qobiliyatiga ham bog'liq bo'ladi [1], [9], [13].

So'nggi yillarda O'zbekistonda ijtimoiy himoya tizimini modernizatsiya qilish bo'yicha keng ko'lamli islohotlar amalga oshirilmoqda. Aholini ijtimoiy himoya qilish strategiyasining tasdiqlanishi, manzillilikni kuchaytirish, raqamli boshqaruv vositalarini rivojlantirish hamda xizmatlar sifati yaxshilashga qaratilgan chora-tadbirlar ijtimoiy siyosatda yangi bosqichni boshlab berdi [1]. Shu bilan birga, ma'lumotlar bazalarining tarqoqligi, muhtojlikni baholash mezonlarining bir xil emasligi, ma'muriy tartib-taomillarning murakkabligi va ijtimoiy xatarlarni erta aniqlash imkoniyatlarining cheklanganligi kabi muammolar saqlanib qolmoqda.

Ana shunday sharoitda sun'iy intellektni joriy etish masalasi dolzarb ahamiyat kasb etmoqda. U faqat texnologik yangilik emas, balki ijtimoiy siyosatni yanada aniq, tezkor va ma'lumotlarga asoslangan boshqaruv modeliga o'tkazish imkonini beruvchi vosita sifatida qaraladi. Mashinali o'qitish, prediktiv tahlil, tabiiy tilni qayta ishlash va avtomatlashtirilgan verifikatsiya vositalari ijtimoiy yordamning manzilliligini oshirish, zaif xonadonlarni erta aniqlash hamda xizmatlarni shaxsga moslashtirish imkonini yaratadi [5], [8], [13].

Biroq ijtimoiy jihatdan sezgir sohada sun'iy intellektidan foydalanish bir qator xavflarni ham yuzaga keltiradi. Noto'g'ri yoki to'liq bo'lmagan ma'lumotlar asosida ishlab chiqilgan algoritmlar tizimli xatolarni kuchaytirishi, fuqarolarning huquqlariga salbiy ta'sir ko'rsatishi va davlatga bo'lgan ishonchni pasaytirishi mumkin [5]. Shu sababli sun'iy intellektni ijtimoiy himoyaga joriy etish faqat texnik emas, balki institutsional, huquqiy va axloqiy jihatdan ham kompleks tahlil qilinishi lozim.

Mazkur maqolaning obyekti ijtimoiy himoya tizimi, ya'ni ijtimoiy qo'llab-quvvatlashni taqdim etuvchi institutlar, tartib-taomillar va raqamli mexanizmlar yig'indisidan iborat. Tadqiqot predmeti esa O'zbekiston Respublikasida ijtimoiy himoyani boshqarishda sun'iy intellekt texnologiyalaridan foydalanish imkoniyatlari, cheklovlari va institutsional shart-sharoitlaridir. Maqolaning maqsadi xalqaro tajriba, milliy islohotlar kun tartibi hamda adolatli boshqaruv tamoyillarini hisobga olgan holda sun'iy intellektni O'zbekiston ijtimoiy himoya tizimiga joriy etishning nazariy va amaliy asoslarini ishlab chiqishdan iborat.

Ushbu maqsadga erishish uchun quyidagi vazifalar belgilandi:

- birinchidan, mavzuga oid ilmiy adabiyotlarni tahlil qilish;
- ikkinchidan, sun'iy intellektni ijtimoiy siyosatda qo'llashning nazariy asoslarini aniqlash;
- uchinchidan, xalqaro tajribani umumlashtirish va O'zbekiston uchun saboqlarni ajratish;
- to'rtinchidan, ijtimoiy himoya tizimida sun'iy intellekt qo'llanilishi mumkin bo'lgan asosiy yo'nalishlarni belgilash;
- beshinchidan, xatarlar va institutsional cheklovlarni tizimlashtirish;
- oltinchidan, bosqichma-bosqich joriy etish modeli bo'yicha takliflar ishlab chiqish.

## MAVZUGA OID ADABIYOTLAR SHARHI

Sun'iy intellektning ijtimoiy himoya tizimida qo'llanilishi masalasi so'nggi yillarda xalqaro ilmiy adabiyotlarda keng yoritilmoqda. Hemerijck (2012) va Salamon (1987) ijtimoiy himoya tizimining institutsional asoslarini tahlil qilib, davlat, xususiy sektor va uchinchi sektor o'rtasidagi hamkorlik muhimligini asoslab beradi. Ushbu yondashuv keyinchalik welfare mix nazariyasida rivojlantirilib, ijtimoiy xizmatlarni ko'rsatishda ko'p aktorli model samaradorligi ta'kidlanadi (Pestoff, 1992; Fang & Li, 2025).

Xalqaro tashkilotlar, xususan, OECD (2020) va Jahon banki (2022) hisobotlarida ijtimoiy himoya tizimida raqamlashtirish, ma'lumotlar integratsiyasi va boshqaruv samaradorligini oshirish asosiy ustuvor yo'nalishlar sifatida ko'rsatiladi. McKinsey Global Institute (2023) esa sun'iy intellektning iqtisodiy va ijtimoiy sohalarida qaror qabul qilish sifatini oshirishdagi salohiyatini alohida ta'kidlaydi.

Amaliy tadqiqotlar (Simangunsong, 2023; Agustanta et al., 2024) ijtimoiy yordam dasturlarining samaradorligi ko'p jihatdan ma'lumotlar sifati va to'g'ri manzillilikka bog'liqligini ko'rsatadi. Shu bilan birga, Eubanks (2018) sun'iy intellekt asosidagi tizimlarning ijtimoiy tengsizlikni kuchaytirish xavfiga e'tibor qaratadi. Mazkur ilmiy qarashlar O'zbekistonda ijtimoiy himoya tizimini modernizatsiya qilishda sun'iy intellektni joriy etish zarurati bilan birga, uning institutsional, huquqiy va axloqiy jihatlarini kompleks yondashuv asosida ko'rib chiqishni taqozo etadi.





## TADQIQOT METODOLOGIYASI

Mazkur tadqiqot sifat metodologiyasiga asoslangan bo'lib, unda qiyosiy tahlil, institutsional yondashuv, policy analysis elementlari hamda ilmiy adabiyotlarning mantiqiy-sistemali sharhi qo'llanildi. Qiyosiy tahlil usuli turli mamlakatlar tajribasini mexanik tarzda ko'chirish uchun emas, balki sun'iy intellektning ijtimoiy himoya tizimida qanday institutsional sharoitlarda samarali ishlashi mumkinligini aniqlash maqsadida qo'llanildi [2], [4], [9], [13].

Institutsional yondashuv ijtimoiy himoyani faqat texnologik muammo sifatida emas, balki qoidalar, rollar taqsimoti, ma'lumotlar almashuvi, javobgarlik va hisobdorlik tizimi sifatida tahlil qilish imkonini berdi [6], [10], [11]. Policy analysis esa muammoni boshqaruv nuqtayi nazaridan ko'rib chiqish, amaliy qo'llanish yo'nalishlarini aniqlash hamda siyosiy qarorlar uchun asosli tavsiyalar ishlab chiqishga xizmat qildi.

Shuningdek, ilmiy va analitik manbalar o'rtasidagi mazmuniy bog'liqlik tahlil qilinib, quyidagi uchta savol asosiy mezon sifatida belgilandi:

1. sun'iy intellekt ijtimoiy himoyada qaysi funksiyalarni bajarishi mumkin;
2. ushbu jarayon qanday xavflarni yuzaga keltiradi;
3. O'zbekiston sharoitida uni qaysi ketma-ketlikda joriy etish maqsadga muvofiq.

Mazkur metodologiya maqolada nafaqat nazariy tahlilni, balki institutsional va amaliy xulosalar chiqarishni ham ta'minlaydi.

## TAHLIL VA NATIJALAR

1. Sun'iy intellektni ijtimoiy himoyada qo'llashning nazariy mantig'i

Ijtimoiy himoya tizimida sun'iy intellektidan foydalanishning nazariy mantig'i shundan iboratki, ijtimoiy siyosat samaradorligi ko'pincha ehtiyojni o'z vaqtida aniqlash, resurslarni manzilli taqsimlash va xizmatlarni moslashtirish qobiliyatiga bog'liq bo'ladi. Agar tizim faqat murojaatlar tushgandan keyin yoki muammo allaqachon chuqurlashgandan so'ng harakat qilsa, u reaktiv model doirasida qoladi. Sun'iy intellekt esa aynan proaktiv boshqaruv uchun imkoniyat yaratadi, ya'ni xatarlarni oldindan aniqlash va aralashuvni erta boshlashga xizmat qilishi mumkin [8], [13].

Welfare mix nazariyasi nuqtayi nazaridan qaralganda, sun'iy intellekt ijtimoiy siyosat ishtirokchilari o'rtasidagi axborot asimmetriyasini kamaytiruvchi vosita sifatida namoyon bo'ladi. U davlat, xizmat ko'rsatuvchi tashkilotlar va xizmat oluvchilar o'rtasidagi ma'lumotlar oqimini tezlashtiradi, natijada boshqaruv qarorlarining aniqligi oshadi [10], [11]. Biroq bu samara avtomatik tarzda yuzaga kelmaydi; u ishonchli ma'lumotlar, muvofiqlashtirilgan qoidalar va inson nazorati bilan chambarchas bog'liq.

2. Xalqaro tajribadan kelib chiqadigan asosiy saboqlar

Xalqaro tajriba shuni ko'rsatadiki, ijtimoiy himoyani raqamlashtirishning muvaffaqiyati texnologiyaning o'ziga emas, balki uni o'rab turgan institutsional dizaynga bog'liq. Indoneziyada ijtimoiy yordam dasturlarining samaradorligi identifikatsiya tizimi va ma'lumotlar bazalarining uyg'unligi bilan chambarchas bog'liq ekani qayd etiladi [4]. OECD va Jahon banki hisobotlari ham yagona ma'lumotlar maydoni, verifikatsiya mexanizmlari va boshqaruvning soddaligi ta'minlanmasa, raqamlashtirish kutilgan natijani bermasligini ko'rsatadi [9], [13].

Xitoy tajribasi alohida e'tiborga loyiq. Fang va Li tahliliga ko'ra, ijtimoiy xizmatlarning yangi modellari ko'pincha markazlashgan qat'iy boshqaruv orqali emas, balki davlat rag'batlantiruvchi rol o'ynagan, hududiy eksperimentlar amalga oshirilgan va moslashuvchan tashkiliy modellar sinovdan o'tkazilgan sharoitda samarali rivojlangan [2]. Bu O'zbekiston uchun muhim xulosa beradi: sun'iy intellektni darhol butun tizimga joriy etish emas, balki avvalo pilot loyihalar orqali sinab ko'rish maqsadga muvofiq.

Shu bilan birga, AQSh va boshqa rivojlangan mamlakatlar tajribasi algoritmik boshqaruvning xavfli jihatlari ham ko'rsatadi. Eubanks tadqiqotlariga ko'ra, ijtimoiy sohada qo'llanilgan yuqori texnologik vositalar ayrim hollarda ijtimoiy nazoratni kuchaytirgan, xatolarni ko'paytirgan va yordamga kirishni murakkablashtirgan [5]. Demak, samaradorlik va adolat o'rtasidagi muvozanatni ta'minlash asosiy vazifalardan biri hisoblanadi.

3. O'zbekiston ijtimoiy himoya tizimida SI qo'llanilishining istiqbolli yo'nalishlari

O'zbekiston sharoitida sun'iy intellektidan foydalanishning bir nechta ustuvor yo'nalishlarini ajratish mumkin.

Birinchi yo'nalish — zaiflikni erta aniqlash uchun prediktiv tahlil. Daromadlar beqarorligi, norasmiy bandlik, oilaviy tarkibdagi o'zgarishlar va boshqa omillar asosida ijtimoiy xatar ehtimolini oldindan baholash tizimi davlatga erta aralashuv imkonini beradi. Bu, ayniqsa, kambag'allikka tushish xavfi yuqori bo'lgan xonadonlar bilan ishlashda muhimdir [3], [13].

Ikkinchi yo'nalish — verifikatsiya va manzillilikni kuchaytirish. Turli reyestrlardagi ma'lumotlarni avtomatik taqqoslash, nomuvofiqliklarni aniqlash va xatolik ehtimolini baholash ijtimoiy yordamni yanada aniq taqsimlash imkonini beradi [4], [9]. Bu ma'muriy yukni kamaytirishi mumkin, biroq yakuniy qaror ustidan inson nazorati saqlanishi zarur.



Uchinchi yo'nalish — xizmatlarni shaxsga moslashtirish. Ijtimoiy zaiflik bir omil bilan emas, balki ko'p o'lchovli ehtiyojlar kombinatsiyasi bilan shakllanadi. Sun'iy intellekt asosidagi tahlil fuqarolarga standart paket emas, balki ularning individual ehtiyojlariga mos xizmatlar majmuasini taklif etish imkonini beradi. Bu, ayniqsa, kompleks holatlarda — masalan, kambag'allik, nogironlik, ishsizlik va parvarish ehtiyoji birlashgan vaziyatlarda muhim ahamiyatga ega.

To'rtinchi yo'nalish — murojaatlarni tahlil qilish va servis dizaynini takomillashtirish. Tabiiy tilni qayta ishlash vositalari fuqarolar murojaatlaridan asosiy muammolarni aniqlash, takrorlanuvchi byurokratik to'siqlarni aniqlash va xizmat ko'rsatish jarayonlarini qayta loyihalashga yordam beradi.

Beshinchi yo'nalish — strategik boshqaruvni qo'llab-quvvatlash. Sun'iy intellekt hududlar bo'yicha talab dinamikasi, ijtimoiy dasturlar yuklamasi, muhtojlikning ehtimoliy o'sish zonalari va resurslarni taqsimlash samaradorligini prognozlash uchun qo'llanilishi mumkin [8], [13].

#### 4. Asosiy xatarlar va cheklovlar

Tahlil shuni ko'rsatadiki, ijtimoiy himoya tizimida sun'iy intellektni joriy etishning muvaffaqiyati ko'p jihatdan yuzaga kelishi mumkin bo'lgan xavflarni oldindan aniqlash va boshqarishga bog'liq.

Birinci xavf — ma'lumotlar sifati. Agar algoritmlar noto'liq, eskirgan yoki og'ishlarga ega ma'lumotlar asosida o'qitilsa, ular mavjud xatolarni takrorlaydi va hatto kuchaytiradi [5]. Ijtimoiy sohada bunday xatolar yordamga muhtoj shaxsning tizimdan tushib qolishiga yoki, aksincha, resurslarning noto'g'ri yo'naltirilishiga olib kelishi mumkin.

Ikkinchi xavf — algoritmik adolatsizlik va shaffoflikning yetishmasligi. "Qora quti" tamoyili asosida ishlovchi modellar qaror nima sababdan qabul qilinganini tushuntirishni qiyinlashtiradi. Bu esa fuqarolarning huquqlarini himoya qilish, shikoyatlarni ko'rib chiqish va hisobdorlikni ta'minlash jarayonlarida muammolarni yuzaga keltiradi [5].

Uchinchi xavf — institutsional tayyorgarlikning yetarli emasligi. Idoralararo ma'lumot almashish reglamentlari aniq belgilab qo'yilmagan bo'lsa, javobgar organlar aniqlanmagan bo'lsa hamda hududiy bo'g'inlarda algoritmik natijalarni sharhlay oladigan mutaxassislar yetarli bo'lmasa, hatto ilg'or texnologik yechimlar ham kutilgan natijani bermaydi [9], [13].

To'rtinchi xavf — raqamli chetlashuv. Raqamli savodxonligi past bo'lgan, olis hududlarda yashovchi, yoshi katta yoki nogironligi bo'lgan fuqarolar to'liq raqamlashtirilgan tizimda noqulay holatga tushib qolishi mumkin. Shu sababli sun'iy intellektni joriy etish insoniy aloqa, oflayn kirish imkoniyatlari va assistiv mexanizmlar bilan uyg'un holda amalga oshirilishi zarur.

#### 5. Bosqichma-bosqich joriy etish modeli

Tadqiqot natijalariga ko'ra, O'zbekiston uchun sun'iy intellektni ijtimoiy himoya tizimiga joriy etishning uch bosqichli modeli maqsadga muvofiq hisoblanadi.

Birinci bosqich — tayyorgarlik bosqichi. Unda ma'lumotlar bazalarini standartlashtirish, idoralararo almashuvning huquqiy asoslarini mustahkamlash, himoyalangan raqamli infratuzilmani rivojlantirish va cheklangan ko'lamdagi pilot loyihalarni yo'lga qo'yish zarur. Bu bosqichda texnologiyadan ko'ra ma'lumotlar sifati va boshqaruv qoidalari ustuvor ahamiyatga ega.

Ikkinchi bosqich — amaliy pilotlar bosqichi. Ushbu bosqichda prediktiv tahlil, verifikatsiya, murojaatlarni qayta ishlash hamda ijtimoiy xodimlar uchun qaror qabul qilishni qo'llab-quvvatlash vositalari sinovdan o'tkaziladi. Har bir model mustaqil monitoring, audit va shikoyat mexanizmlari bilan birgalikda ishlashi shart.

Uchinchi bosqich — institutsionallashtirish va kengaytirish bosqichi. Samaradorligi isbotlangan yechimlar milliy miqyosda joriy etiladi, algoritmik boshqaruv standartlari ishlab chiqiladi, maxsus kompetensiya markazlari tashkil etiladi va modellar muntazam ravishda auditdan o'tkaziladi.

#### 6. Tadqiqot natijalarining ilmiy va amaliy ahamiyati

Mazkur tadqiqotning asosiy natijasi shundan iboratki, sun'iy intellekt ijtimoiy himoya tizimida faqat operatsion samaradorlik vositasi sifatida emas, balki institutlararo muvofiqlashtirishni kuchaytirish, manzillilikni oshirish, proaktiv boshqaruvni ta'minlash va xizmatlar sifatini yaxshilashning yangi bosqichi sifatida ko'rib chiqiladi. Tadqiqot O'zbekiston sharoitida sun'iy intellektni birdaniga keng joriy etish emas, balki huquqiy, institutsional va axloqiy cheklovlarni hisobga olgan holda bosqichma-bosqich tatbiq etish zarurligini asoslab beradi.

## XULOSA VA TAKLIFLAR

Sun'iy intellekt O'zbekiston aholisini ijtimoiy himoya qilish tizimini modernizatsiya qilishda muhim vositaga aylanishi mumkin. Uning salohiyati faqat ayrim operatsiyalarni avtomatlashtirish bilan cheklanmaydi; u ijtimoiy yordamning manzilliligini oshirish, zaiflikni erta aniqlash, xizmatlarni shaxsga moslashtirish hamda strategik qarorlar uchun tahliliy asosni mustahkamlash imkonini beradi. Shu bilan birga, sun'iy intellekt ijtimoiy siyosat muammolarining universal yechimi emas. Sifatli ma'lumotlar, idoralararo muvofiqlashtirish, aniq hisobdorlik qoidalari, axloqiy cheklovlar va fuqarolar huquqlarini himoya qilish mexanizmlarisiz raqamli yechimlar mavjud



nuqsonlarni yangi shaklda takrorlashi mumkin. Shu bois asosiy masala sun'iy intellektni ijtimoiy himoyaga joriy etish yoki etmaslikda emas, balki uni mas'uliyatli, bosqichma-bosqich va institutsional jihatdan to'g'ri tarzda amalga oshirishdadir. O'zbekiston uchun bu texnologik samaradorlikni ijtimoiy adolat bilan, raqamli modernizatsiyani huquqiy kafolatlar bilan hamda boshqaruv innovatsiyasini fuqarolar hayoti sifatining real yaxshilanishi bilan uyg'unlashtirgan holda sun'iy intellektni joriy etish modelini yaratish imkonini anglatadi. Aynan shunday yondashuv ijtimoiy himoyani raqamlashtirishni shunchaki namoyishkorona "vitrina" emas, balki jamoat farovonligiga xizmat qiladigan samarali mexanizmga aylantira oladi. O'tkazilgan tahlillar shuni ko'rsatdiki, sun'iy intellekt O'zbekiston ijtimoiy himoya tizimini modernizatsiya qilishda muhim vosita hisoblanadi. Uning asosiy afzalliklari ijtimoiy yordamning manzilliligini kuchaytirish, zaif xonadonlarni erta aniqlash, xizmatlarni shaxsga moslashtirish va strategik qarorlar uchun tahliliy asos yaratishdan iborat. Shu bilan birga, sun'iy intellektni samarali qo'llash sifatli ma'lumotlar, aniq reglamentlar, hisobdorlik, audit tizimlari hamda fuqarolar huquqlarini himoya qilish mexanizmlarini talab etadi. Tadqiqot asosida ijtimoiy himoya tizimida sun'iy intellektni joriy etish bo'yicha alohida institutsional yo'l xaritasini ishlab chiqish, yagona va integratsiyalashgan ma'lumotlar arxitekturasini shakllantirish, pilot loyihalarni cheklangan funksiyalar doirasida bosqichma-bosqich amalga oshirish, algoritmik boshqaruv uchun axloqiy va huquqiy standartlarni ishlab chiqish, mutaxassislar salohiyatini oshirish hamda raqamli inklyuziyani parallel ravishda rivojlantirish zarurligi asoslab berildi. Shunday qilib, O'zbekiston uchun maqbul yondashuv sun'iy intellektni shoshilinch ravishda keng joriy etish emas, balki uni ehtiyotkor, bosqichma-bosqich va inson markazidagi boshqaruv tamoyillari asosida ijtimoiy himoya tizimiga integratsiya qilishdan iborat. Faqat shunday yondashuvga raqamlashtirishni namoyishkorona "vitrina" emas, balki haqiqatan samarali ishlaydigan ijtimoiy siyosat mexanizmiga aylantira oladi.

#### FOYDALANILGAN ADABIYOTLAR RO'YXATI

1. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining "O'zbekiston Respublikasi aholisini ijtimoiy himoya qilish strategiyasini tasdiqlash to'g'risida"gi 2022-07-25 dagi PF-175-son Farmoni. <https://www.lex.uz/uz/docs/-6130265>
2. Fang, L., & Li, B. (2025). The Entrepreneurial Welfare Mix: The Case of Community-Based Old Age Services in China. *Social Policy and Society*, 24, 373-382.
3. Simangunsong, H. (2023). The Impact of Economic Conditions on Social Assistance Programs and Poverty Alleviation. *Law and Economics*, 17(2), 73-91.
4. Agustanta, N., Anggalini, T. D., Septiningrum, L., & Dewanti, P. (2024). Assessing the Effectiveness of Social Assistance Programs to Alleviating Poverty in Indonesia. *KnE Social Sciences*, 511-521.
5. Eubanks, V. (2018). *Automating Inequality: How High-Tech Tools Profile, Police, and Punish the Poor*. New York: St. Martin's Press.
6. Hemerijck, A. (2012). *Changing Welfare States*. Oxford: Oxford University Press.
7. McKinsey Global Institute. (2023). *The Economic Potential of Generative AI: The Next Productivity Frontier*. McKinsey & Company.
8. OECD. (2020). *Efficiency and Effectiveness in Social Protection Systems: A Review of Evidence*. Paris: OECD Publishing.
9. Pestoff, V. A. (1992). Third Sector and Co-operative Services — An Alternative to Privatization. *Journal of Consumer Policy*, 15(1), 21-45.
10. Salamon, L. M. (1987). Of Market Failure, Voluntary Failure, and Third-Party Government. *Journal of Voluntary Action Research*, 16(1-2), 29-49.
11. World Bank. (2022). *The State of Social Safety Nets 2022*. Washington, D.C.: World Bank Group.



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

**Ingliz tili muharriri:** Feruz Hakimov

**Musahhih:** Zokir ALIBEKOV

**Sahifalovchi va dizayner:** Oloviddin Sobir o'g'li

---

**2026. № 3**

---

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelamasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin.  
Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.

El.Pochta: sq143235@gmail.com

Bot: @iqtisodiyot\_77

Tel.: 93 718 40 07

Jurnalga istalgan payt quyidagi rekvizitlar orqali obuna bo'lishingiz mumkin. Obuna bo'lgach, @iqtisodiyot\_77 telegram sahifamizga to'lov haqidagi ma'lumotni skrinshot yoki foto shaklida jo'natishingizni so'raymiz. Shu asosda har oygi jurnal yangi sonini manzilingizga jo'natamiz.

"Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali 03.11.2022-yildan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan №566955 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.

**Litsenziya raqami:** №046523. PNFL: 30407832680027

**Manzilimiz:** Toshkent shahar, Mirzo Ulug'bek tumani  
Kumushkon ko'chasi, 26-uy.



Jurnal sayti: <https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz>