



# IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

## №3



# 2026

ISSN: 2992-8982

<https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz/>



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal

### Bosh muharrir:

Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich

*Elektron nashr. 2026-yil, mart.*

### Bosh muharrir o'rinbosari:

Karimov Norboy G'aniyevich

### Muharrir:

Qurbonov Sherzod Ismatillayevich

### Tahrir hay'ati:

**Salimov Oqil Umrzoqov** vich, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
**Abduraxmanov Kalandar Xodjayev** vich, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Rae Kvon Chung**, Janubiy Koreya, TDIU faxriy professori, "Nobel" mukofoti laureati  
**Osman Mesten**, Turkiya parlamenti a'zosi, Turkiya – O'zbekiston do'stlik jamiyati rahbari  
**Axmedov Durbek Kudratillayev** vich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Axmedov Sayfullo Normatovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Kalonov Muxiddin Baxritdinovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Siddiqova Sadoqat G'afforovna**, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Xudoyqulov Sadirdin Karimovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Maxmudov Nosir**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Samadov Asqarjon Nishonovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, professor  
**Slizovskiy Dimitriy Yegorovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyev** vich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Axmedov Ikrom Akramovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Eshtayev Alisher Abdug'aniyev** vich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Xajiyev Baxtiyor Dushaboyev** vich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Hakimov Nazar Hakimovich**, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
**Musayeva Shoirazimovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), professor  
**Ali Konak (Ali Ko'nak)**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor (Turkiya)  
**Cham Tat Huei**, falsafa fanlari doktori (PhD), professor (Malayziya)  
**Foziljonov Ibrohimjon Sotvoldix'o'ja o'g'li**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dots.  
**Faxridinov Zafarjon Faxridin o'g'li**, O'zb. Res. Bosh prokuraturasi HIJQKD boshqarma boshlig'i  
**Utayev Uktam Choriyev** vich, Anijon viloyati prokurorining o'rinbosari  
**Ochilov Farkhod**, O'zb. Res. Bosh prokuraturasi IJQK Departamentining Namangan viloyati boshqarmasi boshlig'i  
**Buzrukxonov Sarvarxon Munavvarxonovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Axmedov Javohir Jamolovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li**, texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), katta o'qituvchi  
**Bobobekov Ergash Abdumalikovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), v.b. dots.  
**Djudi Smetana**, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)  
**Krissi Lyuis**, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)  
**Glazova Marina Viktorovna**, Iqtisodiyot fanlari doktori (Moskva)  
**Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Sevil Piriyeva Karaman**, falsafa fanlari doktori (PhD) (Turkiya)  
**Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon o'g'li**, TDIU ITI departamenti rahbari  
**Ochilov Bobur Baxtiyor o'g'li**, TDIU katta o'qituvchisi  
**Golisheva Yelena Vyacheslavovna**, Iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent.  
**Abdulkarimova Dinara Rustamxonovna**, bank-moliya akademiyasi professori, DSc., professor.  
**Ikramov Murod Akramovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Nazarova Ra'no Rustamovna**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

### Editorial board:

**Salimov Okil Umrzokovich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan  
**Abdurakhmanov Kalandar Khodjavevich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan  
**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Rae Kwon Chung**, South Korea, Honorary Professor at TSUE, Nobel Prize Laureate  
**Osman Mesten**, Member of the Turkish Parliament, Head of the Turkey–Uzbekistan Friendship Society  
**Akhmedov Durbek Kudratillayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Akhmedov Sayfullo Normatovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Abdurakhmanova Gulnora Kalandarovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Kalonov Mukhiddin Bakhridinovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Siddikova Sadokat Gafforovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogical Sciences  
**Khudoykulov Sadirdin Karimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Makhmudov Nosir**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Samadov Askarjon Nishonovich**, Candidate of Economic Sciences, Professor  
**Slizovskiy Dmitriy Yegorovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Akhmedov Ikrom Akramovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Eshtayev Alisher Abduganiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khajiyev Bakhtiyor Dushaboyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khakimov Nazar Khakimovich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Musayeva Shoira Azimovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Professor  
**Ali Konak**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor (Turkey)  
**Cham Tat Huei**, Doctor of Philosophy (PhD), Professor (Malaysia)  
**Foziljonov Ibrokhimjon Sotvoldikhoja ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor  
**Fakhriddinov Zafarjon Fakhriddin ogli**, Head of the DCEC under the Prosecutor General's Office of the Rep. of Uzb.  
**Utayev Uktam Choriyevich**, Deputy Prosecutor of Anijan Region  
**Ochilov Farkhod**, Head of the Namangan Regional Department of the Department of Internal Affairs of Rep. of Uzb.  
**Buzrukkhonov Sarvarkhon Munavvarkhonovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Akhmedov Javokhir Jamolovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences  
**Tokhirov Jaloliddin Ochil ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Technical Sciences, Senior Lecturer  
**Bobobekov Ergash Abdumalikovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Acting Associate Professor  
**Judi Smetana**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)  
**Chrissy Lewis**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)  
**Glazova Marina Victorovna**, Doctor of Sciences in Economics (Moscow)  
**Nosirova Nargiza Jamoliddin kizi**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor  
**Sevil Piriyeva Karaman**, Doctor of Philosophy (PhD) (Turkey)  
**Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon ugli**, Head of the Department of Scientific Research and Innovations, TSUE  
**Ochilov Bobur Bakhtiyor ugli**, Senior lecturer at TSUI  
**Golisheva Yelena Vyacheslavovna**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Abdukarimova Dinara Rustamkhanovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Ikramov Murod Akramovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Nazarova Ra'no Rustamovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor

### Ekspertlar kengashi:

**Berkinov Bazarbay**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Po'latov Baxtiyor Alimovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Aliyev Bekdavlat Aliyevich**, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Xalikov Suyun Ravshanovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Rustamov Ilhomiddin**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Hakimov Ziyodulla Ahmadovich**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**G'afurov Doniyor Orifovich**, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Xamidova Faridaxon Abdulkarim qizi**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Yaxshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, katta o'qituvchi  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, mustaqil tadqiqotchi  
**Komilova Nilufar Karshiboyevna**, Geografiya fanlari doktori, professori  
**Umirzoqov Ja'sur Artiqboy o'g'li**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent  
**Zebo Kuldasheva**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent

### Board of Experts:

**Berkinov Bazarbay**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Pulatov Bakhtiyor Alimovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Aliyev Bekdavlat Aliyevich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khalikov Suyun Ravshanovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Rustamov Ilhomiddin**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Khakimov Ziyodulla Akhmadovich**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics  
**Gafurov Doniyor Orifovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogy  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Tukhtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Khamidova Faridaxon Abdulkarimovna**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Yakhshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, Senior Lecturer  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, Independent Researcher  
**Komilova Nilufar Karshiboyevna**, Doctor of Geographical Sciences, Professor  
**Umirzokov Jasur Artiqboy ugli**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Associate Professor  
**Zebo Kuldasheva**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Associate Professor

- 08.00.01 Iqtisodiyot nazariyasi
- 08.00.02 Makroiqtisodiyot
- 08.00.03 Sanoat iqtisodiyoti
- 08.00.04 Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti
- 08.00.05 Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti
- 08.00.06 Ekonometrika va statistika
- 08.00.07 Moliya, pul muomalasi va kredit
- 08.00.08 Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
- 08.00.09 Jahon iqtisodiyoti
- 08.00.10 Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
- 08.00.11 Marketing
- 08.00.12 Mintaqaviy iqtisodiyot
- 08.00.13 Menejment
- 08.00.14 Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
- 08.00.15 Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
- 08.00.16 Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
- 08.00.17 Turizm va mehmonxona faoliyati

**Muassis:** "Ma'rifat-print-media" MChJ

**Hamkorlarimiz:** Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, O'zR Tabiat resurslari vazirligi, O'zR Bosh prokuraturasi huzuridagi IJQK departamenti.

### Jurnalning ilmiyligi:

“Yashil” iqtisodiyot va taraqqiyot” jurnali

O'zbekiston Respublikasi Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar vazirligi huzuridagi Oliy attestatsiya komissiyasi rayosatining 2023-yil 1-apreldagi 336/3-sonli qarori bilan ro'yxatdan o'tkazilgan.



# MUNDARIJA

RAQAMLI IQTISODIYOTDA TADBIRKORLIK SUBYEKTLARI FAOLIYATINING IQTISODIY XAVFSIZLIGIGA TA'SIR ETUVCHI TIZIMLASHTIRILGAN TAHDIDLAR.....	40
<b>Qodirov Tuyg'un Uzoqovich, Nabiyev Bexzod Shavkatovich</b>	
SANOAT TARMOQLARINI RIVOJLANTIRISHDA INNOVATSIYA VA TEXNOLOGIK MODERNIZATSIYANING O'RNI .....	44
<b>Boboqulov Sanjar Bahromqulovich</b>	
YASHIRIN IQTISODIYOTNI BAHOLASHNING USLUBIYOTI VA UNING SOLIQ TIZIMIDA QO'LLANILISHI .....	49
<b>To'xtabayev Oybek Odilovich</b>	
YASHIRIN IQTISODIYOTNI QISQARTIRISHDA RAQAMLI TEXNOLOGIYALARDAN FOYDALANISH BO'YICHA ILG'OR XORIJIY TAJRIBALAR.....	56
<b>Ismailov Bobir Salomovich</b>	
TIJORAT BANKLARI INVESTITSIYA FAOLIYATINI RIVOJLANTIRISHNING ILMIY-NAZARIY JIHATLARI .....	62
<b>Yangiboyev F.B.</b>	
MINTAQAVIY IQTISODIY SALOHİYATDAN FOYDALANISH SAMARADORLIGINI BAHOLASH.....	68
<b>Turayev Og'abek Kaxramonovich</b>	
XORIJIY MAMLAKATLARDA TO'QIMACHILIK KLASTERLARINI RIVOJLANTIRISH TAJRIBASI.....	75
<b>Yusupova Feruza Yo'ldoshevna</b>	
BANK XIZMATLARI SIFATINI BOSHQARISHNING INTEGRATSION VA ADAPTIV MODEL.....	83
<b>Ibroximov Ilxomjon Shavkatjon o'g'li</b>	
QURILISH TASHKILOTLARI FAOLIYATINING MOLIYAVIY BARQARORLIGINI EKONOMETRIK MODELLAR ASOSIDA BAHOLASH .....	89
<b>Qidirniyazov Ajiniyaz Sherniyazovich</b>	
ICHKI NAZORAT VA KORPORATIV BOSHQARUV TIZIMIDAGI XAVFLARNI BOSHQARISH .....	94
<b>Islamova Nargiza Mirzaxidovna</b>	
TURIZMNING MINTAQADA IQTISODIY RIVOJLANISHIGA TA'SIRI .....	104
<b>Rasulova Muxabbat Teshabayevna, Normurodov Sarvar Norboy o'g'li</b>	
O'ZBEKISTONDA INVESTITSIYALARNI JALB QILISH ORQALI INVESTITSION JOZIBADORLIKNI OSHIRISHNING HOZIRGI KUNDAGI HOLATI TAHLILI .....	111
<b>Begamov S.X.</b>	
RETHINKING JOB CREATION: ONTOLOGICAL AND EPISTEMOLOGICAL FOUNDATIONS OF MACROECONOMIC EMPLOYMENT ANALYSIS.....	116
<b>Zakhidov Azizbek Rustamovich</b>	
HUDUDIY TURIZM KLASTERLARINI SHAKLLANTIRISH VA ULARNING IQTISODIY SAMARADORLIGINI OSHIRISH.....	125
<b>Ro'zimova Xusnora Mirzobek qizi</b>	
SUG'URTACHILIK VA O'ZBEKISTONDA SUG'URTA SEKTORINING HOLATI.....	129
<b>O'runboyeva Sotima Alisher qizi</b>	
GO'SHT VA GO'SHT MAHSULOTLARINI SANOAT USULIDA QAYTA ISHLASHDA XORIJIY MAMLAKATLAR TAJRIBALARI.....	134
<b>Xaydarova Sitora Suranbay qizi</b>	
KORXONALAR QIYMATINI BAHOLASH VA BOZOR BAHOSINI SHAKLLANTIRISH METODOLOGIYASI.....	139
<b>Abduraxmanov Sherzodbek Ravshanovich</b>	
YASHIL IQTISODIYOT: EKOLOGIK BARQARORLIK VA IQTISODIY SAMARADORLIK UYG'UNLIGI.....	145
<b>Jamaldinova Asalxon Saliyevna</b>	
2025-YILDA O'ZBEKISTON UCHUN ENG YAXSHI 10 TA TRANSPORT TEXNOLOGIYALARI VA INNOVATSIYALARI .....	151
<b>Mamasaliyeva Mukaddas Ibadullayevna, Beketov Timur Kazakbayevich</b>	



MAHSULOT TANNARXINI ANIQLASHNING INTEGRATSIYALASHGAN YONDASHUVLARI: AN'ANAVIY VA ZAMONAVIY TIZIMLAR QIYOSIY TAHLILI .....	155
Tulyaganov Abdumalik Abdiraximovich	
ИННОВАЦИОННО-ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКЕ: ИНТЕРПРЕТАЦИЯ ТЕОРЕТИЧЕСКИХ ПОДХОДОВ .....	163
Хайдарова Ёркиной Аскар кизи	
RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA INNOVATSION TADBIRKORLIKNI QO'LLAB-QUVVATLASHNING FISKAL VA INSTITUTSIONAL MEKANIZMLARI .....	170
Mamatova Nodira Mirzavaliyevna	
ЗЕЛЕНАЯ ЭКОНОМИКА И УСТОЙЧИВЫЕ ИНВЕСТИЦИИ: ФОРМИРОВАНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ МОДЕЛИ ПЕРЕХОДА ТЕПЛИЧНЫХ ХОЗЯЙСТВ ТАШКЕНТСКОЙ АГЛОМЕРАЦИИ НА СОЛНЕЧНЫЕ СИСТЕМЫ ЭНЕРГОСНАБЖЕНИЯ .....	178
Срожиддинова Зарина Хайриддиновна, Абдувалиева Зилола Абдуллаевна	
МАМЛАКАТИМИЗДА QISHLOQ HUDUDLARIDA XIZMATLAR SOHASINI RIVOJLANTIRISHNING AHAMIYATI .....	186
Yuldashova Nilufar Ziyabayevna	
RIVOJLANISHDA RAQOBAT EMAS, BALKI HAMKORLIKNING USTUVORLIGI: NAZARIY VA AMALIY TAHLIL .....	190
Xolmirzayev Ulug'bek Abdulazizovich	
IJTIMOY HIMOYA QAMROVINI KENGAYTIRISH MEKANIZMLARI VA "QAMRAB OLINMAGAN O'RTA QATLAM" MUAMMOSI .....	196
Bafoev Farrux Jo'raqulovich	
RAQAMLI TEXNOLOGIYALAR YORDAMIDA EKOLOGIK BOSHQARUVNI TAKOMILLASHTIRISH .....	202
Shanazarova Gulyoraxon Baxtiyarovna	
O'ZBEKISTON STARTAP EKOTIZIMIDA INVESTITSIYA JALB QILISH JARAYONINING INSTITUTSIONAL MUAMMOLARI VA ULARNI BARTARAF ETISH MEKANIZMLARI .....	208
Xoliqova Xurshidaxon Xayotjon qizi	
INNOVATSION IQTISODIYOTNI RIVOJLANTIRISH SHAROITIDA STARTAP EKOTIZIMINI SHAKLLANTIRISHNING NAZARIY JIHATLARI .....	214
Usmanov Gafurjon Shavkatovich	
QURILISHDA ISHLAB CHIQRISH VA SIFATNI BOSHQARISH TIZIMLARINING RIVOJLANISHI .....	220
Buriyev Xakim Toshimovich, Usmanov Ilxom Achilovich	
O'ZBEKISTONDA INVESTITSION MUHITNI TAKOMILLASHTIRISHNING STRATEGIYALARI .....	225
Xolov Sherali Axrorboyevich	
2010-2024-YILLARDA O'ZBEKISTONDA TO'QIMACHILIKNI INVESTITSIYALASHNING EKONOMETRIK TAHLILI .....	229
Ashurov Shuhratbek Qudrat o'g'li	
TIJORAT BANKLARI MOLIYAVIY XAVFSIZLIGINI TA'MINLASHNING ZAMONAVIY USULLARI .....	233
Sherbekova Kamola Norbekovna	
AHOLI MOLIYAVIY SAVODXONLIGI DARAJASI VA UNI BAHOLASHNING ILMIY-USLUBIY ASOSLARI .....	243
Abduvoxidov Akmal Abdulazizovich	
MARKAZIY BANK KURS SIYOSATI SAMARADORLIGINI OSHIRISH USULLARI .....	249
Saydullayev Nodirbek Narzullaevich	
O'ZBEKISTON MINTAQALARIDA BARQAROR TURIZMNI RIVOJLANTIRISH SALOHİYATI VA MUAMMOLARI .....	258
Raupov Shuxrat Soyibovich	
ЭКОТУРИЗМ В УЗБЕКИСТАНЕ: СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ .....	264
Абидова Дилфуза Игамбердиевна, Рахматуллаева Зулайхо Хасан кизи	
DIGITAL ECONOMY AND ARTIFICIAL INTELLIGENCE: BUSINESS CHANGE IN THE REGIONS .....	270
Abdullayev Muzaffar Abdujabbarovich	



QISHLOQ XO'JALIK MAHSULOTLARINI QAYTA ISHLASHDA IOT TEXNOLOGIYALARIDAN FOYDALANISH.....	273
<b>Mirzaev Dilshod Artikovich</b>	
ПРАКТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ПРИМЕНЕНИЯ МЕХАНИЗМОВ ФИНАНСИРОВАНИЯ СТАРТАП-ПРОЕКТОВ В ВУЗАХ УЗБЕКИСТАНА.....	279
<b>Касимова Наргиза Сабитджановна</b>	
YASHIL IQTISODIYOTNING NAZARIY ASOSLARI VA UNGA ILMIY YONDASHUVLAR.....	284
<b>Ismoyilova Mahliyo Oybek qizi</b>	
BOSHQARUVDA ZAMONAVIY YONDASHUVLAR (OLIV TA'LIM MISOLIDA).....	289
<b>Kariyeva Gulnora Abdullayevna, Normurodov Sarvar Norboy o'g'li</b>	
TIJORAT BANKLARIDA KORPORATIV MIJOZLARGA XIZMAT KO'RSATISHNING AMALDAGI HOLATI VA ASOSIY TENDENSIYALARI.....	295
<b>Qurbonov Odilbek Ro'zmatovich</b>	
O'ZBEKISTONDA SPORT FEDERATSIYALARI VA ASSOTSIATSIYALARINI SAMARALI BOSHQARISH TIZIMINI MODERNIZATSIYA QILISH YO'LLARI.....	302
<b>Umed Farmonkulovich Radjabov</b>	
XIZMAT KO'RSATISH KORXONALARI FAOLIYATI SAMARADORLIGINI OSHIRISHGA QARATILGAN IQTISODIY MEKANIZMNI TAKOMILLASHTIRISHNING USTUVOR YO'NALISHLARI VA ULARNING AMALIY AHAMIYATI.....	307
<b>Mullayeva Mexrangiz Axtam qizi</b>	
KICHIK BIZNESNI RIVOJLANTIRISHNING IQTISODIY MUAMMOLARI VA ULARNI BARTARAF ETISH YO'LLARI (NAMANGAN VILOYATI MISOLIDA).....	313
<b>Xolmirzayev Ulug'bek Abdulazizovich, Muradova Nazira Raximjanovna</b>	
RAQAMLI MARKETING VA ONLAYN PLATFORMALAR ORQALI EKOTURISTIK MAJMUALARNI OMMALASHTIRISH TRENDI.....	318
<b>Xolmatova Parvina Asliddin qizi</b>	
O'ZBEKISTONDA SOLIQ MA'MURCHILIGI STRATEGIYASINI TAKOMILLASHTIRISH MASALALARI VA ULARNI YECHIMLAR.....	323
<b>Normurzayev Umid Xolmurzayevich</b>	
РАЗВИТИЕ ДИСТАНЦИОННОГО БАНКОВСКОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ В ХОРЕЗМСКОЙ ОБЛАСТИ НА ОСНОВЕ ТЕХНОЛОГИЙ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА КАК ФАКТОР РЕГИОНАЛЬНОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА.....	327
<b>Бахтиёров Худайберган Хамдам угли</b>	
MAHALLIY BUDJETLARDA TRANSFERTLARGA QARAMLIK DARAJASINI BAHOLASH (XORAZM VILOYATI MISOLIDA).....	335
<b>Xudoyqulov Hamidjon Abdullayevich</b>	
QORAQALPOG'ISTON QISHLOQ XO'JALIGIDA RESURSLARDAN SAMARALI FOYDALANISHNI BOSHQARISHNING INNOVATSION YONDASHUVLARI.....	342
<b>Tajibaev Berdax Asqarbay uli</b>	
XIZMAT KO'RSATISH SOHASIDA INNOVATSION JARAYONLARNI JADALLASHTIRISH MEKANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH.....	347
<b>Ashurova Maftuna Ortiq qizi</b>	
STRATEGIC DIRECTIONS FOR INCREASING CAPITAL EFFICIENCY OF COMMERCIAL BANKS: DIGITALIZATION AND RISK MANAGEMENT INTEGRATION.....	352
<b>Sadullaeva Mokhinur Aziz kizi</b>	
TECHNOLOGY MANAGEMENT AND SME INTERNATIONALIZATION: A SYSTEMATIC LITERATURE REVIEW.....	358
<b>Abduxafizova Madinabonu Mirabbos qizi</b>	
TA'LIM SIFATINI BAHOLASH MEZONLARINI SHAKLLANTIRISH USULLARI.....	363
<b>Mamadiyarov Zokir Toshmurovich</b>	
SMART UNIVERSITET KONSEPSIYASI ASOSIDA REYTING VA RAQOBATBARDOSHLIKNI INTEGRAL BOSHQARISH.....	371
<b>Xudoyqulov Husen Ahadovich</b>	



BUXGALTERIYA HISOBINING MILLIY VA XALQARO STANDARTLARI ASOSIDA MOLIYAVIY HISOBOT 1-SHAKLINING QIYOSIY TAHLILI .....	379
<b>Shodiyev Murodjon Bakirovich</b>	
SUG'URTA BOZORINING RAQAMLI RIVOJLANISHIDA NAZARIY QARASHLAR .....	384
<b>G'oziyeva Aziza Abdusalomovna</b>	
MINTAQAVIY IQTISODIY RIVOJLANISHDA INNOVATSION LOYIHALAR SAMARADORLIGINI BAHOLASH USULLARI .....	389
<b>Xamrayev Quvvat Iskandarovich</b>	
MAHALLIY BUDJETLAR DAROMADLARINI SHAKLLANTIRISHNING IQTISODIY AHAMIYATI .....	397
<b>P.SH.Usmonov</b>	
СРАВНИТЕЛЬНАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА МЕТОДОВ ИНВЕСТИЦИОННОГО АНАЛИЗА ДЛЯ ОЦЕНКИ ДОХОДНОСТИ АКЦИЙ УЗБЕКСКИХ ЭМИТЕНТОВ.....	401
<b>Ирмухамедова Муслима Дилшодовна</b>	
KORXONA VA TASHKILOTLARDA INSON KAPITALIDAN SAMARALI FOYDALANISHDA KORPORATIV MADANIYAT, AXLOQIY-RUHIY VA MA'NAVIY MUHITNING O'RNI .....	407
<b>Suyunov Dilmurod Xolmurodovich, Qodirov Tuyg'un Uzoqovich</b>	
ELEKTRON PULLARNING MOHIYATI VA ULARNING MILLIY TO'LOV TIZIMIDAGI ROLI.....	416
<b>Toshniyozov Sherali Kamoliddinovich</b>	
RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA UY XO'JALIKLARINING TADBIRKORLIK FAOLIYATINI KENGAYTIRISH.....	423
<b>Eshbaeva Shahnoza Faxriddinovna</b>	
APPLICATION OF EXTREME MODELS IN ASSESSING THE ECONOMIC POTENTIAL OF AN ENTERPRISE .....	428
<b>Musayeva Shoira Azimovna</b>	
SOLIQ MA'MURCHILIGIDA XORIJIY Tajriba Hamda Uni O'zbekistonda Qo'llash Samaradorligi.....	435
<b>Bozorova Ozoda Raximovna</b>	
DAVLAT FUQAROLIK XIZMATI IMIJINI OSHIRISHDAGI MUAMMOLARNI HAL ETISHDA XORIJIY DAVLATLAR TAJRIBASI: QIYOSIY TAHLIL.....	439
<b>Bekmurodov Navruz Ergashevich</b>	
TA'LIM XIZMATLARI SOHASIDA YARATILGAN YALPI QO'SHILGAN QIYMAT DINAMIKASI VA UNI BOSHQARISH MEXANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH.....	449
<b>O'rinov Komiljon Kozimovich</b>	
BARQAROR RIVOJLANISHNI TA'MINLASHNING MINTAQAVIY OMILLARI.....	453
<b>Salomat Norova</b>	
QURILISH MATERIALLARI BOZORI VA UNI RIVOJLANTIRISHNING NAZARIY ASOSLARI .....	459
<b>Usubjonov Zaxriddin Vasliddin o'g'li</b>	
O'ZBEKISTON RESPUBLIKASIDA EKSPORT OPERATSIYALARINI SUG'URTA QILISHNI RIVOJLANTIRISH.....	465
<b>Xalikov R. B.</b>	
BIZNES JARAYONLAR AUTSORSINGINI OPTIMALLASHTIRISH USULLARI TAHLILI .....	472
<b>Uzaqov Ortik Shaymardanovich</b>	
DAVLAT MOLIYAVIY BOSHQARUVI SAMARADORLIGINING IJTIMOY ADOLATGA TA'SIRINING PEFA VA CEQ METODOLOGIYALARI ORQALI TAHLILI .....	477
<b>Zokirjonov Muhammadsodiq Ravshanbek o'g'li</b>	
NODAVLAT OLIY TA'LIM MUASSASALARIDA ICHKI AUDIT XIZMATINI TASHKIL QILISHNING XORIJ TAJRIBASI .....	485
<b>Turmanqulov Norpo'lat Sa'dullayevich</b>	
MINTAQADA IJTIMOY HIMOYA TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH ORQALI KAMBAG'ALLIKNI QISQARTIRISH.....	491
<b>Saparov Ismat Chorshanbiyevich</b>	
MINTAQANI BARQAROR RIVOJLANISHDA EKOLOGIK INNOVATSIYALARNI QO'LLAB-QUVVATLASH YO'NALISHLARI .....	495
<b>Ismatov Sharofiddin Asatulloevich</b>	



THE ESSENCE OF THE OPTIMAL COST STRATEGY .....	500
<b>Sodiqov Mirakhror Abbos ugli</b>	
TURIZMNI RIVOJLANTIRISHDA TOG'-KURORT ZONALARINI RIVOJLANTIRISHNING IQTISODIY JIHATLARI (CHORVOQ ERKIN TURISTIK ZONASI MISOLIDA) .....	504
<b>Shomurodova Shahnoza G'ayratovna</b>	
ICHKI AUDIT SIFATI VA SAMARADORLIGI TUSHUNCHALARINING IQTISODIY MAZMUNI HAMDA ULARNING O'ZARO BOG'LIQLIGI .....	509
<b>Ergashev Olloyor Furqat o'g'li</b>	
QISHLOQ XO'JALIGI KORXONALARI FAOLIYATINI SOLIQQA TORTISH VA UNI HISOBINI YURITISH.....	517
<b>Abdullayev Abdurauf</b>	
TIJORAT BANKLARINING RISKLARINI BAHOLASHDA ZAMONAVIY YONDASHUVLAR.....	522
<b>Kudaybergenova Guzal Kuanishbayevna</b>	
TIJORAT BANKLARIDA KORRUPSIYAVIY-KOMPLAENS MUAMMOLARI: TAHLIL VA YECHIMLAR.....	527
<b>Yunusov Baxtiyor Shavkatovich</b>	
MAISHIY XIZMAT KO'RSATISHNING SIFAT NAZORATINI HAMDA TASHKILY-IQTISODIY MEKANIZMINI TAKOMILLASHTIRISH .....	532
<b>Meliyev X.T.</b>	
ОЦЕНКА КАЧЕСТВА СЕРВИСА И ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ТУРИСТИЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА БУХАРСКОЙ ОБЛАСТИ НА ОСНОВЕ СОЦИОЛОГИЧЕСКОГО ОПРОСА.....	541
<b>Усманова Азиза Баходировна</b>	
RAQAMLI BANK XIZMATLARI ORQALI MOLIVAVIY INKLYUZIVLIKNI KENGAYTIRISH.....	545
<b>Azlarova Mushtariybegim Abror qizi</b>	
QURILISH KORXONALARNI BOSHQARISHDA RAQAMLI TRANSFORMATSIYALARNING AHAMIYATI .....	550
<b>Egamov Raxmatillo Mirolimovich, Bobobekov Davron Gafurovich</b>	
FINANCIAL MARKET PARTICIPANTS: A CLASSIFICATION BY ROLE AND RESPONSIBILITY.....	553
<b>Khotamkulova Madina</b>	
ФОРМИРОВАНИЕ «ТУРИСТИЧЕСКОЙ МАХАЛЛИ» КАК ИНСТИТУЦИОНАЛЬНОГО МЕХАНИЗМА РАЗВИТИЯ ЗЕЛЁНОЙ ЭКОНОМИКИ В СФЕРЕ ГОСТЕВЫХ ДОМОВ УЗБЕКИСТАНА .....	559
<b>Иргашева Нигина Салохиддиновна</b>	
BANKLARDA KREDIT GAROVI BILAN ISHLASHNING XORIJ ILG'OR TAJRIBASI VA UNDA O'ZBEKISTON BANKLARI AMALIYOTIDA FOYDALANISH ISTIQBOLLARI.....	567
<b>Sh. Saidov</b>	
MILLIY UGLEROD SAVDOSI TIZIMINI JORIY ETISH ISTIQBOLLARI VA IQTISODIY SAMARADORLIGI.....	573
<b>Islamov Shoxzod Shuxrat o'g'li</b>	
THE NECESSITY OF CREATING A BUSINESS ENVIRONMENT AND ITS ROLE AND SIGNIFICANCE IN THE NATIONAL ECONOMY.....	582
<b>Amanov Davron Ravshan ugli</b>	
SUV RESURSLARINI BOSHQARISHDA RAQAMLASHTIRISH SAMARADORLIGI .....	588
<b>Saidov Muhammadali Hakimovich, Mahammatov Hoshim, Esanbekov Diyorbek</b>	
ТРАНСФОРМАЦИЯ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЁТА БАНКОВ В РЕСПУБЛИКЕ УЗБЕКИСТАН В СООТВЕТСТВИИ С МСФО И ПРИНЦИПАМИ ESG.....	595
<b>Насирдинов Шарифджон Изатуллоевич</b>	
ОЦЕНКА ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЭЛЕКТРОБУСА.....	600
<b>Мухитдинов Акмал Анварович, Касимов Омил Камалович, Саидов Азамат Илхом угли</b>	
XORIJIY TAJRIBALAR ASOSIDA DUKKAKLI DON MAHSULOTLARINI YETISHTIRISHNI DAVLAT TOMONIDAN QO'LLAB-QUVVATLASH YO'NALISHLARI (HINDISTON TAJRIBASI MISOLIDA).....	608
<b>Mirsayd Xudaybergenov</b>	
O'ZBEKISTON RESPUBLIKASIDA AHOLINING FAROVONLIGI VA DAROMAD MANBALARINI STATISTIK TAHLILI .....	612
<b>Mamatkulov Baxtiyor Xalmuradovich</b>	



KICHIK BIZNES SUBYEKTLARINING RAQOBATBARDOSHLIGINI RIVOJLANTIRISH VA BOSHQARUV MEXANIZMINI TAKOMILLASHTIRISH.....	618
<i>Muxamedjanova Maxfuza Baxodir qizi</i>	
MOLIYAVIY AKTIVLARNING IQTISODIY MOHIYATI, MAZMUNI HAMDA KLASSIFIKATSIYASI.....	627
<i>Odiljonova Oybarchin Fayzullo qizi</i>	
XALQARO MOLIYA INSTITUTLARI ORQALI MAMLAKATIMIZ LOYIHALARINI AMALGA OSHIRISH TARTIBI TAHLILI.....	631
<i>Rasulova Dilfuza Valiyevna</i>	
HUDUDNI BARQAROR RIVOJLANTIRISHDA IQTISODIY SALOHİYATNING O'RNI .....	636
<i>Avazbek Xalbekov</i>	
O'ZBEKISTON RESPUBLIKASIDA SABZAVOTCHILIK TARMOG'INING RIVOJLANISH ISTIQBOLLARI.....	642
<i>Sobir Xasanov</i>	
IMPACT OF REGIONAL INFRASTRUCTURE AND NATURAL RESOURCE UTILIZATION ON THE DEVELOPMENT OF ECOLOGICAL TOURISM (A DISTRICT-LEVEL ANALYSIS OF THE SAMARKAND REGION, UZBEKISTAN) .....	650
<i>Toyirova Shohista Bobobekovna</i>	
INNOVATION IQTISODIYOT SHAROITIDA OLIY TA'LIM TIZIMINI RIVOJLANTIRISHNING IJTIMOIIY-IQTISODIY OMILLARI .....	657
<i>Talapova Nargiza Baxriddinovna</i>	
BOZOR BEQARORLIGI SHAROITIDA BANK OBRO'SINI STRATEGIK RESURS SIFATIDA BARQARORLIGINI OSHIRISHNING NAZARIY ASOSLARI.....	661
<i>Yuldasheva Kamola Qosimjonovna, Ziyeva Muhtasar Mansurdjanovna</i>	
O'ZBEKISTONDA DAVLAT PENSIYA TIZIMINING MOLIYAVIY BARQARORLIGINI TA'MINLASH MASALALARI .....	667
<i>Pardayev Farrux Muzaffarovich</i>	
RAQAMLI TRANSFORMASIYA SHAROITIDA MENEJERLARNING RAQAMLI KOMPETENSIYALARINI RIVOJLANTIRISH.....	671
<i>Sharipova Zulfiya Shokirjonovna</i>	
FUQAROLAR ISHTIROKIGA ASOSLANGAN TASHABBUSLI BUDJETLASHTIRISH TIZIMI VA UNING IJTIMOIIY-IQTISODIY AHAMIYATI .....	677
<i>Shukurova Parizod, Soatova Nodira Boboxonovna</i>	
O'ZBEKISTON QISHLOQ HUDUDLARINING BARQAROR RIVOJLANISH YO'NALISHLARIDA QISHLOQ TURIZMI VA EKOTURIZM – ASOSIY USTUVOR YO'NALISHLARI .....	682
<i>Abduraxmanova Aqida Fayzulla qizi</i>	
KORXONALARDA MOLIYAVIY HISOBOTLARNING SHAFFOFLIGINI TA'MINLASHDA BUXGALTERIYA HISOBINING ROLI .....	691
<i>Alimbay Shamshetov</i>	
BARQAROR IQTISODIY RIVOJLANISHDA YASHIL INVESTITSIYALARNING MOLIYAVIY MEXANIZMLARI .....	694
<i>Saule Ibragimova</i>	
ANALYSIS OF THE STATE OF ELECTRICITY GENERATION BY WIND POWER PLANTS.....	698
<i>Saidov Mash'al Samadovich</i>	
TRANSFORMING TOURISM EDUCATION IN UZBEKISTAN: AN INSTITUTIONAL ANALYSIS OF PERSONNEL TRAINING SYSTEMS.....	706
<i>Abdullakhujaev Abdukodirkhuja, Ochilova Hilola Farmonovna</i>	
RAQAMLI TEXNOLOGIYALAR ASOSIDA MOLIYAVIY HISOBOTLAR AUDITINI TAKOMILLASHTIRISH.....	713
<i>Elomonov Dadaxon Ozodullayevich</i>	
MAHALLIY BOSHQARUVDA YETAKCHILIK KONSEPSIYASI ORQALI FAOLIYAT SAMARADORLIGINI OSHIRISH (FARG'ONA VILOYATI MISOLIDA) .....	718
<i>Siddikov Abdusalom Abdumalikovich</i>	



NEW ECONOMIC PHENOMENA: FINANCING CONSUMPTION AND SAVINGS IN THE TRANSITION TO AN EXPECTATION ECONOMY.....	724
<b>Isomov Bekmurod Sayfiddinovich</b>	
XIZMAT KO'TSATISH SOHASIDA KICHIK BIZNES VA XUSUSIY TADBIRKORLIK YO'NALISHIDA INSTITUTSIONAL O'ZGARISHLARNI AMALGA OSHIRISHNING OBYEKTIV ZARURIYATI.....	730
<b>Sh.A.Sultonov</b>	
MINTAQALARNING INVESTITSION SALOHİYATINI BAHOLASHNING ZAMONAVIY METODOLOGIK YONDASHUVLARI VA ULARNING IJTIMOİY-IQTISODIY RIVOJLANISHGA TA'SIRI .....	737
<b>Qobilov Anvar Eshpo'latovich</b>	
KICHIK VA O'RTA BIZNESNI QO'LLAB-QUVVATLASH INFRATUZILMASINI RIVOJLANTIRISH.....	741
<b>Madraimova Marxamat Raximberganovna</b>	
ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ ЭФФЕКТИВНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ТУРИСТСКО-РЕКРЕАЦИОННОГО ПОТЕНЦИАЛА РЕГИОНА.....	748
<b>Усманова Зумрад Исламовна</b>	
TITLE: PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIP AS A MECHANISM FOR SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF THE TOURISM SECTOR IN UZBEKISTAN.....	753
<b>Suxrobbek M. Salayev</b>	
XORAZM VILOYATI TASHQI IQTISODIY FAOLIYATIDAGI TARKIBIY O'ZGARISHLARNI BAHOLASH VA UNI OPTIMALLASHTIRISH ISTIQBOLLARI.....	761
<b>Urunov Farrux Shanazarovich</b>	
O'ZBEKISTONDA DAVLAT AUDITI TIZIMINING STRATEGIK TRANSFORMATSIYASI: INSTITUTSIONAL ISLOHOTLAR VA RAQAMLI MONITORINGNING STRATEGIK AHAMIYATI.....	765
<b>Turabov Baxodir To'xtamishovich</b>	
TURIZM SOHASIDA BANDLIKNING 2025-2030-YILLARDAGI PROGNOZ PARAMETRLARI.....	770
<b>N.I. Shermamatova</b>	
BO'SH TURGAN DAVLAT KO'CHMAS MULK OBYEKTLARIDAN SAMARALI FOYDALANISHNI TASHKIL ETISHNING AHAMIYATLI JIHATLARI (O'ZBEKISTON MISOLIDA).....	776
<b>Sanjarov Zuxriddin Dilshod o'g'li, Astonaqulov Muzaffar Muxsin o'g'li</b>	
TIJORAT BANKLARINING RESURS BAZASI BARQARORLIGINI TAVSIFLOVCHI KO'RSATKICHLAR.....	781
<b>Bolibekov Shahboz Baxodir o'g'li</b>	
MOLIYA-KREDIT JARAYONLARI: INVESTITSION FAOLLIKNI TA'MINLASH MEXANIZMI SIFATIDA.....	787
<b>Madaminov In'omjon Ozodovich</b>	
YASHIL IQTISODIYOTDA RESURLARDAN SAMARALI FOYDALANISHNING NAZARIY ASOSLARINI TAKOMILLASHTIRISH MEXANIZMLARI .....	792
<b>Karimov Islombek Bekpo'lat o'g'li</b>	
OLIY TA'LIMDA ILMIY TADQIQOTLAR VA ISHLAB CHIQRISH INTEGRATSIYASI SAMARADORLIGI.....	798
<b>Uzaydullayev Sherzod Shukurullayevich</b>	
XUSUSIY MAKTABLARNING BOSHQARUV TIZIMINI QAROR QABUL TIZIMLARI VA O'RGANUVCHI ANALITIKASI YORDAMIDA YANGILASHNING YO'LLARI .....	802
<b>Esanova Shohida</b>	
MOLIYA BOZORIDA TIJORAT BANKLARI RAQOBATBARDOSHLIGINI OSHIRISHDA ISLOMIY MOLIYA INSTRUMENTLARIDAN FOYDALANISH MEXANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH .....	812
<b>Abduraxmanova Matluba Maxamadaminovna</b>	
KORXONALARDA KREDITOR QARZDORLIKNI BARTARAF ETISH YO'LLARI .....	819
<b>Mirzaev Ozod Furkatovich</b>	
ЛЕКСИЧЕСКАЯ КОМПЕТЕНЦИЯ КАК КЛЮЧЕВОЙ КОМПОНЕНТ ПРОДУКТИВНОЙ ПИСЬМЕННОЙ РЕЧИ.....	824
<b>Киличева Феруза Бешимовна</b>	
MODERN MECHANISMS FOR MONITORING REGIONAL DEVELOPMENT IN THE CONTEXT OF DIGITAL ECONOMY .....	828
<b>Karimova Shirin Zokhid qizi</b>	



АЛЬТЕРНАТИВНЫЕ МЕТОДЫ КРЕДИТНОГО СКОРИНГА ДЛЯ НАСЕЛЕНИЯ БЕЗ БАНКОВСКОЙ ИСТОРИИ В УЗБЕКИСТАНЕ .....	833
Шухратова Мадинабону Икром кизи	
SHAHR EKOLGIYASI: SHAHR EKOTIZIMLARI VA BARQAROR RIVOJLANISH .....	841
Erkiniva Mukarram Olimjon qizi	
CHAKANA SAVDO XIZMATLARINI KO'RSATUVCHI KORXONALARDA SAMARADORLIKNI OSHIRISHNING XORIJIY MAMLAKATLAR TAJRIBASI .....	845
Abdug'aniyev Oybek Akmaljon o'g'li	
KUZATUV KENGASHI XUSUSIYATLARINING KORPORATIV BOSHQARUV SAMARADORLIGIGA TA'SIRI: NAZARIY VA KONSEPTUAL YONDASHUV.....	850
Jumayeva Go'zal Sherxon qizi	
EKONOMETRIK MODELLASHTIRISH NATIJALARI NODAVLAT NOTIJORAT TASHKILOTLARI FAOLIYATINI BOSHQARISHDA MUHIM AMALIY AHAMIYAT.....	854
Sattorov Firdavs Ziyodullayevich	
RAQAMLI TEXNOLOGIYALAR ASOSIDA KICHIK BIZNES VA TADBIRKORLIKNI RIVOJLANTIRISHDA TIJORAT BANKLARINING O'RNI.....	858
Abduholikov Kamoldin Mahammadjonovich	
SANOAT KORXONALARINING HUDUDLAR KESIMIDAGI RIVOJLANISH TENDENSIYALARINI STATISTIK TAHLIL QILISH.....	862
Muydinov Xusniddin Nuriddin o'g'li	
O'ZBEKISTONDA XIZMATLAR EKSPORTINI RIVOJLANTIRISHNING EKOLOGIK JIHLTLARI.....	867
Qodirjonov Adxamjon Muxtorjon o'g'li	
INKLYUZIV TA'LIMNI MOLIALASHTIRISHNING XALQARO MODELLARI VA ULARNING SAMARADORLIGI.....	872
Muxamedjanova Dilshodxon Muzaffarovna	
SANOAT KORXONALARIDA "YASHIL" TRANSFORMATSIYA JARAYONINING XUSUSIYATLARI.....	877
Ismatulloeva Madinabonu Fozil qizi	
TO'QIMACHILIK SANOATI MAHSULOTLARINING RAQOBATBARDOSHLIGINI TA'MINLASH .....	884
Kadirova L.G.	
MAIN DIRECTIONS FOR DEVELOPING SOCIAL ENTREPRENEURSHIP IN THE REGION .....	887
Nasretdinova Farangis Odilovna	
THE IMPORTANCE OF MARKETING COMMUNICATIONS IN THE SERVICES SECTOR .....	895
Mamatkulova Shoira Djalolovna	
AHOLI DAROMADLARINI OSHIRISH — ICHKI TALABNI RAG'BATLANTIRISH VA KAMBAG'ALLIKNI QISQARTIRISH OMILI.....	900
Mustafoev G'olib Sultonmurodovich, Abruiev Abdumalik Oynazarovich	
BIZNES JARAYONLARINI MODELLASHTIRISH VA ULARNI QO'LLASHNING NAZARIY-USLUBIY ASOSLARI .....	906
Qarshiyeva Moxinur Olim qizi	
KORXONADA RAQAMLI IQTISODIYOTNI JORIY ETISHNING IQTISODIY AHAMIYATI .....	911
Salimova Husniya Rustamovna	
RAQAMLI TRANSFORMATSIYA SHAROITIDA XIZMAT KO'RSATISH KORXONALARIDA BOSHQARUV SAMARADORLIGINI OSHIRISHNING USTUVOR YO'NALISHLARI: BUXORO VILOYATI MISOLIDA.....	918
Zayavitdinova Nafisa Muxammadovna	
XALQARO MOLIYA INSTITUTLARI MOLIVAVIY MAHSULOTLARI VA ULARNING O'ZBEKISTON IQTISODIY RIVOJLANISHIDAGI ROLI .....	926
Rasulova Dilfuza Valiyevna	
O'ZBEKISTON IQTISODIYOTIDA IQTISODIY O'SISH VA MEHNAT BOZORI KO'RSATKICHLARINING DINAMIKASI.....	932
Qodirov Asliddinxo'ja Mahammadjon o'g'li	
FOYDALANUVCHI SADOQATINI SHAKLLANTIRISHNING MARKETING VA NEYROMARKETING MEXANIZMI SIFATIDA GEYMIKATSIIYA ELEMENTLARINI QO'LLASH: DODO PIZZA MOBIL ILOVASI MISOLIDA EMPIRIK TAHLIL .....	937
Yuldashev Jamshid Abrarovich, Daminova Nilufar Bahrom qizi	



KORXONADA XODIMLARNI BOSHQARISHNING TASHKILY MEXANIZMLARINI SHAKLLANTIRISH .....	945
Sadriddinova Sevinchxon Sadriddin qizi	
TIKUV-TRIKOTAJ KORXONALARIDA XODIMLAR MOTIVATSIYASI VA MEHNAT UNUMDORLIGINI OSHIRISH YO'LLARI.....	948
Murodova Zilola Asatulla qizi	
KUZATILMAYDIGAN IQTISODIYOT TUSHUNCHASI, SHAKLLARI, TURLARI VA YUZAGA KELISH OMILLARI.....	952
Abdullayev Shavkat Nasriddinovich	
NODAVLAT OLIY TA'LIM TASHKILOTLARIDA XARAJATLAR SMETASI VA SHTATLAR JADVALINI SHAKLLANTIRISHNING O'ZIGA XOS XUSUSIYATLARI .....	959
Yaqubova Nodira Olim qizi	
РАЗВИТИЕ, РИСКИ, ОБЕСПЕЧЕНИЕ УСТОЙЧИВОСТИ ТУРИСТИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ УЗБЕКИСТАНА В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ.....	964
Бабаджанова Лола Шопулатовна, Срождиддинова Зарина Хайриддиновна	
KOMPANIYALARNING FOND BOZORIDAGI ISHTIROKINI RAG'BATLANTIRISH AHAMIYATI.....	970
Mamataliyev Bobur Saidnazar o'g'li	
GLOBALLASHUV SHAROITIDA INTELLEKTUAL TA'MINOT ZANJIRI TEXNOLOGIYALARINING XALQARO TADBIRKORLIKDAGI O'RNI .....	977
Xudayberdiyev Otabek Absalomovich	
HUDUD IQTISODIYOTINI RIVOJLANTIRISHDA MAHALLIY DAVLAT HOKIMIYATI ORGANLARINING INSTITUTSIONAL SALOHİYATI: NAZARIY TALQIN VA YAPONIYA, GERMANIYA, XITOIY TAJRIBASI .....	983
Bekchanov Davron Masharipovich	
O'ZBEKISTONDA AHOLI BANDLIGINI OSHIRISH VA MEHNAT FAOLIYATI UNUMDORLIGINING IQTISODIY YUKSALISHDAGI O'RNI.....	988
Anvarova Lobarxon	
TURIZM SOHASIDA HAYOT SUG'URTASI TIZIMINING IQTISODIY-HUQUQIY ASOSLARI VA RIVOJLANISH ISTIQBOLLARI: XALQARO TAJRIBA VA MILLIY AMALIYOT .....	992
J.Kamalova	
MADANIYAT SOHASI MUASSASALARINI AUDITDAN O'TKAZISHNING XORIJIY MAMLAKATLAR TAJRIBASI .....	999
Annayev Abdurasul Abdurashidovich	
RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA ALOQA XIZMATLARINI RIVOJLANTIRISHNING DAVLAT TOMONIDAN TARTIBGA SOLISH ASOSIY YO'NALISHLARI.....	1004
Nazarov Sanjar Nasridinovich	
KORXONALARDA MARKETING MEXANIZMINI TAKOMILLASHTIRISHNING IQTISODIY MOHIYATI VA AHAMIYATI (BUXORO VILOYATI KORXONALARI MISOLIDA).....	1009
Sirojov Oxunjon Odil o'g'li	
YASHIL IQTISODIYOT SHAROITIDA ISH BILAN BANDLIKNI RIVOJLANTIRISHNING INSTITUTSIONAL VA IQTISODIY MEXANIZMLARI .....	1015
Bobojonov To'liqinbek Maxmud o'g'li	
ERKIN IQTISODIY ZONALAR UCHUN RAQAMLI BOSHQARUV VA INVESTITSIYA MONITORINGINING MUALLIFLIK MODELI .....	1020
Abdiyev Alimardon Chorshanbiyevich, Shamsiyeva Ruxsora Nasirovna	
IQTISODIY BARQARORLIKNI TA'MINLASHDA BUXGALTERIYA VA RAQAMLI TEXNOLOGIYALARNING O'RNI .....	1025
Kunduzova Kumrixon Ibragimovna, Jo'rayev Asadbek Anvarjon o'g'li	
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ИНСТИТУЦИОНАЛЬНОЙ СРЕДЫ ДЛЯ РАЗВИТИЯ МАЛОГО БИЗНЕСА И ЧАСТНОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В УЗБЕКИСТАНЕ .....	1031
Камилова Наргиза Абдукажоровна	
THE ADDITIONALITY GAP: EVALUATING THE SYNERGY BETWEEN GREEN FINANCE AND MACROECONOMIC STABILITY IN EMERGING ECONOMIES .....	1036
Ataxanov Umidbek Olimovich	



АХОЛИНИ ИJTIMOИЙ НИМОЙА ҚИЛИШ ТИЗИМИДА СУН'ИЙ ИНТЕЛЛЕКТ: О'ЗБЕКИСТОН RESPUBLIKASI MISOLIDA JORIЙ ETISH IMKONIYATLARI VA XIZMATLAR SIFATINI OSHIRISH MASALALARI .....	1042
Xidirbayev Baxrom Baxtiyarovich	
OROL BO'YI MINTAQASIDA IQLIM O'ZGARISHINING IJTIMOИЙ-IQTISODIЙ OQIBATLARI VA ZAIF AHOLI QATLAMLARIGA TA'SIRI .....	1047
Madenova Elmira Nzamatdinovna	
УЛУЧШЕНИЕ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ ЧЕРЕЗ ЦИФРОВИЗАЦИЮ В ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ: СИСТЕМАТИЧЕСКИЙ ОБЗОР .....	1052
Эргашев Мухиббек Аслам угли	
YASHIL IQTISODIYOT SHAROITIDA KIMYO SANOATI KORXONALARINING RAQOBATBARDOSHLIGINI OSHIRISH.....	1057
Xaydarova Kamola Axinjanovna, Umaraliyev Asliddin Faxriddin o'g'li	
BARQAROR IQTISODIЙ O'SISHNI TA'MINLASHDA "YASHIL" LIZINGNI JORIЙ ETISH IMKONIYATLARI .....	1062
Latipova Shaxnoza Maxmudovna	
ПРЕФЕРЕНЦИИ И РИСКИ УЗБЕКИСТАНА ОТ ИНИЦИАТИВЫ «ОДИН ПОЯС, ОДИН ПУТЬ» .....	1067
Wang Jianhong, Наров Улугбек Ирискулович	
DAVLATNING IQTISODIЙ SIYOSATINI TAKOMILLASHTIRISHDA XALQARO TAJRIBALARDAN FOYDALANISH.....	1071
Karimov Ulug'bek Mirzajon o'g'li	
TA'LIM TIZIMIDA RAQAMLI TRANSFORMATSIYA JARAYONLARI .....	1075
Quralov Nurxissa Iles o'g'li	
TURIZM SOHASIDA TRANSPORT XIZMATLARINI RIVOJLANTIRISHNING TASHKILIY-IQTISODIЙ MEХANIZMI.....	1082
Haydarov Jasur Baxodir o'g'li	
O'ZBEKISTONDA AUDITORLIK FAOLIYATINING ISTIQBOLLARI.....	1087
Mamatov Xabibulla Mamatovich	
O'ZBEKISTON ZIYORAT TURIZMI BRENДИNI SHAKLLANTIRISHDA MUQADDAS QADAMJOLARNING MARKETING SALOHİYATI .....	1091
Turayev Ziyadulla Norsoatovich	
ASOSIY KAPITALGA YO'NALTIRILGAN INVESTISIYALARNI MOLIYALASHTIRISH MANBALARINI TAKOMILLASHTIRISH .....	1095
Xoshimov Sobir Murtazayevich	
KREATIV IQTISODIYOTNING TARKIBI, TASNIFI VA RIVOJLANTIRISH OMILLARI.....	1103
Daminova Madinaxon Bahromjon qizi	
TURIZM TURLARINI DIVERSIFIKATSİYALASHDA ZAMONAVIY TENDENSIYALAR VA INNOVATSION YONDASHUVLAR.....	1110
Saidova Dilfuza Abdufattohovna	
O'ZBEKISTONDA OBLIGATSIYALAR BOZORINING RIVOJLANISHI VA UNING IQTISODIЙ AHAMIYATI .....	1117
Muxammedova Zarina Murodovna	
SUG'ORILADIGAN YERLARNING EKOLOGIK HOLATINI YAXSHILASHNING IQTISODIЙ MEХANIZMINI TAKOMILLASHTIRISHDA JAHON TAJRIBALARI .....	1121
Sultonov Xudoyshukur G'ayratovich	
IQTISODIЙ RESURLARDAN SAMARALI FOYDALANISH BO'YICHA ILG'OR XORIЙ TAJRIBASI.....	1126
Xaydarov Ravshan Xikmatullaevich	
ВЛИЯНИЕ ТОРГОВОГО БАЛАНСА УЗБЕКИСТАНА И КИТАЯ НА РАЗЛИЧНЫЕ ОТРАСЛИ.....	1131
He Xiaocu, Уркинбаев Т. А.	
РОЛЬ ПРЯМЫХ ИНОСТРАННЫХ ИНВЕСТИЦИЙ В РЕФОРМИРОВАНИИ ЭКОНОМИК СТРАН ПЕРЕХОДНОГО ТИПА .....	1135
Qian Xuanhong, Наров Улугбек Ирискулович	
"YASHIRIN IQTISODIYOT"NING ULUSHINI QISQARTIRISHDA AUDITNING O'RNI .....	1140
Qo'shmatov Otaxon Qurbonaliyevich	



TRANSFERRING PORT MULTIMODAL COORDINATION CAPABILITIES ACROSS INSTITUTIONAL CONTEXTS: LOCALIZATION MECHANISMS IN THE CHINA-UZBEKISTAN LOGISTICS CORRIDOR.....	1146
<b>Mu Zhendi</b>	
TURIZM XIZMATLARINING SIFATINI OSHIRISH ORQALI MEHMONDO'STLIK INDUSTRIYASINI RIVOJLANTIRISH.....	1156
<b>Z.T. Bakayev</b>	
ESG-ПРИНЦИПЫ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ УЗБЕКИСТАНА: ОТ ПЕРВЫХ ИНИЦИАТИВ К ФОРМИРОВАНИЮ УСТОЙЧИВОЙ МОДЕЛИ ОТРАСЛИ.....	1161
<b>Аблаева Валентина Борисовна</b>	



# ESG-ПРИНЦИПЫ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ УЗБЕКИСТАНА: ОТ ПЕРВЫХ ИНИЦИАТИВ К ФОРМИРОВАНИЮ УСТОЙЧИВОЙ МОДЕЛИ ОТРАСЛИ

Аблаева Валентина Борисовна

Ташкентский архитектурно-строительный университет  
Докторант, старший преподаватель кафедры экономики и оценки недвижимости

Э-почта: [v.ablayeva@taqu.uz](mailto:v.ablayeva@taqu.uz)

ORCID: 0009-0001-2584-4571

**Аннотация.** В статье исследуются особенности формирования ESG-подхода в строительной отрасли Узбекистана на основе действующих систем управления. Предложена практическая модель интеграции ESG-принципов, предусматривающая разработку внутреннего ESG-индекса с учётом отраслевой специфики и уровня развития компаний. Обосновано, что системное внедрение ESG способствует повышению прозрачности, инвестиционной привлекательности и устойчивости строительных организаций.

**Ключевые слова:** ESG, строительство, устойчивое развитие, корпоративное управление, ESG-индекс, инвестиционная привлекательность, Узбекистан.

**Annotatsiya.** Mazkur maqolada O'zbekiston qurilish sohasida ESG (Environmental, Social, Governance) yondashuvini shakllantirish xususiyatlari mavjud boshqaruv tizimlari asosida tahlil qilingan. Tarmoq xususiyatlari va korxonalar rivojlanish darajasini inobatga oluvchi ichki ESG-indeksni ishlab chiqish orqali ESG tamoyillarini integratsiyalashning amaliy modeli taklif etilgan. Tadqiqot natijalariga ko'ra, ESG yondashuvini tizimli joriy etish qurilish tashkilotlarining shaffofligini oshirish, investitsiyaviy jozibadorligini kuchaytirish va barqaror rivojlanishini ta'minlashga xizmat qiladi.

**Kalit so'zlar:** ESG, qurilish, barqaror rivojlanish, korporativ boshqaruv, ESG-indeks, investitsiyaviy jozibadorlik, O'zbekiston.

**Abstract.** This article examines the features of ESG (Environmental, Social, Governance) approach formation in the construction sector of Uzbekistan based on existing management systems. A practical model for integrating ESG principles is proposed, including the development of an internal ESG index that considers industry specifics and the level of company development. The study substantiates that systematic ESG implementation enhances transparency, increases investment attractiveness, and ensures sustainable development of construction organizations.

**Key words:** ESG, construction, sustainable development, corporate governance, ESG index, investment attractiveness, Uzbekistan.

## ВВЕДЕНИЕ

Строительство в современных условиях представляет собой не только процесс создания объектов недвижимости, но и систему, оказывающую комплексное воздействие на окружающую среду, общество и экономику в долгосрочной перспективе. Именно поэтому данная отрасль всё чаще оказывается в центре ESG-повестки. По различным оценкам, до 37 % глобальных выбросов CO<sub>2</sub> связано со зданиями как на этапе строительства, так и в процессе их эксплуатации, что определяет строительный сектор как одну из ключевых сфер для внедрения устойчивых практик.<sup>1</sup>

Важно отметить, что современное строительство следует рассматривать не как разовый процесс, а как непрерывный жизненный цикл объекта — от этапа проектирования и выбора материалов до эксплуатации и последующего демонтажа (Йылмаз и Бакиш, 2015). На каждом этапе формируется экологический след, что создаёт значительные возможности для применения ESG-подхода. Ранее

<sup>1</sup> UNEP. 2023 Global Status Report for Buildings and Construction [Электронный ресурс]. — URL: <https://www.unep.org/resources/report/2023-global-status-report-buildings-and-construction>.



учёт данных факторов позволяет компаниям не только минимизировать воздействие на окружающую среду, но и оптимизировать долгосрочные издержки.

Особого внимания заслуживает тот факт, что, несмотря на высокую стоимость строительства, эксплуатационные расходы на протяжении жизненного цикла здания зачастую оказываются значительно выше. При этом речь идёт не только о финансовых затратах, но и об экологических и социальных аспектах. Энергопотребление, техническое обслуживание и износ инфраструктуры напрямую влияют как на экономическую эффективность проекта, так и на его экологическую устойчивость. В связи с этим устойчивые решения в строительстве следует рассматривать не как дополнительные затраты, а как инвестиции в долгосрочную эффективность и устойчивое развитие.

В данных условиях ESG-принципы постепенно приобретают актуальность и в Республике Узбекистан. Несмотря на то, что рынок ESG находится на стадии формирования, наблюдается устойчивый положительный импульс его развития. Прежде всего, это связано с деятельностью крупных компаний и реализацией проектов, ориентированных на международное финансирование и партнёрство, где требования к прозрачности, экологической ответственности и социальной устойчивости уже становятся неотъемлемой нормой.

Следует отметить, что у значительной части крупных компаний в Узбекистане уже сформирована институциональная база для перехода к ESG-подходу. В частности, речь идёт о внедрённых системах менеджмента, основанных на международных стандартах, таких как ISO 9001, ISO 14001 и ISO 45001. Несмотря на то, что данные стандарты формально не относятся к ESG, по своей сути они охватывают существенную часть соответствующих практик. Это свидетельствует о том, что переход к ESG для многих компаний представляет собой не начальный этап, а логическое продолжение уже внедрённых управленческих решений.

На основе существующих систем менеджмента представляется возможным формирование целостной ESG-системы, объединяющей разрозненные элементы в единый подход к устойчивому развитию. В связи с этим цель данного исследования заключается в разработке практического подхода к формированию ESG-системы в строительных компаниях на базе уже внедрённых стандартов менеджмента. Дополнительно предлагается разработка внутреннего ESG-индекса компании, учитывающего отраслевую специфику и уровень её развития.

## ОБЗОР ЛИТЕРАТУРЫ ПО ТЕМЕ

В международной практике ESG-отчетности и оценки ключевую роль играют стандарты GRI, разработанные Global Reporting Initiative, которые формируют универсальную структуру раскрытия информации по экологическим, социальным и управленческим аспектам. В работах Фриде, Буша и Бассена (2015) показано, что ESG-практики в целом положительно коррелируют с финансовыми результатами компаний, что усиливает интерес к их внедрению. В исследованиях Гиллана, Коха и Старкса (2021) ESG рассматривается как важный фактор снижения рисков и повышения прозрачности бизнеса.

Что касается стандартов ISSB, разработанных IFRS Foundation, в настоящее время они приобретают всё большее значение. Всё больше компаний отдаёт предпочтение методологии ISSB благодаря унификации отчетности и интеграции подходов SASB, CDSB и TCFD, направленных на устранение дублирующих показателей и повышение сопоставимости данных.

В академической литературе подчеркивается, что внедрение ESG-практик особенно актуально для компаний, ориентированных на международные рынки капитала. Исследования показывают, что наличие ESG-отчетности способствует расширению доступа к иностранным инвестициям и укреплению доверия со стороны институциональных инвесторов. В то же время отмечается, что на развивающихся рынках внедрение ESG находится в стадии активного формирования и во многом определяется институциональной средой, уровнем регулирования и влиянием внешних стейкхолдеров.

В узбекских исследованиях, в частности в работе Бикеевой Э. и Сапармухаметовой М. (2025), ESG рассматривается как перспективное направление, находящееся на этапе становления. Авторы отмечают, что внедрение ESG-практик в компаниях развивается поэтапно и требует дальнейшего совершенствования. Они также подчеркивают необходимость развития методической базы и формирования системного подхода. В исследованиях Эгамбердиевой М. О. (2025) отмечается, что устойчивое развитие предполагает проведение институциональных преобразований, привлечение инвестиций и расширение международного сотрудничества. Подчеркивается, что экологическая трансформация экономики Узбекистана сопровождается значительными ресурсными и финансовыми требованиями, а также требует внедрения современных подходов к управлению и оценке устойчивости.



В целом анализ литературы показывает, что в настоящее время сохраняется научный интерес к разработке прикладных моделей внедрения ESG в условиях Узбекистана, особенно с учетом отраслевой специфики строительной отрасли. В этой связи настоящее исследование направлено на развитие данного направления за счет разработки практического подхода и формирования внутреннего ESG-индекса.

## МЕТОДОЛОГИЯ ИССЛЕДОВАНИЯ

Данное исследование основывается на последовательном анализе существующих подходов к ESG и их адаптации к строительной отрасли. В первую очередь рассматриваются международные системы и стандарты, формирующие основу ESG-оценки, в частности GRI, а также стандарты ISSB, значение которых в настоящее время возрастает.

Особое внимание уделяется отраслевым рекомендациям, таким как SASB, позволяющим учитывать специфику строительных компаний. Также анализируются существующие практики ESG-рейтингов, включая подход Standard & Poor's (S&P), который является одним из наиболее системных и применимых для формирования интегральной ESG-оценки. При этом следует отметить, что ряд агентств, таких как Fitch и Moody's, рассматривают ESG-факторы преимущественно в структуре кредитного рейтинга, что определяет специфику их применения в рамках данного исследования.

Автором также проведён обзор академической литературы, посвящённой ESG-принципам и их влиянию на деятельность компаний. Особое внимание уделено вопросам привлечения иностранных инвестиций, повышения инвестиционной привлекательности строительных компаний и их интеграции в международные рынки.

По результатам проведённого анализа сформирован подход к объединению существующих управленческих практик в единую ESG-систему с последующей разработкой внутреннего ESG-индекса.

## АНАЛИЗ И РЕЗУЛЬТАТЫ

В Узбекистане уже наблюдается формирование базовых элементов ESG через механизм открытого бюджета и инициативного финансирования, реализуемый на платформе davaktiv. Данный инструмент предоставляет гражданам возможность напрямую участвовать в распределении бюджетных средств путем предложения собственных проектов и голосования за приоритетные направления развития. В результате значительная часть ресурсов перераспределяется с учетом общественного мнения, включая не менее 5 % бюджетных расходов и до 30 % дополнительных источников финансирования.<sup>2</sup> Это отражает постепенный переход от централизованной модели к более открытой системе, в которой государство и общество совместно участвуют в принятии решений.

Одновременно данный подход способствует формированию более прозрачного и подотчетного управления. Открытость информации, четкие процедуры отбора проектов и возможность общественного контроля повышают доверие к государственным институтам и способствуют более эффективному использованию средств. Наряду с этим формируются элементы так называемого «зеленого бюджета», когда часть проектов направлена на улучшение экологической ситуации, развитие водоснабжения и повышение качества городской среды. Это свидетельствует о постепенной интеграции экологической составляющей в практику бюджетного планирования.

На этом фоне трансформируются и условия ведения бизнеса. Возрастает значение прозрачности, социальной ответственности и учета экологических факторов, поскольку именно эти характеристики начинают оказывать влияние на распределение финансирования и выбор проектов. Дополнительное влияние оказывают международные инвесторы и финансовые институты, для которых соответствие ESG-требованиям становится устойчивой нормой. В этих условиях компаниям, особенно в строительной отрасли, важно своевременно адаптироваться к новым требованиям, поскольку данные факторы в перспективе будут определять их конкурентоспособность. В рамках настоящего исследования предлагается практический подход к оценке уровня внедрения ESG, основанный на использовании уже существующих внутренних показателей компаний.

Дополнительное подтверждение необходимости систематизации показателей наблюдается на уровне государственных предприятий. По данным официального портала Агентства по управлению государственными активами Республики Узбекистан, более половины организаций (57 %) демонстрируют потенциал для повышения эффективности, при этом доля предприятий с высоким уровнем составляет около одной пятой.<sup>3</sup> Такая структура распределения свидетельствует о развитии системы оценки,

2 Самарадорликнинг муҳим кўрсаткичлари (KPI) / Давлат активларини бошқариш агентлиги. - URL: <https://kpi.davaktiv.uz/>.

3 Самарадорликнинг муҳим кўрсаткичлари (KPI) / Давлат активларини бошқариш агентлиги. — URL: <https://kpi.davaktiv.uz/>.



ориентированной на повышение прозрачности, эффективности и результативности. В этих условиях интеграция показателей приобретает особую значимость для достижения устойчивых результатов.

В большинстве строительных организаций уже применяются показатели, сформированные в рамках действующих систем менеджмента, включая стандарты ISO. Они охватывают вопросы качества, экологического воздействия и охраны труда, однако используются преимущественно автономно и не формируют единой системы оценки. В связи с этим на первом этапе предлагается провести анализ имеющихся показателей и выделить среди них те, которые могут быть отнесены к экологическим, социальным и управленческим аспектам. На втором этапе осуществляется их структурирование по трем блокам ESG, после чего каждому показателю присваивается оценка по единой шкале. Это позволяет сформировать частные оценки по каждому направлению и перейти к расчету интегрального показателя.

Предложенный подход позволяет использовать существующую управленческую базу без необходимости разработки новой системы показателей, что делает его применимым для компаний с различным уровнем зрелости. Итогом является расчет внутреннего ESG-индекса, отражающего общий уровень устойчивого развития компании с учетом весов отдельных блоков. При этом более высокий вес управленческого блока обусловлен его ключевой ролью в обеспечении прозрачности и эффективности всех процессов, тогда как социальные и экологические аспекты дополняют систему и формируют устойчивость бизнеса в долгосрочной перспективе.

В рамках исследования предлагается простая модель внутреннего ESG-индекса, не требующая существенной трансформации процессов и пригодная для практического применения уже на текущем этапе. Оценка показателей проводится по шкале от 1 до 5, что позволяет учитывать различный уровень развития компаний и обеспечивать поэтапное повышение требований. При этом оценивается не только наличие показателя, но и эффективность его использования, включая учет, анализ данных и их применение в процессе принятия управленческих решений. При необходимости допускается использование промежуточных значений (например, 1,5 или 3,5) для более точного отражения текущего состояния.

При формировании ESG-системы важно учитывать не только отраслевую специфику, но и стадию развития компании. В международной практике набор KPI определяется на основе принципа существенности, предполагающего отбор показателей, отражающих ключевые риски и наиболее значимые аспекты для конкретной отрасли. В строительстве к таким рискам относятся высокая ресурсоемкость, воздействие на окружающую среду и повышенные требования к охране труда, что формирует базовый набор универсальных показателей, применимых для большинства компаний отрасли.

В рамках модели Адизеса (2024) предприятия проходят различные стадии жизненного цикла, и на каждой из них изменяются приоритеты и уровень управленческой зрелости. На ранних этапах основное внимание уделяется формированию процессов и контролю ресурсов, на стадии роста усиливается внимание к операционным и кадровым аспектам, тогда как более зрелые компании акцентируют внимание на устойчивом развитии и репутации. В этой связи даже при использовании универсального набора ESG-показателей их значимость и глубина применения могут варьироваться в зависимости от стадии развития конкретной строительной компании.

Распределение весов между блоками также играет важную роль при формировании внутреннего ESG-индекса. Наибольший вес в модели отводится корпоративному управлению (40 %), поскольку в текущих условиях данный компонент выступает ключевым фактором обеспечения прозрачности, снижения рисков и повышения инвестиционной привлекательности. Это соответствует стратегическим приоритетам развития страны до 2030 года, в рамках которых особое внимание уделяется эффективности управления.

Социальный блок (35 %) занимает второе место по значимости, что обусловлено спецификой строительной отрасли. Условия труда, безопасность и взаимодействие с персоналом определяют устойчивость и социальную ответственность компаний, напрямую влияя на качество жизни.

Экологическому блоку отводится 25 %. Несмотря на значительное влияние строительной отрасли на окружающую среду, система экологического регулирования и оценки продолжает активно развиваться, что создает дополнительные возможности для совершенствования показателей и их стандартизации. При этом данный блок сохраняет важное значение и рассматривается как направление с высоким потенциалом роста.

Структура ESG-индекса для строительных акционерных обществ представлена в таблице 1. Каждый блок включает от 5 до 7 ключевых показателей эффективности (КПЭ) и оценивается по шкале от 1 до 5, где 1 — минимальный уровень внедрения показателя, а 5 — его полная реализация в соответствии с лучшими практиками.

Таблица 1. Интеграция КПЭ в ESG индекс строительной компании<sup>4</sup>

Экологический Блок (E-блок): Вес 25%			
Показатель	Единицы измерения	Источник КПЭ	Шкала оценки
Потребление энергии	кВт/ч на м <sup>2</sup> или на проект	ISO 14001	От 1 до 5
Выбросы и загрязнения	объем выбросов CO <sub>2</sub> на объект	ISO 14001	1-5
Образование/переработка отходов	% переработанных отходов	ISO 14001	1-5
Использование материалов	доля экологичных/сертифицированных материалов	ISO 9001 / ISO 14001	1-5
Энергоэффективность зданий	энергопотребление на м <sup>2</sup>	ISO 14001	1-5
Среднее значение показателей			
Социальный Блок (S-блок): Вес 35%			
Показатель	Единицы измерения	Источник КПЭ	Шкала оценки
Охрана труда (процессной КПЭ)	наличие и соблюдение процедур безопасности	ISO 45001	От 1 до 5
Травматизм (результативный КПЭ)	Коэф. частоты инцидентов	ISO 45001	1-5
Обучение персонала	часы обучения на сотрудника	ISO 9001 / HR	1-5
Текучесть кадров	% уволенных сотрудников	HR практика	1-5
Социальные программы	наличие и охват сотрудников	внутренняя практика	1-5
Обратная связь	уровень удовлетворенности клиентов/заказчиков	ISO 9001	1-5
Среднее значение показателей			
Управленческий Блок (G-блок): Вес 40 %			
Показатель	Измерение	Источник КПЭ	Шкала оценки
Прозрачность отчетности	раскрытие информации и отчетов	ISO 9001	От 1 до 5
Внутренний контроль	наличие аудита и проверок	ISO 9001	1-5
Управление рисками	наличие риск оценки и процедур	ISO 9001	1-5
Качество строительства	% дефектов и отклонений	ISO 9001	1-5
Работа с подрядчиками	оценка и контроль поставщиков	ISO 9001	1-5
Цифровизация процессов	доля автоматизированных процессов	внутренняя практика	1-5
Среднее значение показателей			

Экологический блок (E) включает показатели, связанные с потреблением энергии, выбросами, обращением с отходами, использованием материалов и энергоэффективностью зданий. Социальный блок (S) охватывает показатели травматизма, охраны труда, обучения персонала, текучести кадров, реализации социальных программ и взаимодействия с клиентами. Управленческий блок (G), в свою очередь, отражает систему корпоративного управления, прозрачность отчетности, внутренний контроль, управление рисками, качество строительства, взаимодействие с подрядчиками и уровень цифровизации.

<sup>4</sup> Источник: разработано автором по результатам исследования.



Вместе с тем представленная система, основанная на ESG-блоках, носит базовый характер. В более расширенном виде оценка может учитывать полный жизненный цикл строительного объекта с включением этапов его реализации в структуру анализа. В этой связи предлагается формирование интегральной ESG-оценки проекта с учетом всех стадий его жизненного цикла.

Данный подход может рассматриваться как следующий этап развития ESG-системы в акционерных обществах и крупных строительных компаниях, обеспечивающий более комплексную и системную оценку устойчивого развития (Таблица 2).

Таблица 2. ESG-оценка с учетом жизненного цикла объекта<sup>5</sup>

Экологический блок (E-блок)						
Показатель	Единицы измерения	Источник КПЭ	Шкала оценки (1-5)			
			Проектирование	Строительство	Эксплуатация	Демонтаж
Потребление энергии	кВт/ч на м <sup>2</sup> или на проект	ISO 14001	✓	✓	✓	✓
Выбросы и загрязнения	объем выбросов CO <sub>2</sub> на объект	ISO 14001	нет	✓	✓	✓
Образование и переработка отходов	% переработанных отходов	ISO 14001	нет	✓	✓	✓
Использование материалов	доля экологических материалов	ISO 9001 / ISO 14001	✓	✓	✓	✓
Энергоэффективность зданий	энергопотребление на м <sup>2</sup>	ISO 14001	✓	нет	✓	нет
Среднее значение показателей каждого этапа жизненного цикла объекта (без учета весов)						
Среднее значение показателей по каждому этапу с учетом веса E-блока (25%)						
Социальный блок (S-блок)						
Показатель	Единицы измерения	Источник КПЭ	Шкала оценки (1-5)			
			Проектирование	Строительство	Эксплуатация	Демонтаж
Охрана труда (процессной ПКЭ)	наличие и соблюдение процедур безопасности	ISO 45001	-	✓	✓	✓
Травматизм (результативный ПКЭ)	Коэф. частоты инцидентов	ISO 45001	нет	✓	✓	✓
Обучение персонала	часы обучения на сотрудника	ISO 9001 / HR	✓	✓	✓	✓
Текущая кадров	% уволенных сотрудников	HR практика	✓	✓	✓	✓
Социальные программы	наличие и охват сотрудников	внутренняя практика	✓	✓	✓	✓
Обратная связь	уровень удовлетворенности клиентов/заказчиков	ISO 9001	✓	✓	✓	нет
Среднее значение показателей каждого этапа жизненного цикла объекта (без учета весов)						
Среднее значение показателей по каждому этапу с учетом веса S-блока (35%)						

<sup>5</sup> Источник: разработано автором по результатам исследования.



Управленческий блок (G-блок)						
Показатель	Единицы измерения	Источник КПЭ	Шкала оценки (1-5)			
			Проектирование	Строительство	Эксплуатация	Демонтаж
Прозрачность отчетности	раскрытие отчетов	ISO 9001	✓	✓	✓	✓
Внутренний контроль	наличие аудита	ISO 9001	✓	✓	✓	✓
Управление рисками	наличие риск оценки и процедур	ISO 9001	✓	✓	✓	✓
Качество строительства	% дефектов/отклонений	ISO 9001	✓	✓	✓	н е т
Работа с подрядчиками	оценка и контроль поставщиков	ISO 9001	✓	✓	✓	✓
Цифровизация процессов	доля автоматизированных процессов	внутренняя практика	✓	✓	✓	✓
Среднее значение показателей каждого этапа жизненного цикла объекта (без учета весов)						
Среднее значение показателей по каждому этапу с учетом веса G-блока (40%)						

Жизненный цикл объекта включает классические этапы: проектирование, строительство, эксплуатацию и демонтаж (ликвидацию объекта). Все ключевые показатели эффективности (КПЭ) распределяются по соответствующим этапам. При этом один и тот же показатель может относиться к нескольким стадиям жизненного цикла. Показатели корпоративного управления, как правило, носят сквозной характер и применимы на всех этапах реализации проекта.

Для учета различной значимости этапов вводится система весов. Проектированию присваивается вес 20 %, строительству — 30 %, эксплуатации — 40 % (как наиболее продолжительному этапу жизненного цикла), демонтажу — 10 %. Следует отметить, что участие компании в отдельных стадиях может различаться в зависимости от условий проекта. В частности, если предприятие не владеет объектом после его ввода в эксплуатацию и не участвует в этапах эксплуатации и демонтажа, может применяться укороченный (проектный) жизненный цикл, включающий только стадии проектирования и строительства. В этом случае веса перераспределяются следующим образом: проектирование — 40 %, строительство — 60 %.

Расчет интегрального показателя осуществляется поэтапно. На первом этапе для каждой стадии жизненного цикла рассчитываются средние значения показателей по экологическому (E), социальному (S) и управленческому (G) блокам без учета весов, на основе соответствующих КПЭ.

Затем для каждого этапа определяется совокупная ESG-оценка с учетом весов блоков:  $ESG_{\text{этапа}} = 0,25 \times E + 0,35 \times S + 0,4 \times G$ .

На следующем этапе полученные значения ESG для стадий проектирования, строительства, эксплуатации и демонтажа умножаются на соответствующие веса этапов жизненного цикла.

На заключительном этапе осуществляется суммирование взвешенных значений, в результате чего формируется интегральный ESG-индекс проекта.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ И РЕКОМЕНДАЦИИ

Внедрение внутренней ESG-системы и расчет ESG-индекса позволяют компании перейти от разрозненных показателей к единой и структурированной модели оценки. По сути, речь идет о систематизации уже существующих управленческих практик, которые ранее не были объединены в единую логическую систему. На этой основе становится возможным формирование ESG-отчетности, отражающей ключевые аспекты деятельности компании и повышающей ее прозрачность для внешних пользователей.



Структурированная информация облегчает интерпретацию данных: инвесторы, банки и партнеры получают возможность оценивать не отдельные показатели, а целостную картину, включающую качество управления, уровень рисков и устойчивость бизнеса. Это особенно актуально в условиях возрастающего внимания к прозрачности и ответственности компаний.

В рамках исследования предложена поэтапная модель развития ESG-системы. Первый уровень — базовый. Он основан на агрегированных KPI компании без привязки к жизненному циклу отдельных проектов. Для этого задаются веса по каждому блоку: экологический (E) — 25 %, социальный (S) — 35 % и управленческий (G) — 40 %. Данный формат отличается простотой реализации и может эффективно использоваться для формирования годовой ESG-отчетности, обеспечивая общее представление о положении компании с точки зрения экологических, социальных и управленческих факторов.

Второй уровень — более детализированный. На данном этапе оценка переносится на уровень отдельных проектов. ESG-анализ осуществляется с учетом жизненного цикла объекта — от проектирования до демонтажа. Это позволяет выявлять особенности формирования показателей на различных стадиях, а также определять потенциальные риски и точки роста. Такой подход способствует не только повышению качества отчетности, но и совершенствованию управленческих решений внутри компании.

Следующим этапом выступает третий уровень, предполагающий интеграцию проектных оценок на уровне всей компании. В этом случае ESG-индекс формируется с учетом значимости каждого проекта. Веса могут определяться различными способами, включая стоимость проекта, его вклад в выручку, масштаб или стратегическую значимость.

Применение взвешенного подхода позволяет обеспечить более точное отражение результатов, поскольку учитывает различия между проектами различного масштаба и значения. Это способствует формированию объективной и репрезентативной оценки.

Таким образом, предложенная модель представляет собой последовательную систему, обеспечивающую переход от базовой оценки к более сложным инструментам анализа. Компании могут внедрять данную модель поэтапно, не создавая избыточной нагрузки на управленческие процессы, одновременно повышая точность и глубину оценки.

В практическом плане это означает, что внедрение ESG возможно уже на текущем этапе развития без необходимости ожидания дополнительных регуляторных требований. Многие строительные компании уже применяют отдельные элементы ESG, такие как управление рисками, охрана труда и контроль качества. Основная задача заключается в их интеграции в единую систему и дополнении прозрачной методикой расчета показателей.

Реализация данного подхода способствует повышению прозрачности, укреплению доверия со стороны инвесторов и расширению возможностей доступа к финансированию, включая взаимодействие с международными финансовыми институтами на более благоприятных условиях.

#### СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Адизес И. Управление жизненным циклом компании: как организации растут, развиваются и умирают и что с этим делать / И. Адизес; пер. с англ. — Москва: Альпина Паблишер, 2024. — 513 с.
2. Kibert C. J. Sustainable Construction: Green Building Design and Delivery. 3rd ed. — Hoboken, NJ: John Wiley & Sons, 2013.
3. Yılmaz M., Bakış A. Sustainability in Construction Sector // Procedia — Social and Behavioral Sciences. — 2015. — Vol. 195. — P. 2253–2262.
4. Friede G., Busch T., Bassen A. ESG and Financial Performance // Journal of Sustainable Finance & Investment. — 2015. — Vol. 5, No. 4. — P. 210–233.
5. Gillan S., Koch A., Starks L. Firms and Social Responsibility: A Review of ESG and CSR Research in Corporate Finance // Journal of Corporate Finance. — 2021. — Vol. 66. — Art. 101889.
6. Бикеева Э., Сапармухамедова М. ESG-повестка: текущая практика и задачи для устойчивого развития промышленных компаний // Iqtisodiyot: tahlillar va prognozlar. — 2025. — № 3 (31). — С. 86–95.
7. Эгамбердиева М. О. Международное сотрудничество и энергетический аспект перехода Узбекистана к «зеленой» экономике // O'zbekiston yashil iqtisodiyotiga o'tishda xorijiy investitsiyalarning o'rni: respublika ilmiy-amaliy anjumani materiallari to'plami. — Тошкент: JIDU, 2025. — С. 51–54.
8. Global Reporting Initiative. GRI Standards [Электронный ресурс]. — URL: <https://www.globalreporting.org/standards/>.
9. IFRS Foundation. International Sustainability Standards Board (ISSB) [Электронный ресурс]. — URL: <https://www.ifrs.org/groups/international-sustainability-standards-board/>.
10. IFRS Foundation. IFRS Sustainability Disclosure Standards (IFRS S1, IFRS S2) [Электронный ресурс]. — URL: <https://www.ifrs.org/sustainability/knowledge-hub/introduction-to-issb-and-ifrs-sustainability-disclosure-standards/>.
11. IFRS Foundation. SASB Standards [Электронный ресурс]. — URL: <https://www.ifrs.org/issued-standards/sasb-standards/>.
12. UNEP. 2023 Global Status Report for Buildings and Construction [Электронный ресурс]. — URL: <https://www.unep.org/resources/report/2023-global-status-report-buildings-and-construction>.



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

**Ingliz tili muharriri:** Feruz Hakimov

**Musahhih:** Zokir ALIBEKOV

**Sahifalovchi va dizayner:** Oloviddin Sobir o'g'li

---

**2026. № 3**

---

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelmasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin. Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.

EI.Pochta: sq143235@gmail.com

Bot: @iqtisodiyot\_77

Tel.: 93 718 40 07

Jurnalga istalgan payt quyidagi rekvizitlar orqali obuna bo'lishingiz mumkin. Obuna bo'lgach, @iqtisodiyot\_77 telegram sahifamizga to'lov haqidagi ma'lumotni skrinshot yoki foto shaklida jo'natishingizni so'raymiz. Shu asosda har oygi jurnal yangi sonini manzilingizga jo'natamiz.

"Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali 03.11.2022-yildan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan №566955 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.

**Litsenziya raqami:** №046523. PNFL: 30407832680027

**Manzilimiz:** Toshkent shahar, Mirzo Ulug'bek tumani  
Kumushkon ko'chasi, 26-uy.



Jurnal sayti: <https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz>