



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

**No2**  
MAXSUS SON



# BAKALAVR TALABALARINING MAQOLALARI TO'PLAMI



ISSN: 2992-8982

<https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz/>

**2026**



## IQTISODIYOT&TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

### Bosh muharrir:

**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**

### Bosh muharrir o'rinbosari:

**Karimov Norboy G'aniyevich**

### Muharrir:

**Qurbonov Sherzod Ismatillayevich**

*Elektron nashr.  
2026-yil, mart.*

### Tahrir hay'ati:

**Salimov Oqil Umrzoqovich**, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi

**Abduraxmanov Kalandar Xodjayevich**, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi

**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor

**Rae Kvon Chung**, Janubiy Koreya, TDIU faxriy professori, "Nobel" mukofoti laureati

**Osman Mesten**, Turkiya parlamenti a'zosi, Turkiya – O'zbekiston do'stlik jamiyati rahbari

**Axmedov Durbek Kudratillayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor

**Axmedov Sayfullo Normatovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor

**Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor

**Kalonov Muxiddin Baxritdinovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor

**Siddiqova Sadoqat G'afforovna**, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Xudoyqulov Sadirdin Karimovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor

**Maxmudov Nosir**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor

**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor

**Samadov Asqarjon Nishonovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, professor

**Slizovskiy Dimitriy Yegorovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor

**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor

**Axmedov Ikrom Akramovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor

**Eshtayev Alisher Abdug'aniyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor

**Xajiyev Baxtiyor Dushaboyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor

**Hakimov Nazar Hakimovich**, falsafa fanlari doktori (DSc), professor

**Musayeva Shoira Azimovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), professor

**Ali Konak (Ali Ko'nak)**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor (Turkiya)

**Cham Tat Huei**, falsafa fanlari doktori (PhD), professor (Malayziya)

**Foziljonov Ibrohimjon Sotvoldixo'ja o'g'li**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dots.

**Utayev Uktam Choriyevich**, O'z.Respub. Bosh prokuraturasi boshqarma boshlig'i o'rinbosari

**Ochilov Farkhod**, O'zbekiston Respublikasi Bosh prokuraturasi IJQKD boshlig'i

**Buzrukhonov Sarvarxon Munavvarxonovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

**Axmedov Javohir Jamolovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li**, texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), katta o'qituvchi

**Bobobekov Ergash Abdumalikovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), v.b. dots.

**Djudi Smetana**, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)

**Krissi Lyuis**, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)

**Glazova Marina Viktorovna**, Iqtisodiyot fanlari doktori (Moskva)

**Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent

**Sevil Piriyeva Karaman**, falsafa fanlari doktori (PhD) (Turkiya)

**Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon o'g'li**, TDIU ITI departamenti rahbari

**Ochilov Bobur Baxtiyor o'g'li**, TDIU katta o'qituvchisi

**Golisheva Yelena Vyacheslavovna**, Iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent.

**Abdukarimova Dinara Rustamxanovna**, bank-moliya akademiyasi professori, DSc., professor.

**Ikramov Murod Akramovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

### Editorial board:

**Salimov Okil Umrzokovich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan  
**Abdurakhmanov Kalandar Khodjajevich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan  
**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Rae Kwon Chung**, South Korea, Honorary Professor at TSUE, Nobel Prize Laureate  
**Osman Mesten**, Member of the Turkish Parliament, Head of the Turkey–Uzbekistan Friendship Society  
**Akhmedov Durbek Kudratillayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Akhmedov Sayfullo Normatovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Abdurakhmanova Gulnora Kalandarovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Kalonov Mukhiddin Bakhridinovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Siddikova Sadokat Gafforovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogical Sciences  
**Khudoykulov Sadirdin Karimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Makhmudov Nosir**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Samadov Askarjon Nishonovich**, Candidate of Economic Sciences, Professor  
**Slizovskiy Dmitriy Yegorovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Akhmedov Ikrom Akramovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Eshtayev Alisher Abduganiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khajiyev Bakhtiyor Dushaboyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khakimov Nazar Khakimovich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Musayeva Shoira Azimovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Professor  
**Ali Konak**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor (Turkey)  
**Cham Tat Huei**, Doctor of Philosophy (PhD), Professor (Malaysia)  
**Foziljonov Ibrokhimjon Sotvoldikhoja ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor  
**Utayev Uktam Choriyevich**, Deputy Head of Department, Prosecutor General's Office of Uzbekistan  
**Ochilov Farkhod**, Head of DCEC, Prosecutor General's Office of Uzbekistan  
**Buzrukkhonov Sarvarkhon Munavvarkhonovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Akhmedov Javokhir Jamolovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences  
**Tokhirov Jaloliddin Ochil ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Technical Sciences, Senior Lecturer  
**Bobobekov Ergash Abdumalikovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Acting Associate Professor  
**Judi Smetana**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)  
**Chrissy Lewis**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)  
**Glazova Marina Victorovna**, Doctor of Sciences in Economics (Moscow))  
**Nosirova Nargiza Jamoliddin kizi**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor  
**Sevil Piriyeva Karaman**, Doctor of Philosophy (PhD) (Turkey)  
**Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon ugli**, Head of the Department of Scientific Research and Innovations, TSUE  
**Ochilov Bobur Bakhtiyor ugli**, Senior lecturer at TSUI  
**Golisheva Yelena Vyacheslavovna**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor.  
**Abdukirimova Dinara Rustamkhanovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Ikramov Murod Akramovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor

### Ekspertlar kengashi:

**Berkinov Bazarbay**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Po'latov Baxtiyor Alimovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Aliyev Bekdavlat Aliyevich**, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Xalikov Suyun Ravshanovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Rustamov Ilhomiddin**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Hakimov Ziyodulla Ahmadovich**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**G'afurov Doniyor Orifovich**, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Xamidova Faridaxon Abdulkarim qizi**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Yaxshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, katta o'qituvchi  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, mustaqil tadqiqotchi  
**Komilova Nilufar Karshiboyevna**, Geografiya fanlari doktori, professori  
**Umirzoqov Ja'sur Artiqboy o'g'li**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent  
**Zebo Kuldasheva**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent

### Board of Experts:

**Berkinov Bazarbay**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Pulatov Bakhtiyor Alimovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Aliyev Bekdavlat Aliyevich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khalikov Suyun Ravshanovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Rustamov Ilhomiddin**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Khakimov Ziyodulla Akhmadovich**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics  
**Gafurov Doniyor Orifovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogy  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Tukhtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Khamidova Faridaxon Abdulkarimovna**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Yakhshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, Senior Lecturer  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, Independent Researcher  
**Komilova Nilufar Karshiboyevna**, Doctor of Geographical Sciences, Professor  
**Umirzokov Jasur Artiqboy ugli**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Associate Professor  
**Zebo Kuldasheva**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Associate Professor

- 08.00.01 Iqtisodiyot nazariyasi
- 08.00.02 Makroiqtisodiyot
- 08.00.03 Sanoat iqtisodiyoti
- 08.00.04 Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti
- 08.00.05 Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti
- 08.00.06 Ekonometrika va statistika
- 08.00.07 Moliya, pul muomalasi va kredit
- 08.00.08 Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
- 08.00.09 Jahon iqtisodiyoti
- 08.00.10 Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
- 08.00.11 Marketing
- 08.00.12 Mintaqaviy iqtisodiyot
- 08.00.13 Menejment
- 08.00.14 Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
- 08.00.15 Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
- 08.00.16 Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
- 08.00.17 Turizm va mehmonxona faoliyati

**Muassis:** "Ma'rifat-print-media" MChJ

**Hamkorlarimiz:** Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, O'zR Tabiat resurslari vazirligi, O'zR Bosh prokuraturasi huzuridagi IJQK departamenti.

### Jurnalning ilmiyligi:

“Yashil” iqtisodiyot va taraqqiyot” jurnali

O'zbekiston Respublikasi Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar vazirligi huzuridagi Oliy attestatsiya komissiyasi rayosatining 2023-yil 1-apreldagi 336/3-sonli qarori bilan ro'yxatdan o'tkazilgan.



# MUNDARIJA

XODIMLARNING EMOTSIONAL INTELLEKTI, KORPORATIV MADANIYAT VA MEHNAT UNUMDORLIGI O'RTASIDAGI UZVIY BOG'LIQLIKNI CHUQUR TAHLIL QILISH.....	8
Shoabdurashidova Mahina Jaxongir qizi, Ibroximov Ilxomjon Shavkatjon o'g'li	
RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA ESG TAMOYILLARI INTEGRATSIYASI ORQALI KORXONALAR BARQAROR IQTISODIY RIVOJLANISHINI TA'MINLASH.....	15
Jolg'ashova Nozima Mansurovna, T.D. Mamatkulov	
АНАЛИЗ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ РЕГИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН .....	21
Давлетова Адлия Азатбаевна, Сапаев Дилшод Хушнудович	
XIZMAT KO'RSATISH KORXONALARI FAOLIYATI RIVOJLANISHI IQTISODIY O'SISHNING OMILI.....	27
Jumaniyazov Rashid Azamatovich, Ismailov Baxit Abdireymovich	
“LOKOMOTIV” MEHMONXONASI ZAMONAVIY SHAROITLARDA XUSUSIYATLARI VA RIVOJLANISH ISTIQBOLLARI.....	31
Masharipov O'rolbek Ozod o'g'li, Khodjaeva Nodiraxon Abdurashidovna	
O'ZBEKISTON RESPUBLIKASI SOLIQ TIZIMINING SHAKLLANISHI VA RIVOJLANISH BOSQICHLARI.....	36
Boybosinova Shaxlo Meles qizi, Ostonov Muhridin Bahridin o'g'li	
AUDITORLIK TEKSHIRUVI JARAYONIDA AUDITORLIK DALILLARINI TO'PLASH VA BAHOLASH USLUBIYOTINI TAKOMILLASHTIRISH.....	44
Qodirjonov Dilshodjon Qosimjon o'g'li, Xolmirzayev Ulug'bek	
BUXGALTERIYA HISOBINI RAQAMLASHTIRISH SHAROITIDA MOLIYAVIY NAZORAT TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH.....	49
Igamberdieva Kunduz Ergashevna, O'razova Marjona Valiboy qizi	
ВЛИЯНИЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ НА ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ.....	55
Камилова Наргиза Абдукажоровна, Давронов Дониёрбек Заррухович	
ANALYSIS OF OUR COUNTRY'S POSSIBILITIES FOR ACCESS TO THE SEA THROUGH THE KABUL CORRIDOR.....	61
Khuzhamov Babur, Khudoyberdiev Diyorbek, Jumaboev Bekzod	
O'ZBEKISTONDA ESK.UZ TIZIMINI JORIY ETISHNING IQTISODIY SAMARADORLIGI VA ISTIQBOLLARI .....	69
M.J.Nurmetova, Baxtyorov Ahadbek Doniyor o'g'li	
O'ZBEKISTONDA KRIPTOVALYUTALARNING JORIY FOYDALANISHINI TAHLIL QILISH.....	77
Qobilova N. Q., Normurodov X. E.	
MOLIYAVIY RISKLAR VA ULARNI XALQARO MIQYOSDA BOSHQARISH USULLARI.....	83
Toirov Bobur G'ofir o'g'li, F.U.Umarov	
SUN'IY INTELEKTNING INSON ONGIGA VA DAVLAT KORXONALARINI RAQAMLASHTIRISHGA TA'SIRI.....	90
Uskanboyev Temurbek Ismoil o'g'li, F.U.Umarov	
IQTISODIYOT TARMOQLARI YUKLARINI TASHISHNI TASHKIL ETISH.....	97
Ne'matov Husniddin Alijon o'g'li, Maxmudov Abrorxon Axmadxonovich	



TARIXIY OBIDALAR ASOSIDA MADANIY TURIZMNI RIVOJLANTIRISH.....	102
Boltaboyeva Maqsuda Matjonboy qizi, Maxmudov Abrorxon Axmadxonovich	
TURIZMNI RIVOJLANTIRISHDA INTERNET VA IJTIMOY TARMOQLARNING ROLI.....	105
Abdumutalova Shahzoda Yodgorjon qizi, Maxmudov Abrorxon Axmadxonovich	
ФИНАНСИРОВАНИЕ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ ЗА СЧЕТ ИНВЕСТИЦИОННЫХ И ПАЕВЫХ ФОНДОВ .....	109
Дилшод Насиров, Сухроб Хайитов, Самира Каримова	
КОМПЕТЕНТНОСТЬ КАК УСЛОВИЕ ОСМЫСЛЕННОГО РАЗГОВОРА ОБ ЭКОНОМИКЕ .....	115
Зайналов Ж. Р., Абдумажидов Ш. Ш.	
ГОСУДАРСТВЕННЫЕ РАСХОДЫ КАК ПОКАЗАТЕЛЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СТРАНЫ.....	119
Юсупов Азаматжон Икромович, Ишонкулова Феруза Асатовна	
ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ПОВЫШЕНИЯ ИННОВАЦИОННО-ИНВЕСТИЦИОННОЙ АКТИВНОСТИ В ПРЕДПРИЯТИЯХ СФЕРЫ УСЛУГ .....	124
Насиров Дилшод Фархадович, Казакбаева Динара, Максетбаева Гулпаршин	
ВЕЛИКОЕ УСКОРЕНИЕ: КОНВЕРГЕНЦИЯ ИИ И БЛОКЧЕЙНА КАК НОВАЯ ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПАРАДИГМА 2026 ГОДА.....	129
Насиров Дилшод Фархадович, Синько Юлианна Викторовна, Шамшетова Жамила Муса кызы	
KORXONANING IQTISODIY SALONIYATINI BAHOLASH KO'RSATKICHLARI .....	134
Turg'unpulatov Ziyovuddin Alijon o'g'li, Odilov Xamidillo Mahmudjon o'g'li	
РОЛЬ БЛОКЧЕЙН-ТЕХНОЛОГИЙ В ОБЕСПЕЧЕНИИ ПРОЗРАЧНОСТИ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ .....	139
Дилмуродов Журабек Улугбек угли, Белалова Гузаль Анваровна	
OPERATSION FAOLIYAT SAMARADORLIGINI TAHLIL QILISH.....	144
Nasrullayev Omonulloxon Nodirjon o'g'li, X.M. Odilov	
HAVO IFLOSLANISHI VA YASHIL TABIAT YOMONLASHUVI NATIJASIDA SOG'LIQNI SAQLASH XARAJATLARINING OSHISHI: IQTISODIY TAHLILI .....	150
Sotvoldiyeva Rayxona Abdurasul qizi, Odilov Xamidillo	
TIJORAT BANKLARIDA PUL MABLAG'LARI HARAKATI VA LIKVIDLIK TAHLILI .....	155
Foziljonova Niholaxon Fayoz qizi, X.M.Odilov	
NOMINAL VA REAL YAIM VA UNING O'ZBEKISTON IQTISODIYOTINI RIVOJLANTIRISH STRATEGIYASIDAGI AHAMIYATI .....	162
Ziyodullayev Dilshod Sherzodovich, Jo'rayev Toshbolta To'xtayevich	
YASHIL IQTISODIYOT: ZAMONAVIY RIVOJLANISH PARADIGMASI SIFATIDA TAHLILI.....	167
Yo'ldashaliyev Muxammadaziz Xabibulla o'g'li, Yoqubova Zilola Tura qizi	
РОЛЬ БРЕНДИНГА В ИННОВАЦИОННОЙ СИСТЕМЕ МАРКЕТИНГА.....	172
Насиров Дилшод Фархадович, Файзуллаев Аслиддин Сафар угли, Толибжонов Умеджон Одилевич	
AMIR TEMURNING IJTIMOY, IQTISODIY VA SIYOSIY QARASHLARI .....	176
Lola Xalikova Nazarovna, Mutabar Absamatova Jamshid qizi	
ИНТЕГРАЦИЯ ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ: ВОЗМОЖНОСТИ И УГРОЗЫ В КОНТЕКСТЕ НОВОЙ РЕГИОНАЛЬНОЙ АРХИТЕКТУРЫ.....	181
Убайдуллаев Сирожиддин	



# ИНТЕГРАЦИЯ ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ: ВОЗМОЖНОСТИ И УГРОЗЫ В КОНТЕКСТЕ НОВОЙ РЕГИОНАЛЬНОЙ АРХИТЕКТУРЫ

Убайдуллаев Сирожиддин

Факультет Менеджмента

Ташкентский государственный экономический университет

**Аннотация:** Статья посвящена комплексному анализу процессов региональной интеграции в Центральной Азии, переживающих ренессанс после длительного периода стагнации. Опираясь на теоретические концепты нового регионализма и постгегемонистского порядка, автор исследует трансформацию региона от пространства фрагментации к формированию субъектности. В работе систематизированы ключевые возможности (экономический синергизм, укрепление переговорной позиции, решение водно-энергетической дилеммы) и угрозы (асимметрия развития, внешнее геополитическое соперничество, нестабильность в Афганистане) интеграционного процесса. Эмпирическую базу составляют статистические данные о торговле, инвестициях, а также анализ институциональных изменений формата «С5», включая трансформацию в «Центрально-Азиатское сообщество» (2025 г.). Делается вывод о формировании гибридной модели «прагматического регионализма», устойчивость которой зависит от способности сохранить динамику институционализации в условиях внешнего давления.

**Ключевые слова:** Центральная Азия, региональная интеграция, новый регионализм, «С5+1», многовекторность, водно-энергетический комплекс, геополитическое соперничество, институционализация.

**Annotatsiya:** Maqola Markaziy Osiyoda uzoq davom etgan stagnatsiya davridan keyin qayta jonlanayotgan mintaqaviy integratsiya jarayonlarining kompleks tahliliga bag'ishlangan. Yangi regionalizm va postgegemonik tartib nazariy konseptlariga tayangan holda, muallif mintaqaning fragmentatsiya makonidan subyektlik shakllanishiga o'tish jarayonini tadqiq etadi. Ishda integratsiya jarayonining asosiy imkoniyatlari (iqtisodiy sinergiya, muzokara pozitsiyasining mustahkamlanishi, suv-energetika muammosini hal etish) hamda tahdidlari (rivojlanishdagi assimetriya, tashqi geosiyosiy raqobat, Afg'onistondagi beqarorlik) tizimlashtirilgan. Empirik asos sifatida savdo va investitsiyalar bo'yicha statistik ma'lumotlar, shuningdek «С5» formati doirasidagi institutsional o'zgarishlar, jumladan uning «Markaziy Osiyo hamjamiyati»ga (2025-yil) transformatsiyasi tahlil qilingan. Tadqiqot natijasida «pragmatik regionalizm»ning gibrid modeli shakllanayotgani aniqlanadi va uning barqarorligi tashqi bosim sharoitida institutsionallashuv dinamikasini saqlab qolish qobiliyatiga bog'liq ekanligi xulosalanadi.

**Kalit so'zlar:** Markaziy Osiyo, mintaqaviy integratsiya, yangi regionalizm, «С5+1», ko'pvektorlik, suv-energetika majmuasi, geosiyosiy raqobat, institutsionallashuv.

**Abstract:** The article provides a comprehensive analysis of the regional integration processes in Central Asia, which are experiencing a renaissance after a long period of stagnation. Drawing on the theoretical concepts of new regionalism and the post-hegemonic order, the author examines the region's transformation from a space of fragmentation to the formation of agency. The work systematizes the key opportunities (economic synergism, strengthening of negotiation positions, resolution of the water-energy dilemma) and threats (developmental asymmetry, external geopolitical rivalry, instability in Afghanistan) of the integration process. The empirical basis comprises statistical data on trade and investments, as well as an analysis of the institutional changes within the «С5» format, including its transformation into the «Central Asian Community» (2025). The conclusion posits the formation of a hybrid model of «pragmatic regionalism» the sustainability of which depends on the ability to maintain the momentum of institutionalization under conditions of external pressure.

**Key words:** Central Asia, regional integration, new regionalism, «С5+1», multivectorism, water-energy complex, geopolitical rivalry, institutionalization.



## ВВЕДЕНИЕ

На протяжении первых двух десятилетий после обретения независимости Центральная Азия воспринималась в академическом и экспертном дискурсе как зона «мелководной интеграции» или «провалившегося регионализма» [8]. Созданные в 1990-х годах структуры - Центральноазиатский союз, Организация центральноазиатского сотрудничества - так и не смогли перерасти в эффективные наднациональные механизмы, уступив место двусторонним отношениям и участию в более широких евразийских проектах (СНГ, ЕАЭС, ШОС).

Однако с 2017 года, во многом благодаря смене внешнеполитического курса Узбекистана, в регионе наблюдается качественный сдвиг. Запуск Консультативных встреч глав государств, рост взаимной торговли, разрешение многолетних пограничных споров (кульминацией которых стал Худжандский договор 2025 года) и, наконец, решение о создании постоянно действующего Секретариата и переименование формата в «Центрально-Азиатское сообщество» (ноябрь 2025 г.) свидетельствуют о переходе от декларативного сотрудничества к практической институционализации [2,8].

Актуальность данного исследования продиктована необходимостью осмысления этой новой фазы в контексте кардинальной трансформации глобального порядка. Эскалация геополитического соперничества, энергетический переход, последствия вывода сил Запада из Афганистана и изменение транспортных маршрутов формируют как беспрецедентные возможности для консолидации региона, так и новые уязвимости. Целью статьи является комплексный анализ этих возможностей и угроз. Для достижения цели поставлены следующие задачи: (1) систематизировать теоретические подходы к изучению регионализма в Центральной Азии; (2) представить эмпирическую картину современных интеграционных тенденций на основе актуальных данных; (3) выявить и классифицировать основные возможности и угрозы; (4) предложить сценарии развития интеграционной динамики.

## ОБЗОР ЛИТЕРАТУРЫ ПО ТЕМЕ

Академическая дискуссия о регионализме в Центральной Азии прошла несколько этапов и характеризуется высокой степенью полемичности.

Ранние исследования (1990-е – 2000-е) были сосредоточены на анализе особенностей становления регионального сотрудничества и факторов, влияющих на его развитие. Работы М. Б. Олкотт, П. Кубисчека и С. Корнелла рассматривали регионализм как процесс формирования институциональных основ взаимодействия в условиях сложных политических и ресурсных факторов, включая пограничные вопросы и водно-энергетическую взаимозависимость. При этом значительное внимание уделялось «евроцентризму», где европейская модель использовалась как ориентир для оценки и сопоставления уровней интеграции.

Переосмысление концепций (2010-е годы) связано с применением теории «нового регионализма» (Б. Хеттне, Ф. Сёдербаум). Исследователи начали отказываться от сравнения с ЕС, акцентируя внимание на многосубъектности, неформальных практиках и влиянии глобальных процессов. Работы Ф. Коста Буранелли, основанные на архивных материалах, предложили пересмотреть опыт 1990-х, доказывая, что ранние интеграционные структуры выполнили важную функцию «социализации» новых государств в международную дипломатию [1].

Современный этап (2020–2025) характеризуется поиском объяснительных моделей для наблюдаемого ренессанса сотрудничества. А. Битлеуов с соавторами выявляют существенный «эпистемологический дисбаланс»: доминирование авторов Глобального Севера в дискурсе о Центральной Азии и необходимость локализации знаний. Исследования PONARS Eurasia и Международного центра обороны и безопасности (ICDS) фиксируют рост «стратегической автономии» региона, использующего многовекторность для усиления собственной субъектности [5]. Ф. Толипов анализирует результаты Консультативных встреч, вводя понятие «эkleктического регионализма» для описания гибридной модели, сочетающей элементы институционализации и защиты суверенитета [2]. К. Хельтге и С. Павлис исследуют трансформацию региона от «горячей точки» к потенциальному «хабу» кооперации, подчеркивая роль гидродипломатии и «низовых» инициатив [8]. Особое место занимает анализ форматов «С5+1», который Ф. Хакимов определяет как «механизм довязывания» (dovetailing), позволяющий согласовывать внешние обязательства с внутренними региональными интересами [7].

Несмотря на обилие публикаций, сохраняется дефицит работ, интегрирующих количественный анализ (торговые потоки, инвестиции) с качественными изменениями (институциональный дизайн, идентичность) в единую картину, что и определяет научную новизну данного исследования.



## МЕТОДОЛОГИЯ ИССЛЕДОВАНИЯ

Методологический дизайн работы базируется на принципе триангуляции, сочетая количественные и качественные подходы для обеспечения валидности выводов.

Дизайн исследования. Исследование носит характер многоуровневого кросс-национального анализа с элементами лонгитюдного дизайна, охватывающего период с 1991 по 2025 год. Основной фокус сделан на этапе «ренессанса» регионализма (2017–2025). Единицами анализа выступают как отдельные государства (Казахстан, Кыргызстан, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан), так и регион как целостная система, включая новые институциональные форматы (Центрально-Азиатское сообщество).

Методы сбора и анализа данных. Количественные методы: Статистический анализ данных международных организаций (Всемирный банк, МВФ), Евразийского банка развития, Комитета по торговле КНР и национальных статистических агентств. Анализировались показатели внутрирегиональной торговли, объема прямых иностранных инвестиций (ПИИ) и структуры экспорта/импорта за 2015–2025 гг.

Качественные методы: Контент-анализ итоговых деклараций Консультативных встреч глав государств Центральной Азии (2018–2025), программных документов («Центральная Азия-2040»), двусторонних соглашений. Также использовался анализ экспертных интервью, опубликованных в ведущих аналитических центрах (Caspian Policy Center, ICDS, OIIP) [5,8,10].

Сравнительный метод: Применен для сопоставления стратегий внешних игроков (Китай, Россия, ЕС, США) и их влияния на интеграционные процессы в регионе.

Теоретическая рамка. Исследование опирается на синтез теории нового регионализма и концепции «постгегемонистского порядка», согласно которой региональное сотрудничество строится на прагматичной основе в условиях отсутствия единоличного доминирования какой-либо внешней силы [5,8].

## АНАЛИЗ И РЕЗУЛЬТАТЫ

Ключевым результатом последних лет стал переход от неформальных консультаций к созданию основ региональной архитектуры. В ноябре 2025 года на 7-й Консультативной встрече в Ташкенте главы государств приняли решение о переименовании формата в «Центрально-Азиатское сообщество» (ЦАС), учреждении постоянно действующего Секретариата и повышении статуса национальных координаторов до уровня Спецпредставителей глав государств. Также была принята Концепция региональной безопасности и Каталог рисков на 2026–2028 годы [2]. Важным событием стало проявление интереса США региону Центральная Азия, что трансформировало формат «С5» на «С5+1» и доказало, что регион Центральная Азия начали рассматривать как одну целую политико-экономическую единицу (Табл. 1).

Таблица 1. Эволюция институциональных форматов регионального сотрудничества в Центральной Азии (1991–2025)

Период	Название формата	Характер	Ключевые события/Причина трансформации
1991–2004	ЦАЭС, ОЦАС	Институциональный	Формальные структуры созданы, но неэффективны из-за межгосударственных противоречий. В 2004 г. ОЦАС поглощена ЕАЭС.
2005–2016	«Пауза»	Двусторонний / Внешние форматы	Доминирование двусторонних отношений, участие в СНГ, ЕАЭС, ШОС. Отсутствие собственного регионального диалога.
2018–2024	Консультативные встречи	Консультативный	Возобновление регулярного диалога по инициативе Узбекистана. Принятие концепции «Центральная Азия-2040». Рост доверия.
С 2025	Центрально-Азиатское сообщество (ЦАС)	Институциональный (гибкий)	Учреждение Секретариата, принятие Каталога рисков, расширение за счет Азербайджана. Переход к практической координации.

Экономические показатели демонстрируют усиление взаимозависимости, но еще более ярко - переориентацию на новых внешних партнеров. В 2025 году товарооборот Китая со странами региона впервые превысил порог в 100 млрд долларов США, достигнув \$106,3 млрд, что сделало КНР крупнейшим торговым партнером региона [3,9]. При этом экспорт из Центральной Азии в Китай вырос на 14%, а импорт китайской продукции - на 11%. Растет и роль европейских инвестиций: пакет поддержки строительства Камбаратинской ГЭС-1 со стороны ЕС, ЕИБ и ЕБРР превышает €2 млрд [6].



Рисунок 1. Динамика внешнеторгового оборота Китая со странами Центральной Азии (2021–2025 гг.)

На графике представлен линейный график, демонстрирующий устойчивый восходящий тренд увеличения товарооборота стран Центральной Азии и Китаем. Ключевая отметка: 100 млрд долларов, достигнута в 2025 году.

Внутрирегиональная торговля также растет, но ее доля в общем товарообороте стран региона остается относительно невысокой (по оценкам, около 10-12%). Основными статьями остаются продукция АПК, строительные материалы и товары народного потребления.

Влияние внешних сил на регион многогранно. Ниже представлена сравнительная характеристика стратегий ключевых факторов (Табл. 2).

Таблица 2. Сравнительный анализ стратегий внешних игроков в Центральной Азии (по состоянию на 2025 г.)

Фактор	Приоритеты	Ключевые инструменты	Показатели влияния (2025)	Риски для региона
Китай	Сырьевая база, транзитный коридор, стабильность периметра	Инвестиции в инфраструктуру (BRI), торговля, кредиты	Товарооборот: \$106,3 млрд (крупнейший партнер)	Долговая зависимость, «ловушка» сырьевой специализации
Россия	Военно-политический союз, трудовые ресурсы, культурное влияние	ЕАЭС, ОДКБ, миграционные льготы, энергетика	Денежные переводы, участие в ЕАЭС (кроме Туркм., Тадж.)	Санкционное давление, вторичные санкции
ЕС	«Зеленый» переход, диверсификация энергоресурсов, региональная связанность	Инвестиции (Global Gateway), техническая помощь, торговля	Инвестиции в КАМБАРАТА-1 (>€2 млрд), доля в торговле ~22%	Бюрократизация, медленная реализация проектов
США	Геополитическое балансирование (сдерживание Китая/России), безопасность, критическое сырье	«C5+1», дипломатия, программы USAID	Дипломатическая поддержка суверенитета, программы безопасности	Нестабильность курса, зависимость от политической конъюнктуры в США





## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

**Ingliz tili muharriri:** Feruz Hakimov

**Musahhih:** Zokir ALIBEKOV

**Sahifalovchi va dizayner:** Oloviddin Sobir o'g'li

### 2-Maxsus son. Bakalavr talabalarining maqolalari to'plami

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelmasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin. Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.

EI.Pochta: sq143235@gmail.com

Bot: @iqtisodiyot\_77

Tel.: 93 718 40 07

Jurnalga istalgan payt quyidagi rekvizitlar orqali obuna bo'lishingiz mumkin. Obuna bo'lgach, @iqtisodiyot\_77 telegram sahifamizga to'lov haqidagi ma'lumotni skrinshot yoki foto shaklida jo'natishingizni so'raymiz. Shu asosda har oygi jurnal yangi sonini manzilingizga jo'natamiz.

"Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali 03.11.2022-yildan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan №566955 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.  
**Litsenziya raqami:** №046523. PNFL: 30407832680027

**Manzilimiz:** Toshkent shahar, Mirzo Ulug'bek tumani  
Kumushkon ko'chasi, 26-uy.



Jurnal sayti: <https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz>